



建设社会主义新农村启示录

中国 十大名村

河南南街村

北京韩村河村

蒋志荣 / 丛书主编

余群力 蒋志荣 / 编著



兰州大学出版社

建设社会主义新农村启示录

中国十大名村

蒋志荣 丛书主编

河南南街村 余群力 编著

北京韩村河村 蒋志荣 编著

兰州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国十大名村. 河南南街村、北京韩村河村/蒋志荣
主编;余群力,蒋志荣编著. —兰州:兰州大学出版社,
2009.9

(2009 农家书屋文库)

ISBN 978-7-311-03394-1

I. 中… II. ①蒋…②余…③蒋… III. ①农村—社会主义建设—成就—临颖县 ②农村—社会主义建设—成就—房山区 IV. F327

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 169468 号

责任编辑 马继萌

封面设计 上官绪鹏

书 名 中国十大名村——河南南街村 北京韩村河村
丛书主编 蒋志荣
本册作者 余群力 蒋志荣 编著
出版发行 兰州大学出版社 (地址:兰州市天水南路 222 号 730000)
电 话 0931-8912613(总编办公室) 0931-8617156(营销中心)
0931-8914298(读者服务部)
网 址 <http://www.onbook.com.cn>
电子信箱 press@onbook.com.cn
印 刷 甘肃北辰印务有限公司
开 本 710×1020 1/16
印 张 12.75
字 数 153 千
版 次 2009 年 10 月第 1 版
印 次 2009 年 10 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-311-03394-1
定 价 21.20 元

(图书若有破损、缺页、掉页可随时与本社联系)

总 序

党的十六届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展的第十一个五年规划的建议》(以下简称《建议》)提出,要建设“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的社会主义新农村,并把“三农”列入全党工作的重中之重。“锦绣农村村村富,力贯九天天天新”,这对于中国农村来说,是发展的良好机遇;对于中国农民来说,是蕴含希望的好事、幸事;对于数百万“村官”来说,是释放能量、展示才能的大好时机。

建设社会主义新农村首先“新”在从促进统筹城乡发展,建立工业反哺农业、城市支持农村的机制出发,提出了农村工作的新思路。《建议》提出,要在积极推进城乡统筹发展的前提下建设社会主义新农村。随着我国经济的快速增长和综合国力的明显提高,逐步改变城乡二元经济结构的条件正日渐具备,总体上看我国已经到了“以工促农、以城带乡”的发展阶段。而现阶段统筹城乡发展,就是要坚持“工业反哺农业、城市支持农村”和“多予少取放活”的方针,以充分调动广大农民的积极性。为此,要合理调整国民收入分配格局,建立以工促农、以城带乡的长效机制;加快形成有利于农业、农村发展和农民增收的市场机制;加快形成有利于促进农村公共事业发展的机制。

新农村还“新”在从促进农村经济社会全面发展,加快改善农村的生产生活条件和整体面貌出发,提出了农村工作的新要求。《建议》提出的社会主义新农村的20字要求,也可以说是社会主义新农村的具体体现,其内容丰富,涵义深刻,全面体现了新形势下农村经济、政治、文化和社会发展的要求。“生产发展”是建设新农村的物质条件,“生活宽裕”是建设新农村

的具体落实,“乡风文明”是建设新农村的思想基础,“村容整洁”是建设新农村的环境氛围,“管理民主”是建设新农村的体制保障。五个方面相互融通、相辅相成。重点是加强村镇建设规划和环境整治,建设新村镇;发展农村各项社会事业,培育新农民;加强农村民主法治建设和精神文明建设,倡导新风尚。

新农村是“新”在以建设社会主义现代化全局的眼光,从适应我国经济社会发展新阶段的必然要求出发,把农村工作提到了新高度。“三农”问题一直是制约我国发展的根本性问题。没有农业的稳定,就没有国民经济的稳定;没有农村的发展,就没有国家的真正发展;没有农民的富足,就没有国家的持久繁荣。只有近八亿农民都加入到现代化的进程,才能盘活国民经济全局,实现长期持续的发展;只有广大农村明显改变落后面貌,才能实现更大范围、更高水平的小康。从这样一个高度来认识解决“三农”问题这个全党工作的重中之重,来推进社会主义新农村建设,意义非常深远。

在建设社会主义新农村的伟大进程中,村党委书记怎样才能挑起这副时代赋予的重担呢?新农村建设的实践表明,必须要抓好三条:一要避免误区,量力而行;二要循序渐进,逐步推进;三要因地制宜,富民为先。

什么是新农村?这里面的内容很多,千万不能认为建设新农村就是建新房,建一个新村就叫新农村,而是要实事求是,从实际出发。其实,把乱搭、乱建的拆掉,把脏、乱、差的搞好,把房前屋后的卫生搞好、绿化好,房子粉刷好,营造一种相对较好的环境,这也是建设新农村的一项内容。

当然,建设新农村,首先要想到怎样发展经济,怎样致富百姓,像“生产发展”,也并非就一定要办工业,而是宜农则农、宜工则工、宜副则副、宜商则商。因为,搞农业同样能形成产业化、专业化、规模化。总之,要从本地本村的实际出发,适宜什么就搞什么、就建设什么。建设新农村不是一年、两年就能建成的,也不是五年、八年就能建成的,甚至需要数十年、几代人的共同努力,才能实现这样的宏伟目标!

中国“十大名村”的经验是中国农村的宝贵财富,是中国农民共同富裕的典范。我们将他们的故事整理后推荐给大家,旨在抛砖引玉、给予启发,让越来越多的村庄成为“富裕村”、“亿元村”,让社会主义新农村成为真正的人间乐园。

目 录

河南南街村

南街村概况	003
一 探索之路	005
(一)探索之阵痛	005
(二)探索之制度演变	009
(三)探索之创业	018
二 南街人自己讲的故事	020
(一)南街村发家靠的是毛泽东思想	020
(二)南街人的精神信仰	022
(三)幸福不会从天降,拼搏奋斗奔小康	025
三 南街村的带头人——王宏斌及其他干部	034
(一)带头人王宏斌	034
(二)南街村的干部	042
四 南街村人的“共产主义”生活	045
五 当今中国农村三种发展模式之南街村模式	049
(一)南街村的实践	056
(二)马克思主义的权力观——南街村箴言解读	057

六 今日南街村	059
(一)农业、旅游	059
(二)八大景区	063
(三)教育	067
(四)南街村集团及其下属企业	071
七 未来的南街村	083
八 南街村人崇尚的十条成功法则	085

北京韩村河村

韩村河村概况	089
一 乡村之都——韩村河的历史变迁	091
(一)韩村河的历史变迁	091
(二)由“寒心河”到“韩村河”的蜕变	094
(三)韩村河在小康路上富而求变——来自京郊第一村 韩村河的报道	097
二 致富领头雁	108
(一)田雄：韩村河的骄傲	108
(二)致富领头雁——记北京市韩村河村党委书记田雄	114
(三)一个好“班长”的成长和一个新村庄的建设	117
(四)钱不能装错地方——北京房山区韩村河党委书记田雄	132
三 昔日寒心河，今日新农村	137
(一)京郊首富：韩村河	137
(二)北京韩村河建筑集团	141
(三)开拓创新，与时俱进	143

(四)韩村河龙门生态园	147
(五)韩村河中学	150
四 致富思源,富而思进	153
(一)韩村河人的富裕观	153
(二)村子能“傍”企业多久? 韩村河提出新农村高端实践	157
(三)盖自己的房,盖大家的房	160
五 关于城市郊区农村发展二、三产业的思考	170
(一)对新农村建设的几点认识	170
(二)对京郊发展村级二、三产业的几点想法	173
(三)北京市支持二、三产业发展的几项政策	175
附录 中共中央国务院关于推进社会主义新农村建设的若干意见	177
后记	193

走工业化集团道路的红色亿元村

河 南 南 街 村

村庄品牌:红色文化 集体经济

村庄性格:坚定 自信

村庄代表:南街村方便食品有限公司

南街村面粉厂

南街村概况

南街村位于河南省临颍县城南隅,紧靠 107 国道,西临京广铁路,东临京珠高速公路。全村有回、汉两个民族,848 户,3180 口人,1000 亩耕地,总面积 1.78 平方公里。

中国的行政划分上,这里只是一个 800 多户人家的村庄。但是,这里是中国第一个有着独立党委的村。而且,这里有着民兵营、武装部、档案馆、税务所、法庭、中国农业银行南街村支行、工商行政管理局漯河市南街分局等一个县条条块块所该有的一切。

南街村村党委会下设 22 个基层支部,279 名党员,村民委员会下辖 15 个村民组。村企业组织——河南省南街村(集团)有限公司,是国家大型一级企业。和全国无数个乡村的百姓一样,昔日南街村的群众承袭着祖先的传统美德,伴着沉重的历史车轮,重复着日出而作、日落而息的生活方式,祖祖辈辈在那几分贫瘠的黄土地上,辛勤劳作,维持生活,繁衍后代。

改革开放的春风,吹拂着 960 万平方公里的土地,也吹绿了南街村。这个在中国地图上难以寻觅的普通农庄,乘着改革开放的春风,迅速崛起。

南街村遵循党的“一个中心,两个基本点”的基本路线,因地制宜,大力发展集体经济,走集体共同富裕道路,实现了物质和精神文明建设的飞速发展。

南街村拥有“中原第一村”、“红色亿元村”、“豫南一枝花”、“共产主义小社区”等一系列称谓,与江苏华西村、天津大邱庄并称中国知名度

最高的富裕村,固定产值10亿元。它是中国目前仍在走集体经济道路的2000多个行政村中甚为成功的一个。

它以独特的发展模式和辉煌的成就,日益吸引着越来越多的人前来参观、调研、旅游,每年来自全国各地络绎不绝的参观者有30多万人;每年寄来的信件有4000多封。

朱镕基、乔石、李岚清、曾庆红、李长春、罗干、刘云山、曹刚川等20多位党政军领导同志和170多位将军,300多位省部级领导来该村视察工作;《人民日报》、《光明日报》、《中国青年报》、中央电视台、《朝日新闻》、美国之音等众多国内外新闻媒体对南街村作了大量报道;美、英、法、德、日等20多个国家的数十家新闻单位也都到南街村作过实地采访。南街村也因众多的旅游者显得更加熠熠生辉、光芒四射。南街人正以豪迈的热情,与时俱进,开拓创新,在建设共产主义小社区的征程上奋进。

一 探索之路

(一)探索之阵痛

“过去的南街村,是全县出了名的‘难街村’。60%的村民住的是破草房,人均8分地,一年到头,累死累活,只能挣一口饭吃。就连生产队牲口棚里点灯用油的钱,也要靠群众凑,村集体买不起7分钱1斤的平价煤油”,“那时村民吃了上顿愁下顿,年头至年尾,难穿一件新衣服”,“逢年过节,能吃一顿白面馍,能尝尝肉味,是村民最大的期望”。

1981年,在全国推行联产承包责任制时,南街村的土地与集体资产也一样分到各家各户。不过,土地承包下去了,农民反倒外出打工,大量土地荒芜;而两个承包出去的面粉厂和砖厂,却因为承包者不发工资、不上缴利润而引起了众怒。

1985年,就在全中国最后一批249个人民公社解体时,南街村反其道而行之,重新完成了逆向的分合过程。承包出去的企业被收归集体,撂荒的土地由集体统一耕种。段林川说:“土地都是自愿交的,有力量耕种的我们一般还不收,一直到1990年土地才全部收归集体。”

1.成功有没有普遍性

早在1997年,南街村已经实现了工业总产值17亿元,位居中国最大乡镇企业100强里面的27名,并率先摘取了河南省内的第一个“亿元村”称号。

现在的许多南街村人提起当初创业时的艰辛依旧直掉眼泪。

全国实行联产承包责任制时,南街村自然也不例外。但遗憾的是,土地承包下去了,农民反倒外出打工,造成大量土地荒芜;而两个承包出去的面粉厂和砖厂,却因为承包者不发工资、不上缴利润而引起了众怒。秉直的村民将现状迁怒于村领导的无能,有人甚至在村支书王宏斌的家门口倒了一堆烂番茄。

苦苦思索,王宏斌觉得似乎还是先前的“集体搞法”好些,土地既有人耕种、村办企业也办得风光体面。

1986年2月5日,南街村村委会的一纸公告悄然贴出“关于回收部分闲置责任地的告示”:针对我村(南街村)大量田地荒芜,并结合村办企业发展的需要,村委会决定收回大量闲置田地,农户由村里安排工作,吃粮问题由村里统一供应……

这一看似与联产承包责任制背道而驰的做法,却在南街村悄无声息地拉开了大幕。

当初南街村的领导发现,很多外出的村民们回来时常常拎着个方便面袋子,一问才知道,“那玩意味道不错,且食用方便,最多耗二两面粉的一团面就要卖一块多钱”。河南地区盛产小麦,并且还没有一家方便面厂,几个村干部觉得搞方便面厂能赚钱,便就设想着上马方便面项目。

农民一旦认真起来往往就认死理。于是这些村委会干部有的化装成买主去其他的方便面厂偷经学艺,有的在风雪夜里赖在银行行长家门口请求贷款,有的啃着干馍南下北上考察方便面设备……1989年,在村民的好奇与欢呼中,南街村在河南地区率先上马了第一条方便面生产线,当年产值便突破了2100万元。

方便面厂日益兴旺,原有的一个面粉厂远远不能满足生产,南街村

又建起了多个面粉厂；围绕着农产品深加工的主线，南街村上马了锅巴生产线；而生产方便面需要大量调味品，村里又建起了调味品厂；产品需要包装，南街村又与日本企业合资建起了彩印厂、油墨厂，而生产方便面的下脚料又可以供村办养殖场使用……如此，环环相扣，优势互补，一个农、工、贸一体化的产业格局在南街村逐步兴盛。

1992年时，南街村的工业产值达到了2个亿；1994年为8个亿；而到了1997年时，南街村的工业产值匪夷所思地达到了17亿元。此时的南街村拥有方便面厂、食品厂、包装材料厂、胶印厂、彩印厂、啤酒厂等26个企业，职工人数12000多人。

“但这并不是农村现代化的模式。”北京大学马列学院副院长易保云教授指出，“南街村靠的是工业致富，通过乡镇企业的发展把一个乡村变成了企业集团，把村民变成了职工，而不是依靠土地的商品化、农产品的商品化得以实现，南街村是依靠一些比较好的资源优势获得了比较突出的发展。”这种成功是一种进步，但在全国农村没有普遍的推广意义。

专家所指的资源便是南街村在发展中逐渐积累的政经关系。

“南街村前期的发展除了遇到比较好的机遇外，还有一个必要的条件就是银行的贷款。”王宏斌承认。在当时，银行对乡镇企业大门关闭的条件下，南街村能够得到银行的绿灯，本身就是一种比较可贵的资源。而现在，南街村在银行的贷款已经达到了6亿元，这在很多乡镇企业几乎可望而不可即。

2.能人之治能走多远

在南街村，对于带领大家奔向富裕的领路人王宏斌，几乎所有的村民都有着近乎崇拜的感激。人们从来没有称其为“书记”，而是亲切地称之为“班长”。

几乎所有的南街村人都深信,南街村的一切都是依赖于“班长”的能人之治。

“能人之治的特点在于能够在创业初期凝聚人心,并发挥主导作用,在中国一个时期内,能人的作用不可忽略。但在市场竞争趋向成熟之后,就应该更大限度地利用和整合资源,这个时候企业就需要一个比较健全的公司制度,此时能人的作用在于整合信息和资源,并监督和制定政策的执行。”

对于南街村的村干部们来说,也许更多地相信自己在工作中积累起来的经验,这种经验几乎没有导致南街村出现过什么重大的决策失误。

但“永动机”项目的失败给这种经验决策和能人之治提出了挑战。

1999年下半年,一个戴着眼镜、穿笔挺西服学者模样的人,在南街村转了几圈发出些惊人的感叹后,便“怀着无限崇敬的心情”前去拜谒南街村的领头人王宏斌。

或许司空见惯,王宏斌对这位不速之客的“崇拜”表现得不温不火。该“学者”赞扬了一番之后,突然话锋一转:“南街村虽然创造了奇迹,但这只是表象上的一种红火。要是南街村做成几件令世界瞩目的大事后,也许这种关注的意义大不相同。”

不等王宏斌发话,该“学者”从皮包里拿出一张香港的报纸,报头上几个方框大字赫然在目:永动机终获成功!学者将永动机的好处描绘得天花乱坠,一旦南街村率先用永动机发电,将节约能源、降低消耗,并改善周围环境,更重要的是,南街村将再次成为轰动世界的地方并永载史册……

随后王宏斌的司机去深圳带回来的考察结果令人大吃一惊。在深圳,他看到一辆没有发动机的汽车在路上飞速狂飙。眼见为实,王宏斌

算是彻底地信服了,便决定上马南街村的“永动机项目”。

众所周知,永动机从根本上违反了牛顿运动定律,这一项目几百年来被证明了是不可能的。王宏斌居然要搞永动机,一时所有的村委成员都全力反对。

但在王宏斌不为所动的“执著”下,其他成员的反对都成了空文。

最终南街村搭进去了 2000 多万元的真金白银。对于“有史以来最大的失败”,王宏斌承认是自己“一意孤行”的错误。

(二)探索之制度演变

南街村在社会主义中国这个大环境下,在改革开放前后经历了复杂曲折的制度演变。他们遵循了中国共产党的优良传统,理论联系实际,一切从实际出发,从村情出发,决不放弃共同富裕的伟大旗帜和实现共产主义的伟大理想,并付诸行动。

在十一届三中全会以前南街村就是全县先进大队,十一届三中全会之后他们就实行了家庭联产承包责任制,社队企业也承包给了个人,但当他们发现这种改革措施不利于生产力发展,甚至造成了生产力破坏和倒退时,他们及时敢于从自身实际出发纠正了错误,而不是随波逐流,又恢复了集体经营,继续走共同富裕之路。事实雄辩地证明,他们选择的道路是正确的。即使在他们与周围环境相比非常另类时,他们也没有改弦更张,而是一如既往异常坚定地一路走来。

当然,南街村的制度和思想变迁并非一帆风顺,而是经历了深刻的思想斗争。正如他们的村党委书记王宏斌所说,他们的今天是“斗”出来的。