

艰苦奋斗 勤俭办社

(农村人民公社经营管理经验选编之二)

辽宁省农业局编

辽宁人民出版社

艰 苦 奋 斗 勤 俭 办 社

(农村人民公社经营管理经验选编之二)

辽宁省农业局编

辽 宁 人 民 出 版 社

一九七三年·沈阳

艰苦奋斗 勤俭办社

辽宁省农业局编

*

辽宁人民出版社出版

(沈阳市南京街6段1里2号)

辽宁省新华书店发行

沈阳市人民印刷厂印刷

*

开本：787×1092 $\frac{1}{16}$ 印张：1 $\frac{3}{4}$

字数：25,000 印数：1—20,000

1973年11月第1版 1973年11月第1次印刷

统一书号：3090·222 定价：0.10元

毛主席语录

路线是个纲，纲举目张。

政治工作是一切经济工作的生命线。

勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针，不，应当是一切经济事业的方针。

毛主席语录

财政的支出，应该根据节省的方针。

人民负担太重者必须酌量减轻。
各地脱离生产人员，必须不超过当地
财力负担所许可的限度，以利持久。

目 录

加强党的领导，贯彻勤俭办社方针·····	(1)
克勤克俭，增产增收·····	(8)
坚持自力更生，实行勤俭办社·····	(15)
狠抓路线教育，实行民主理财·····	(20)
压缩非生产人员，减少非生产用工·····	(24)
大干促快变·····	(29)
抓好“五大员”，把好财物关·····	(34)
姜家大队会计互助组发挥积极作用·····	(37)

加强党的领导，贯彻勤俭办社方针

几年来，我们甘井子区在批林整风的推动下，进一步加强了党对社队财务工作的领导，较好地贯彻执行了勤俭办社的方针，农业学大寨的群众运动不断深入发展。一九七〇年和一九七一年粮食单产跨“黄河”。一九七二年，虽然遭受严重自然灾害，粮食生产仍然获得了较好的收成，蔬菜、水果产量大幅度增长，林牧副渔都有很大发展。同一九六八年相比，总收入增长百分之五十七点一，生产费用下降百分之四点二（其中管理费只占总收入的百分之零点三），社员平均收入提高百分之五十四，公共积累增加一倍多，进一步巩固和发展了农村社会主义集体经济。

提高认识，加强领导

一九六八年区革委会成立后，我们虽然抓了社队财务工作，也取得了一定成绩。但是，由于我们革委会有些同志对勤俭办社方针的重要性认识不足，片面认为：“只要粮食抓上来就行了，多花几个钱关系不大。”还有的认为：“郊区经济作物多，开支大一点难免。”因此，勤俭办社的方针贯

彻不力，工作进展不大。实践否定了这些同志的看法。大家从两个生产大队的对比中得到了启发：庙岭大队是个田少地薄的穷山沟，但他们依靠广大贫下中农和社员群众，坚持勤俭办社，艰苦创业学大寨，在每人平均五分七厘耕地上，实现了口粮、种子、饲料自给，收入逐年增长，生产费用不断下降，公共积累逐年扩大，社员收入不断提高；而黄岭大队，是一个土地肥沃，条件比较好的富地方，由于受“家大业大，浪费点没啥”的思想影响，开支无计划，制度不健全，财物管理混乱，损失浪费严重，生产费用高，增产幅度小。这两个都是多种经营的大队，为什么条件差的增产多、费用低，条件好的反而增产少、费用高呢？在批林整风中，我们联系这些事实，学习了毛主席关于“勤俭办社”等一系列指示，批判了刘少奇、林彪的修正主义路线，提高了路线斗争觉悟。认识到这两个大队的鲜明对比，是两条办社路线、两种经营方针，所产生的两种完全不同的结果：一个是认真执行勤俭办社方针，注重增产节约，穷队可以变富，社会主义集体经济不断壮大；一个是违背勤俭办社方针，任意铺张浪费，富队也会变穷，社会主义集体经济受到削弱。因此，大家认为搞好勤俭办社，是加强党对经济工作领导的需要；是多快好省地发展社会主义农业的需要；是深入开展农业学大寨运动的需要。认识提高后，我们把贯彻勤俭办社方针，作为农村斗、批、改的一项重要内容来抓。为了加强社队财务管理工作的领导，区、社两级都有一名领导同志分管

这项工作，并设有一至两名经营管理员和财会辅导员，经常深入社队，调查研究，帮助解决实际问题。

其次，区委每年都召开二、三次常委会，研究和检查勤俭办社情况，发现问题及时解决；区委主要领导同志还亲自参加有关社队财务工作的会议，听取汇报，提出要求。区委还通过召开勤俭办社经验交流会，表扬先进单位，批判不良倾向，提高执行毛主席革命路线的自觉性。

此外，在区委、区革委会的领导下，由银行、农林、财政等部门具体负责抓财务管理工作，总结交流经验，搞经济活动分析，抓收益分配政策，从各方面落实勤俭办社的方针。

狠抓培训工作，加强财会队伍建设

社队财务工作是贯彻勤俭办社方针的一个重要环节。要搞好财务工作，就必须建设一支有政治觉悟、有业务能力的财会队伍。为此，我们遵照毛主席关于“**掌握思想教育，是团结全党进行伟大政治斗争的中心环节**”的教导，坚持用马列主义、毛泽东思想教育财会人员，狠抓了财会队伍的思想、组织和业务建设。

一、抓好路线教育，加强思想建设。我们通过调查，发现财会人员中，有的存在单纯业务观点，说什么“领导管钱管方针，我管写算记账本，账对表平钱不丢，会计任务就完成。”有的认为做经济工作“危险”，怕沾包，不安心财会

工作。针对这些思想问题，我们结合批林整风，办学习班，开经验交流会，运用正反两方面的典型事例，对财会人员进行党的基本路线教育。南关岭大队有一名会计，由于受资产阶级思想侵蚀，干了八个月会计工作，就贪污八百多元。而大山大队一个老会计，从合作化以来就担任财会工作，始终保持艰苦奋斗作风，每年参加集体生产劳动二百多天，从不向集体借一分钱；并以身作则，处处节约，办公用纸正反两面写，一块木板当尺用了十九年。贫下中农称他是“一心朴实为集体、勤俭办社的好会计。”广大财会人员从这些典型事例中受到了教育，认识到：“不是经济工作危险，而是资产阶级思想最危险。财会人员的任务不单是写写算算，笔尖下算盘珠上还存在着两种思想、两条路线的斗争，只有执行毛主席革命路线，坚持勤俭办社，才是财会人员的根本任务。”大家提高了阶级斗争、路线斗争和继续革命的觉悟，增强了搞好财会工作的自觉性。河口三队一名新会计，通过路线教育，提高了继续革命的觉悟以后，有一次，她听说生产队计划花二百多元钱，用大队汽车到五里地远的小平岛拉污泥积肥。她想生产队自己有劳动力，为什么不自己干呢？于是她取得队长的同意，发动一百多名青年用五天的业余时间，共拉了一千多堆污泥，既为集体积了肥，又节约了开支。

二、充实财会队伍，加强组织建设。几年来，随着革命事业的发展，全区先后有一百五十五名财会人员当了大队、生产队干部和调做了其他工作。因此需要不断地充实和健全这支

队伍，以利于勤俭办社方针的贯彻。为此，各社队又经过群众推选，把有一定政治觉悟，能够坚持原则，又有一定文化水平，受群众欢迎的贫下中农和社员一百余名，充实到财会队伍中来，使这支队伍增添了新生力量，使勤俭办社方针在组织上有了可靠的保证。全区五百三十九名财会人员中，党、团员占百分之四十三。一九七二年，有五十四名财会人员被评为区、社、大队的先进工作者。

三、搞好业务培训，加强业务建设。遵照毛主席关于“又红又专”的教导，全区每年举办一次社队会计培训班，对财会人员进行比较系统的业务培训。各社队还开展了会计互助网活动，采取以老带新、互教互学、集体办公等方法，组织财会人员学习马列的书和毛主席著作，学习业务知识，交流工作经验，提高为人民服务的本领，更好地贯彻了勤俭办社方针。一九七二年第三季度，革镇堡公社通过经济分析，发现不少大队出现减产减收局面。公社党委坚持全面贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针，在农业受灾减产的情况下，狠抓了多种经营和副业生产，在多灾之年减产增收，总收入增加二十二万元，为抗灾救灾，加速发展农业创造了有利条件。

依靠群众，民主理财

在社队财务管理上，是依靠少数人理财，还是依靠广大群众，这是两条根本对立的路线。一九七〇年，凌水公社庙

岭大队遵照毛主席关于“**经济民主**”的教导，由广大群众推选出路线斗争觉悟较高，热爱集体，敢于坚持原则的贫下中农和社员，参加大小队财务管理，实行了干部、群众和专业人员三结合的民主理财制度，收到了很好的效果。我们及时总结和推广了他们的经验。

开始推广庙岭经验时，由于少数干部和财会人员对民主理财的重要意义认识不足，错误地认为：“搞民主理财多一层手续，是自找麻烦，说千道万还得干部说了算。”不少社队曾出现“学庙岭一阵风，建立起组织就完事”的现象。针对上述情况，一九七一年春，我们又在庙岭大队召开了勤俭办社、民主办社现场经验交流会，解决了实行民主理财的思想障碍和具体方法等问题。现在，全区社队普遍建立了以贫代会组织为主体的民主理财小组，坚持用勤俭办社方针来指导和监督社队的财务工作，负责审查开支计划，检查会计账目。此外，还规定民主理财活动日，一般每月活动一到二次。每次活动都由理财小组主持。会上，队长要向社员汇报经济活动情况，会计要公布财务收支、社员往来和工分账目等，发动社员提意见，出主意，这样既落实了勤俭办社的方针，又调动了群众民主理财的积极性。

健全制度，加强管理

我们总结了全区几年来加强财务管理工作的经验，本着

有利于加强党的一元化领导，有利于贯彻勤俭办社方针，有利于发展生产和群众管理的原则，区革委会制定了《甘井子区农村人民公社财务管理制度》，明确规定了财务计划、开支审批、物资保管、社员预借支和经济活动分析等制度。并总结交流了南关公社周水子大队七十二名大队和生产队干部、十六名财会人员，连续六年不欠集体款，带头执行财务制度的经验。一九七二年全区社员借支比一九七一年减少五十多万元，并收回过去占欠款一百一十三万元，向广大干部和社员进行了一次维护集体财务制度，巩固社会主义集体经济的思想教育。

严格控制非生产性开支，大力压缩非生产用工。主要办法是：（一）农村文艺宣传队、球队，坚持“业余活动”的方针。（二）大队干部、广播员，根据具体情况，实行定工生产，误工补贴；赤脚医生，在生产队的不脱产，边劳动边看病，在大队的就近参加劳动。（三）民办小学教师工分由公益金开支；托儿所保育员的工分，由孩子妈妈合理负担一点，其余由公益金中开支。由于采取了这些措施，一九七二年全区非生产性用工只占总工分的百分之一一点九，减轻了社员负担，调动了群众的社会主义生产积极性。

旅大市甘井子区革命委员会

克勤克俭，增产增收

——胜利大队勤俭办社的调查

金县华家公社胜利大队，是个粮食和油料的集中产区。几年来，这个大队党支部积极响应毛主席“农业学大寨”的伟大号召，认真贯彻落实勤俭办社的方针，克勤克俭，大干苦干，生产逐年发展，收入不断增加。一九七一年全大队粮食总产量达到一百六十二万斤，比文化大革命前的一九六五年增加百分之八十二点一，农业总收入增长了百分之七十三，生产费用的比例下降了百分之十二点二，公共积累增长了二点八倍，社员每人平均收入提高了百分之六十一一点七，向国家交售粮食二十三万五千多斤，花生二十九万六千多斤。一九七二年虽然遭到严重自然灾害，粮食总产量仍比一九六五年增产百分之三十一一点八，总收入增加百分之五十九点二，做到了大灾之年，增产增收。

通过典型，进行教育

文化大革命前，这个大队由于受刘少奇修正主义路线的干扰，多年来一直是吃粮靠返销，花钱靠贷款。一九六八

年，大队革委会成立后，党支部和革委会领导成员，怀着尽快改变胜利大队落后面貌的强烈愿望，深入群众，进行调查。他们发现吕沟生产队，论条件和于西生产队差不多，论土地多三百亩，总收入几乎相等，可是费用多近一倍，公共积累少一半多，每人平均收入少一倍。

党支部抓住了这个典型事例，组织党员、干部认真学习了毛主席有关“**勤俭办社**”的指示，结合于西和吕沟正反两个方面的经验进行了讨论。通过学习和对比，大家一致感到于西生产队所以能够获得增产增收，主要经验就是他们能够认真贯彻执行毛主席提出的“**勤俭办社**”方针。一手抓生产，一手抓管理；既抓勤，又抓俭，精打细算，勤俭办队。而吕沟生产队由于只抓生产，不抓管理；只抓勤，不抓俭，结果收入没增加，开支扩大了，相对地减少了收入。他们从正反两个方面的经验中深刻认识到：党支部要抓好生产，就必须学会管经济，抓好经营管理。

认识提高了，抓勤俭办社的自觉性也就大了。从此以后，党支部把勤俭办社，搞好财务管理，作为学大寨，大打农业翻身仗的一件大事来抓。他们一方面大力宣传和积极推广于西生产队勤俭办社的经验；另方面每月进行一次财务活动分析，每季度组织干部和财会人员进行一次评比检查，发现问题，就地解决。由于大队党支部狠抓了财务管理工作，因而在大队范围内，很快地出现了勤俭办社的新局面。

发展生产，增加收入

胜利大队在坚持“勤俭办社”的过程中，曾一度只抓粮食生产，忽视多种经营。结果，粮食生产虽有所增长，但是，收入却减少了。这样不仅影响了社员的生产积极性，而且给生产带来了一定困难。

“吃一堑，长一智。”党支部总结了这一经验教训，深刻认识到：离开了以粮为纲，就会迷失方向；丢掉了多种经营，就象瘸腿走路，会影响农业生产发展的速度。从此，他们在狠抓粮食生产的同时，积极开展多种经营。多年来，他们利用当地资源，有计划地组织各生产队大力发展养猪、养鸡、养兔；积极开展植树造林；大办“五小”工业。现在，全大队设有编织、采石、铁工、木器、粮米加工、豆腐加工、缝纫等“五小”工业，直接为农业生产和群众生活服务。由于多种经营的迅速发展，其收入也逐年增加。一九六九年达十三万六千元，占总收入的百分之三十六点七，比一九六五年增加了一倍多。一九七二年多种经营收入比一九七一年增加百分之五十多。

随着多种经营的不断发展，收入和公共积累也逐年增多，从而有力地促进了农业生产条件的迅速改变。近三年来，这个大队利用自己积累的资金，兴建了九座方塘，一千六百多米引水上山管道，实现了一人一亩水浇地。此外，还

购置了手扶拖拉机、机床、电动机和各种农业机械八种、六十三件，共投资二十二万元。由于生产条件的改变，农业生产得到不断发展。

依靠群众，勤俭经营

这个大队党支部在实践中深刻认识到：勤与俭，增产和节约是对立的统一，只注意勤，不注意俭，增产也不能增收。因此，他们在贯彻执行勤俭办社方针的过程中，一手抓勤，一手抓俭，坚持勤俭经营。他们的主要做法是：

一、依靠群众，民主理财。各生产队都建立了以贫下中农为主体的民主理财小组。民主理财组织建立后发挥了三个作用：一是积极协助干部开展工作，发挥了参谋助手作用；二是既反映了社员群众的意见和要求，又宣传了党的方针政策，发挥了领导与群众之间的桥梁作用；三是检查生产计划、财务计划、各项制度的执行情况，发挥了群众的监督作用。

二、精打细算，计划开支。各生产队每年在制订生产计划的同时，都发动群众民主制订一年的财务收支计划，群众称为“一年早知道”。会计人员按月公开账目，进行财务活动分析。凡是计划外的开支，五元以上的都经过队委会集体研究，十元以上的经过社员大会讨论通过，五十元以上报请党支部审批。