

【中华传统美德修养文库】

处变不惊

赵钢 赵云龙 主编

孝敬父母	谦虚礼貌	机敏谐趣
刚正不阿	除暴抗恶	忧国忧民
热爱祖国	艰苦奋斗	以智取胜
尊师重道	求知重行	求索攻坚
秉公处事	舍身求义	实事求是
勤劳节俭	为人表率	处变不惊
团结友爱	严己宽人	妙语连珠
诚实守信	神勇果敢	移风易俗
修身养性	服务人民	不平则鸣
立志勤学	整洁健身	为民请命
选贤任能	诙谐幽默	讽古思今
运筹帷幄	忠于爱情	佳辞妙对



河南人民出版社
吉林文史出版社

【中华传统美德修养文库】

处变不惊

河南人民出版社
吉林文史出版社

赵钢 赵云龙 主编



图书在版编目(CIP)数据

处变不惊/赵钢,赵云龙主编. —郑州:河南人民出版社;长春:吉林文史出版社,2009. 10
(中华传统美德修养文库;30)
ISBN 978 - 7 - 215 - 06738 - 7

I. 处… II. ①赵…②赵… III. 品德教育—中国—青少年读物 IV. D432. 62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 114356 号

河南人民出版社 出版
吉林文史出版社
河南人民出版社发行

(地址:郑州市经五路 66 号 邮政编码:450002 电话:65788036)

新华书店经销 河南永成彩色印刷有限公司印刷
开本 850 毫米×1168 毫米 1/32 总印张 180
总字数 3000 千字

2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

总定价:420.00 元(共 60 册)



前言



处变不惊,是指处在变乱之中,能沉着应对,一点儿也不慌乱。处变不惊,说的就是人在面对变乱时从容镇定的精神状态。

处变不惊,是一个人心理素质的集中体现,是中华民族传统文化与道德修养的融合,是几千年来,中华民族传统文化的积淀。

兵家向来看重变化,因为战争中矛盾着的现象不是固定不变的,总是会发生变化的。善用兵者,从不循规蹈矩、墨守成规,而是根据具体情况,从当时、当地的客观实际需要出发,做出特殊的处置,不拘常法,随机应变,处变不惊或随敌变而已变,或以不变应万变。

在社会节奏日益加快、市场竞争日益激烈的今天,每一个人都需要这样一种精神,需要这样一种处事方式。当遇到挫折时,能够真正地冷静思考,从容应对。

无论是一个人,还是一个国家,都需要这样一种精神作为支撑。然而,这种精神需要逐渐地培养和锻炼才能形成。

 目 录

公子突御戎得胜	1
思变者不拘常法	4
勾践之卧薪尝胆	8
赵奢阨与破秦军	12
白起一战美名扬	15
救巨鹿破釜沉舟	18
刘邦巧计脱险境	21
楚霸王彭城大捷	24
五战成皋分天下	27
陈平巧解白登围	31
张良巧计安汉邦	34
汉军两胜复河西	38
周亚夫平定七王	41
长驱漠北败匈奴	44
汉武帝北击匈奴	47

刘秀巧解昆阳围	50
吴汉险中胜蜀军	53
吕蒙巧计克江陵	57
用计巧战乌桓军	60
杜畿单身守河东	64
以少胜多守合肥	67
曹操官渡胜袁绍	70
战廉台冉魏灭亡	74
李靖惑敌破江陵	77
李存勖大战幽州	80
刘锜决死守顺昌	83



公子突御戎得胜

公元前714年，正是周桓王六年。这年冬天，天气冷得很早，地处北国的戎人，首先迎来了这寒冷的季节。戎人生活在北部边疆，生活条件虽然比较艰苦，却养成了勇敢好战的习性。还是在很久以前，戎人就曾打过中原各国的主意，只是因为条件不成熟，没敢轻举妄动。近几年，中原各诸侯国间连年混战，实力消耗很大，无暇过问别国事务，戎人感到时机已到，准备南下，并想先从郑国下手。

郑国及时察觉了戎人的动向，政府要员们在一起议论御敌的办法。郑庄公说：“我们作战主要依靠战车，但战车虽有行动迅速的优点，但在与戎人作战中，地形大都是些崎岖不平的丘陵、半山区，战车使用不利；而戎人徒步，加上他们强悍勇猛，我们就没有什么优势可言了。”他的儿子公子突与父亲的看法不一样，他说：“您分析的是有道理，但戎人的不利条件也不少。比如队伍不整齐，各自为政；行动虽灵活，但军纪很松弛，贪取财物，求胜心切，取胜必然争功，失败互



不救援,这些缺点都是致命的。”他看到包括庄公在内,人们都在认真地听取他的分析,就提高了嗓音继续说:“如果我们采取诱敌深入的计策,事先选取有利地形设下埋伏,戎

人还是可以打败的。”庄公和大臣们听了公子突的这些分析,觉得很有道理,就同意按他的意见办。

庄公命令大夫祝聃把军队分别埋伏好,又派出一部分兵士作为诱兵,让他们出境迎敌,但只许失败,不许取胜。开始交战,不几个回合,郑军就佯装不能抵挡,大败而逃,抛下许多财物,戎人喜不自禁,以为郑国的军队不堪一击,一面拾取财物,一面向前追击,根本就没考虑这其中是否有诈。一直追到郑军设下的埋伏圈内。

庄公一见戎人真如所料中计,就命令大儿子昭公



先带一批伏兵起而反击，因为事出意料，戎人大乱，仓皇逃窜，伤亡很多。庄公又命令祝聃指挥围追堵截，把戎人先切为数段，分别包围，前后夹击，逐个消灭。少数逃出的，又被庄公命令战车驱赶歼灭。

戎人的前锋部队战斗失利，大大挫伤了全军的士气，虽然下达了支援前军的命令，但兵败如山倒，没有谁去执行这个命令。因为平时戎人各部之间就不团结，现在一见兵败，各自只顾自己逃命，抢掠的财物都扔下不要了，哪还会去救援他人。因为把战场控制在平原地带，郑国的战车就能发挥作用，行动方便，奔跑迅速，追歼了不少溃逃的敌兵。

战斗结束之后，郑庄公大摆庆功宴席，得胜的将领、士兵个个兴高采烈，开怀畅饮，大家谈到这次作战胜利的时候，都夸奖公子突为此次作战出谋划策的功劳。庄公也说关键是对戎人形势的分析准确，对确定作战方针有很大帮助。坐在一旁的昭公见众人只说弟弟公子突的好，心中不太高兴，也不搭言，只是一杯接一杯地喝闷酒。再想到手下人向他说过的公子突可能争夺其父亲王位的话，一股怒火中烧，正想起身离席而去，坐在一旁的父王庄公早就观察到他的表情，就拍着他的肩膀对大家说：昭公首起伏兵出击，初战告捷，挫敌锐气，一下子就转变了战场上的攻守形



势,对反击戎人取得全胜,功劳也不小,父王和你干上一杯。接着庄公还表扬了祝聃调配军队堵击敌军也很得力。鼓励大家上下齐心,精诚团结。昭公无奈,只好勉强应付。

后来,郑庄公死后,公子突的外公利用与郑庄公的亲密关系,诱骗并逮捕了主张昭公继郑君位的祭仲,立公子突继位。

《孙子·九变》中说:“通于九变之地利者,知用兵矣。”郑庄公、公子突正是通晓此理,将原来不利条件转变为有利条件,才取得这场我国战争史上最早的一次伏击战的胜利。

思变者不拘常法

吴国和楚国是我国古代东南部的两个国家。地域毗邻,却不能和睦相处,几十年的漫长时期里战争不断。到周景王二十二年(公元前523年)的冬天,楚国收复了被吴国占领的东方重镇州来(今安徽省凤台县),并在该城加固城防意欲固守,楚国的左司马沈尹成劝告楚平王不要这样做,认为这容易被吴国看成是



一种挑衅行为而激怒吴国。其实,州来的得而复失已经让吴王恼怒,他哪里能咽下这口气。加之经过五年的休整之后,吴国的国力及兵士的战斗力都有很大的提高,在这种情况下,他是不能坐视淮河流域还被楚国盘踞,于是,吴王僚就率领公子光再次向州来进攻。

对吴国再度攻取州来,楚平王吸取往日的教训,要把附近小的诸侯国都调动起来,就召集顿(今河南商城县南)、胡(今安徽阜阳县西北)、沈(今河南沈丘县)、蔡(今河南新蔡县)、陈(今



河南淮阳县)、许(今河南叶县)六国的军队,在公元前519年7月和楚军会师于鸡父(今河南固始县东南),意欲赴州来救援解围。

鸡父地处大别山的西北部,是江淮上游咽喉所在,形势险要。加之不少小的附属国环绕东南西北四



周,是一个进可以战,退可以守的战略要地。

这时,楚国令尹阳镡正在病中,听说有鸡父之会,强支病体奔赴鸡父,但因旅途劳累更加重了病情,就让司马魋越代行他的职位,率诸侯之军救援州来。

吴公子光见楚军强盛,寡不敌众,马上解除了对州来的包围,退军钟离(今安徽凤阳县东)观察形势。为时不久,楚令尹阳镡在军中病逝,士气低沉,代行指挥的司马魋越资历不深,指挥不甚得力,于是退军到鸡父,眼见一触即发的形势稍趋缓和。

楚军的撤回鸡父,使吴公子光困惑不解,料其必有缘故,及至刺探得阳镡已死,军心不稳等情况后,就建议乘机追击。他向父王建议说:“跟随楚国来作战的都是一些小国,有些是受楚的胁迫才出兵的。现在代行统帅职位的魋越资历很浅,无力统率联军,楚军中有些深得楚王宠信的人不会接受魋越的指挥,兵虽众而心不一,表面人多势众,只要我们指挥得当,齐心协力,一样可以打败他。”

吴王僚用毫无战斗力的刑徒组成的队伍引诱楚军出击,而且把攻击的日子选在用兵作战视为大忌的“晦日”,目的是麻痹敌方。

魋越回兵鸡父,想加以休整再作打算,自恃兵力雄厚,又值“晦日”,认为吴军绝不会在这时袭击。及



至看到吴军由刑徒组成的军伍队形不整，士卒散乱，一经交锋就溃不成军，就下令挥师追杀，全线推进，正好中了吴军的埋伏。公子光率右军，公子掩余率左军，吴王僚亲率中军，三面包围合击。先是胡、沈、陈三国军队溃败，胡、沈的国君和陈国的大夫被生俘，吴军把他们三人当场斩杀，士兵见首领被杀，大溃奔逃，许、蔡、顿国军见前军失利，也惊恐败退，只见吴军冲击追杀，前军得胜，后军紧随，楚军无力抵抗，节节败退，吴军大获全胜。

吴军在刚转入反攻，并抓获胡、沈两国国君和陈国的大夫，当场斩杀后，就下令不再俘虏楚军溃散的兵士，而让他们退逃回营，这些侥幸得脱的兵士一边逃回，一边高喊“国君被杀啦！”“大夫被杀啦！”对动摇后方军心起了很大作用，促成战场形势急转直下，使楚军一败涂地。

鸡父之战，吴军之所以能以寡胜多，与主帅的超常出奇，立足变化而不墨守成规有直接关系。如选择“晦日”出兵，刑徒诱敌，纵俘溃退狂呼以撼军心都是明证。“变者不拘常法，临事适变，从宜而行之。”真是我国古代战争中的制胜要略。



勾践之卧薪尝胆

春秋末年，吴王夫差在夫椒大破越军，进围越都，逼迫越王勾践献城投降。但是，夫差没有乘机灭越，只把越王掳到吴宫去做奴仆之役。

转眼之间，勾践为吴王仆役已经三年。这天，勾践听说吴王生病，即赶去探望，正值吴太宰嚭端着吴王大便出门。勾践上前请求尝便，夫差允许了。勾践用手蘸着粪便送到嘴里，奇臭难当，几乎呕吐，但他忍住了，向夫差道喜说：“恭喜大王，您的病隔几天就会好的。”夫差问：“你怎么知道呢？”勾践说：

“下臣听老师讲过：粪便顺谷味，逆时气者，死；逆谷味，顺时气者，生。大王粪便又苦又酸，目前正是春夏之交，这不是顺春酸夏苦的时气吗？所以知道大王的病快要好了。”

夫差大喜说：“你真忠于我了，我病好以后，就放你回国。”

不久，夫差的病果然好了，就放了勾践。

勾践回国后卧柴薪，尝苦胆，发誓报复吴国，经过



“十年生聚，十年教训”，国力终于强大起来。

这一年，越王勾践乘吴王夫差北上中原与晋国争霸的时机，就统率军队杀进吴国，攻下了吴国的都城，杀了留守的吴国太子友。这是一次乘虚而入的试探性攻击。取得胜利后，勾践就退了兵。吴王率军回国后，由于精锐在北方牺牲过多，国内人民又疲惫不堪，所以无力去报复越国。

勾践继续积蓄力量，准备伺机吞灭比它强大的吴国。这一年，吴国大旱，夫差不得不向东海移民，去吃蒲蚌之食。勾践采纳大夫文种建议，决定起兵伐吴。

勾践在宫中对夫人说：

“从今以后，宫内事务，不要报告我。宫外事务，我也不告诉你。宫内宫外，你我各负其责。”

勾践又命令留守大夫说：

“从今以后，国内出了事，由你负责；军中出了事，由我负责。要好好坚守岗位。”

分派已定，勾践命范蠡为大将军，率军北上伐吴。大军一路浩浩荡荡杀入吴国境内。

吴王夫差闻报越军入侵，心中大怒，说：“这次一定消灭越军，活捉勾践。”传令起兵迎敌。吴、越两国大军在笠泽江（今江苏吴淞江）相遇，隔江对阵，约定第二天交战。



这时,越军虽然斗志高昂,但吴毕竟是大国,军队的人数远比越军众多。勾践想若是两军正面交锋,越军并没有决胜的把握。他与范蠡商议出奇制胜的策略。范蠡建议:从三军中选拔部分精锐战士,组成左、右两个战斗分队。命令左分队将士口中衔枚逆江流而上五里,等候命令;再命令右分队战士口中衔枚顺江流而下五里,等候命令。待到夜深人静时,传令两队将士一齐击鼓喧闹,涉水渡江,但到江水中流,就停止前进,再等待命令。以为奇兵疑敌之计。勾践大喜,忙命依计行事。





这日夜半，吴军忽听江中上下游鼓噪喧天，夫差判断一定是越军兵分两路，渡江来袭击，于是不等天明，就忙把大军也分作两队前往上、下游去抵御。这就造成了中军大营的空虚。

勾践见吴军兵力已经分散，便将三军主力集中起来，一律口中衔枚，不鼓不噪，偷偷渡过江来，一路摸进吴营，突然鸣鼓进攻。吴营受到偷袭，顿时乱作一团，溃不成军。勾践见偷袭得手，又命左、右分队渡江进击。吴军在越军的三路夹击之下，遭到惨重损失，败退二十里到达没溪（今江苏吴江县附近），夫差整兵再战，无奈军心已散，又吃败仗。吴军一路向都城退却，途中三战三败，只得退入城中。越军包围了吴都姑苏，最后破了城，夫差自杀身亡。

吴大越小，吴强越弱，但是越却灭了吴国。这是勾践能够忍辱负重，善于运用奇兵制胜的结果。