

24段发人深思的精彩故事 24次能力与思想的全面提升
24位世界著名CEO的成功历程 24堂受益一生的成长课



24位著名 CEO 给青少年的忠告



杨 英◎编著

石油工业出版社



图文书目 (CIP) 数据

24位著名 CEO 给青少年的忠告



杨 英◎编著



石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

24 位著名 CEO 给青少年的忠告 / 杨英编著.

北京: 石油工业出版社, 2009.9

ISBN 978-7-5021-7307-4

I . 2...

II . 杨...

III . 人生哲学-青少年读物

IV . B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 131571 号

24 位著名 CEO 给青少年的忠告

杨 英 编著

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址: www.petropub.com.cn

编辑部: (010) 64523616 64523714

营销部: (010) 64523603 64523604

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

2009 年 9 月第 1 版 2009 年 9 月第 1 次印刷

740 × 1060 毫米 开本: 1/16 印张: 13

字数: 262 千字

定价: 26.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

前言 | Preface

当今社会，信息高度发达，一些响亮的名字悄然进入了我们的视线里：比尔·盖茨、马云、李彦宏、唐骏、张欣、郭士纳……

比尔·盖茨是一个商业奇才，其敏锐的眼光总是能准确看到 IT 业的未来，其独特的管理手段使得不断壮大的微软能够保持活力。

马云，阿里巴巴创始人兼 CEO，在他的率领下，阿里巴巴从当初的 18 个人、50 万资金发展成了世界最大的 B2B (Business to Business) 商业网站，马云也变成了世界级的网络公司掌门人。

李彦宏，百度创始人兼 CEO，经过多年努力，百度已经成为全球最大的中文搜索引擎，同时也是全球最大的中文网站。

唐骏，盛大网络前 CEO，在加盟盛大网络后，使盛大网络成为中国第一家正式在纳斯达克上市的网络游戏企业。

张欣，剑桥大学的硕士、华尔街的投资顾问，如果张欣没有嫁给潘石屹，她的生命肯定会有另一段辉煌，但世界上肯定就不会出现这个“长城脚下的公社”——“建筑师走廊”。

郭士纳，以“魔术之手”创造了 IBM 的奇迹，他让在 600 多亿美元年营业额徘徊了 30 多年的 IBM 冲向了 800 亿美元，牢牢地占据着 IT 界第一的地位……

他们都是各个领域的精英，不但引领着自己企业的发展，还引领了时代的潮流。他们取得了令人瞩目的成就，也成为世人尤其是青少年羡慕和崇拜的对象，成为青少年学习的楷模。

本书精选了对青少年有较大影响力的 24 位 CEO，以他们成功的经验展

开了一次与青少年的“对话”。内容深入浅出，符合青少年成长的需要。每一个“对话”的主题都能帮助青少年解决一个疑惑，不但让青少年了解各行各业精英的成功事迹，还能让青少年在每一位CEO的人生智慧中汲取营养，超越自己。

也许你正在为自己的将来担忧，不知道自己未来的路要如何去走，此时唐骏就会为你指点迷津，那就是：要给自己的人生做一个规划，这个规划不一定要有多长远，但是一定对你三年内的发展有导航的意义。

也许你不知道如何能爱上自己所做的事情，此时百度CEO李彦宏与你的谈话会给你深刻的启示，让你在做自己感兴趣的事情时爱上你做的事儿。

社会竞争是如此激烈，怎样才能竞争中获胜呢？海尔集团董事长张瑞敏会给你一个明确的答案：要学会创新，只有发挥我们自身的创新能力，才能有鹤立鸡群的资本……

在与这些精英们如沐春风的对话中，我们不但能分享他们成功的人生经验和智慧，还能与他们共享一些精彩的故事。从而开启我们的思想，培养我们的品质，提升我们的素养，让我们为拥有一个美好的未来做好充分的准备，奠定一个坚实的基础。



目录 Contents



微软公司前 CEO 比尔·盖茨： 生活并不公平，你要学会适应.....001

生活是不公平的.....	002
放平心态，变怨气为志气.....	004
怀感恩之心，体会人间真情.....	006



世界华人首富李嘉诚： 人要学习，要不断地学习.....011

不断学习是成功的奥秘.....	012
积累知识“勤”字当先.....	013
学会学习，让自己沉浸在快乐之中.....	016



中国首席 CEO 唐骏： 规划未来，扬帆远航.....019

做一个永远向着目标奔跑的人.....	020
大胆地走他人没走过的路.....	022
用感动成就一生的完美.....	024



新东方总裁俞敏洪： 让自己强大起来才能得到认可.....027

由小草变成参天大树.....	028
把优秀变成一种习惯.....	030
相信天助自助者.....	032



24 位著名CEO 给青少年的忠告



阿里巴巴 CEO 马云： 失败比成功更重要.....035

- 最大的财富是经过很多失败.....036
- 在他人失败的经验上前行.....038
- 成功在于专心做一件事.....040
- 坚信自己，成功就在不远处.....042



百度 CEO 李彦宏： 做自己喜欢和擅长的事.....045

- 做自己喜欢的事，其乐无穷.....046
- 爱上自己所做的事.....048
- 培养爱好，先要了解自己.....050



Google 全球副总裁李开复： 诚信是做人的基本要求.....053

- 诚信是一个人最起码的品质.....054
- 不能拿谎言为我们的错误争辩.....056
- 一诺千金，生命因此而厚重.....058



李宁（中国）体育用品公司董事长李宁： 一切皆有可能.....061

- 积极进取的人才有可能成功.....062
- 挫折是另一种成功.....064
- 机遇青睐沉着冷静的人.....066



巨人网络董事长史玉柱： 社交是人生的一门必修课.....069

- 交际艺术，为成功增添筹码.....070
- 人人都能成为社交专家.....071
- 团体活动，多多益善.....073



海尔集团总裁张瑞敏： 发挥每个人的创新精神.....077

- 借鉴每一个人的智慧.....078
- 创新无处不在，无时不在.....079
- 先把简单的事情做好.....081



雅虎创始人杨致远： 让梦想为你插上飞翔的翅膀.....085

- 有梦想，才能成功.....086
- 只有行动才能把梦想变为现实.....088
- 明白自己下一步要干的是什.....090



通用电气（GE）前 CEO 杰克·韦尔奇： 接受生活中的不完美.....093

- 生活本身并不完美.....094
- 称心如意的生活需要用心创造.....096
- 用宽容的态度对待一切.....098



24 位著名CEO 给青少年的忠告



松下电器创始人松下幸之助： 在浮沉的人生中磨炼自己 101

- 百折不挠，接受挫折的历练 102
- 宠辱不惊，保持一颗平常心 104
- 把压力转化成动力 106



IBM 前 CEO 郭士纳： 勇气，让你立于不败之地 109

- 勇于面对现实 110
- 任何障碍都不能阻挡前进者的脚步 112
- 把勇气保留到底，生活才能更精彩 114



华为集团总裁任正非： 在危机和忧患中成长 117

- 危机意识能使人不断进步 118
- 在自我批评中前进 120
- 艰苦奋斗是成功的必由之路 122



盛大总裁陈天桥： 冒险推开成功的大门 125

- 成功源于一次又一次的尝试 126
- 超越自我，敢于冒险 128
- 在行动中克服冒险的恐惧 130



SOHO (中国) 有限公司 CEO 张欣: 好奇心让我孜孜不倦去探索 133

好奇心可以激发我们的热情..... 134

永葆好奇心才能学到更多知识..... 136

有意识地保护、培养好奇心..... 137



创智集团董事长丁亮: 打败惰性才能走向成功..... 141

懒惰是成功的障碍..... 142

勤奋的人总能享受“累”的快乐..... 144

责任感是抑制懒惰的特效药..... 146



分众传媒 CEO 江南春: 想象力是知识进化的源泉 149

好创意来自丰富的想象力..... 150

多留一点时间给自己想象..... 152



苹果公司创始人史蒂夫·乔布斯: 每一天都活出精彩..... 157

时不待我, 把握现在..... 158

把握了今天才能赢得明天..... 160

挫折会让你的生命更精彩..... 161



**惠普公司前 CEO 卡莉·菲奥莉娜：
丢掉你的羞怯感..... 165**

正确对待羞怯..... 166
展示自己的个性..... 167



**联邦快递 CEO 弗雷德·史密斯：
执行你的美好计划..... 171**

深思熟虑的计划需要执行来实现..... 172
成功需要“一意孤行”..... 173
协作，让你的执行力倍增..... 175



**英特尔前总裁安迪·格鲁夫：
张扬人性魅力，书写华美人生..... 179**

做个不安于现状的人..... 180
创新，21 世纪的通行证..... 182
忠于使命人生才能辉煌..... 184

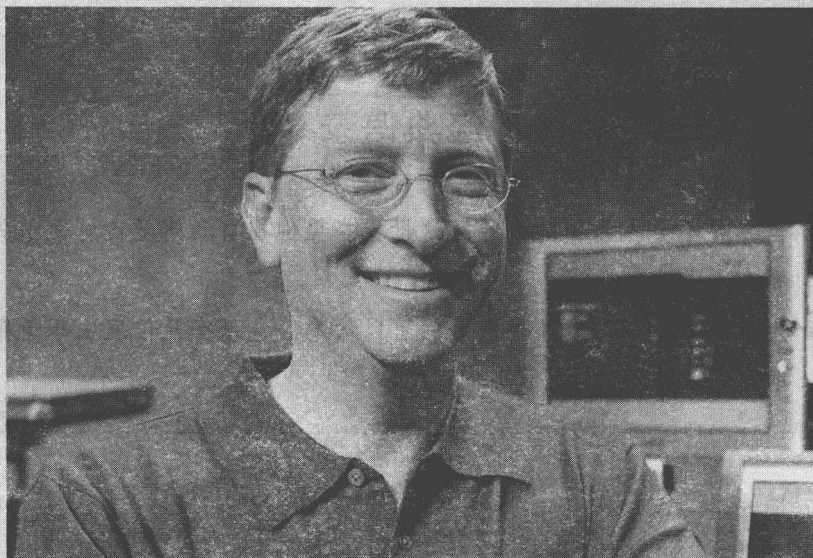


**吉利集团董事长李书福：
人生要在坚韧，执著中前行..... 187**

坚韧是一种精神..... 188
执著——困境的克星..... 191
磨炼自己坚强的意志..... 192

后 记..... 196





——微软公司前 CEO 比尔·盖茨——

生活并不公平，你要学会适应

他是一个天才，13 岁开始编程，并预言自己将在 25 岁成为百万富翁；他是一个商业奇才，其独特的眼光总能准确看到 IT 业的未来，其独特的管理手段使得不断壮大的微软能够保持活力，他的财富更是一个神话，39 岁便成为世界首富，成为夜空中最耀眼的烟花。而他，就是连续 13 年登上福布斯榜首的比尔·盖茨。



经典语录

- ★ 世界并不会在意你的自尊。这世界指望你在自我感觉良好之前先要有所成就。
- ★ 生活不分学期，你并没有暑假可以休息，也没有几位雇主乐于帮助你发现自我，自己找时间做吧！



生活是不公平的

在比尔·盖茨读中学的时候，他接到全国最大的国防用品合同商 TRW 公司的电话，要他南下面试。为了实现自己的梦想，比尔·盖茨征得学校的同意，做了三个月的“临时工作”。

三个月后，比尔·盖茨回到学校。他补上这三个月落下的功课，并参加了期末考试。对他来说，电脑当然不在话下，他毫不担心。其他功课他也很快赶上了。可是他的电脑课老师只给了他一个“B”的成绩，原因当然不在于他考试成绩不佳——他考了第一名——而是他从不去听这门课，在“学习态度”这条标准中被扣了分。但比尔·盖茨并没有抱怨这种不公平，而是接受了现实，并把这种得失置之度外，集中精力做数据的编码工作。他成了名副其实的电脑程序员，具备了坚实的编程基础和丰富的经验，最终成就了自己。

比尔·盖茨曾经说过：“公平不是总存在的，在生活、学习的各个方面总有一些不如意的地方。但只要适应它，并坚持到底，总能收到意想不到的成效。”

生活是不公平的。这着实让人不愉快，但的确是实情。我们许多人所犯的



一个错误便是为了自己或为他人感到遗憾，认为生活应该是公平的，或者终有一天会是公平的。其实不然，我们要承认这种不公平的存在，过好每一天。与比尔·盖茨一样，陆幼青先生也为我们做了一个很好的榜样：

陆幼青先生是《死亡日记》的作者。当他得知自己患上癌症的时候，他并没有抱怨生活的不公平，当他知道自己只能活 100 天的时候，他坦然接受了这个事实，用他坚定沉稳的笔触每天写一篇面对死亡的日记。《死亡日记》是陆先生在生命的最后阶段对人生进行的平静而真实的思考。在他有限的生命里，他思考爱情、亲情、生活，抒写直面死亡的感受，从他的文字中我们可以看出陆先生对生的渴望，我们可以知道生命的宝贵。陆幼青先生 36 岁的人生是平凡而短暂的，他的事业、他的家庭、他的生活、他的所思所想，甚至他的病痛，都是极普通、极平凡的。他在书中写道，由于不满足于教师清贫的生活，他下海经商，他从事过多种职业，并依靠自己的智慧和劳动，使自己和家人过上了有品位的幸福生活。另外，他对生活充满了热爱，他喜欢旅游，喜欢抽中华烟，喜欢生活的点点滴滴。陆幼青先生热爱自己的宝贵生命，为了战胜癌症，他接受过多次手术和化学治疗，忍受了痛苦的折磨，并且平静地接受了命运的挑战。

让每一件事情均完美并不是“生活的使命”，而是我们自己对生活的挑战。因为我们可以从中领悟到每个人都在其中得到了成长。像比尔·盖茨和陆幼青一样，承认生活并不公平这一事实的好处便是它激励我们尽己所能去做事，而不是自我感伤。

而且承认生活并不公平这一事实并不意味我们不必尽己所能去改善生活、去改变自己的境遇，恰恰相反，它正表明我们应该这样做。当我们没有意识到这一点时，我们往往怜悯他人，也怜悯自己，它只能令人感觉无比糟糕。总之，我们承认生活是不公平的这一客观事实，并不意味着一切消极的开始，就像比尔·盖茨一样，正因为 we 接受了这个事实，我们才能放平心态，找到属于自己的人生定位。



放平心态，变怨气为志气

比尔·盖茨曾做过一次《世界是不公平的》的演讲，在演讲中他说道：“世界是不公平的，要改变这种不平等，需要我们做两件事情，第一件是不要去抱怨，第二件是把不公平当做福气。”

悲观和绝望主义者认为：“不平等从人类诞生的第一天起就存在，到人类灭亡的最后一天也将存在——因为人类对这个问题根本不在乎。”事实上不是不在乎，而是不知道怎么做，不知道如何做才能改变这种不平等的状况。

要想改变生活的不公平，我们要把心态放平，不要抱怨生活，才有争取公平的可能。

墨西哥《成绩》周刊上曾经发表了比尔·盖茨写给即将走出学校、踏入社会的青年一代的 11 条忠告：

1. 生活是不公平的，你要去适应它。
2. 这个世界并不会在意你的自尊，而是要求你在自我感觉良好之前先有所成就。
3. 刚从学校走出来时你不可能一个月挣 6 万美元，更不会成为哪家公司的副总裁，还拥有一部汽车，直到你将这些都挣到手的那一天。
4. 如果你认为学校里的老师过于严厉，那么等你有了老板再回头想一想。
5. 卖汉堡包并不会有损于你的尊严。你的祖父母对卖汉堡包有着不同的理解，他们称之为“机遇”。
6. 如果你陷入困境，那不是你父母的过错，不要将你理应承担的责任转嫁给他人，而要学着从中吸取教训。
7. 在你出生之前，你的父母并不像现在这样乏味。他们变成今天这个样子是因为这些年来一直在为你付账单、给你洗衣服。所以，在对父母喋喋不休之



前，还是先去打扫一下你自己的屋子吧。

8. 你所在的学校也许已经不再分优等生和劣等生，但生活却并不如此。在某些学校已经没有了“不及格”的概念，学校会不断地给你机会让你进步，然而现实生活完全不是这样。

9. 走出学校后的生活不像在学校一样有学期之分，也没有暑假之说。没有几位老板乐于帮你发现自我，你必须依靠自己去完成。

10. 电视中的许多场景绝不是真实的生活。在现实生活中，人们必须埋头做自己的工作，而非像电视里演的那样天天泡在咖啡馆里。

11. 善待你所厌恶的人，因为说不定哪一天你就会为这样的一个人工作。

这 11 条忠告都是在告诉年轻人要明白一个道理：不要抱怨，而是树立志向去改变现实。

青春的天空本该是阳光明媚的，但是抱怨却如阴云一样使明朗的蓝天变得混浊。抱怨的人不见得不善良，但往往不受欢迎，它除了会让你失去改变不公平的勇气，还会让你失去很多朋友。

就像比尔·盖茨告诉我们的一样，当我们认识到存在不公平的时候，我们不要去抱怨生活，而应该去寻找克服困难、改变环境的办法。你要做的就是化抱怨为抱负，变怨气为志气。这样才能争取到自己想要的东西，改变生活的不公平。

此外，要改变生活的不公平，还需要正确看待生活中的困难，将困难当做一种福气。

在一次激烈的海战中，有一艘船被敌舰击中，沉入海底，全船只有一个人活着漂到孤岛，这个人独自在岛上艰苦地生活。

他天天站在岸边大摇白旗，想尽一切办法，希望有人来救他，可是一直都没有结果。

有一天，他千辛万苦搭盖的茅屋突然起火了，把他所有的“家当”都烧光了。



他伤心之余，埋怨上帝：“我唯一的栖身之处，我仅有的一点生活用品，都化为灰烬，上帝啊，你为何使我走上绝路？”

不久，忽然有人驾船来救他，他问他们怎么知道岛上有人，救他的人说道：“我们起先也不知道，但是看见岛上有火光，所以船长派我们来看看。”

于是，他将起初的埋怨变为真切的感激，因为是这把火救了他。

失去不一定会为我们带来损失，学会为失去而感恩，逆境和困难也可以成为一种祝福。这正是比尔·盖茨告诉我们的改变不公平所需要的心态。青少年朋友们，行动起来吧！为了改变不公平的生活，改变我们的心态，停止抱怨，将逆境当做福气，积极努力，这样才能争取到自己想要的东西！

怀感恩之心，体会人间真情

“富可敌国”用来形容盖茨并不为过，他的财产超过 500 亿美元，但盖茨夫妇生活很俭朴，他们在西雅图郊区有一座高科技的豪宅。不过去过盖茨家的人介绍，豪宅并不是常人想象的富丽堂皇的样子。“我要把我所赚到的每一笔钱都花得很有价值，不会浪费一分钱。”的确，他将自己挣来的钱用在了最有价值的事业——慈善上。

迄今为止，盖茨已经向慈善事业捐出了超过 290 亿美元。“巨额财富对我个人而言，不仅是巨大的权利，也是巨大的义务”，在庆祝自己 50 岁生日的时候，盖茨当场宣布，他准备把自己的私人基金会财富全部捐献给社会，而不会作为遗产留给自己的儿女。

盖茨的比尔及梅琳达·盖茨基金会是目前世界上最大的慈善基金会，它资助医学家着手研究艾滋病、疟疾、肺结核、癌症等疾病的治疗途径，向非洲、亚洲等发展中国家大力捐资；创建更多的面向家庭条件不好的孩子的中学，并