

建设工程现场管理小全书系列

ShiGongXianChangGuanLi
XiaoQuanShu

施工现场管理

小全书

苑辉 主编



哈尔滨工程大学出版社
Harbin Engineering University Press

建设工程现场管理小全书系列

内容简介

全书共分16章，主要内容包括：第一章 概论；第二章 施工现场管理；第三章 施工现场平面管理；第四章 施工现场临时设施管理；第五章 施工现场临时用水管理；第六章 施工现场临时用电管理；第七章 施工现场临时照明管理；第八章 施工现场临时通风管理；第九章 施工现场临时卫生管理；第十章 施工现场临时环境保护管理；第十一章 施工现场临时安全管理；第十二章 施工现场临时消防管理；第十三章 施工现场临时文明施工管理；第十四章 施工现场临时档案管理；第十五章 施工现场临时其他管理；第十六章 施工现场临时其他管理。

施工现场管理小全书

主 编 苑 辉

副主编 马 超 刘秀南

图书在版编目(CIP)数据

施工现场管理小全书 / 苑辉主编. — 哈尔滨: 哈尔滨工程大学出版社, 2003.7
ISBN 978-7-81133-406-8

I. 施… II. 苑… III. 建设工程—施工现场—施工管理 IV. TU751

中国版本图书馆CIP数据

出版发行：哈尔滨工程大学出版社
社址：哈尔滨市南岗区
邮 编：150001
发行电话：0451-85210
传 真：0451-85210
经 销：新华书店
印 刷：北京印刷厂
开 本：787mm×1092mm
印 张：33
字 数：888千字
版 次：2003年
印 次：2003年
定 价：88.00元

http://press.hrbu.edu.cn

E-mail: hrbu@public.hrbu.edu.cn

网上书店: www.hrbu.com

ah88@sin.com

 **哈尔滨工程大学出版社**
Harbin Engineering University Press

内容简介

本书对施工现场管理的基础理论知识和方式方法进行了全方面的讲解。全书共分 16 章, 主要内容包括: 建筑工程施工现场管理概论、建筑工程施工现场范围管理、建筑工程施工现场项目经理责任制、建筑工程施工现场管理组织、建筑工程施工现场项目管理规划、建筑工程施工现场项目资源管理、建筑工程施工现场项目采购管理、建筑工程施工现场项目进度管理、建筑工程施工现场项目质量管理、建筑工程施工现场项目成本管理、建筑工程施工现场项目合同管理、建筑工程施工现场职业健康安全与环境管理、建筑工程施工现场项目风险管理、建筑工程施工现场项目信息管理、建筑工程施工现场项目沟通管理、建筑工程施工现场项目收尾管理等。

本书可供建筑工程施工现场管理人员使用, 也可作为建筑施工企业进行技能培训的教材。

图书在版编目 (CIP) 数据

施工现场管理小全书/苑辉主编. —哈尔滨: 哈尔滨工程大学出版社, 2009. 7

ISBN 978 - 7 - 81133 - 496 - 8

I. 施… II. 苑… III. 建筑工程—施工现场—施工管理
IV. TU721

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 121387 号

出版发行: 哈尔滨工程大学出版社

社 址: 哈尔滨市南岗区东大直街 124 号

邮 编: 150001

发行电话: 0451 - 82519328

传 真: 0451 - 82519699

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市通州京华印刷制版厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 33

字 数: 888 千字

版 次: 2009 年 8 月第 1 版

印 次: 2009 年 8 月第 1 次印刷

定 价: 66.00 元

http: //press. hrbeu. edu. cn

E-mail: heupress@hrbeu. edu. cn

网上书店: www. kejiobook. com

对本书内容有任何疑问及建议, 请与本书责编联系。邮箱: dayi88@sina. com

前言

我国幅员辽阔,南北地域差异较大,建筑施工企业生产力水平也参差不齐。随着我国经济建设和科学技术的快速发展,建筑规模不断扩大,建筑施工的技术不断更新,建筑施工队伍也在不断增加。工程建设是一项复杂的系统工程,质量是建设工程永恒的主题,为提高建设工程的质量,更高效、更安全、更合理地组织生产工作,建设工程对参与工程建设人员的业务技能要求也越来越高。而近些年来,为了适应建筑业的发展需要,国家对建筑设计、建筑结构、施工质量验收等一系列标准规范进行了大规模的修订。同时,各种建筑施工新技术、新材料、新设备、新工艺已得到广泛的应用。

如何使从事工程建设的广大工作人员更全面、更高效地掌握专业实用技能,以适应建设工程对务实人才的迫切需求;如何使从事工程建设的广大工作人员了解、掌握建设工程日新月异的施工技术、材料、设备、工艺,运用新标准、新规范开展建设工作,是我们编写《建设工程现场管理小全书系列》的最根本出发点及目的所在。

《建设工程现场管理小全书系列》结合工程建设领域最新版的标准规范,对从事工程建设现场管理、工程建设测量、工程造价、工程资料编制、工程监理、工程施工、工程安全管理等方面工作的人员应具备的业务技能进行了全面的阐述与讲解。

本套丛书设有以下分册:

1. 建设工程监理小全书
2. 建设工程测量小全书
3. 施工现场管理小全书
4. 建筑工程预算小全书
5. 安装工程预算小全书
6. 建筑工程施工小全书
7. 建设工程资料管理小全书
8. 建设工程安全管理小全书

与市面上同类图书比较,本套丛书主要具有以下特点:

(1) 丛书紧扣“小全书”的理念进行编写。主要对工程建设现场管理、工程建设测量、工程造价、工程资料编制、工程监理、工程施工、工程安全管理等方面的专业技术知识、业务管理进行了全方面的讲解,内容全面,突出实用。

(2) 在内容组成上,将理论性和技术实用性进行合理搭配,力求做到理论精炼够用,技术实践突出。因此丛书在叙述过程中选择了一定的必不可少的基本理论知识作为其技术部分的基础,以帮助读者能尽快地领会技术内容的实质和要领,从而能在实际应用中发挥主观能动性,提高应用技术的水平。

(3) 丛书在其核心部分的叙述和表达上,注重可操作性,更大限度地满足实际工作的需要,增加了图书的适用性和使用范围,提高了使用效果,是一套不可多得的实用工具书。

(4) 丛书将有关的专业法规、标准和规范等进行了归纳总结,融新材料、新技术、新

工艺为一体，以适应建设行业飞速发展的需求。

本套丛书由苑辉、张明轩、郭智多、皮振毅、韩轩、刘雪兵、王冰、廖亚立组织编写，丛书内容体现了他们多年从事工程施工管理实际工作的经验，另外，徐晶、阚柯、郑超荣、王委、马超、刘秀南、杜爱玉、刘梓洁、李建钊、徐晓珍、杜翠霞、宋丽华、杜兰芝、高会芳、陈有杰、徐梅芳、李慧、王刚领、汪怡乐等也参与了本套丛书的部分编写工作。

丛书编写过程中，得到了有关部门和专家的大力支持与帮助，参考和引用了部分著作及文献资料，在此深表谢意。限于编者的水平及阅历，加之编写时间仓促，书中错误及疏漏之处在所难免，恳请广大读者和有关专家批评指正。

丛书编委会

目 录

第一章 建筑工程施工现场管理概论	1
第一节 建筑工程施工现场管理概述	1
一、建筑施工现场管理的概念	1
二、建筑施工现场管理的内容	1
三、建筑施工现场管理的任务	2
四、建筑施工现场管理的意义	2
第二节 建筑工程施工现场平面布置	3
一、施工平面图设计要求	3
二、施工机械材料的布置	5
三、道路运输的布置	9
四、临时仓库、加工厂	10
第二章 建筑工程施工现场范围管理	12
第一节 建筑工程项目范围管理概述	12
一、项目范围管理的概念	12
二、项目范围管理的目的	12
三、项目范围管理的过程	12
四、项目范围管理的内容	12
第二节 建筑工程项目范围确定	12
一、项目范围确定的方法	13
二、项目范围确定的过程	13
三、项目范围确定的依据	13
四、项目范围确定的工作内容	13
五、项目范围确定的影响因素	15
第三节 建筑工程项目范围控制	15
一、项目范围控制的要求	15
二、项目范围变更管理	16
三、项目范围管理经验总结	16
第四节 建筑工程项目结构分析	17
一、工作单元定义	17
二、工作界面分析	17
三、项目分解	18
第三章 建筑工程施工现场项目经理责任制	24
第一节 建筑工程项目经理	24

一、项目经理的地位	24
二、项目经理的选择	25
三、项目经理的作用	25
四、项目经理的基本素质	26
五、项目经理的培养	26
第二节 建筑工程项目经理责任制	27
一、项目经理责任制的概念	27
二、项目经理责任制的主体	27
三、项目经理责任制的作用	27
四、项目经理责任制的特征	27
五、项目经理责任制中各类人员责任制的建立	28
六、项目经理责任制的实施	28
第三节 建筑工程项目经理的工作	29
一、项目经理的工作	29
二、项目经理的工作方法	30
三、项目经理的职责	31
四、项目经理的权限	31
五、项目经理的利益	32
第四节 建筑工程项目管理目标责任书	32
一、项目管理目标责任书的含义	32
二、项目管理目标责任书的编制	33
三、项目管理目标责任书的考核	33
第四章 建筑工程施工现场管理组织	35
第一节 建筑工程项目管理组织概述	35
一、项目管理组织的概念	35
二、项目管理组织的建立	35
三、项目管理组织的职能	36
四、项目管理组织的设计	37
五、项目管理组织的形式	37
第二节 建筑工程项目团队建设	40
一、项目团队建设的概念	40
二、项目团队建设的内容	40
三、项目团队建设的重要性	43
第三节 建筑工程项目管理组织制度	43
一、项目法人的组织形式	43
二、项目法人责任制	43
三、项目法人的职责	43
四、项目法人的考核与奖罚	44
第四节 建筑工程项目经理部	45

140	一、项目经理部工作制度	45
140	二、项目经理部的作用及性质	45
001	三、项目经理部的设置	46
001	四、项目经理部的解体	50
	第五章 建筑工程施工现场项目管理规划	52
131	第一节 建筑工程项目管理规划概述	52
031	一、项目管理规划的概念	52
130	二、项目管理规划的基本要求	52
031	三、项目管理规划的作用	53
031	四、项目管理规划的内容	53
031	五、项目管理规划与施工组织设计的关系	55
041	第二节 建筑工程项目管理规划的编制	55
141	一、项目管理规划编制的原则	55
041	二、项目管理规划的编制程序	55
041	三、项目管理规划的编制要求	56
041	四、项目管理规划的编制对象	56
041	五、项目管理规划的管理与执行	57
031	六、项目管理规划的编制责任	57
031	第三节 建筑工程项目管理规划大纲	58
101	一、项目管理规划大纲的编制	58
031	二、项目管理规划大纲的内容	59
101	第四节 建筑工程管理实施规划	61
031	一、项目管理实施规划的特点	61
101	二、项目管理实施规划的编制程序	62
101	三、项目管理实施规划的要求	62
101	四、项目管理实施规划的编制依据	62
101	五、项目管理实施规划的内容	62
	第六章 建筑工程施工现场项目资源管理	64
071	第一节 建筑工程项目资源管理概述	64
171	一、项目资源管理基础知识	64
171	二、项目资源管理计划	68
171	三、项目资源管理控制与考核	69
071	四、项目资源管理的意义	71
171	第二节 建筑工程项目资源管理	72
071	一、项目人力资源管理概述	72
171	二、项目人力资源管理计划	77
071	三、项目人力资源管理控制	84
071	四、项目人力资源管理考核	92

第三节 建筑工程项目材料管理	94
一、项目材料管理概述	94
二、项目材料管理计划	100
三、项目材料管理控制	106
四、项目材料管理考核	123
第四节 建筑工程项目机械设备管理	125
一、机械设备管理概述	125
二、项目机械设备管理计划	129
三、项目机械设备管理控制	130
四、项目机械设备管理考核	139
第五节 建筑工程项目技术管理	139
一、项目技术管理概述	139
二、项目技术管理计划与控制	143
三、项目技术管理考核	144
第六节 建筑工程项目资金管理	145
一、项目资金筹集	145
二、项目资金管理控制	146
三、项目资金管理考核	148
第七章 建筑工程施工现场项目采购管理	150
第一节 建筑工程项目采购管理概述	150
一、项目采购	150
二、项目采购管理	156
三、项目采购管理制度	158
第二节 建筑工程项目采购计划	161
一、项目采购计划的定义	161
二、项目采购计划的编制依据	161
三、项目采购计划的内容	161
四、项目采购计划的影响因素	162
五、项目采购计划的编制方法	163
第三节 建筑工程项目采购管理模式	170
一、传统的项目采购管理模式	171
二、设计—管理项目采购管理模式	172
三、设计—建造项目采购管理模式	172
四、协同项目采购管理模式	173
五、BOT 项目采购管理模式	174
第四节 建筑工程项目采购控制概要	176
一、项目采购计价	176
二、项目采购方式	178
三、项目采购认证	179

四、项目采购订单	183
五、项目采购付款	184
第五节 建筑工程项目采购控制	186
一、项目原材料采购控制	186
二、项目采购进货控制	189
三、项目设备采购控制	197
第八章 建筑工程施工现场项目进度管理	200
第一节 建筑工程项目进度管理概述	200
一、项目进度管理的概念	200
二、项目进度管理的原理	200
三、项目进度管理程序	202
四、项目进度管理办法	203
五、项目进度管理体系	205
六、项目进度管理目标	206
第二节 建筑工程项目进度计划编制与实施	207
一、项目进度计划编制基础知识	207
二、流水施工的组织形式	208
三、流水施工原理	216
第三节 建筑工程项目网络计划技术	220
一、项目网络计划技术基础知识	220
二、双代号网络计划	222
三、单代号网络计划	236
第九章 建筑工程施工现场项目质量管理	241
第一节 建筑工程项目质量管理概述	241
一、质量与质量管理	241
二、项目质量管理的原则	244
三、项目质量管理的特点	245
四、项目质量管理程序	245
五、项目质量管理的过程	246
第二节 建筑工程项目质量管理体系	248
一、质量管理体系的概念	248
二、质量管理体系的要素	248
三、质量管理体系的建立	250
四、质量管理体系的运行与改进	252
五、质量管理体系的认证	253
第三节 建筑工程项目质量控制	254
一、项目质量控制的概念	254
二、项目质量控制方法	254

三、项目设计质量控制	273
四、项目质量控制的关键环节	279
第四节 建筑工程项目质量策划	280
一、项目质量策划的概念	280
二、项目质量计划的编制依据	281
三、项目质量计划的编写内容	281
四、项目质量计划的编制要求	281
第五节 建筑工程项目质量改进	284
一、项目质量改进基本规定	284
二、项目质量改进方法	284
三、项目质量预防与纠正措施	284
第十章 建筑工程施工现场项目成本管理	286
第一节 建筑工程项目成本管理概述	286
一、项目成本管理基本概念	286
二、项目成本管理基础知识	287
第二节 建筑工程项目全面成本管理责任体系	292
一、项目全面成本管理责任体系概要	292
二、项目全面成本管理责任体系的建立	296
第三节 建筑工程项目成本计划	298
一、项目成本计划的概要	298
二、项目成本计划的编制	300
三、项目成本计划表	303
第四节 建筑工程项目成本控制	305
一、项目成本控制的概要	305
二、项目成本控制的措施	308
三、价值工程	325
第五节 建筑工程项目成本核算	337
一、项目成本核算概要	337
二、项目成本核算办法	343
三、项目成本核算的会计账表	345
第十一章 建筑工程施工现场项目合同管理	353
第一节 建筑工程项目合同管理概述	353
一、项目合同管理	353
二、项目合同管理体系	354
三、项目合同管理工作注意事项	356
第二节 建筑工程项目合同评审	357
一、招标文件分析	357
二、合同条款完备性审查	358

三、合同合法性审查	359
四、合同风险评价	360
第三节 建筑工程项目合同实施计划	362
一、项目分包策划	362
二、项目合同实施总体策划	363
三、项目合同实施保证体系	366
第四节 建筑工程项目合同实施控制	367
一、项目合同交底	367
二、项目合同变更管理	368
三、合同实施跟踪	371
四、合同实施诊断	373
第五节 建筑工程项目索赔管理	374
一、项目索赔管理概述	374
二、项目索赔的处理	376
三、项目索赔值的计算	380
四、项目合同反索赔	385
第十二章 建筑工程施工现场职业健康安全与环境管理	390
第一节 建筑工程项目职业健康安全管理概述	390
一、项目职业健康安全管理的概念	390
二、项目职业健康安全管理的内容	390
三、项目职业健康安全管理体系	391
四、项目职业健康安全管理的要求	393
第二节 建筑工程项目职业健康安全技术措施计划	395
一、项目职业健康安全技术措施计划编制的依据	395
二、项目职业健康安全技术措施计划编制的原则	395
三、项目职业健康安全技术措施计划的内容	396
四、项目职业健康安全技术措施	396
第三节 建筑工程项目职业健康安全技术措施计划的实施	399
一、项目职业健康安全生产教育	399
二、项目职业健康安全检查制度	400
三、项目职业健康安全生产责任制	401
四、项目职业健康安全技术交底	407
第四节 建筑工程项目职业健康安全隐患和事故处理	409
一、项目职业健康安全隐患控制	409
二、职业健康安全事故的预测与预防	411
三、职业健康安全事故现场紧急救护	413
第五节 建筑工程项目消防保安全管理	416
一、项目现场防火防爆	416
二、项目现场保安全管理	417

三、项目现场防火防爆安全要求	417
第六节 建筑工程项目环境管理	425
一、项目环境管理概述	425
二、项目环境管理体系	426
第十三章 建筑工程施工现场项目风险管理	430
第一节 建筑工程项目风险管理概述	430
一、项目风险管理的基本概念	430
二、项目风险管理过程	431
三、项目风险管理的重要性	431
四、项目风险管理体系	431
第二节 建筑工程项目风险识别	433
一、风险因素类别	433
二、风险因素分析	434
三、项目风险识别程序	436
第三节 建筑工程项目风险推测	436
一、风险预警	436
二、风险监控	437
三、风险应急计划	437
第四节 建筑工程项目风险评估	438
一、项目风险评估分析的步骤	438
二、项目风险评估的内容	439
三、项目风险程度分析方法	440
第十四章 建筑工程施工现场项目信息管理	447
第一节 建筑工程项目信息管理概述	447
一、项目信息管理的基本概念	447
二、项目信息管理的基本要求	450
三、项目信息管理的原则	451
四、项目信息管理的方法	451
五、项目信息管理系统	452
六、项目信息管理体系	452
七、项目资料文档管理	455
第二节 建筑工程项目信息过程管理	455
一、项目信息的收集	455
二、项目信息的输出与反馈	461
第三节 建筑工程项目信息管理计划	463
一、项目信息需求分析	463
二、项目信息编码系统	465
第四节 建筑工程项目信息流程	472

一、项目中的信息流	472
二、项目信息流程的结构	473
三、项目信息流程的组成	473
四、项目信息流程示例	474
五、项目信息报告系统	475
第十五章 建筑工程施工现场项目沟通管理	478
第一节 建筑工程项目沟通管理概述	478
一、项目沟通管理的概念	478
二、项目沟通管理的作用	478
三、项目沟通管理的特征	478
四、项目沟通与协调的对象	478
五、项目沟通管理的体系	479
第二节 建筑工程项目沟通	479
一、项目沟通依据	479
二、项目沟通的程序	480
三、项目沟通方式	480
四、项目沟通的内容	481
五、项目沟通模型	482
六、项目沟通渠道	482
第三节 建筑工程项目沟通计划	483
一、项目沟通计划的编制依据	483
二、项目沟通计划的执行规定	483
三、项目沟通计划的内容	484
第十六章 建筑工程施工现场项目收尾管理	485
第一节 建筑工程项目收尾管理概述	485
一、项目收尾管理的概念	485
二、项目收尾管理的要求	485
三、项目收尾管理的内容	486
第二节 建筑工程项目竣工验收	486
一、项目竣工验收基础知识	486
二、项目竣工验收的程序	489
三、项目竣工验收的内容	490
四、项目竣工验收的方式	491
五、工程竣工验收报告	491
六、工程文件的归档整理	494
第三节 建筑工程项目竣工结算	496
一、项目竣工结算的概念	496
二、项目竣工结算的编制	496

三、项目竣工结算的程序	496
四、项目竣工结算的办理	497
五、项目竣工结算的审核	498
六、项目工程款的结算	498
七、项目竣工移交	500
第五节 建筑工程项目竣工决算	500
一、项目竣工决算的概念	500
二、项目竣工决算的依据	500
三、项目竣工决算的作用	501
四、项目竣工决算的内容	501
五、项目竣工决算的编制程序	504
六、项目竣工决算的审查	504
第五节 建筑工程项目管理考核评价	505
一、项目考核评价的概念	505
二、项目考核评价方式	505
三、项目考核评价指标	506
四、项目考核评价程序	508
五、项目管理总结	508
第六节 建筑工程项目回访保修	508
一、项目回访保修制度	509
二、项目回访工作计划	509
三、项目回访工作方式	510
四、项目工程质量保修书	510
参考文献	512

第一章 建筑工程施工现场管理概论

第一节 建筑工程施工现场管理概述

一、建筑施工现场管理的概念

建筑施工现场指从事建筑施工活动经批准占用的施工场地。它既包括红线以内占用的建筑用地和施工用地,又包括红线以外现场附近经批准占用的临时施工用地。

建筑施工现场管理就是运用科学的管理思想、管理组织、管理方法和管理手段,对建筑施工现场的各种生产要素,如人(操作者、管理者)、机(设备)、料(原材料)、法(工艺、检测)、环境、资金、能源、信息等,进行合理的配置和优化组合,通过计划、组织、控制、协调、激励等管理职能,保证现场能按预定的目标,实现优质、高效、低耗、按期、安全、文明地生产。

二、建筑施工现场管理的内容

1. 平面布置与管理

(1)施工现场的布置,是要解决建筑施工所需的各项设施和永久性建筑(拟建和已有的建筑)之间的合理布置,按照施工部署、施工方案和施工进度的要求,对施工用临时房屋建筑、临时加工预制场、材料仓库、堆场、临时水、电、动力管线和交通运输道路等做出周密规划和布置。

(2)施工现场平面管理就是在施工过程中对施工场地的布置进行合理的调节,也是对施工总平面图全面落实的过程。

2. 材料管理

全部材料和零部件的供应已列入施工规划,现场管理的主要内容是:确定供料和用料目标;确定供料、用料方式及措施;组织材料及制品的采购、加工和储备,作好施工现场的进料安排;组织材料进场、保管及合理使用;完工后及时退料及办理结算等。

3. 合同管理

现场合同管理是指施工全过程的合同管理工作,它包括两方面:一是承包商与业主之间的合同管理工作;二是承包商与分包之间的合同管理工作。现场合同管理人员应及时填写并保存有关方面签证的文件。

4. 质量管理

现场质量管理是施工现场管理的重要内容,主要包括以下两个方面的工作:

(1)按照工程设计要求和国家有关技术规定,如施工质量验收规范、技术操作规程等,对整个施工过程的各个工序环节进行有组织的工程质量检验工作,不合格的建筑材料不能进入施工现场,不合格的分部分项工程不能转入下道工序施工。

(2)采用全面质量管理的方法,进行施工质量分析,找出产生各种施工质量缺陷的原因,随时采取预防措施,减少或尽量避免工程质量事故的发生,把质量管理工作贯穿到工程施工全过程,

形成一个完整的质量保证体系。

5. 安全管理与文明施工

安全生产管理贯穿于施工的全过程,交融于各项专业技术管理,关系着现场全体人员的生产安全和施工环境安全。现场安全管理的主要内容包括:安全教育;建立安全管理制度;安全技术管理;安全检查与安全分析等。

文明施工是指在施工现场管理中,按照现代化施工的客观要求,使施工现场保持良好的施工环境和施工秩序。文明施工是施工现场管理中一项综合性基础管理工作。

三、建筑施工现场管理的任务

施工员是现场施工的直接指挥员,应学习有关施工现场管理的基本理论和方法,合理组织施工,达到优质、低耗、高效、安全和文明施工的目的。

建筑施工现场管理的任务,具体可以归纳为以下几点:

- (1)全面完成生产计划规定的任务(含产量、产值、质量、工期、资金、成本、利润和安全等)。
- (2)搞好劳动组织和班组建设,不断提高施工现场人员的思想和技术素质。
- (3)优化专业管理,建立完善管理体系,有效地控制施工现场的投入和产出。
- (4)按施工规律组织生产,优化生产要素的配置,实现高效率和高效益。
- (5)加强定额管理,降低物料和能源的消耗,减少生产储备和资金占用,不断降低生产成本。

(6)加强施工现场的标准化,使人流、物流高效有序。

(7)治理施工现场环境,改变“脏、乱、差”的状况,注意保护施工环境,做到施工不扰民。

四、建筑施工现场管理的意义

建筑施工现场管理的意义主要表现在以下几个方面:

(1)施工现场管理是贯彻执行有关法规的集中体现 建筑施工现场管理不仅是一个工程管理问题,也是一个严肃的社会问题。它涉及许多城市建设管理法规,诸如:城市绿化、消防安全、交通运输、工业生产保障、文物保护、居民安全、人防建设、居民生活保障、精神文明建设等。

(2)施工现场管理是建设体制改革的重要保证 在从计划经济向市场经济转换过程中,原来的建设管理体制必须进行深入的改革,而每个改革措施的成果,必然都通过施工现场反映出来。在市场经济条件下,在现场内建立起新的责、权、利结构,对施工现场进行有效的管理,既是建设体制改革的重要内容,也是其他改革措施能否成功的重要保证。

(3)施工现场是施工企业与社会的主要接触点 施工现场管理是一项科学的、综合的系统管理工作,施工企业的各项管理工作,都通过现场管理来反映。企业可以通过现场这个接触点体现自身的实力,获得良好的信誉,取得生存和发展的压力和动力。同时,社会也通过这个接触来认识、评价企业。

(4)施工现场管理的施工活动正常进行的基本保证 在建筑施工中,大量的人流、物流、财流和信息流汇于施工现场。这些流是否畅通,涉及施工生产活动是否顺利进行,而现场管理是人流、物流、财流和信息畅通的基本保证。

(5)施工现场是各专业管理联系的纽带 在施工现场,各项专业管理工作即按合理分工分头进行,而又密切协作,相互影响,相互制约。施工现场管理的好坏,直接关系到各项专业管理的核经济效果。