

中华经典名言系列

ZHONGHUA JINGDIAN MINGYAN XILIE

图说战国策

100名言

读懂100句，就读懂一部名著

王春永 ● 主编 王春永 ● 著



经典名言
最佳读物

中小學生進入名著世界的**最佳途徑**
家長送給孩子的**最佳禮物**

广西人民出版社

中华经典名言系列

ZHONGHUA JINGDIAN MINGYAN XILIE

图说战国策

TU SHUO ZHANGUOCE 100 MINGYAN 100名言

王春永●主编 王春永●著



广西人民出版社

图书在版编目（CIP）数据

图说战国策 100 名言 / 王春永著. — 南宁：广西人民出版社，2009. 10

（中华经典名言系列 / 王春永主编）

ISBN 978-7-219-06508-2

I. 图… II. 王… III. ①中国—古代史—战国时代—史籍②战国策—通俗读物 IV. K231.04

中国版本图书馆CIP数据核字（2009）第 028008 号

监 制 江 淳 彭庆国
项目策划 杨 冰 郑 洁
责任编辑 杨 冰 郑 洁
责任校对 周月华 唐柳娜 甘燕美

出版发行 广西人民出版社
社 址 广西南宁市桂春路 6 号
邮 编 530028
网 址 <http://www.gxp-ph.cn>
印 刷 广西大一迪美印刷有限公司
开 本 710mm×990mm 1/16
印 张 14
字 数 230 千字
版 次 2009 年 10 月 第 1 版
印 次 2009 年 10 月 第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-219-06508-2/I·1191
定 价 19.80 元

版权所有 翻印必究

图说战国策100名言

目 录

虎狼之国	/ 1	众口所移，不翼而飞	/ 54
百步穿杨	/ 3	日中则移，月满则亏	/ 56
法令至行，公平无私	/ 5	敌不可易，时不可失	/ 58
道不拾遗，民不妄取	/ 7	危于累卵	/ 60
大臣太重者国危，		行百里者半九十	/ 62
左右太亲者身危	/ 9	山陵崩	/ 64
合从连衡，兵革不藏	/ 12	虽有高世之名，无咫尺之功者，	
毛羽不丰满者，不可以高飞	/ 15	不赏	/ 67
黑貂之裘弊，黄金百斤尽	/ 17	门庭若市	/ 70
悬梁刺股	/ 19	以一当十	/ 72
从风而服	/ 21	能自知人，故人非之不为沮	/ 74
侧目而视，侧耳而听	/ 23	画蛇添足	/ 76
以乱攻治者亡，以邪攻正者亡，		犬兔俱罢，各死其处	/ 79
以进攻顺者亡	/ 25	比肩而立	/ 81
战无不胜，攻无不取	/ 27	趾高气扬	/ 83
一举成名天下闻	/ 29	颠蹶之请，望拜之谒，	
争名者于朝，争利者于市	/ 32	虽得则薄	/ 85
家有不宜之财，则伤本	/ 34	谋泄者事无功，	
与知之者谋之，		计不决者名不成	/ 87
而与不知者败之	/ 36	安然无恙	/ 90
两虎相斗，必有一伤	/ 38	狡兔三窟	/ 92
曾参杀人	/ 40	高枕无忧	/ 94
何爱余明之照四壁	/ 43	晚食以当肉，安步以当车	/ 96
利则行之，害则舍之，		事之必至，理之固然	/ 99
疑则少尝之	/ 45	士易得而难用	/ 101
内固其威，外重其权	/ 48	麒麟之衰也，弩马先之	/ 103
得寸则寸，得尺则尺	/ 50	寝不安席，食不甘味	/ 105
卑辞重币	/ 52	狗吠非主	/ 107

图说战国策100名言

目 录

倚门而望，倚阊而望	/ 110	排难解纷	/ 169
智者不倍时而弃利	/ 112	色老而衰，智老而多	/ 171
有生之乐，无死之心	/ 114	时贱而买，时贵而卖	/ 173
不蔽人之善，不言人之恶	/ 117	覆巢毁卵而凤凰不翔	/ 175
狐假虎威	/ 119	将欲败之，必姑辅之	/ 178
下比周则上危	/ 121	前虑不定，后有大患	/ 180
一瞬而万世不视	/ 123	积羽沉舟，群轻折轴	/ 182
驱群羊而攻猛虎	/ 126	三人成虎	/ 184
食贵于玉，薪贵于桂	/ 128	伏尸百万，流血千里	/ 186
祸与福相贯，生与亡为邻	/ 130	白虹贯日	/ 188
亡羊补牢，未为迟也	/ 132	南辕北辙	/ 190
惊弓之鸟	/ 134	堕千钧之重，集于鸟卵之上	/ 192
世有无妄之福，又有无妄之祸	/ 137	宁为鸡口，无为牛后	/ 194
于安思危，危则虑安	/ 139	怒于室者色于市	/ 196
骥服盐车	/ 141	尺寸之功	/ 198
挈瓶之知，不失守器	/ 144	转祸为福，因败为功	/ 200
圣人甚祸无故之利	/ 146	千金市骨	/ 202
前事不忘，后事之师	/ 148	善作者，不必善成；善始者，	
士为知己者死	/ 151	不必善终	/ 205
智伯以国土遇臣，		君子绝交不出恶声	/ 207
臣故国土报之	/ 154	伯乐一顾，马价十倍	/ 209
不可同日而语	/ 156	鹬蚌相争，渔翁得利	/ 211
疑事无功，疑行无名	/ 158	委肉虎蹊，祸必不振	/ 213
事有所出，功有所止	/ 160	一去不复返	/ 215
臣无隐忠，君无蔽言	/ 162	图穷匕首见	/ 217
赴东海而死	/ 164	同欲者相憎，同忧者相亲	/ 219
地坼天崩	/ 167		



虎狼之国



名言何来

游腾谓楚王曰：“今秦者，虎狼之国^①也，兼有吞周之意。”

《战国策·西周策》

名言解读

① 虎狼之国：比喻贪暴而侵略成性的国家。

游腾对楚王说：“如今秦国是一个贪得无厌的国家，凶猛无比，还有吞灭周朝的野心。”

名言故事

战国后期，秦国的实力最强，屡次侵犯其他国家，连西周这个以前的天子之国也不放在眼里。

这一年，秦国派樗里疾率领一百辆战车去访问西周，西周君用一百名士卒的盛大仪式出城欢迎，仪式隆重，非常重视和尊敬樗里疾。楚王知道以后大为愤怒，严



词责难周君不该这样重视秦国使者。

周国的大臣游腾就对楚王解释说：“以前晋的智伯要讨伐仇由时，先赠送仇由一口大钟。仇由为了能用大车运这口大钟，就特别修了一条宽广的道路。谁也没料到智伯却乘机由这条道路进兵攻击，仇由终于因此而灭亡，这主要是因为没有防备的缘故。齐桓公攻打蔡国时，表面上说是去攻打楚国，实际上却是讨伐蔡国。”

做了这一番铺垫之后，游腾把话切入正题，说道：“如今秦国是一个虎狼之国，贪得无厌，凶猛无比，还有吞灭周朝的野心，秦国派樗里疾率领一百辆战车到西周时，周君当然非常害怕，于是以当年的蔡国和仇由的事情作为警戒，在欢迎仪式上派手持长柄武器的士兵走在前面，派手持强弓的士兵走在后面，名义上是欢迎和保卫樗里疾，实际上是围住他。周君难道不爱他的国家吗？唯恐一旦被灭，对楚国也不利，这是为大王担忧啊。”

楚王听了游腾的这一番解释，才高兴起来。

名言史例

西汉时，吴王刘濞等七国共谋叛乱，待到内幕被揭发出来后，参与谋划的济北王打算自杀。大夫公孙彊对济北王说：“请你允许我替你去游说梁孝王，请梁孝王向皇帝陈述我们的隐衷。假如梁孝王不答应，再自杀也不迟。”

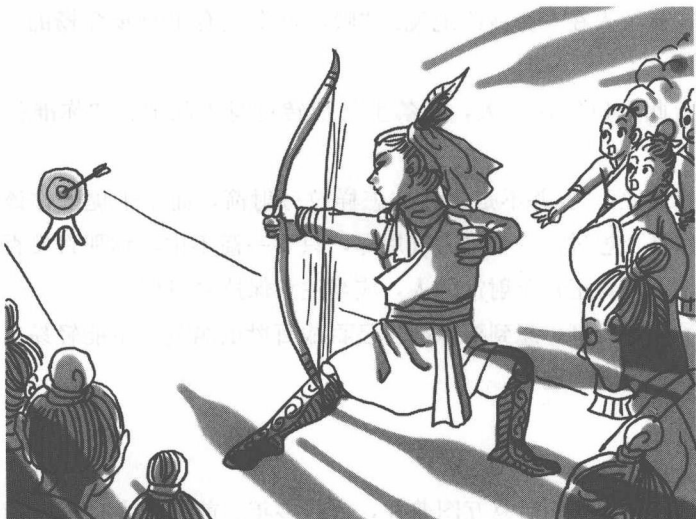
于是，公孙彊便去求见梁孝王，为济北王求情。他先分析济北国处于四面受敌的位置，然后说：“假如当初济北王明确表示不服从吴王刘槐的意思，那么吴王必定会途经齐国，将大军屯在济北，召燕、赵两国的军队归他统一指挥。这样一来，华山以东各诸侯国的合纵联盟便会结成，而且无隙可击。而今吴、楚二王指挥七国诸侯的军队，驱赶未经训练的乌合之众，向西进攻与皇帝争夺天下，济北国则拼死坚守不降，使吴兵失去援助，只能单独缓慢地进兵，最终土崩瓦解，未必不是济北王的贡献。当初，如果微不足道的济北小国挺身而出与吴楚七国诸侯争强斗胜，那是用羊羔和牛犊般的弱力，去对抗猛虎和豺狼般凶狠的敌人啊。”

他接着为济北王辩解道：“他已经做到了守职不失，可以称得上是忠诚了。如果有这样的功劳和忠义，尚且被皇上所猜疑，只能等着处分，那他就会后悔原先为什么不与吴越结盟了。而且我怕其他作为国家屏藩的诸侯们，也会因为怕受到猜疑而起二心。希望大王你把这事放在心里，仔细想一想。”

梁孝王听了，派人骑上快马赴长安报告给皇帝，济北王才得以不被牵连治罪，只是被改封为淄川王。



百步穿杨



名言何来

楚有养由基者，善射，去柳叶者百步而射之^①，百发百中。左右皆曰善。

《战国策·西周策》

名言解读

① 去柳叶者百步而射之：即“百步穿杨”。百步之外射穿杨柳的叶子。形容箭法或枪法高超。

楚国的养由基是射箭的能手，距离柳叶百步射箭，百发百中。旁边看的人都说他的射箭技术很好。

名言故事

苏代、苏厉是苏秦的两个弟弟，在苏秦死后继续游说各国连横。秦国的名将白起领兵前去攻打魏国。苏厉获悉后赶紧去见周朝的国君，提醒他说：“如果魏国被秦军占领，您的处境就危险了。”

原来，这时周朝的国君名义上是天子，实际上对各诸侯国已没有管辖权。魏国如被秦国攻灭，秦国的势力将更强大，对周天子的威胁也更大。周天子问苏厉怎么办。



苏厉于是前去劝说白起停止进攻，并给白起讲了一个故事。

楚国有个著名的射箭手名叫养由基，年轻时就勇力过人，练成了一手好箭法。距离柳叶百步射箭，百发百中。旁边看的人都说他的射箭技术很好。有一次，他正在表演射箭，有个人在一旁冷冷地说：“喂，这个人有了百步穿杨的本领，我可以教他射箭了！”

养由基听此人口气这么大，不禁生气地转过身去问道：“你准备怎样教我射箭？”

那人平静地说：“我并不是来教你怎样拉弓射箭，而是来提醒你该怎样保持射箭名声的。你是否想过，一旦你力气用尽，只要一箭不中，你那百发百中的名声就会受到影响。一个真正善于射箭的人，应当注意保持名声！”

白起听了这个故事，想到要保持自己百战百胜的名气，不能轻易出战，便借口有病，停止了对魏国的进攻。

名言史例

十六国时期，前燕和后赵互图兼并，攻战多年。前燕的大将慕容翰在一次与后赵的战争中失利，不敢回国，于是投奔了北部的割据势力宇文部落。

然而，该部落的首领宇文逸豆归却嫉贤妒能，容不下慕容翰。慕容翰便假装发疯，整日喝酒，又常常披散了头发胡乱唱歌。暗地里，他却把各处的山川险要情况，一一记在心中。

这时，慕容翰在前燕国中为王的弟弟慕容皝忽然念起兄弟情谊来，他派了个商人王车前往宇文部落做买卖，打听慕容翰的情况。慕容翰见到王车，用手摸着胸口，朝他点头。慕容皝听王车回来一禀告，高兴地说：“他要回来了！”

慕容皝知道慕容翰没有称手的弓箭，就为他定制了一副弓箭，让王车埋在某个路边，并告知慕容翰。慕容翰父子于是盗马出逃。

宇文逸豆归立即派人骑着快马去追赶，在边境赶上了慕容翰父子。慕容翰此时已经取出王车埋下的弓箭，从容说道：“你们不知道我有百步穿杨的本领，所以才敢追来。不过我在你们国内也住了不少时间，我今天不想杀人。这样吧，你们把你们的刀放在离我百步远的地方，由我来射箭，如果一发即中，你们就请返回，否则你们只管来抓我。”

一个骑兵马上解下手中的刀立好，慕容翰取下弓箭，一发射出，正中刀环，追兵见状大惊，纷纷散去。



法令至行，公平无私



名言何来

卫鞅亡魏入秦，孝公以为相，封之于商，号曰商君。商君治秦，法令至行，公平无私^①，罚不讳强大，赏不私亲近……

《战国策·秦策一》

名言解读

① 法令至行，公平无私：办事公平，没有私心。

卫鞅从魏国逃到秦国，秦孝公任用他为丞相，把商地分封给他，号称商君。商君治理秦国，执行政策法令雷厉风行，公平无私。惩罚，不回避威势强大的贵族；奖赏，不偏私关系特殊的亲信……

名言故事

商鞅是战国时期卫国国君的后裔，公孙氏，故称为卫鞅，又称公孙鞅，后封于



商，后人称之为商鞅。他十分喜欢刑名之学，曾在魏国做宰相公叔痤的家臣，但是一直怀才不遇，没有受到魏王的重用。

后来，公叔痤病重时对魏惠王说：“公孙鞅年轻而有奇才，可以任用为相。如果大王不用公孙鞅的话，一定要杀了他，不要让他出境到别的国家去。”

惠王不以为然。惠王走了以后，公叔痤马上派人找来公孙鞅，告诉他这件事的原委，并说明自己已经建议惠王杀他，但本着“先君后臣”的原纲，让他赶快逃命。公孙鞅却淡淡一笑说：“他既然不会听从你的推荐而重用我，自然也不会因为你的建议而杀我。”

公叔痤死了以后，商鞅听说秦孝公雄才大略，便携带着李悝的《法经》到秦国去，做秦孝公近臣景监的门子。他通过景监三见秦孝公，察言观色，多方试探，极力推介自己的政治主张，终于获得秦孝公的首肯。

前359年，商鞅被秦孝公任用为左庶长，开始着手实施变法。他执行法令雷厉风行，公平无私。惩罚不忌避威势强大的贵族，奖赏不偏私关系特殊的亲信。在变法之初，太子就指责新法过于严峻，结果因为说新法的坏话而受罚。教导太子的两位师傅代为受刑：公子虔被割了鼻子，公孙贾脸上被刺了字。

名言史例

明朝武宗年间，汪应轸出任泗州太守，法令至行，公正无私。

武宗皇帝决定到南方巡视，驿站的使者骑马沿途报告皇帝即将到达的消息，其他州府都惶恐不安，勒索民财作为迎接皇上的费用，弄得百姓关起门，纷纷逃到外地躲藏起来。

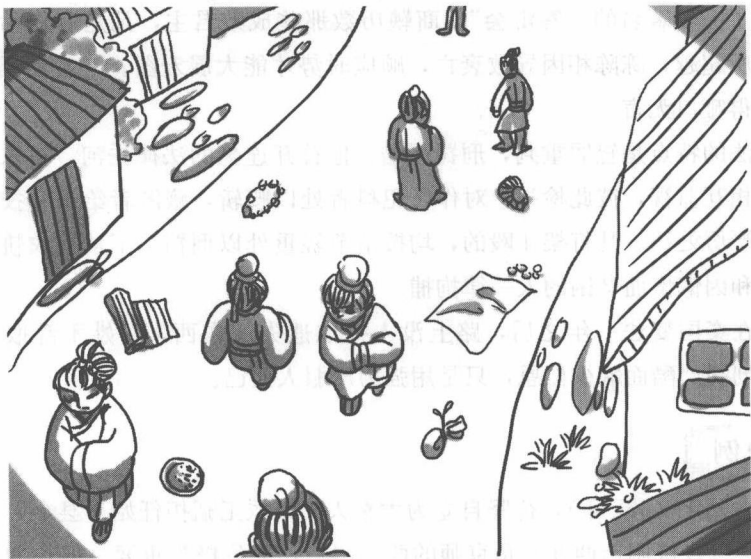
独有汪应轸沉着冷静没有任何举动，他说：“皇帝巡视没有准确的日子，匆匆忙忙作准备，官差役吏四处募捐，容易出现欺压百姓的情况。倘若费用都筹集齐了，而皇帝不来，怎么办呢？”

在皇帝巡视的路上宫廷使者络绎不绝，任意敲诈勒索。皇帝到达泗州时，汪应轸率领百余名壮士，排列在龙船旁边大声欢呼，使宫廷使者不能下船勒索。然后，汪应轸指挥人们急速拉船前行，顷刻之间行出百里，出了泗州境界。

以后所有到泗州的使者，都收敛自己的行为，不敢肆意横行，汪应轸对使者以礼相待。使者都责备以前的地方官吏而称赞汪应轸的政德。



道不拾遗，民不妄取



名言何来

期年之后，道不拾遗^①，民不妄取，兵革大强，诸侯畏惧。然刻深寡恩，特以强服^②之耳。

《战国策·秦策一》

名言解读

- ① 道不拾遗：遗，失物。路上没有人把别人丢失的东西拾走。形容社会风气好。
- ② 强服：以强大力量征服。

商鞅在秦国变法一年之后，路上没人拾取遗失的东西，百姓不乱取非分的财物，国力大大加强，各诸侯国都畏惧秦国。但是商鞅的刑罚严酷，缺少仁恩，只是用强力压服人而已。

名言故事

说服了秦孝公，商鞅的强国大计只是进行了一大半。秦国的重臣还对变法有所



保留，甘龙、杜挚等人，就对商鞅的那一套毫不买账：“商鞅来自外国，他根本不了解秦国的实际情况，国君不过是被他的花言巧语迷惑而已。”

聪明的秦孝公并不急于表态，他要看看商鞅如何说服其他大臣。于是，商鞅和群臣展开了一场著名的“答辩会”。商鞅历数那些成败君主，凡是有作为的必有所创造，有所超越，陈陈相因导致衰亡，顺应时势才能大展宏图。一番滔滔雄辩，把对方驳斥得哑口无言。

他变法的特点是轻罪重判，刑罚严酷。他首开连坐的法律先河，五家为伍，十户为什，相互监视，彼此检举；对作奸犯科者处以腰斩，藏匿者给予和投降叛变分子相同的严厉处罚。凡打架斗殴的，均按情节轻重处以刑罚。不从事农耕而专从事工商业者和因懒惰而贫困的人一律拘捕。

商鞅在秦国变法一年之后，路上没人拾取遗失的东西，百姓不乱取非分的财物。然而刑罚严酷而缺少仁恩，只是用强力压服人而已。

名言史例

晋升平元年（357年），苻坚自立为大秦天王，派王猛担任始平县令。

始平县（今咸阳市西北）是京师的西北门户，地位极为重要。但长期以来豪强横行，劫盗充斥，百姓叫苦连天。王猛到任之初便禁暴锄奸。有一个树大根深的奸吏作恶多端，王猛把他当众鞭死。奸吏的狐群狗党起哄上告，上司逮捕了王猛，押送到长安。

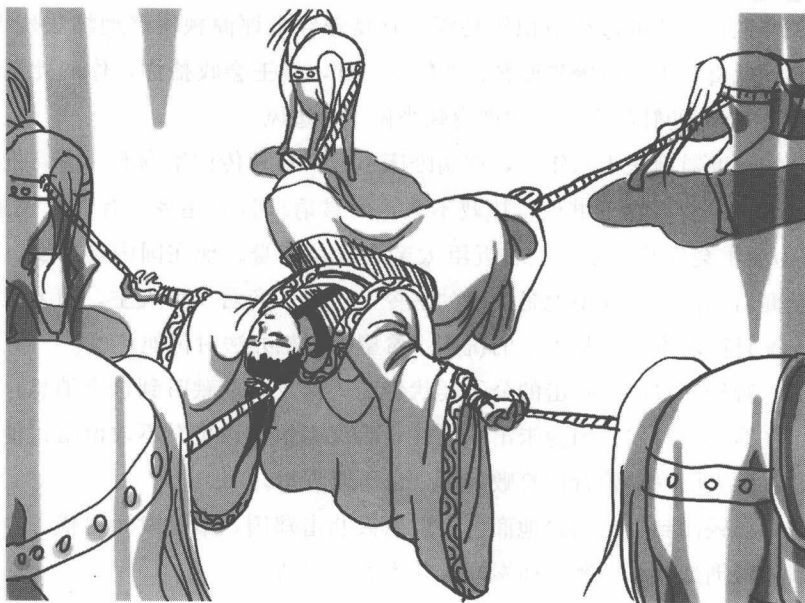
苻坚亲自责问王猛：“为政之体，德化为先。你莅任不久就杀掉那么多人，多么残酷啊！”

王猛平静地回答说：“臣听说过这样的道理：治安定之国可以用礼，理混乱之邦必须用法。陛下不以臣为无能，让臣担任难治之地的长官，臣一心一意要为明君铲除凶暴奸猾之徒。才杀掉一个奸贼，还有成千上万的家伙尚未伏法。如果陛下因臣不能除尽残暴、肃清枉法者而要惩罚臣，臣岂敢不甘受严惩以谢辜负陛下之罪？但就现在的情况而论，加给臣‘为政残酷’的罪名，臣实在不敢接受。”

苻坚于是任命王猛为侍中、中书令，兼领京兆尹。几十天时间，被处死和依法黜免的权贵、豪强、王公贵戚有二十多人，奸猾之辈不敢作乱，境内路不拾遗，民不妄取。苻坚感叹地说：“我到如今才知道天下有法律了！”



大臣太重者国危，左右太亲者身危



名言何来

人说惠王曰：“大臣太重者，国危^①；左右太亲者，身危。今秦妇人婴儿皆言商君之法，莫言大王之法，是商君反为主，大王更为臣也。且夫商君，固大王仇讎^②也。愿大王图之！”

《战国策·秦策一》

名言解读

① 危：损害。

② 仇讎：仇人。讎，音 chóu。

有人游说惠王说：“大臣权力太重会危及国家，左右近臣太亲会危及自身。现在国内连妇女、儿童都说法令是商君的法令，并不说是大王的法令。这样，商君反为人主，而大王反变为人臣了。况且商君本来就是大王的仇人，希望大王想办法对



付他。”

名言故事

商鞅在推行变法的过程中积怨甚深，赵良曾经批评商鞅用严刑酷法残害民众，不得人心。他直言不讳地警告商鞅：“有朝一日，秦王会收拾你，你的死期指日可待。”然而，赵良的肺腑之言，却被商鞅当做了耳边风。

孝公实行商君新法十八年后，重病卧床不起，打算传位给商君。商君推辞不接受。孝公死了以后，惠王继位，执政不久，商君请求告老还乡。有人游说惠王说：“大臣权力太重会危及国家，左右近臣太亲会危及自身。现在国内连妇女、儿童都说法令是商君的法令，并不说是大王的法令。这样，商君反为人主，而大王反变为人臣了。况且商君本来就是大王的仇人，希望大王想办法对付他。”

随后，曾经受过商鞅打击的公子虔状告商鞅谋反，商鞅听到这个消息，逃亡至边关，想住客店的时候，因为未出示证件，店家害怕“连坐”不敢留宿；他准备逃往魏国，魏国人因商鞅曾背信打败魏军，也不愿收留。

后来，商鞅回到自己的封地商邑，发邑兵北击郑国，秦国发兵讨伐，在郑国黽池以车裂的极刑处死了商鞅，而秦国人并不表示同情。

名言史例

三国时，曹魏的刘放任中书令，与中书监孙资一同掌管机密，颇受曹丕、曹叡宠信。刘放善于撰写檄文，曹操、曹丕及曹叡的诏命中有关征召告谕的文字，多出刘放之手。

魏明帝曹叡即位后，刘、孙二人尤其受到恩宠信任，都加任侍中、光禄大夫，封为本县侯。这时，明帝每有国家大事，朝臣集会议事，经常让他俩决断是非，择定而行。

中护军蒋济上书说：“我听说大臣太重者国危，左右太亲者身危，这是古代最大的戒忌。以前大臣掌事，内外动荡不安；陛下识见高明，亲自处理国事，无不肃然安定。大臣不是不忠，只是权威下移，这样人们对君王就一定怠慢，这是情势发展的必然。”

曹叡不听。后来，曹叡卧病不起，刘放和孙资力陈应当召回司马懿以扶持皇室。曹叡先是同意，但不久后被曹肇阻止，于是刘放和孙资劝他罢免曹宇、夏侯献、曹爽、曹肇、秦朗的官职，司马懿到了之后接受诏命，而后曹叡驾崩。



按《世说新语》所言，夏侯献、曹肇早已敌视刘放、孙资，因此刘放、孙资此举的目的很可能是为打压政敌。裴松之指出，刘放和孙资称赞曹爽，劝召司马懿，实为魏室衰亡的根基。



合从连衡，兵革不藏



名言何来

苏秦曰：“古者使车毂击驰，言语相结，天下为一；约从连横，兵革不藏^①；文士并饬^②，诸侯乱惑；万端俱起，不可胜理。”

《战国策·秦策一》

名言解读

- ① 约从连衡，兵革不藏：约从即合纵，从，通“纵”，南北为纵。衡，通“横”，东西为横。指联合抗敌。
- ② 饬：音 shì，古同“饰”，修饰，装饰。

苏秦说：“古代使者都坐着兵车奔驰，各国互相缔结口头盟约，谋求天下统一；虽然讲究合纵连横，却是战争不息；说客和谋士们进行巧辩和权诈之术，致使诸侯慌乱疑惑，结果一切纠纷都从此发生，简直复杂到无法处理的地步。”