

現場材料工作 經驗交流會議資料

建筑工程部供銷局編

建筑工程出版社

內 容 提 要

为了使現場材料工作适应生产大躍进的形势，建筑工程部于1958年5月20日至30日在西安召开了現場材料工作經驗交流大会。会上比較广泛地交流了各地在材料工作方面的先进經驗，本書所發表的是这次大会的主要發言。这些發言所介紹的經驗，明显地体现了政治挂帅、走羣众路綫、加强协作配合的企業管理原則，对促进材料工作大躍进，貫徹鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫有很大作用，是建筑部門材料干部和有关人員的一本很好的参考書。

本書主要包括下列內容：开源节流，生产和節約材料方面；开展社会主义竞赛；改进材料管理；計劃統計工作；材料与脚手工具管理；倉庫管理和躍进规划。

現場材料工作經驗交流會議資料

建筑工程部供銷局 編

編 輯：李荣明

設 計：閻正坚

1958年7月第1版 · 1958年7月第1次印刷 · 8,150册

850×1168 · $\frac{1}{32}$ · 184 千字 · 印張 $7\frac{1}{16}$ · 定价 (9) 0.70元

建筑工程出版社印刷厂印刷 · 新华書店發行 · 書号15040·1090

建筑工程出版社出版 (北京市阜成門外大街)

(北京市書刊出版業營業許可証出字第052号)

前 言

整風运动的偉大胜利，和正确执行鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，在全国範圍內掀起了一个全面大躍进的高潮。为了促进材料工作适应生产大躍进，更好地为生产服务，建筑工程部五月間在西安召开了現場材料工作經驗交流会，比較广泛地交流了各地建筑企業的材料工作經驗。为了推广这些經驗，滿足同志們在學習上的要求，特將大会主要發言彙編成冊。

在这些發言中不仅介紹了一些行之有效的方法和措施，更主要的是体现了政治挂帅、走羣众路綫、密切协作配合等方針，有助于提高思想水平和改进工作方法，給同志們对虛实結合改进工作以及在紅与專的道路上提供一些参考。但是由于時間和水平所限，有些經驗在提法上和做法上可能欠妥；同时各地情况不一，因此，在参考这些經驗时需結合本單位的具体情况加以运用。

建筑工程部供銷局

1958年7月9日

通 知

中建(58)供管字93号

現將供銷局賀生祥局長在1958年5月30日西安現場材料工作經驗交流會上的發言，發給你們（不另行文），請結合本單位的具体情况 and 条件研究推行。并請注意經常總結这方面的經驗，随时报告我們。

中华人民共和国建筑工程部

1958年7月9日

目 录

政治挂帅，走羣众路綫，搞好协作配合，开展同業務竞赛，更好地为生产服务·····	建筑工程部供銷局局長賀生祥（ 1 ）
我們怎样貫徹勤儉办企業的方針做到工完料尽·····	
·····	南通市建筑工程局（公司）（ 17 ）
干部参加劳动，工人参加管理，思想業務全面躍进·····	
·····	东北第三工程公司材料处（ 36 ）
材料工作在躍进·····	北京市建筑工程局材料处（ 46 ）
大躍进当中的材料工作（摘要）·····	
·····	建筑工程部直屬工程公司材料处（ 56 ）
中南原第三工程公司材料工作是怎样由落后轉为先进的··	
·····	中南工程管理总局材料处（ 68 ）
我們是怎样开展材料系統同業務竞赛的·····	
·····	西北工程管理总局材料系統同業務竞赛委员会（ 73 ）
附件一：材料計劃、供应、管理三綫并进竞赛的計劃要点·····	（ 82 ）
附件二：1958年材料系統同業務竞赛材料管理部份彙报提綱··	（ 84 ）
附件三：材料計劃統計工作人員同業務竞赛合同（草案要点）··	（ 89 ）
开展科室社会主义竞赛的初步体会·····	
·····	西北工程管理总局材料供应公司（ 96 ）
向廢料大进军，千方百計地为国家節約大量木材·····	
·····	西安市建筑工程局木材加工厂（ 107 ）
土制高标号水泥簡要介紹·····	西安市建筑工程局（ 113 ）
我們是怎样采用“大豆酪素水泥膠”制作膠合木的·····	
·····	西北第二工程公司材料处（ 118 ）

# 3 瀝青吹餾成# 5 瀝青及預制瀝青瑪瑙脂的經驗介紹……	西北第一工程公司加工總廠 (122)
貫徹技術措施節約材料的初步總結……	西北第一工程公司加工總廠 (125)
推行隊組全面負責制依靠羣眾改進料具管理工作的初步總結……	北京市建筑工程局第三建筑工程公司 (134)
關於現場材料管理工作的初步經驗……	西南第一工程公司實驗工地 (140)
依靠工人做好現場材料管理的片斷介紹……	第二工業設備安裝公司第三工段 (146)
我們是如何改進木模管理工作的……	上海市建筑工程局第三工程公司 (150)
單位工程用料計劃檔案制的初步總結……	西北第一工程公司材料處 (153)
關於改進物資統計工作的幾點體會……	西北工程管理總局材料供應公司 (165)
我們是怎樣做到“工完場清”的……	西北第二工程公司四工區 (177)
推行“單位工程用料大包干和分項工程用料小限額”的初步總結……	西北第五工程公司五〇一工區 (186)
組織模板專業隊的初步經驗介紹……	太原工程局材料處 (194)
制作竹片定型模板的經驗介紹……	太原工程局 (200)
改進木材堆放的方法……	西北第一工程公司五工區 (208)
改進鋼筋發料的方法……	西北第一工程公司加工總廠材料科 (210)
推行定時發(退)料的幾點體會和做法……	東北工程管理總局材料處 (212)
我做材料工作的體會……	西北第三工程公司材料處 那常勛 (216)

政治挂帅,走羣众路綫,搞好协作配合, 开展同业务竞赛,更好地为生产服务

——建筑工程部供銷局賀生祥局長1958年5月30日
在西安現場材料工作經驗交流会上的发言

这次會議是采用听、看、談、答及分析对比的办法来进行的。在會議期間,組織參觀了4个現場、3个加工厂,并組織了專題解答座談会、小組座談討論会、小組互相訪問交流、大字报展覽、交流躍進规划和挑应战等活动。在开会期間,收到西北工程管理总局和西安市建筑工程局所屬單位的賀信17封,給了會議很大的鼓舞。

各單位都很重視和支持这次會議,不少單位的与会人数均超过部原定的人数。准备資料也積極認真,报来的資料共50多件,其中不少都是經過党委和行政領導討論了的。在會議期間,代表們的情緒非常高漲,一方面積極准备資料,有的單位利用會議空隙時間准备和补充資料直至深夜。个别原先不准备發言的也積極准备發言;另一方面認真學習別單位的經驗,一致要求面要广、数量要多、內容要具体,如在座談中,大家要求西北材料公司补充介紹統計工作經驗,要求太原介紹模板管理經驗,西南介紹節約、降低成本經驗等;要求实地參觀,要求經办同志具体講解。有的代表会后立即請求报告人具体介紹和供給具体資料。有的單位座談对比本單位情况,并随即把資料陸續寄出。体现了实事求是、各抒己見、虛心學習、取長补短的精神。

随着整風运动的不断胜利和由于正确地执行了鼓足干劲,力爭上游,多快好省地建設社会主义的总路綫,在全国範圍內掀起了一个大躍進的高潮。这一新形势要求我們材料工作也必須大躍

进。过去，我們虽然取得很大成績，超額完成了任务，但是，工作上还是有缺点的，尤其是思想方法和工作方法上的缺点。不首先克服这些缺点，就不能从根本上改进工作，更好的为生产服务和貫徹鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义的总路綫。在會議期間，通过經驗介紹和檢查、对比、分析，普遍提高了認識，进一步树立了为生产服务的思想，克服了埋怨别人不配合、領導不重視，認為材料干部是“三等干部”、“豆餅干部”等消極埋怨情緒。明确了方向，促进了思想方法的提高和工作方法的改进，增强了信心。这次會議是整風运动在材料部門的繼續，把整風的精神和要求进一步具体化。代表們一致認為，这次會議在內容上、時間上、地点上和方法上都 very 恰当和适时，实际上是一次躍进会。有的代表說：“这次會議开的很适时，是材料工作空前的一次會議，不但学到了不少工作經驗，更重要的是提高了思想認識，解决了我們以往存在的怨气和不安心工作的消極埋怨情緒，給我們指出了方向，树立了信心。”有的認為：“这次會議真正在材料工作上貫徹了政治挂帅，是一个短期的馬列主义訓練班，也是短期的業務訓練班。”有的說：“这次會議是一个深刻的表揚先进方法的整風会，是一个虛实結合的會議，也是大躍进中的促进会。”

建筑部門的材料工作是比較复杂和繁重的。过去，我們深深感到缺乏經驗，普遍要求交流經驗、學習先进，尤其是在全国大躍进的形势下，許多單位都提出了躍进规划和挑战应战書，制定了躍进指标。如何学先进，充实措施，改进方法制度，貫徹十分指标，十二分措施，二十四分干劲的精神，使革命的热情和务实的精神結合起来，使躍进指标的實現得到保証，更是当前的一个重要問題。这次會議广泛地交流了經驗，可以說基本上滿足了上面的要求。代表們普遍認為，这次會議交流的經驗丰富而且新鮮，有的代表說：“通过經驗介紹和現場參觀，給我們上了極生动的一課。”有的說：“这次會議比訓練班还好。”有的說：“有些經驗不仅过去沒有做过和見過，甚至听也未听过。”有的說：“这

次會議不僅能開出材料，而且還能開出資金。”在參觀了現場以後，有的代表感到惊奇說：“現場干淨得象花園，倉庫整理的象百貨公司，材料堆的象豆付塊。”代表們對西北工程管理總局一些單位黨政工團的支持、有關部門和工人羣眾的協作配合深受感動，啓發很大，除了學到不少具體做法外，一致認為“單靠行政手段、死搬制度是不行的”“單干是不行的”“脫離生產和中心工作是不行的”，從而找到了正確的工作方向。

代表們在開會期間自始至終態度積極、情緒高漲，普遍表示要把介紹的經驗認真學深學透，使這些經驗在本地區開花結果，熱烈提出行動口號，如：“勤儉學南通，管理學慶華，行動學北京”、“勤儉學南通，管理學慶華，干劲、鑽勁學西北”、“鼓足干劲學南通，快馬加鞭追北京、追西北，慶華是榜樣”、“就地取材”“不放鬆”等。有的單位向會議提出了決心書，有的表示回去苦干20天把倉庫管理工作搞好，有的表示要苦戰3個月基本改變現場材料管理面貌，苦戰半年根本改變材料工作面貌，有的要求這樣的會以後要多開，有的表示爭取下次現場會到他們那里開。

總的看來，這次會議達到了目的：以西北為主，組織各單位交流一次經驗，廣泛地开展同業務競賽，使材料工作做到政治挂帥，走羣眾路綫，貫徹建築工程部對材料工作的指示，打破過時的束縛生產的規章制度，提高管理工作水平，從而促進材料工作的業務改革，適應躍進高潮，更好地為生產服務。

這次會議能夠勝利完成，與各單位的積極準備和熱烈支持是分不開的，與西北工程管理總局和西安市建築工程局的黨政領導與全體職工的熱烈支持和協助是分不開的，不僅在會前始終是領導親自主持和積極參加準備，而且在會議期間對同志們的生活也照顧得非常周到。現在我代表部和會議向各單位表示感謝。還有許多單位要求我們去參觀，因時間所限沒有去，特致歉意。

這次會議雖然勝利完成，但由於這樣的會是第一次開，加上組織準備工作做得不夠，還存在以下缺點：

1. 會議通知較晚，致使有的單位接到通知后就得立即趕來，沒時間準備，因此，還有些好的經驗未被發掘出來。

2. 介紹的經驗涉及面較廣，我們沒做好按性質有系統的組織介紹。在程序排列上也有些亂。

材料工作一定要政治挂帥，走群眾路線

劉少奇同志在八大二次會議上的報告中曾指出：“思想工作 and 政治工作永遠是一切工作的靈魂和統帥。在任何情況下，放棄或者忽略黨的思想工作和政治工作，就會脫離羣眾，迷失方向。”，“事在人為，人民羣眾的主觀能動性是一個偉大的動力。忽視這個偉大的動力，就會同馬克思列寧主義背道而馳。”這次經驗交流會說明這兩段話是真理。

南通公司的職工能形成愛護國家財物如命的風氣，一分一厘也必斤斤計較，創造了羣眾性的節約活動，這種節約活動初次叫“青年節約隊”，又改為“節約活動日”，以後就叫作“節約活動”；在材料管理上做到了既不積壓浪費，又不停工待料，基本上實現了“工完料盡，場地清淨”。這主要是因為做到了政治掛帥，相信羣眾，深入動員羣眾和依靠羣眾的國家主人翁的覺悟，實行了“段長當家，工人參加管理”，在職工中樹立了當家做主勤儉辦企業的思想，把黨的勤儉辦企業的方針變成羣眾的自覺的行動。

西安市木材加工廠的經驗，同樣說明了這個問題，通過“領导出題，大家想辦法”克服了沒有設備怎麼辦、沒有16萬元投資怎麼辦的困難，創造了自制的木絲機等，想出了利用廢料的治本辦法，解決了廢木材、鉋花、木屑全部能利用，達到木材的百分之百的利用率，這個經驗如在全國推廣，就以提高20%利用率計算，這將會給國家節約多少木材，增加多少財富呢。

大家聽了西北工程管理總局材料系統的“同業務競賽”、材料公司的“科室競賽”、二公司四工區的“工完場清”以及一公司聯合加工廠的“貫徹技術措施”等經驗介紹和參觀了現場後，認

为它們搞得确实是好（这里不再重复多談）。有的同志特別感到他們的黨委書記、工会主席、工程师、科室工段長、小組長等作經驗介紹，都是那样关心，协作配合，共同搞好材料工作。与自己單位比是出奇的不同，他們为什么能做到这样呢？追根問底主要是黨委挂帥，黨政工团一齐動員，有关單位协作配合，工人參加管理，开展和坚持了条条与塊塊的同業务競賽，因此，成績显著，經驗丰富。

安裝系統的材料管理最困难，包头安裝公司一个小組的經驗說明，只要依靠他們管也是可以管好的，他們小組講：“材料是彈藥，工具是槍炮”，只要考虑了人的因素，人的主觀能動性的偉大動力，材料管理是完全可以搞好的。

經驗証明：管理工作好，節約材料就多，管理工作不好，材料浪費就多。不加强管理工作，就很难做到保證供应，即使保證了供应，也是采取以数量应付的办法，不会符合勤儉建國的方針和多快好省的总路綫的，这足見材料管理工作的重要性。

要想依靠少数人，采取行政命令和严格規章制度来搞好管理工作，經驗証明是行不通的，因此，应接受經驗教訓，改变观点，必須采取政治統帥归位、走羣众路綫、依靠羣众、相信羣众、实行工人参加管理的办法。

怎样做呢？根据上述經驗，必須：①要政治統帥归位，重視做人的工作，調动一切積極因素；②要走羣众路綫，实行“工人参加管理”的办法，形成人人当家作主的風气。因为要什么、要多少、怎样用、以及什么可以不要，工人同志們是最清楚的；③積極的搞好协作配合；④开展社会主义競賽。經驗証明，只有这样才能作好材料管理工作，在所介紹的經驗中，有許多事例可以說明这一点。

有些工具是否可以下放队組管理呢？我們認為同样可以，有庆华的經驗为例，我們应当改变以往以个别事例概括全面的观点。要相信他們能管理好，当然我們也不能把一切都推給他們管，过份地加重他們的負擔也是不对的，必須采取职能部门和队

組管理相結合的辦法，具體分工，並且要強調協作，力求簡化手續制度，採取預約和送上門的辦法，無人不歡迎，總之，只要將管理工作建立在職工自覺的基礎上，那就會搞好。

協作配合是共產主義的崇高風格

社會主義生產關係的主要特徵之一，就是生產資料公有化（全民所有制）勞動者不受剝削。在社會主義社會里，建立了同志式的合作和互助的關係，這種同志式的合作和互助，簡單地說就是協作配合，它是一種社會主義的人和人之間的關係，是崇高的共產主義風格。在生產資料私有制的情況下，人與人之間的關係是剝削和被剝削的關係，這引起了利益的對立、階級鬥爭和競爭。而生產資料全民所有制，把人們聯合起來，保證他們利益的真正一致和同志式的合作，在這種利益真正一致的情況下，人和人在生產實踐過程中的關係就必然是協作配合的關係，這是社會主義的必然性，任何人、任何單位離開這種協作配合的關係是處處行不通的，因此，我們應自覺地樹立我為人人的觀點，努力搞好協作配合的關係。

我們幾年來的協作配合關係，檢查起來搞得是不夠好的，程度不同地普遍存在着埋怨情緒和相互扯皮，諸如怨領導不支持、不重視，怨計劃部門沒有提供條件，怨任務變，怨生產部門所提需用計劃不准、配合不好，怨下級不執行制度等等。發生問題，有了困難，有的就不是積極主動地想辦法克服困難，解決問題，而是消極埋怨，採取推諉或扯皮的辦法來對待，這樣不僅問題仍然存在，而且工作也改進不了，同時，也把工作關係搞的相當緊張，如在討論中有的同志講：“我們過去與生產部門的關係，不是協作而是對立，生產部門計劃編的不准，不是抱着幫助的態度，提出改進意見，而是抱着反正你編的計劃錯了，你負責的自由主義態度。”有的同志講：“工段長不執行制度時，就到經理那里去告狀”，因之，與有關部門關係搞的很壞。通過這次會議普遍認識到材料部門應該政治掛帥，解放思想，主動地努力搞好協作配合關

系，并且各單位代表也大都初步檢查了怨上怨下怨內怨外的思想，破了怨氣，樹立了積極平衡和為生產服務的观点，應該說這是這次會議的一個重大收穫，對今後改進工作有着非常重要的意義，也是搞好協作配合的良好開端。

從西北二公司四工區等單位在會議上所介紹的經驗中可看出，要搞好協作配合，必須做到如下三點：

1. 材料部門必須明確地樹立為生產服務的观点和我為人人的思想，一切工作，一切活動的出發點應該為生產、為別人，這是搞好協作配合的思想基礎，從這樣的思想出發，把工作作出去，為有關單位的工作創造條件，這樣就會從思想上把協作配合搞好，依靠制度卡向領導告狀，是搞不好協作配合的，就是搞好了，也巩固不下來，因為這沒有思想基礎；

2. 大破怨氣，遇有困難問題不埋怨，積極主動地多方面想辦法，出主意，爭取領導支持和有關部門的協作配合。消極的等待和埋怨，是搞不好的，是不符合大躍進形勢的，不是促進的態度，我們應該反對它，應該強調發揮主觀能动性。以鼓足干劲，力爭上游的精神，想出辦法，創造條件，爭取支持，爭取配合；

3. 上下左右必須以生產為中心，積極協作配合，相互要為對方創造條件，積極想辦法解決問題。因為彼此目的是一致的，利益是一致的，那一環發生問題，都將影響全面，都將破壞集體的國家的利益，這是不能允許的，因之，領導與被領導以及職能單位之間必須堅持共產主義的崇高風格，主動搞好協作配合，想辦法解決問題。

通過交流經驗，進一步確立了積極平衡的

观点，豐富了平衡的內容

保證供應是我們材料部門的任務，我們的一切工作都應以此為出發點，但是，只靠向國家要材料來完成任務是不夠的，還必須不斷的改進和提高管理水平。動員廣大職工羣眾的智慧，有效地組織就地可能取材的材料進行生產和節約地使用材料。要求加

强材料管理，其目的是在于保证供应。1958年是第二个五年计划的第一年，是苦战三年的第一年，是争取十五年赶上英国的第一年，全国人民在党的正确领导下，形成了一个工农业生产突飞猛进和建设大跃进的高潮，毫无疑问，这是好事情。但是，这一新形势也给我们提出了更加艰巨的任务，这就是如何使我们的材料供应工作适合大跃进的要求。今年的特点是群众性的全面大跃进；钱松，节约的钱可以再投资，超计划利润分成可以预支再投资，都想尽可能地多完成任务；另一方面是料紧，因为原材料的生产是逐步上升的，不可能一下升上去，因此，材料比较紧张。但是，我们是建设社会主义的革命者，应当做促进派，应当千方百计地克服一切困难，保证供应。

生产的需要不是固定不变的，而是随着客观条件的变化和發展而不断变化的。要想在材料的平衡工作上劳永逸是办不到的。平衡是暂时的，不平衡是经常的、绝对的。几年来的工作实践证明，材料供应总是有多有少，这是符合客观实际的，当然也有一些是因为我们经验不足、努力不够所致。问题不在于材料多或少，而在于我们怎样去对待它，多了怎么办？少了又怎么办？过去我们有两种不同的平衡观点和作法，一种是心中无数，看不到积极因素，只见物，不见人，空喊冒叫不实，这是以数量应付的消极平衡法，不符合建设社会主义总路线的要求，是我们反对的。另一种是先切实摸清需要和情况，调动一切积极因素，既看到物亦看到人，如实地反映情况，不断地解决工作上不平衡的矛盾，这是积极的平衡，符合建设社会主义总路线的要求，我们应加以肯定和提倡。这次会议通过经验交流，进一步确立了为生产服务的思想，丰富了积极平衡的内容，加强了信心（如有的代表说：“这次会议开出来材料”）。具体说要做好以下几点：

1. 把材料情况彻底向群众交底，向群众交底的目的是避免人为的紧张，动员全体职工千方百计地想办法完成供应任务，适应生产大跃进。发动和依靠广大职工群众管好企业，是我们社会主义企业的一个根本原则。事实证明，充分发挥职工群众的积极性

和智慧，就能克服困难，順利地推進我們的工作。如3#瀝青吹鎔成5#瀝青，豆酪素水泥膠合木，先焊後冷拉、再斷料，從根本上消滅“五頭”，臥式平面預制T型梁的多快好省。又如西北工程管理總局傳達了國家資源情況以後，各公司的材料部門一方面反映說過去不知道國家的困難，因而在工作上不明確努力的目标，也無從說服和促請生產技術部門設法協助解決困難；另一方面有的單位就隨即提出了今年原則上不用新木料做模板，材料公司也提出了保證在當地通過平衡調度和採購解決不足鋼材的25%，並力爭解決當前急需鋼材的80%等。

2. 核實需要提高材料計劃的準確性。計劃是指導和組織供應的依據，提高計劃的準確性，對材料供應工作有着重要的作用。以往準確程度不高，沒有真正發揮其指導和組織供應的作用。今年根據各單位的規劃來看，有所不同，雖然客觀上仍存在許多困難，但是許多單位有信心做到90%以上的準確性，主要是積極努力鑽研注意到積累資料，逐步提高了計劃質量。如西北一公司建立單位工程用料計劃檔案制的經驗，有力地說明了他們是積極地想辦法“入境問俗”總結經驗。積累資料能適應任務多變的特點，並能在資源不足、材料分配不成套的情況下合理安排任務和平衡材料。這就緩和和扭轉了供應緊張、材料工作心中無數和被動的局面。說明了他們有思想，有遠見，採取的方法是積極的。他們主動了，“有發言權了”。核實與貫徹技術措施、清倉利用和定額修正相結合的方法也是很好的。東北三公司在年初已作了介紹，大家應學習仿行。

在核實工作中，有的單位至今還採取統一規定加損耗系數，系數可能超過他們的節約指標，這不是發揮羣眾智慧設法節約、挖潛力，而是一種鬧人為緊張的態度，象這樣的問題查清後，應用整風的辦法糾正。

3. 貫徹各項技術措施，大力節約材料，劉部長指示我們，材料不平衡，就應當大力節約材料，降低材料消耗定額，爭取今年節約鋼材15%，木材20%，水泥21%。根據四月份不完全統計，

达到和超过这个指标的，鋼材有9个單位，木材有9个單位，水泥有2个單位，西北一公司加工总厂的經驗告訴我們，政治挂帅，走羣众路綫，發揮工人羣众特别是老工人和技术骨干的積極性，开展先进生产者运动，大力推广先进經驗，加强部門之間的协作配合，相应建立分工包干制度，如：水泥節約指标由試驗部門負責完成、鋼筋節約指标由技术部門負責完成、木模節約指标由生产組負責完成、材料部門負責提供資源情况和供应技术措施所要求的材料，并按節約指标預扣。这样就能够切實地貫徹技术措施，節約大量材料。根据他們的統計，第一季度鋼筋的節約率已經达到18.4%，木材达到了27%，四月份水泥在預制構件和泡沫水泥上分別达到了26.58%和18%。这些事实都說明了上述指标是可以大大超过的，問題在于領導重視，要求明确，分工明确，不断檢查。

在節約木材方面，西安市建筑工程局木材加工厂是一个良好的范例。为了解决木材供应不足的困难，發動羣众大鳴大放、大爭大辯，提出“向廢料大進軍”、“消灭廢料”的战斗口号，在厂長亲自領導下，發動羣众，組織有經驗的技工、先进生产者和技术人員成立廢料利用研究室，加强和外單位的协作配合。在敢想、敢試、敢干的技术革新精神指导下，通过广大职工羣众的積極努力和党政領導的支持，終于克服了設備上和技术上的种种困难，革新了技术，創制了工具設備，有效地利用了廢料，木材的利用率达到100%。目前他們利用劈柴、鋸末、鉋花等廢料制成和即將生产供应的新产品有：木筋菱苦土門框窗框、菱苦土扶手、弯头、膠合木門窗扇、菱苦土血料板和消石灰血料板等。这些产品不但解决了木材供应不足的困难，而且具有成本低、耐高溫和吸音系数高等优点。西北二公司材料处用土法提制豆酪素的經驗，不仅比干酪素价格便宜，更重要的是解决了干酪素供应不足的困难，为膠合木材大量利用短廢木材提供了广泛的可能性。

在木材方面，現在已不是比節約指标的問題，而是应采取說干就干的办法来展开一个做到廢料全部利用竞赛的問題。

4. 積極进行小窖生产水泥。这是解决水泥供应不足的有效措施，“建筑材料工業”第五期出了土法生产水泥經驗的專刊，在中建（58）办部字115号通知中，明确地提出：凡是有建設小窖生产水泥条件的承包企業，均应迅速建立一个或几个生产低标号水泥的小窖，力求在一、二月內，在低标号水泥的供应上能自給一部或全部。从条件来看，一般地說是不成問題的，但是进展不快。目前的情况大体可分为三类：第一类是比較積極的，如西安市工程局、太原、包头、張掖、西北等，这些單位都利用当地原材料进行生产，价格比一般便宜，并已訂出了生产指标，其中太原已經生产，包头、張掖和西北计划在六月份开始生产，西安市还試驗成功了500#的高标号水泥，并已选定了厂址，准备立即建厂生产，后因原料（白堊土）的限制，不得不变更厂址，推迟了生产日期，按照設計方案，建成后可年产30,000吨；第二类是正在試驗或筹备中，屬於这一类的單位有洛陽、上海和中南（茂名地区）；第三类是未动。我們認為積極进行小窖生产水泥是解决水泥供应不足的主要措施之一，也是我們貫徹就地取材的主要措施，据包头計算，200#以下的水泥，在厂房建筑中佔25—30%，平房建筑中佔70—80%，楼房建筑中佔50—80%。同时，應該看到，我們少向国家要水泥，实际上就是支援了农田水利，支援了別的單位，也就是支援了社会主义建設的大躍进。有的認為建筑部門流动性大，怕建厂后利用時間短或者因当地水泥厂較多，或者是目前有水泥还不感觉困难，因而不積極进行生产的看法是不对的。中央提出每个县要建一个小水泥厂，这說明目前不是多了。另外，我們建了將來留給县有何不好，要有象栽树的思想。如果尽快实现部的要求，早生产出水泥，那就可解决需要，緩和供需矛盾，促进工农业生产的大躍进。因此，希望各單位迅速行动起来，爭取在最短期間內生产出水泥，不要把希望完全寄托在国家撥給水泥上，同时，不要停留在技术研究上，不要嫌产量少，不要嫌标号低，事業的發展規律就是从無到有、从小到大、从低到高，因此，要“說干就干”，要賽过西安市建工局。