

我凌云志

ZHAN WO LING YUN ZHI

主编 熊毓梁 苏钢

四川出版集团 · 四川科学技术出版社

战  
我凌云志

ZHAN WO LING YUN ZHI

主编 熊毓梁 苏钢

四川出版集团 · 四川科学技术出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

展我凌云志/熊毓梁,苏钢主编. - 成都:四川科学技术出版社,2009. 6

ISBN 978 - 7 - 5364 - 6851 - 1

I . 展… II . ①熊… ②苏… III . 冶金工业 - 工业企业  
- 企业文化 IV . F426. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 090737 号

## 展我凌云志

---

主 编 熊毓梁 苏 钢  
组稿编辑 翁宜民  
责任编辑 王 勤  
封面设计 王 超  
版面设计 王 超  
责任出版 邓一羽  
出版发行 四川出版集团·四川科学技术出版社  
成都市三洞桥路 12 号 邮政编码 610031  
成品尺寸 230mm × 170mm  
印张 23.125 字数 480 千 插页 8  
印 刷 四川五洲彩印有限责任公司  
版 次 2009 年 6 月成都第一版  
印 次 2009 年 6 月成都第一次印刷  
定 价 36.00 元  
ISBN 978 - 7 - 5364 - 6851 - 1

---

### ■ 版权所有·翻印必究 ■

■ 本书如有缺页、破损、装订错误,请寄回印刷厂调换。

■ 如需购本书,请与本社邮购组联系。

地址/成都市三洞桥路 12 号 电话/(028)87734035

邮政编码/610031

# 《展我凌云志》编委会

主任：熊毓梁 苏 钢

副主任：蒋 钧 曾庆云 周 旭

杨 桦 申仲英 回钦兵

谷 峰

编 委：陈建强 江永生 苏 毅

古秀韬 唐珊玲 黄 静

张 明 王 超 张 列

杨智钢 况明伟

# 开创灿烂辉煌的新时代

(代序)

一个时代,奏响一段激昂飞越的前进乐章,绘就一幅触动生命之魂的发展画卷,镌刻一个神圣光荣的战略使命。

广袤的西南疆土,一座现代化钢城的崛起,让这里的一脉山川更加生机无限。英雄树盛开的攀西大裂谷,一方水土养育了一方勤劳的人。脚踏大地地为床,头顶蓝天天为帐,几代冶金建设者成就了钢城不平凡的建设史,见证了钢城得天独厚的发展史——攀钢一期工程,拓荒创业体现不畏艰难的愚公精神;攀钢二期工程,再度“微雕”磨练永攀高峰的钢铁意志;攀钢三期工程,与时俱进实现发展壮大。

围绕攀钢“一四五”发展战略和“十一五”发展规划,攀治人矢志不渝地做攀钢建设的主力军,在钒钛发展的道路上为建设区域性经济,打造攀西钒钛之都尽职尽责,攀钢西昌钒钛资源综合利用项目、攀钢海绵钛工程、攀钢白马铁矿二期工程等建设项目中,披坚执锐的攀治建设者胸怀凌云之志,铸造新的辉煌,用铮铮铁骨架筑共和国西南钢铁工业的脊梁。

从2008年国际金融风暴持续蔓延的危机中走来,从2009年中国加大拉动内需投入的机遇中走来,从深入学习实践科学发展观的浩荡洪流中走来,在一个机遇与挑战并存的关口,坚强不屈的攀治建设者再度奋起。内强素质、外塑形象,用“打造具有核心竞争力的国内一流工程总承包特级企业”的发展战略目标自我鞭策,用“建一项工程树一座丰碑,拓一片市场交一方朋友”的市场理念鼓起远航的风帆。

古有盘古开天、夸父逐日、女娲补天、精卫填海等传奇故事积淀着华夏文明,激励着中华民族开拓奋进;今有改革开放三十年的辉煌成就和伟

辰  
我  
凌  
云  
志

大的抗震救灾精神，鼓舞着新一代的冶金建设者于激烈的市场竞争中，众志成城克艰险，万众一心奔未来。

“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。”攀治人一步一个脚印地朝着目标进发，在积累和锤炼精、气、神的行程里，他们高擎“诚信实干、创新发展”的大旗，抒发着“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”的豪迈，挥洒着奋进奔放的澎湃激情。

自强不息，厚德载物。是为序，谨以此向为祖国钢铁工业的腾飞而不懈奋斗的冶金建设工人们致敬，向开创灿烂辉煌新时代的无名英雄们致敬。

卷之三十一

2009 年 1 月 8 日于四川省攀枝花

# 目录

## 火中凤凰

- |           |                  |
|-----------|------------------|
| ■ 铁骑扬鞭滚滚来 | 张列/3             |
| 铁骨钢筋炼忠魂   | 刘承富/21           |
| 龙头一舞天地宽   | 吴文芳/39           |
| 鲲鹏展翅      | 陈世杰 张健 李文霞/55    |
| 信念如磐军如铁   | 宋波/55            |
| 铁军新传奇     | 邹俊国/72           |
| 为有源头活水来   | 罗贵宾/89           |
| 万丈高楼平地起   | 程祎/106           |
| 彩虹落处花千树   | 段俊华/118          |
| 海阔天空任翱翔   | 成实/130<br>苏毅/138 |

## 文化之魂

- |                |                   |
|----------------|-------------------|
| ■ 文化之光         | 元丁 黄静/143         |
| 谱写波澜壮阔的华章      | 王幸/156            |
| 永葆旺盛的生命力       | 王玲/162            |
| “三台大戏”促发展      | 蒋成栋/172           |
| 高原的风中高唱铁血颂歌    | 程铁波/172<br>黄薇/178 |
| 扁平化管理下的“多兵种”会战 | 邓锋平/183           |
| 会当凌绝顶          | 段俊华/186           |
| 党建特色添活力        | 徐洪彬/188           |
| 玫瑰色的天空党旗飘扬     | 梁元松/190           |
| 五色彩云写传奇        | 王玲 杜光琦/192        |

## 和谐之声

- |            |             |
|------------|-------------|
| ■ 奏响和谐之音   | 古秀韬 杜光琦/203 |
| 用激情叩响生命最强音 | 黄静 张列/211   |

展我凌云志

目  
录

顽强中崛起铁军脊梁	王 玲/222
大爱传长钢	程铁波/229
春风化雨润桑榆	黄忠碧/235
琴瑟和谐奏康庄	余 鹏/241
仰望生命的曙光	范卫丽/244
身披盐湖城的霞光	张 列/247
灾难,与我们擦肩而过	张 列
平凡的英雄	陈永华/250
这个日子	杜忠亮/253
踏上如歌的征程	黄 静/255
白马与索玛	黄 静/256
铭记的时刻	杜忠亮/257
你是一面旗	黄 静/260
烟花 灯笼 高炉	罗 辉/261
	肖 勇/263

展望未来

■ 凌云之跃	张 列/267
征程中的畅想	黄 静/280
特色之路铸品牌	况明伟/283
志存高远 以“立”为鉴	金印卜/290
八方俊杰打造新攀治	禹淑琴 熊学云/298
会当击水三千里	吴绍忠 涂 捷/305
彩虹作弦奏和音	叶 彬 黄 静/313
如椽大笔书华章	杜连章 杨 波/319
共绘“长治久安”美好画卷	黄厚全 邹 明/328
“三套马车”齐头并进	杨晓辉/336
“不”字织就廉洁网	胡建蓉 纪惠勇/346
青春 壮志有为展鹏程	李艺霞/354

跋

360

火中鳳凰



# 铁骑扬鞭滚滚来

○张列

攀西大地升新星，中国冶建铁脊梁。裂谷崛起  
攀冶人，与时俱进谱华章。（摘自《攀冶之歌》）

——题记：以此纪念改革开放三十周年

以此讴歌勇往直前的攀冶儿女

以此弘扬攀冶人团结奋进、锐意进取、开拓创新、

与时俱进、勇于奉献、乐于助人、甘于奉献的攀冶精神

## 引子

中国西南的攀西大裂谷，总是那么的美丽富饶。攀枝花，从不毛之地发展成闻名遐迩的钢城，它见证了攀钢的一期、二期和三期工程建设。从攀钢开发建设的那一刻起，攀冶公司就如一支所向披靡的铁骑，同攀钢风雨同舟走过了不平凡的历程，攀冶人也牢牢抓住每次的发展机遇，把根基深深扎进了这片热土。

走过岁月的长河，2007年5月26日，攀钢集团冶金工程技术有限公司成立了。传承所有的优良传统，新公司瞄准“打造工程总承包特级企业”的发展战略目标，踏上了开拓内外两个市场新的征程，也由此开创和打造着攀冶公司发展的辉煌未来。

2008年8月16日，美丽的邛海之滨，攀钢集团冶金工程技术有限公司西昌指挥部在凉山州西昌市正式挂牌成立，标志着攀钢西昌钒钛资源综合利用项目建设进入实质性阶段，也标志着攀冶公司在实施企业发展战略的进程中又向前迈进了一步。挂牌仪式上，攀冶公司总经理苏钢、党委书记熊毓梁的双肩扛起激情燃烧铸伟业的猎猎大旗，眼前呈现傲立潮头炼脊梁的壮阔波澜，心里激荡起铸魂、炼剑、扬威的万丈豪情！

铁骑扬鞭滚滚来，灿烂之花遍地开。延续发展轨迹，面对发展机遇，

展我凌云志  
ZHANWOLINGYUNZHI

在市场的打拼中,攀治人将再次用诚信树立品牌,用实干铸造丰碑,用创新证明实力,用发展创造成果。攀治公司五年发展规划,也将在公司可持续发展的道路上,实现综合实力的不断提升。

## ■ 铸魂·新战船向着太阳进发

【“市场就是竞争,市场实力,检验企业竞争力的一把标尺”】

2007年5月26日,由原攀钢冶金建设公司、修建公司和设计院整合重组而成的攀钢集团冶金工程技术有限公司宣告成立,这标志着攀钢冶金建设产业发展进入了崭新的历史阶段,也标志着攀钢加快内部资产重组、推进相关产业整合取得了又一项重要成果。那一天起,攀治公司通过优势互补,打造着强势企业,新的公司犹如一艘新战船,迎着初升灿烂的朝阳,乘风破浪地行驶在发展的航程里。

优势互补,打造强势企业。整合重组后的攀治公司,经过充分融合后,很快就焕发出新的生机,尽情地发挥着原三家单位在设计、房屋建筑、机电安装、井巷土石方、冶金检修等专业方面的优势,使这些优势很快产生了“ $1+1+1>3$ ”的效应。特别是拥有工程总承包的企业资质,使攀治公司在内外两个市场的开拓上又迈进了一大步。

2008年,攀治公司首届二次职代会的召开,使围绕“力争把攀治公司建成集设计、施工、服务于一体工程总承包特级企业”的发展战略更加明确,促进以设计专业为龙头的产业结构的优化升级,做大规模、实现规模效益,抓好经营管理流程优化、内部资源整合以及干部人事、劳动用工、收入分配制度创新等改革举措的实施,使公司一步一个脚印地践行着发展战略措施,市场开发、工程建设等各项工作也扎实推进,企业综合实力更是通过生产经营业绩和工程树形展现在社会面前。

2007年6月,攀钢2号高炉环保除尘系统改造开工;9月,2号高炉两座热风炉大修开工;10月1日,2号高炉正式停炉开始大修。该项工程是攀治公司成立后的第一项大型综合性检修工程。在工期紧、任务重、交叉作业多、检修与生产交织、运输通道紧张等困难面前,公司从整体设计、土

建施工、钢构件制作安装、高炉及热风炉砌筑、设备安装等方面实现了工程建设一体化,于12月完工并提前工期12天,完成了高炉除尘系统改造和高炉本体大修两大施工任务,其中除尘系统改造的成功,不仅为高炉生产作业人员提供了一个洁净的工作环境,更为攀枝花市的环境保护作出了贡献;高炉本体大修的提前完工,也为高炉早投产早出效益作出了贡献。

事实是检验真理的唯一标准——工程总体设计细化、优化并做好技术服务为施工提供便利和支持;工程施工由一条线统揽,合理布局、有序安排和控制工期;参战方由原来的“多家人”变为“一家人”后,减少了工序间、场地间、单位间因矛盾冲突、沟通交涉等问题对工程工期、安全、质量、成本等带来的不利影响,相互支持和配合,技术含量和施工力量的整合等,在此次攀钢2号高炉系统大修中证明了强企联合的“合力”是规模效益的基础,也是市场实力增强的结果。

做工程设计的领先者,做行业施工的王牌军。借助曾在攀钢、鞍钢、武钢、马钢、重钢等大型钢铁企业的建设经验,借助国家建筑业设计甲级和施工总承包一级企业资质,借助房屋建筑、机电安装、井巷土石方、冶金检修等专业优势和强项,攀冶公司在系统性的冶金工程建设面前已如一面旗帜迎风招展。

攀钢新钢钒公司攀宏钒制品厂扩能改造工程,作为攀冶公司第一个集设计和施工为一体的工程总承包项目,承包了工程设计、设备成套供货、施工、调试、负荷试车、配合功能考核全过程的所有内容。工程建设分为通廊转运站区域、沉淀干燥还原工段、原料焙烧浸出工段等8大施工区域,工程造价约4.1亿元。作为第一个总承包工程项目,攀冶公司制定了冲刺“天府杯”金奖的创奖目标进行设计和施工,集设计和各专业优势为一体的施工力量齐聚建设一线,规模化施工向外界展示出在大型工程建设上的强大实力。

攀钢海绵钛工程施工中,攀冶公司进行了一次土石方挖填演练活动,以测试企业施工水平及生产能力,提升公司整体形象。演练活动中,共投入双桥轿车285辆、挖掘机43台、推土机20台、压路机11台、水车3台、装载机6台等,参战人数达500多人。经过24小时的鏖战,刷新了公司在

攀枝花飞机场建设时土石方日挖填量 5.25 万立方米的全国纪录,创下了 12.8 万立方米的新纪录,再次用事实证明了在大型工程建设中攀治公司的施工组织及技术、机具设备、协调管理等方面的综合实力。与此同时,白马铁矿后续工程、煤化工厂 3 号和 4 号焦炉大修、新建 360 平方米烧结机等一系列攀钢工程建设,均用成绩证明着攀治公司在矿山施工、冶金建设和机电检修等领域的综合施工能力。

凉山州的“月城”西昌市,不仅有美丽的邛海、秀丽的泸山,还有闻名世界的西昌卫星发射基地。就在这里,所有的一切都将见证:为了打造一个“钢铁攀钢”,为了攀治公司的生存发展,为了攀治儿女更加美好的未来,攀治人将倾全力投身于攀钢西昌钒钛资源综合利用项目的建设,把辛勤与汗水抛洒于这条建设之路。从 2008 年 8 月攀治公司西昌工程指挥部挂牌成立,进驻工地伊始,攀治公司就决心发挥工程总承包优势,争取建设中拿到更多的总承包项目,实现公司的可持续发展,不仅如此,攀治公司还把建设西昌工程作为后两年的一项首要任务来抓,人力、物力、财力均向西昌工程倾斜。花大力气做好原材料走访摸底,砂石、水泥、红砖、燃油等供货厂商的联系洽谈供货,机械设备的调配,施工力量的积聚、大临设施的筹建,同地方政府、部门和村民的融洽关系,公司本部广泛的宣传动员等工作,为西昌工程项目建设的大干快干创造了积极条件,营造出良好的参战氛围。截至 2008 年 11 月末,在克服当地冬季风大尘多、现场施工高边坡、易塌陷地段多等困难后,攀治公司在手的临时供水、临时供电和场平土石方等三大建设项目扎实推进。

对企业铸魂,“魂”便是吸引市场、赢得市场、巩固市场无形的内在力量和有形的综合实力。多年的改革发展,攀治公司已用事实证明了有实力才会有市场,有市场才会促发展,有发展才能铸辉煌。

近年来,攀钢内部工程的日趋减少,使攀治公司处于工程任务量严重不足的境地。因此,在全力抢占攀钢内部市场的同时,“走出裂谷”拓展市场是公司增强综合实力、实现规模效益的必由之路。公司牢牢把握“建一项工程树一座丰碑,拓一片市场交一方朋友”的市场理念,围绕“打造具有核心竞争力的国内一流工程总承包特级企业”的企业目标,外埠市场按照“攀西、成渝、云贵”三大板块市场的拓展思路取得了长足进展,并顺利挺

进了中原市场和国际市场。2007 年,攀治公司完成产值 18.43 亿元,实现利税 1.016 亿元;2008 年,攀治公司实现总收入 27.87 亿元,实现利税 1.7 亿元。

借助整合重组后完善而又较高的企业资质,攀治公司在成都片区除参与部分市政工程建设外,还参与了西南财大教学楼、高新区新加坡工业园项目以及华逸花园等建设项目,并拓展周边地区建筑市场;参与了攀成钢 177 轧管机组配套生产线,攀长钢棒材生产线和钛材生产线等工程建设,市场开发开始步入良性循环、滚动发展阶段,企业形象在该片区也得到进一步夯实。

攀西市场作为攀治公司较早开发的外埠市场之一,目前在会东县满银沟矿业集团有限公司,攀治公司承建的杨家山铁矿建设已历时近 10 年,在完成部分井巷和矿山等基础建设后,该公司又承揽了矿山开采任务。在距离会东县城近 90 公里的会东县鹿鹤乡菜园子村,攀治公司于 2007 年年底承建了满矿集团的另一工程——菜园子矿的矿山建设任务,建设项目包括选矿厂、拦渣坝、排洪沟、办公楼、职工宿舍等,工程已于 2008 年下半年建成投产。在盐源平川铁矿,攀治公司于 2008 年 4 月圆满完成了该矿新建矿山排土场挡渣坝的工程建设任务,包括三个钢筋混凝土坝和三个钢筋混凝土石笼坝。该工程的建设,为该片区及周边地区的公共安全提供了保障。

云南玉溪大红山铁矿的矿山建设和矿山开采,是攀治公司目前外埠市场建设中最大的工程点。2001 年 3 月到 2006 年底经过数年艰苦鏖战,攀治公司圆满完成了大红山铁矿 600 米回风天井、炸药库、无轨斜坡道、采准干线 480 探矿穿脉及联道等 10 多项工程的建设任务。业绩和实力赢得了昆钢的赞誉和信任,双方建立了长期合作的战略伙伴关系,昆钢于 2007 年 1 月将大红山铁矿 400 万吨/年井下采矿项目深部 250 万吨/年采矿任务交予攀治公司,并于 2007 年 3 月签订了 12 年采矿期限的正式合同。

云南楚雄州禄丰县的勤攀磷化工有限公司,攀治公司在此承建的 12 万吨/年磷酸厂、700 吨/天选矿厂、6 万吨/年硫酸厂及球团工程实现了部分工程总承包,涉及土建、钢结构、电气、设备等工序的工程施工在当地反

映出攀治公司的技术实力和装备实力。云南香格里拉普朗铜矿,其储量属亚洲第三、中国第一,设计开采规模年产 500 万吨原矿,2005 年 11 月开始,攀治公司进驻香格里拉,承担了普朗铜矿的地下矿巷开拓任务。

有实力才会有市场,有市场才会有发展。攀治公司要实现又好又快发展离不开“走出裂谷”走向国内国际市场思维的转变。

2007 年 8 月,攀治公司与河南安阳钢铁集团舞阳矿业有限责任公司签订了“铁山矿区露天转地下工程斜坡道及西风井工程施工合同”,意味着攀治公司顺利挺进了中原矿山工程建设市场。在湖北宜昌杉树垭磷矿的数年建设,公司赢得了声誉,拓展了市场空间。2008 年 5 月,公司承建的安徽和成矿业公司龙塘沿铁矿的南风井、措施井、井底通风和 6 条约 4100 米的运输平巷等工程开工建设。

2007 年 10 月,攀治公司顺利中标越南万利钢铁有限公司两座 230 立方米高炉的安装工程,标志着该公司拓展市场从国内走向国际迈出了可喜的一步。同年 11 月,攀治公司施工人员进驻越南,正式开始了高炉的施工建设,包括 2 座 230 立方米高炉及 6 座热风炉建设、2 台烧结机、全部除尘以及高炉循环水系统、中渣池、变配电系统的钢结构制作和安装、设备安装、炉窑砌筑、电气仪表控制系统安装调试等大小十余个项目。经过一年多安全文明的建设,公司在国际市场的形象得到树立、品牌得到巩固、实力得到彰显。

主业快速攻占市场,辅业也不能落后。走进实业分公司履带板厂,公司辅业产品的代表“攀钢牌”履带板,为了适应市场竞争,从 2008 年 3 月份开始进行了扩能改建。近年来,履带板作为工程机械的重要部件,其用量随着社会的发展,工程建设的增加而日益扩大。攀治公司生产的“攀钢牌”216 节距履带板在国内市场信誉良好,自 2005 年被评为“四川省名牌产品”后,2007 年又被复审确认为“四川省名牌产品”;190 节距履带板在国内外也有着良好的市场。2005 年,实业分公司与亚实履带(天津)有限公司达成了《热轧及机加工履带板开发协议》,并与美国卡特彼勒公司成功合作,极大地提高了攀钢履带板产品的市场信誉,不仅巩固了履带板产品在国内市场的占有率,还先后与日本青岛东碧公司、韩国大昌株式会社、印度仙蒂莱尔公司和拉森·特博洛公司、英国太坦集团 ITM 履带公

司、瑞典沃尔沃集团公司等国际知名厂家进行商务技术合作。近年来“攀钢牌”履带板市场不断扩大,仅2008年意向订单就达到2万吨以上。

铸魂就是凝聚职工的士气、凝聚企业的实力、凝聚内外市场建设的合力。成立仅一年多的攀冶公司打造着一艘新战船,披荆斩棘地向着初升的朝阳进发。在航程里触碰冶金建设领域,竞争激烈导致工程投标价格降低,利润也非常微薄,特别是2008年诸多的自然灾害、全球金融危机等不利因素的影响对攀冶公司的生产经营和工程建设带来相当大的冲击。这样的大背景下,攀冶公司坚持正确方向,落实科学发展观,凭借企业良好信誉和形象,凭借攀钢产业结构调整后新的发展机遇,凭借企业整合重组后资质等级高、专业配套、综合实力强的优势,在激烈的市场竞争中逐步提升着企业的核心竞争力,逐步扩大着企业市场空间,呈现出了产值和利润双双攀升的可喜局面。

## 炼剑·甘露润得花满园

**【“技术代表创新,技术实力,打造优质工程的一把利器”】**

一片无边无际的大海,可以代表一片市场的繁荣;每一处引导航船前行的航标,可以代表一个行业发展的方向。攀冶公司这艘新生的大船,围绕企业“五年发展规划”和愿景目标,用众人划桨开大船的气势,铺开了一幅开拓奋进的壮美画卷。

画卷上点缀,一笔一画都是攀冶人对企业发展尽心尽力最好的诠释;画卷上舞蹈,每一个身姿都是攀冶人铮铮铁骨鏖战建设前沿最美的音符。

铮铮铁骨闯市场,画卷之中显实力。市场实力,已展现出攀冶公司勇者无畏的精神,而与市场密不可分的工程建设,更需要技术实力的强力支撑。

以质量求生存,以质量求发展。作为有着悠久发展历史的老牌建筑施工企业,攀冶公司紧跟市场经济和科技发展的步伐,依靠科技进步和技术创新提升技术实力,为建设每一项质量过硬的工程打造起一道质量屏障。