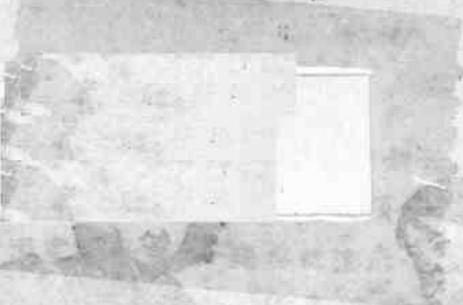


十一名家庭妇女办工厂

李剑云 郑玉梅著

辽宁人民出版社



在沈阳市北关区东横街一条狭窄的胡同里，传出了有节奏的机器声和铁器敲打声。这是由十一个家庭妇女，没用国家一文投资，创办的“北关区五金电材工厂”在生产。她们白手起家，在一年的时间里，由一个生产小组发展成为一座具有一定规模的小型工厂：拥有二十多台机器，近三百名工人，生产着五十多种工业产品。今年产值达五十万元。她们还拥有食堂、托儿所、幼儿园、学校、商店、粮站、文化图书站、洗衣房、缝纫组等文化福利和服务事业等组织。她们是怎样创造这个奇迹的呢？

白手起家 从无到有

那还是1957年的事，东横街第五居民委员会主任于玉兰同志，当她听到贫困户向国家要求补助的时候，她就想：假如我们街道妇女都能够组织起来，不仅可以减少国家的开支，还可以为社会主义建设多贡献一把力量，这是一举两得多么好的事啊！她越想就越高兴。一天，她和居民委员会副主任田淑卿同志核算这件事，原来田淑卿很早以前就有这个愿望。商量的结果，决定先组织一个



生产小组試試看，但是生产什么？有一次发現在她們居民委員會里有个职工家属在加工“鑄物頂子”（注），她們想，这玩艺也不錯。可是又一想：“做这玩艺誰要呢？得先摸清門路。因此，她們就到本委在厂子里工作的工人家去，向他們打听“鑄物頂子”的銷路情況，并且还問他們厂子需要不？工人們都說：我們厂子很需要，哪个月也得用上一百多公斤。她們一听可高兴了，覺得組織起來，生产“鑄物頂子”的銷路不成問題。因此，于玉兰同志就組

注：“鑄物頂子”是翻砂工业的砂箱口所用的一种頂柱。

鐵了烈屬、軍屬和街道干部等十一个妇女，在党和政府的帮助下，成立了铸造工业用的“鑄物項子”生产小组。

“不拿国家一分錢，一定要把生产小组办成功。”这成为她们共同的誓言和决心。但是，困难很多，首先碰到的一个问题是：“沒有錢，怎么办？”大家商量了一下，决定自己筹集。她们东借三元，西借两元，有的由一毛两毛地凑起来，張錦清老大娘把吃菜的錢也节省下来，还有的人把买棉衣的錢也拿了出来。就这样，小溪汇成大河，总算拼凑了一百元錢。她们就用这錢，租了半間沒有蓋的破房子作为厂房，并决定少花一点錢，自己动手，把它修理好。

那么高的房子，她们从来也没有上去过。初次上去，两条腿顫的厉害，心里一再說着：“不怕，不怕”，然而两条腿仍旧不听使喚。她们就只好趴在房上，慢慢地把板子釘上，把泥抹上。田淑卿站在房子下边往上送料，突然房子上面掉下来一块木柱，打在她的肩上，肩膀上立即肿了起来。虽然她痛的很厉害，但别人劝她休息，她不听。仍旧忍着痛，坚持干活。房子终于修好了。但是錢也花的不少。一百元錢資金整整用去了八十元。只剩了二十元錢作为生产流动資金。“沒有生产工具怎么办？”她们到邻居、熟人家打听，到一些退休的老工人家寻問，终于借来了三个长久沒有使用的生了鏽的手搬壓力机和八把锤子，她们自己动手修理它，磨去鏽，擦上油。凡是生产上需要的东西，只要是自己家里有的，都献了出来：水

桶、油布、坐垫、斧子等等，连使用的机器油，也是用大家的梳头油来代替。经过这样简单的筹备工作，在去年七月十五日，她们坐在地上，用石头作为生产案子，挥起了锤子、斧子——一个妇女生产小组就这样地干起来了。

当时，有些人认为她们是异想天开。“嘻！几个老娘们，还能办工厂！？简直是不自量力。”“骡马自古上不得阵吗，老娘们办工厂，保証办不成。”但是，风凉话并没有把她们的意志吹冷，在党和政府的支持和鼓励下，她们坚决地干了下去。

突破困难 坚持生产

生产的开始，也是和困难战斗的开始。

去年夏季阴雨连绵，她们的房子漏得很厉害。真是：外面多大雨，屋内雨多大；外面雨住了，屋里还哗哗。她们的全身都淋透了。生产用的爐子和錫鍋是怕水的，下雨天就漏得不能继续生产了。修理一下吧？再也没有钱了。能够在这个困难面前低头吗？她们的决心是一致的：不能。为了坚持生产，在那雷声隆隆、雨水汪汪的日子里，她们就用两个人打着雨伞，把錫鍋和爐子遮住；又在地上挖了一个坑，把漏进来的雨水引进坑内，用一个人由坑内往屋外掏水；其他八个人在雨水中坚持干活。

她们做的“鑄物頂子”需要用錫块、铁片、火硆等作原

料。因为她们的流动資金只有二十元，沒有錢多买，一次就只能买几斤錫块、几斤鐵片和几角錢的硫酸。买一次不够一天用的，就一天买好几次。

居民委員會主任、生产小組長于玉兰每天早上天还没有亮就起来了，

头不梳，臉不洗，飯也不吃，撇下她那才两个月的孩子，就到十多里地远的五金公司去买料。买好了料——一瓶火硆，五斤錫块，她就背着往回走，为了省点錢，她連五分錢的电車費都舍不得花，在那酷热的夏天中午，太阳熾热得





象一个大火球，人們都热得躲着它，馬路上很少行人；她却背着沉重的錫块，汗流浹背地步行回工厂。当她又累又餓的时候，真想坐下来歇歇，可是，她想起了家里十个妇女姐妹們焦急而热情地等待着原料的心情，以及那种冲天的干勁，她忘記了餓和疲劳，拔开步子就往回走。

熬錫要用煤，她們还是沒有錢买，怎么办呢？拾煤核去！她們不怕髒，也不怕別人的嘲笑，每天到垃圾堆里去

拾，为了不影响白天的生产，她们经常披星星戴月亮地到垃圾堆里拾煤核。天黑看不見，就用手一块块地摸着拣，每晚总要拣到下半夜才回家睡觉。有一位同志說：“我們工厂里有的人已成为拣煤核的专家了，只要用手一摸，就知道是煤渣还是煤核。”

由于她们生产的工具簡陋，开始做一种比較简单的“鑄物頂子”还可以对付，誰知剛开工十几天，唐山工业局就向她们訂貨，要七千个长度四分的“鑄物頂子”，并且要求五天內交貨。这样大批的訂貨和紧迫的时间，对她们來說还是头一次。她们又高兴，又担心。高兴的是，訂貨部門这样信任自己，一下子就訂了大批活；担心的是，人少工具簡陋，能完成任务嗎？但是，她们并没有被困难所吓倒。当时，她们还没有做四分长的“鑄物頂子”的工具，而且其他能用的工具也不够，几个老大娘就用手、用眼、用經驗代替了工具，比划着把鐵絲截成四分长的鐵柱子；沒有卡尺，就用做衣服的尺代替；沒有擰粗鐵絲的工具，她们就用手擰，手上磨起了血泡，就用布包着鐵絲擰。为了赶时间，她们昼夜不停地苦干着，干睏了，就倒在旁边躺一下；干餓了，就吃点冷飯。就是这样，她们一边干一边学，终于战胜了一切困难，按时完成了訂货任务。

在生产中学习技术，掌握技术

搞生产就要有技术，生产“鑄物頂子”，技术虽然比較

简单，但是，对于这些过去只会围着锅台转和只会拿针拿线，只懂得柴米油盐的家庭妇女来说，熟悉生产过程，掌握机器操作，却是一件很不容易的事情。第一次拿起锤子打卡子的时候，锤子打下去，简直象个淘气的孩子一样不听话，东蹦西跳的。生产出来的许多“铸物顶子”七歪八扭的不合规格。这样的产品是推销不出去的。于是，她们一面向附近的工人请教，一面大家同心协力共同发挥自己的智慧，依靠自己的智慧和双手来学习和掌握技术。

做“铸物顶子”的一个重要工序是镀锡，她们刚镀锡的时候，把制成的“铁顶子”往锡锅里一放，就象水滴入沸滚的油中去一样，叭叭直响，滚烫的锡沫飞溅出来，溅在她们的脸上、手上、腿上，衣服被烧破了，皮肤烫起了一个个的大水泡。这是什么缘故呢？为了寻找答案，她们到处奔走，请教有经验的工人，后来才弄明白，只要加入些盐酸就好了。组长于玉兰同志马上去买了瓶盐酸，瓶子盖松了，盐酸流了她一手，她怕盐酸撒了可惜，就把瓶子紧紧地抱在胸前。哪知道，回来一看，手和衣服都被盐酸烧坏了。“吃一堑、长一智”，她们这才知道盐酸具有强烈的腐蚀性。经过失败、摸索，她们逐渐掌握了镀锡的技能和盐酸、硫酸等物品的化学性能。正象六十多岁的王老大娘所说的：“过去什么‘酸’啦‘硫’的，连听都没听说过，现在我全明白啦！”

在生产操作上，她们也不断地向住在附近的工人请教，学一点，用一点，大家同心同德共同发挥智慧，来掌握和提高技术。在开始做一寸的“铸物顶子”时，由于没有纽丝床，做出来的“铸物顶子”长短不齐，不合规格。她们立即召开了小组会进行研究，穆云福老大娘建议用铁片垫在三分长的案子上，使顶子的长短能合乎标准；同时，为了避免用力轻重不匀而影响顶子规格，她还建议每个顶子要正面和反面砸两次。她们当场进行了试验，行啦！既省力又能控制标准。大家立即都按照这个土办法来做，保证了产品规格。就这样，她们在实践中摸索学习，克服了不懂技术，没有技术员的困难，逐渐掌握和提高了技术。现在，她们每个人都是掌握了全部生产过程的熟练工人，什么都干，样样都会，连精密的千分尺，复杂的苏式电镜头、避雷间隙等等的制造和安装，也掌握得很熟练了。目前，这十一名妇女都达到了三、四级工的技术水平，生产效率提高了二、三倍。

是工厂也是共产主义的学校

经过几个月艰苦的道路，工厂生产在日益发展和壮大，她们间的“我为人人，人人为我”的共产主义思想也在生产劳动中逐渐地树立起来。工厂的每一个人，都爱厂如家，哪怕是掉在地上一块小铁角，一个小锡球，她们都



要拣起来。军属王老大娘在沒有参加劳动前，受政府补助，經常表示不满，群众去慰问她，她罵人家是“淨扯蛋”。自从她参加生产以后，她的思想慢慢地轉变了，感觉党对她的照顾真是太周到了，她对党更加感謝和热爱。不仅再也不罵人也不瞒怨政府了。而且她生产特別积极，早上別人都还没有来她就先来了，把熟錫的爐子生上火，把厂房里外收拾得干干净净。白天干了一天活，晚

上她不肯下班，还要干。工厂扩大后，来了不少新同志，只要她看見她們不爱护工具和浪费材料，她就会唠叨半天，直到你改正为止。居民們都說：“現在王大娘真变成另一个人了。”年青的家庭妇女張鳳蘭，是街里有名的“打架王子”，經常为打架上派出所，还上过几次法院。她也不料理家务，她的屋子髒的象个厕所，居民委員會的干部去劝說她，她就把人家罵了出来。她的丈夫是个鉗工，也經常挨她的罵。因此，他丈夫在工厂里生产情緒很不好。后来，居民委員會决定吸收她参加生产小組，当她听到这个消息以后，感动地哭了起来，她说：“我連做梦也沒想到干部、邻居还这样寬容我，信任我，我过去太不对了。”参加生产以后，同志們也經常帮助她：“什么事都要为大家着想，一个人不好，就要连累全体。”現在張鳳蘭生产很积极，家务也管理得很好，屋子里經常收拾得干干净净，大家看她决心大，改的快，在最近还选她当居民小組长，从此，她丈夫的生产情緒也好了。并且她丈夫还能主动地帮助她們的生产小組解决一些生产技术上的問題。

居民委員會主任、生产小組长于玉兰同志，因为成天工作很忙，去年秋天，她給孩子买了几尺布做棉衣服，可是总沒有时间做。一天，她发现已买好了的布和棉花不见了。誰知过了几天，却不知是谁又悄悄地送回来一身縫好了的棉袄棉褲。这是羣众看到干部一天到晚很忙，都主动地帮助干部做飯洗衣服。一种崭新的社会主义同志

式的团结互助的人与人
的关系出现了。

为了积累资金，发展生产，她们克服了生活上的种种困难，自动提出三个月不领工资。办厂初期，党和政府很关心她们，见她们在生

产中暂时没有收入，要给她们一些生活补助，可是她们不要，而自己想办法，克服困难。王老大娘每天下班以后，虽然已经很累了，可是她还打夜班给别人拆洗被褥，纳鞋底，增加点收入，补助当时的生活困难。她们就是这样地以厂为家，克服个人困难，把生产小组搞起来了。



劳动的成果 光輝的明天

就是这样，在一年的时间里，她们的生产小组从无到有，从小到大，已经发展成为一个具有两个生产车间、六个生产小组的工厂了。她们由生产十余种技术较简单的“铸物顶子”，到现在能生产技术较复杂的、电气工业所用的、最新式的苏式高压电缆头。生产的品种有铸物顶子、电缆头、代替避雷器的绝缘拉杆等二百多种，支援了二十多个国营工厂的建设。今年她们的产值是五十万元，上缴给国家十万元以上利润。每月除了开工资以外，已经积累了两万元的资金。今年可以使全厂基本上实现机械化。

随着生产的发展，她们的生活也有了显著的提高，每人一月可拿到三十多元的工资，按家庭人口平均计算，每人每月生活水平由七元以下提高到十元以上。以前的救济户曹老太太现在不仅不再用政府救济了，而且还在银行储蓄了三十多元。居民委员会妇女主任田淑卿的丈夫是机床三厂的工人，过去因为生活困难，经常向工会请求补助，因为生活困难，不得不把母亲送到妹妹家里。家庭生活的牵累，使他的工作情绪很不好。但是自从田淑卿参加生产以后，每月有三、四十元的收入，生活不再困难了。从那时起，她丈夫就再也没有向工会要求补助，还把母亲



从妹妹家里接了回来，今年春天还买了五十元錢的公債，而且还添置了不少的新東西：手表、床單、皮鞋、新衣服等等。現在她們的吃穿都有很大改善，由“月月靠救濟”到“戶戶有儲蓄”。

由于生產的發展，和她們參加生產擺脫家務勞動的要求，她們沒花一文錢辦起了兩所能容納三百名兒童的幼稚園和托兒所。能容納一百多人吃飯的食堂也是白手起家辦起來的。洗衣組、縫紉站、理髮組和修鞋小組也組織起來了。她們還辦了一所能容納六十多名適齡兒童的民辦小學校。

孩子媽媽們，每天早晨到工廠上班前，把孩子送到托兒所和幼稚園，够上學年齡的兒童就背起了書包到民辦小學校去上課。托兒所、幼稚園的奶奶和阿姨們，熱情地把孩子們迎接來以後，就教他們唱歌、畫圖畫和做各種游

戏。現在，幼儿园的小朋友們，每个人都会唱好几支歌子，孩子們还能在黑板上画出很象样子的大苹果、梨等图画。每当參觀的人來到幼儿园时，孩子們用清脆的嗓音唱着：“幼儿园是我家，阿姨爱我我爱她……”“社会主义好”等歌曲。托儿所的孩子們，因为刚刚开始过集体生活，他們呆了一会儿之后，有的孩子們就喊着要找媽媽！这时阿姨就把他們抱在怀里，象媽媽一样地哄着他們！到晚間下班后，幼儿园的孩子們排着队，由阿姨們把他們挨个送到家里，媽媽們也到托儿所把孩子接走了。

她們的食堂也是白手起家办起来的。食堂所有的桌椅和鍋碗瓢盆，都是职工从家里拿来的。一个人去食堂一天花两角多錢，就可以吃到三頓飽飯。妇女們在洗衣房和縫紉站洗衣服、做衣服，又便宜、又快。

这个工厂的发展远景更是令人兴奋！她們計劃到明年生产总值要达三百万元，资金积累达六十万元，并要实现电气化、机械化，她們要拿出一部分积累資金，盖两幢大楼（四十間）做为职工宿舍。今年，他們要在扫除文盲的基础上，成立业余中学，使脱离文盲的职工达到高小水平，在初小学习的职工达到初中水平。

她們的实际行动改变了那些說风凉話的人对妇女的看法，連他們也不得不伸出大拇指头来称赞：“真了不得呀！几个老娘們办成了工厂！”

这一切，可以預期：在生产发展了以后，街道上的学

板、托儿所、文化(图书)馆、洗衣房、公共食堂等等集体的文化福利事业，将会如雨后春笋一样，迅速、普遍地发展起来。那时人民的生活将会有更大的提高，妇女将会从繁琐的家务劳动中完全解放出来，家务劳动将逐步地为社会劳动所代替。这是共产主义萌芽在街道中的迅速成长。

六十年代初期，随着《人民日报》和《解放军报》等新闻媒体对家庭副业的宣传，许多家庭开始尝试种植蔬菜、饲养家禽等副业生产。

王殿君是高阳县南河底村人。王殿君1927年生，父亲王殿勋是高阳县南河底村人。王殿君是高阳县南河底村人。王殿君生前回忆说：“我生在农村，家境贫寒，父母都是农民，靠种地生活。1958年，我被调到高阳县农业局当技术员，开始研究小麦丰产栽培技术。1959年，我被派到高阳县南河底村蹲点，负责小麦丰产栽培试验。那时，高阳县南河底村的小麦产量普遍较低，每亩在500斤左右。王殿君到南河底村蹲点后，通过观察、对比和试验，发现当地群众普遍采用的“重播密植”方法，即播种量过大，株距过小，导致小麦生长不良，产量不高。于是，王殿君决定改变播种量，实行精耕细作，控制播种量，增加株距，改进灌溉方式，提高土壤肥力，从而提高了小麦产量。王殿君通过试验，发现小麦丰产栽培的关键在于选种、整地、施肥、灌水等方面。他提出了“选好品种，深耕细耙，科学施肥，适时灌溉”的小麦丰产栽培八字方针。他的小麦丰产栽培技术在全国范围内得到了推广，对全国的小麦生产起到了积极的推动作用。”

王殿君不仅在小麦丰产栽培方面取得了显著的成绩，而且在其他作物的生产上也做出了贡献。他在高阳县南河底村蹲点期间，还开展了玉米、谷子、大豆等作物的生产试验。他通过试验，发现高阳县南河底村的玉米品种普遍较差，产量不高，抗病虫害能力不强。为此，王殿君引进了高产、抗病虫害的玉米品种，并在高阳县南河底村大面积推广。他还开展了谷子、大豆等作物的生产试验，通过试验，发现高阳县南河底村的谷子品种普遍较差，产量不高，抗旱、抗病虫害能力不强。为此，王殿君引进了高产、抗旱、抗病虫害的谷子品种，并在高阳县南河底村大面积推广。他还开展了大豆的生产试验，通过试验，发现高阳县南河底村的大豆品种普遍较差，产量不高，抗旱、抗病虫害能力不强。为此，王殿君引进了高产、抗旱、抗病虫害的大豆品种，并在高阳县南河底村大面积推广。