

Bill Gates

Chenggong Zhexue
Quanji



英雄们促进了时代的巨变，而时代的巨变又呼唤新的英雄

比尔·盖茨 成功哲学全集

白山 / 编著

如果你了解到，盖茨能有今日地位，不是靠幸运之神眷顾，而是靠他自己一手一脚努力争取，你就会知道，只要肯奋斗，只要肯在一行一业中尽力，全情投入，你也一样可以取得成功。成功并不是靠幸运而是靠个人实力、努力，再加上对自己事业的热诚，和个人应有的条件素质等等。如果欠缺这些个人素质，即使幸运之神来到，给你机会，你也不可能把握得到。

中国计量出版社



比尔·盖茨

成功哲学全集

BILL GATES

Chenggong Zhexue Quanjì

白山 / 编著

中国计量出版社

图书在版编目(CIP)数据

比尔·盖茨成功哲学全集 / 白山著. —北京: 中国计量出版社, 2009. 10
ISBN 978-7-5026-3153-6

I. 比… II. 白… III. ①成功心理学 - 通俗读物②盖茨 - 生平事迹
IV. B848. 4-49 K837. 115. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 157931 号

中国计量出版社出版

北京和平里西街甲 2 号

邮政编码 100013

电话 (010) 64275360 65934271

<http://www.zgjl.com.cn>

三河市鑫利来印装有限公司

新华书店北京发行所发行

版权所有 不得翻印

787mm×1092mm 16 开本 印张 19.5 字数 331 千字

2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

印数 1-8 000 定价: 39.00 元



“世界首富”、“微软之父”、“电脑天才”，人们这样称呼这个长着一张娃娃脸、戴着一副大眼镜的美国中年男子比尔·盖茨。就是他，以自己卓越的商业哲学而名噪天下。他的成功经历已成为无数创业者奉为圭臬的典范，他本人也已成为青年人的偶像。

30多年前，比尔·盖茨准确地预见到时代潮流的走向，毅然弃学从商，开始了软件开发的创业生涯；在事业的起步阶段，他以高瞻远瞩的战略眼光和艰苦奋斗的精神，把微软从一个只有10来个人的小公司发展成为可与IBM等知名企业并驾齐驱的软件王国；当微软帝国可以傲视天下之时，他依然保持着创业初期的热情和理智，居安思危，不断超越自我，冷静面对对手的竞争和各种各样的危机，一次又一次地冲向事业的顶峰；他是软件科技的主宰者，也是一位天生的管理大师：面向未来的数字化管理思想、新型的认股分配制度、超凡的领导才能和人性化的用人策略，以及独特的知识化管理模式，无不是盖茨管理哲学的精髓；难得的是有着富可敌国的财产的他，对待金钱的看法却如此的淡泊：“我只是这笔财富的看管人，我需要找到最合适的方式来使用它。”更加令人肃然起敬。

比尔·盖茨是知识经济时代的传奇。从14岁开始接触商业软件的设计，20岁成立微软公司，31岁成为有史以来最年轻的亿万富翁，39岁登上世界首富的宝座。比尔·盖茨创造了一个利用高科技和高智商创造巨额财富的典范，一个新经济时代的奇迹，一个世界最美丽的财富神话！

比尔·盖茨是新式的工商业领袖。多年来，他不断证明自己是电脑业界的“先知”。他对科技的深刻了解和整合资源的独特方法，使他有能力洞察先机，指点未来，为微软的策略制订方向。他的这种能力既让爱戴者敬畏，又令竞

争者恐惧。

时代造就了比尔·盖茨，反过来，比尔·盖茨又引领了时代的潮流。从某种程度上来说，比尔·盖茨用他的计算机软件统治着整个世界。没有人敢轻视盖茨和微软的能量。有人戏言：盖茨一拍脑袋，就连上帝都会紧张。

比尔·盖茨一下飞机，就马不停蹄开始对他的互联网理念的宣讲和微软软件的推销。在他被授予清华大学荣誉博士的会场外有人高声抗议着微软对软件界的垄断。盖茨究竟是魔鬼还是天使，微软是新科技的缔造者，还是商业规则的破坏者，现在还没有谁能下一个公正的结论，但是“无论你恨他还是爱他，你都无法忽视他”。他的名字和他的软件，他的财富，他的微软帝国……让我们暂且冷静下来，明白一个事实，即：盖茨不是靠幸运取得成功的，微软更不是建立在偶然基础上的软件帝国。盖茨是电脑天才，更是一个经营和管理天才；他在微软的成长过程中付出的心血和汗水，他非凡的事业心、自信心和进取心，他高瞻远瞩的眼光和异常敏锐的市场嗅觉以及他持之以恒的奋斗是常人难以超越的。

在他被人们津津乐道的亿万家财的背后，让我们来挖掘一下盖茨身上另一种比金钱更宝贵的东西——他成名或致富的秘密，他跌倒后重新站起来的经验教训，他经年累月在商场上打拼所摸索出来的黄金法则。本书总结了比尔·盖茨在创业、守业、管理、用人、理财等方面的成功经验和独到见解，希望这些能给您带来某种启发。



目 录

第一章 盖茨成功的哲学

- 3 西雅图哲学之星
- 5 成功始于梦想
- 7 哲学的演练场
- 10 与生俱来的商业天赋

第二章 事业的腾飞

- 15 大学岁月
- 24 事业腾飞

第三章 创业的哲学

- 35 高瞻远瞩
- 45 善于抓住机会
- 54 力量源于自信
- 60 诚信为本
- 64 勤奋是成事的保证
- 69 卧薪尝胆

第四章 守业的哲学 77

- 79 不骄不躁
- 85 居安思危
- 91 百尺竿头,更进一步
- 97 纵横捭阖
- 106 善于经营
- 116 何妨双赢

第五章 管理的哲学 121

- 123 高科技管理观念
- 145 独特的组织管理
- 174 高效的知识管理

第六章 用人的哲学 199

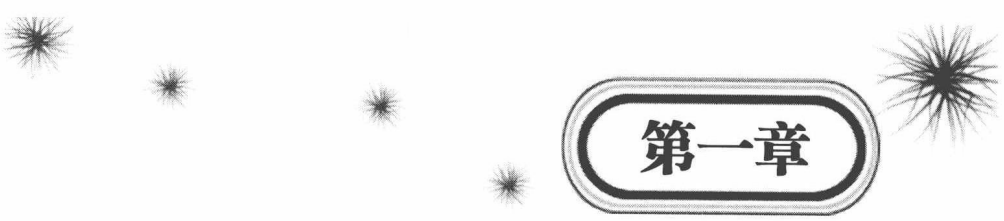
- 201 只要最好的
- 214 既要才,又要“狂”
- 219 高效的人才机制
- 225 微软的用人特色

第七章 理财的哲学 239

- 241 合理投资
- 246 世界第一富豪的金钱观
- 252 热衷慈善事业

第八章 言语中的哲学 259

261	“新一代无缝计算”精彩演讲
268	PC 在改变世界
271	与沃伦巴菲特在华盛顿大学的演讲
274	比尔·盖茨创业
277	专访：最大的威胁来自自己
284	回顾微软的过去现在和未来
290	盖茨在微软亚洲政府领导人论坛上的演讲
295	盖茨北京大学精彩演讲
300	未来之路：在中国共同创新——盖茨在清华大学演讲全文
302	盖茨在博鳌亚洲论坛的演讲



第一章

盖茨成功的哲学



很难想像这个世界上最富有的人是怎样出生的，又是怎样成长的。虽然比尔·盖茨降生跟普通人没有什么两样，但在那一刻，仿佛就注定了这个美国西雅图姓盖茨的家庭的唯一的男孩，必将是一颗在未来熠熠闪光的时代巨星。事实也证明了，在之后的成长中，这个时时闪烁着哲学火花的小男孩确实不是一介凡夫俗子。

“与其做一棵草坪里的小草，还不如成为一株耸立于秃丘上的橡树。作为小草千篇一律，毫无个性，而橡树则高大挺拔，昂首苍穹。”

一个十来岁的孩童，怀抱着一本相当他体重 $\frac{1}{3}$ 的百科全书，所思所想的竟是这般惊天撼地的抱负：“将来，在每个家庭的每张桌子上面都有一台个人电脑，而在这些电脑里面运行的则是自己所编写的软件。”在小小的心灵中已悄悄种下了这颗哲学的种子，日后他的前途无可限量……

西雅图哲学之星

1955年10月28日晚上9点刚过，随着一声响亮的啼哭，一个男婴降生在西雅图市的“瑞典人医院”里。这个小男孩就是日后的全球首富比尔·盖茨。比尔·盖茨原名威廉·亨利·盖茨第三，这是和父亲相同的一个名字，父母给了他一个“老三”的爱称。长大些后，盖茨也称“小比尔”，后来他主要用“比尔·盖茨”。这是小威廉·亨利·盖茨和玛丽·马克斯韦尔唯一的男孩，在三个孩子中排行第二。

比尔的曾祖父老威廉·亨利·盖茨是宾夕法尼亚人。他在19世纪80年代来到年轻的港口城市西雅图地区。在这里，老盖茨做起了家具生意。他那有创业精神的儿子威尔——比尔·盖茨的祖父，8岁时便卖报给移居美国本土的人。

第一次世界大战开始时，盖茨一家搬到迅速发展的布雷默顿。老盖茨与一个合伙人成立了一家二手家具公司。后来，年轻的威尔·盖茨接过了生意。

1925年，他的儿子威廉·亨利·盖茨第三出世，他就是比尔·盖茨的父亲。威廉·亨利·盖茨第三的绰号叫“比尔”，他早年就显示出盖茨家族企业家的天赋，他和邻居家孩子联合办了一份报纸。因其分类广告和体育栏目精确无误，而受到当地人的重视。

后来他参了军。战后，他上了华盛顿大学，在那里学法律，后来成了布雷默顿的助理律师，并与在大学里结识的一位年轻教师——玛丽·马克斯韦尔结婚。玛丽·马克斯韦尔是比尔·盖茨的母亲。

比尔·盖茨出生的家族在商业、政治、社区服务等方面都有悠久的历史。他的祖父是一名典型的具有美国式创业精神的商人，而他的父亲则是一位杰出的律师。他的曾祖父曾经在立法委员会有一席之地，并且是一位经理。在盖茨童年的时候，显而易见，他已经继承了家族的野心、哲学和竞争精神——这些曾经帮助他的祖先们达到事业高峰的信念。

比尔·盖茨的童年是在美国华盛顿州的西雅图度过的，长着一头沙色头发，年仅7岁的盖茨最喜欢看的是百科全书。他经常几个小时地连续阅读这本几乎有他体重1/3的大书，一字一句地从头到尾地看。他常常陷入沉思，冥冥之中似乎强烈地感觉到，小小的文字和巨大的书本里面藏着一个多么神奇和魔幻般的世界啊！文字的符号竟能把前人和世界各地的人们无数有趣的事情记录下来，又传播出去。他又想，人类历史将越来越长，那么以后的百科全书不是越来越大越来越笨重了吗？有什么好办法造出一个魔盒来，只要小小的一个香烟盒那么大，就能把包罗万象的大百科全书都收进去呢？这个奇妙的思想火花，后来真的实现了，而且比香烟盒还要小，只要一块小小的芯片就行了。

盖茨看的书越来越多，想的问题也越来越多。有一次，他忽然对他四年级的同学卡尔·爱德说：“与其做一棵草坪里的小草，还不如成为一株耸立于秃丘上的橡树。作为小草千篇一律，毫无个性，而橡树则高大挺拔，昂首苍穹。”他坚持写日记，随时记下自己的想法，小小的年纪常常如大人般的深思熟虑。他很早就感悟到人的生命来之不易，十分珍惜来到人世的宝贵机会。他在日记里这样写道：“人生是一次盛大的赴约，对于一个人来说，一生中最重要的事情莫过于信守由人类积累起来的理智所提出的至高无上的诺言……”那么“诺言”是什么呢？就是要干一番惊天动地的大事。他在另一篇日记里又写道：“也许，人的生命是一场正在焚烧的‘火灾’，一个人所能去做的，就是竭尽全力要从这场‘火灾’中去抢救点什么东西出来。”这种“追赶生命”的意识，在同龄的孩子中是极少有的。

盖茨所想的“诺言”也好，追赶生命中要抢救的“东西”也好，表现在盖茨的日常行动中，就是学校的任何功课和老师布置的作业，无论是演奏乐器，还是写作文，或者体育竞赛，他都会全心全意花上所有时间去出色完成。比尔·盖茨这一好强的性格也体现在他日后经营微软帝国时的管理体系之中。正是比尔·盖茨过人的天赋和永不服输的个性，才造就了今日的微软帝国。

成功始于梦想

任何一个成功者，无一例外都是对未来充满憧憬的人：曾经的美国首富巴菲特，从小就对经商有着浓厚的兴趣，13岁就立志要成为一名商界奇才；约翰·洛克菲勒，自懂事起就立志要开创自己的财富，以至于他7岁时就知道将在教堂做诗童的薪俸，以7厘的利率借给朋友，赚取利息……

微软的成长是一个奇迹：一家新兴企业居然能击败一大批百年老店而成为全球市场价值最高的公司，而完成这一过程前后还不到20年。更为重要的是，微软的成功在很大程度上改变了世人对财富和创造财富方式的传统看法。传统观点认为，土地、厂房和机器设备等有形的东西才是产生财富的源泉，而微软的成功则证明：和有形的物质资源相比，无形的观念和创意在创造财富的过程中发挥的作用要关键得多。在人类历史上，纯粹通过人的思维创造了如此多的财富，这还是首次。

而这一切，最初都发端于盖茨少年时代的一个梦想。

11岁那年，比尔·盖茨进入以管教严格而著称的西雅图湖滨私立中学。在这里，盖茨第一次接触并迷上了一台笨拙的计算机。在这里，小盖茨还遇到了未来的合作伙伴——保罗·艾伦。电脑确实是个很有趣的东西，当你输入一个指令进去，它几乎马上就能够给你一个反馈，通过这样一种对话机制，一个不到10岁的小男孩就可以控制一台庞然大物，让它服从自己的意志，按照自己的指令进行运算和游戏；而且，如果你足够聪明，就可以让它玩出更多的花样来，同时，你的任何疏忽也是骗不了它的，它会通过对错误的反馈来告诉你干了蠢事。对于求知欲和主宰意识都同样强烈的盖茨来说，世界上实在没有比这更美妙的东西了。

此时，盖茨便有了一个梦想：将来，在每个家庭的每张桌子上面都有一台个人电脑，而在这些电脑里面运行的则是自己编写的软件。正是在这一伟大梦

想的催生下，微软公司诞生了；也正是在这个公司的推动和影响下，软件业才从无到有，发展到今天这种蓬勃兴旺的地步。

多年后，当比尔·盖茨回哈佛时，他当年所坚持的梦想已变成了现实。哈佛校长鲁登斯坦因此幽默地对他说：“现在每位新人一报到就会拿到一个‘苹果’（电脑），每间宿舍都有一扇‘视窗’，每天早上都供应‘爪哇’（原为咖啡，在此指程式语言），而课程也不再艰涩无聊，都很‘微软’。”连著名的哈佛大学的校长都被比尔·盖茨所折服。

梦想创造事业，比尔·盖茨成了有史以来最年轻的世界首富，这位商业天才以自己的成功经历树立了一种新时代致富的模式。也许可以这样说，如果没有比尔·盖茨，也许就没有今天全球红红火火的软件产业。

成功始于梦想，梦想成就事业。盖茨的成功经验表明：梦想是让一个人心甘情愿忍受艰苦和付出不懈努力的动力。对未来的梦想指导现在的实践，是一条重要的成功法则。

哲学的演练场

往常会听到有人说：“如果我当年就做那笔生意，早就发财了！”天下最可悲的莫过于这句话。因此，如果你有一个梦想，要实现它必须先从行动开始。为了让孩子接受良好的教育，盖茨的父母决定送他到一所有名的私立中学就读，公立学校很可能无法满足他的智力发展，于是，盖茨进入了以管教严格而著称的西雅图湖滨私立中学。在那里，他第一接触到计算机。他一下就被那个仅仅比他早出生几十年的“东西”抓住了意志。这台计算机终端是湖滨中学母亲俱乐部捐献的。这些母亲们决定，把一次义卖所得的钱用来为学生们安装一台终端机，并为他们支付机时费。在60年代末的西雅图，就让学生使用计算机，这是非常罕见的！然而，事实证明，它对盖茨的成长起了非常重要的作用。

那时，电脑作为一种新生事物，在年轻人当中引起了不小的轰动，强烈地吸引着年轻人的好奇心。比尔·盖茨、保罗·艾伦，还有湖滨中学的其他一些学生（他们其中的一些后来成为了微软公司的创始人）立刻与电脑变得密不可分。他们整天呆在电脑教室里，阅读电脑文献并且学习一切有关电脑的知识。很快的，盖茨这些人的电脑知识就达到了相当高的水平。

1968年的秋天，电脑中心在西雅图开始了商业性的开放。中心以优惠的价格提供上机时间，一个为公司编程的程序设计组头目的孩子在湖滨中学上学，所以湖滨中学和电脑中心有了微妙的联系。中心为学校提供了一些机时，可以让学校的学生们在这里继续他们的研究。盖茨和他的伙伴们立刻开始研究这种新机器的内容和构造。但是很快，年轻的“黑客们”就开始制造问题了。他们导致系统崩溃了好长时间并且破坏了电脑安全系统。他们甚至变更他们所使用过的电脑记录与程序。当他们被电脑中心的人抓住时，他们不得不好几个星期被禁止碰那些电脑。

1968年末的时候，比尔·盖茨、保罗·艾伦还有另外两个湖畔中学的同学成立了一个程序设计小组，他们决定找到一个可以把他们的电脑技术转化为实践的方法。电脑中心的商业经营正由于其系统的安全隐患和崩溃频率而苦恼。由于盖茨和湖滨中学的学生们对电脑的认知能力给中心留下了深刻的印象，中心决定雇用这些学生去找出电脑系统中的小错误和暴露出的缺点。作为给湖滨中学程序设计小组提供帮助的回报，电脑中心决定送给他们无限的上机时间。男孩子们没法拒绝这个工作。盖茨引用了一段话说：“这是我们得到电脑中心无限机时的时候，也是我们更真正认识电脑的时候。”尽管小组只是被雇佣去找出小错误，但他们却研究了所有相关的资料。年轻的电脑迷们甚至给正式雇员提供新的信息。

父亲记得，盖茨对此事十分着迷。“他会在我们睡下后，偷偷溜出卧室，在计算机旁呆上大半夜。”计算机方面显示的才干使盖茨脱胎换骨，成为一位自信心十足的年轻人。上高中的时候，英特尔8008芯片问世，艾伦和盖茨花360美元买了一块，用这块小芯片启动一台机器。该机器可以分析城市道路交通监视器传来的信息。许多市政当局测量交通流量都采用这样的办法：在一条选定的街道上拉一条橡胶软管，当车辆通过软管时，它便撞击了位于软管尾端的金属箱中的带子，并打印出图形和其他数据。他为自己的新公司取名为交通数据公司，盖茨说，“那时它听起来像诗一样。”

交通数据公司并没有获得成功，也许是因为市政当局不愿意从两个毛头小子手中购买设备。那一年，艾伦19岁，盖茨16岁，不过看起来比实际年龄还要年轻。

在1969年末的时候，计算机中心公司开始面临经济上的问题。公司最终在1970年3月份的时候停止了运作。湖滨程序设计小组需要寻找新的方法去获取上机的时间。最终，他们在艾伦父亲工作的华盛顿大学找到了一些电脑。湖滨程序设计小组开始寻找一些机会去发挥他们的电脑才能。他们的第一个机会出现在第二年初，一家自然信息公司聘请他们编写一个支付薪水总额的程序。再一次的，小组得到了无限的上机时间，并且第一次拿到了一笔收入。自然信息公司同意，当这个程序为公司获得经济效益时，公司将给予小组专利权税。在和自然信息公司的交易后，小组的工作成为了合法的商业行为。盖茨和艾伦的下一个计划包括组建一个完全属于他们自己的公司——TraficData。他们制造了可以帮助进行交易流动计算的小型电脑。通过这项成果，他们大约赚到了两万

美元。TraficData 公司一直运作到盖茨离开学校。

比尔·盖茨在湖滨中学读三年级的时候，政府提供给了他一项工作，希望他可以通过电脑处理学校的时刻表系统。盖茨希望艾伦能帮他完成这个工作，艾伦同意了。在接下来的那个暑假，他们一起编写了程序。在盖茨进入高年级时，盖茨和艾伦继续寻找可以施展才能并可以赚钱的机会。不久，他们又找到了一个机会。和电脑中心公司很熟悉的 TWR 部门在电脑程序上遇到了麻烦。TWR 曾经从电脑中心处听说过两位少年的经历，公司决定提供盖茨和艾伦一份工作。但是在 TWR，两位少年负责的问题对那时的他们来说还是非常困难的。就是在 TWR 的时候，盖茨开始接触到那些复杂而且庞大的程序。

这些试验性的小公司不过是盖茨和艾伦的演练场。与此同时，他们第一次开始严肃地讨论成立他们自己的软件公司，为将来开创微软公司打下了坚实的基础。