

公共食堂



办食堂的经验

山东人民出版社

山东人民出版社

PDG

办食堂的经验

*

山东人民出版社編輯出版（济南經9路勝利大街）

山东省書刊出版業營業許可証出001号

山东新华印刷厂印刷 山东省新华書店发行

*

書号：2373

开本 787×1092公厘 1/32·印張 5/8·字數 13,000

1958年9月第1版 1958年11月第3次印刷

印數：70,001—90,000

統一書号：T 3099·185

定 价：(5) 0.07 元

編 者 的 話

現在各地为了有利于生产发展，解放广大的妇女劳动力投入生产，提高劳动出勤率，节约人力和物力，改善社員物質生活和文化生活，正在大办公共食堂。

本書收集的几篇文章，对公共食堂的优越性和办食堂的經驗作了介紹，可供各地工作参考。在运用这些經驗的时候，应根据不同情况，灵活掌握。今后将有更加丰富、更加完整的經驗，本社当繼續出版介紹，以滿足各地工作需要。

目 录

- 老庄的集体食堂是怎样办起来的……………中共寿张县委员会 (1)
- 英雄社办食堂的经验……………济宁县妇联 (5)
- 张寨农业社举办食堂的经验…………… (9)
- 石各庄社建立公共食堂的经验…中共河北省委安次工作组 (13)

老庄的集体食堂是怎样办起来的

中共寿张县委员会

寿张县关門口农业社老庄的两个生产队，共七十三户，二百九十四口人，男女整半劳力一百二十一人，耕地六百二十四亩。他們为了力爭作物大丰收，保証秋收作物都有“卫星”上天，在前段的抗旱运动中，社、队干部和社員就到地里安营下寨，并在地里吃飯、睡覺。开始是家家户户往地里送飯，后来就干脆把鍋安在地里，大家凑面抽出专人做飯，連幼稚园、娃娃組也搬到地里去，因此就能抽出大部分妇女劳力，整天参加劳动。由于吃飯休息時間統一，大大提高了劳动效率，社員开始認識到集体生活的好处，有的社員即提出成立集体食堂的要求。經過酝酿討論，最后大家都同意了成立集体食堂，經過十余天的証明，集体食堂的好处很多，社員极为拥护。

但是，在成立食堂的过程中也有很多的思想斗争。如有的社員認為：在食堂吃飯不隨便，不如自己做飯生活好，特别是生活比較富裕的社員这种思想更显著；有的認為这就是吃大鍋飯，劳动再好也白瞎。总之，对集体生活有些人不习惯，有些人存有思想顧慮。这些思想問題，經過具体算賬，总结了食堂的六大好处，才得到解决。六大好处是：

①有利于生产，節約很多劳力参加工农业生产，并大大提高劳动效率。两个队过去自己做飯时，每户要有一个人負責，

就需要七十多个人，另外每天就有十戶磨面的，建立食堂后，炊事人員只用十一个人就行，另外加上四个人專門磨面，共用十五个人，仅做飯每天即能抽出六十二人可以整天参加劳动，按每天每人比原来至少多干三分工計算，全年即能节约六千六百个劳动力。特别是提高劳动效率更为显著，在未成立食堂时，一般早晨不下地，飯后一个組等齐人再到地里去干活，沒有吃飯等人的時間长；現在是天不明即到地里，吃飯時間一致，行动迅速，比过去劳动效率提高20%，有的社員反映：过去三个人也不頂現在一个人干的活多。

②节约粮食，堵塞浪费粮食的漏洞，可以避免人为的粮食紧张现象，特别是有的戶因缺乏用粮計劃，把粮食浪费掉或有粮要粮，社队不好掌握，成立了食堂就可解决这个问题。

③节约烧柴。过去自己做飯时，每戶平均每天須烧十五斤柴草，共須一千零九十五斤，現在每天三百五十斤就够用了，每天可节约七百余斤烧柴，全年即可节约柴草二十六万余斤。如果把节约下来的烧柴用于烧窑，即可解决全队农业建设和社員盖房用砖的困难。

④彻底解放妇女生产力。农业合作化后，妇女大部分参加农业劳动，但由于她們不能完全摆脱家务劳动，所以参加农业生产也受到一定限制。过去妇女参加农业生产的特点是：上坡晚回家早，做飯誤时受埋怨，下地迟到受批評，里挂外牵困难很多；成立食堂后，絕大部分妇女劳力就可毫无挂牵的参加劳动。因此妇女对建立食堂更加积极。

⑤有了学习時間，也有了休息時間。过去扫盲学习，除了在地里結合生产学习一下外，很难抽出一点時間参加專門学

习，现在因为吃饭时间一致，他们在午饭和晚饭后各抽出一个鐘点时间上课学习，学习成绩比过去更为显著。从有了食堂后每天中午就多了一个鐘头的休息时间。

⑥集体生活改变了家庭关系，加强了家庭的和睦团结，增强了社员互相之间的亲密团结，树立了集体主义思想，特别是对五保户和单身汉的生活更便利，过去有些单身汉因不会作饭，不管什么粮食，每天光喝三顿糊涂。建立食堂就解决了这些户的作饭困难，七十多户的大家庭更显得亲密友爱。

为了搞好集体食堂，坚持了群众路线的管理方法，全队組成九人的生活委员会，其中有队干部四人，社员五人，这些人都是大公无私由社员推选出来的。并且分成三个股：（1）是财务股，主要负责管理账目；（2）是宣传股，该股经常向社员讲解食堂好处，不断了解社员思想和反映，改进管理；（3）卫生股，主要负责食堂的卫生，不断检查，定期研究生活问题。

经过社员讨论，还规定了必要的制度：（1）财务制度：每半月清算一次账，并向社员公布；（2）老人和小孩吃细粮，一般社员吃的粗一些，以便节约一部分细粮来照顾孕妇和病人；（3）亲友来往和一般社员一样，重要的亲家和朋友来了可以照顾；（4）按口粮标准发饭票，凭票买饭；（5）每七天和节日都改善一次生活；（6）社队干部和社员一样，没有特殊照顾，在食堂里也有烟酒等生活用品。这几种制度的执行社员都很赞成，因此食堂虽然成立了半月左右，扭转了社员过去的错误认识，一位八十多岁的老人说：“我可盼到头了，这得向毛主席报个喜。”七十多岁白正义说：“成立食堂对

我的好处大极了，我两口人一个小孩，到地里劳动回来还得作饭，以后再也不用自己作难了，干活也安心了。”王庆海的外祖母来走亲家，食堂给以照顾，感动的老妈妈说：“您这食堂真好，比自己作饭还强哩！”队长关登振说：办了食堂减少了很多麻烦，领导生产也更有劲了。

英雄社办食堂的經驗

济宁市妇联

济宁市英雄农业社九百八十六戶，四千二百十六人，男整半劳力八百九十三人，妇女整半劳力八百九十一人，耕地一万四千亩。該社今年要求亩施万斤肥，亩产千斤粮。要实现这个要求，在增产措施方面，必須挖水庫六座，挖干沟六条，改造涝洼地二千二百亩，深翻地三千亩，压沙換土五百亩，以及挖芹河土三万六千方，等等。要完成这些任务，今年共需十八万个工日，可是根据現有劳力計算，只能完成十万零五千六百六十个工日，缺七万多个。該社虽然已組織了托儿組織，但是，还不能完全解决問題，因此，便提出了办食堂的問題。

在乡党委的领导下，乡妇联和社党支部、妇女干部首先研究要統一社員的思想認識問題。經過算了几笔賬，把办食堂的好处作了研究：出勤早，工分作的多，家庭和睦，团結邻居，保証社里增产、个人增加收入。經過宣传教育，社員的認識提高了，特别是妇女社員。如女社員普遍說：“活再多我們也能干，就是有两个怕：一怕干活晚去早归，挨队长批評；二怕干活回来飯作晚了家里人鬧气，还得夜里磨面（此地习惯現磨現吃、天天磨面），男人休息俺得干。”根据社員們的要求，該社以生产队为单位，全部办起了公共食堂。食堂办起来以后，很受社員們的欢迎。

該社十二个生产队，队队有食堂，所有社員都参加食堂吃飯，农忙时候，食堂就在工地上、地里烧湯、烧茶，饅饅由伙房做好了往工地上送。饅饅票、菜票由社里印发，社員凭票买飯菜吃，秋收决分时扣除。

該社在办食堂过程中，解决了以下几个具体問題，貫徹了互利政策。

一、建立領導組織：配备好骨干和炊事員。农业社食堂是为生产为社員服务的經濟生活組織，必須要有大公无私、热心为羣众服务、有一定工作能力和技术的人，来担当这个工作。該社挑选出这样的一些人以后，便成立了生活委員會做为領導組織。生活委員會的成員，有社主任、妇女社主任、炊事員、社員参加，由队委会提名，社員大会討論通过。

二、房子、炊具是借用社員的和队里公有的。有一部分鍋、蒸籠是社里从河工那里买来的。借用社員的东西，如有损坏由队里修理賠償。租用和新买来的东西，实行公用公摊，并要求炊事員以爱惜公共财产精神，節約使用。碗、筷、盆等，社員自备自用。开水可以从食堂里打回去用。

三、粮食、菜蔬和烧柴問題。該社麦收后，除交完公粮、卖足余粮、扣除种子等用粮以外，归社員食用部分，計劃一直吃到刨地瓜时，食堂就用了这些粮食，沒有分給社員。各戶社員吃的粮食，实行定量，并且要厉行節約，麸子也掺杂着吃，并有一部分掺菜吃。菜蔬和煤炭，队里用錢买，按人口分摊。

四、照顧病人、老人、小孩和产妇。凡是有病人和小孩等，需要喂飯照顧的，可以拿饅饅票到食堂买面自己做飯。規定每个产妇一月可买面三十多斤。

办起食堂后，各戶养猪发生了新的問題，这个問題如果解决不好，要影响到养猪积肥的发展。社党支部重視了这个問題，規定凡是有老人和能采集飼料的儿童的戶，都要抽出一定時間給猪办理飼料；如果沒有老人和儿童，可以向队里請假，在早晚時間把猪飼料办好。

該社食堂办起来以后，表現了很多优越性。

一、大大提高了劳动出勤率，促进了生产大跃进。妇女劳力和单身汉，都因为有了食堂，減輕了家务劳动。全社办食堂后，每天出勤二千五百八十八人，超过办食堂前一千四百人的百分之五十七点八。办食堂前一个月，全社共劳动了四万二千个工分，办起食堂后一个月，全社共劳动了六万零一百一十一个工分。在办食堂前，每天每戶留一个人做飯，得四千九百三十个劳力，現在十二个食堂，只有八十三个劳力。妇女社員高兴地說：孩子有人看，現在又不用做飯，劳动更得加油努力干！第十二生产队妇女苦战三昼夜，把六百三十亩麦子全部收割到社（男劳力都上河工去了）。三十多名妇女拉十六个石滾，苦战三天半，把麦子全部打完。

二、貫徹了勤儉節約原則，節約柴米、灯油等。全社办起食堂后，一个月可以節約粮食七千四百二十二斤。办食堂前，分散做飯，磨粘、碾粘、鍋粘、盆粘，每戶一天至少粘去二两，全社九百八十六戶，每天就多用一百多斤粮食。办食堂前，每天每人按三斤烧柴計算，全社一天需用一万二千六百四十八斤，按二分一斤折价計算，需二百五十二元九角六分；办起食堂后，全部烧煤，每天每人按一斤計算，全社每天需煤四千二百十六斤，折錢八十四元三角五分，比过去節約一百六十

八元六角一分，一个月可节约五千零五十八元三角。

三、改进了家庭关系，出现了一片和睦团结的新气象。如十二生产队在办食堂前，经常为做饭晚了、送饭迟了闹气的有八户；争碾、争磨闹气的，每天至少有四、五户，影响邻居团结。现在，这些事都没有了，大家在一起劳动，在一个食堂吃饭，再也不为这些事闹气了。

四、对社里的工作、社员的生活增加了很多方便。从办起食堂后，社里有事在吃饭时宣传布置，减少了社员大会。需要个别调整劳力时，在吃饭时通知就行了。社员学习文化也方便了，如识字课本上印着饭票上的字；食堂内挂黑板，在打饭时随着认字；饭后休息二十分钟就在食堂上课，民师辅导也方便。因为有这些方便，十二生产队在十天时间内，一般女社员都学习了四五百个生字，达到会认、会念。

张寨农业社举办食堂的经验

河南省项城县孔营乡张寨农业社为了简化家务劳动，使广大妇女积极参加今年的夏收夏种任务，决定以生产队为单位组织公共食堂。经过两个月的努力已取得了一些经验。

该社首先通过查任务、算劳力的办法，使大家认识到今年夏收夏种的情况是生产任务大，劳力不足。因此，必须充分挖掘妇女潜力，才能适应生产任务的需要。而建立食堂则是挖掘妇女潜力的重要方法之一。经过查算的结果，全社仅作饭一项就需要二百六十二人，每天还需要四十人从事整理粮食和磨面工作。建立食堂后，妇女就可腾出许多时间参加农活，全社每天可增加一百零四人出勤，全年可多作农活三万多个劳动日。这就可以大大的减少劳力不足的困难。

因此，该社首先召开了三次组长以上的干部会，讲明了目前生产任务和组织食堂的意义。经过酝酿讨论和大鸣大放，大家一致认为举办公共食堂具有很大的优越性。同时又召开了两次社员大会，进行宣传贯彻。并由干部分片包干，深入群众了解思想情况。经了解，发现群众中贫雇农和青壮年一般比较满意，但有些老年人却怕吃不好。有的有依靠思想。余粮户则怕“合大堆”吃亏。有些会过日子的社员怕半途而废，恐怕粮食吃光了散伙。也有的怕来了客人不叫吃饭，或者怕病人和产妇得不到照顾等等。针对上述问题，经党支部研究，采取了一把

鑰匙開一把鎖的辦法，穩定了社員思想，並經社員討論，制定了制度。同時，進一步向羣眾進行宣傳解釋，說明食堂是在自願互利的原則下組織的，入伙自由，出伙自由，食堂內設有小伙，老人、小孩、病人、產婦均可單獨做飯，來的客人允許入伙吃飯，但規定誰的客人由誰招待，所吃糧食從主人吃糧標準內扣除。至於所吃數量多少食堂不予限制，浪費節約均歸自己。在制度之內可以隨意選擇食品。經過思想發動，社員願入伙者即自願報名，由隊會計按交糧多少發給飯票。

為了加強食堂領導，社、隊均建立了伙食管理委員會，健全了組織機構。每五戶選出一個伙食代表，了解情況，反映問題，並定期召開會議，研究改進辦法。此外，經社員討論，制訂了以下幾項制度：一、食堂管理制度。規定對外一律不營業，參觀人員和工作人員吃飯時先交糧票與現金，概不賒欠，並由吃飯人填寫吃飯清冊，掛在飯場門口，社員可檢查吃飯帳目。並規定伙食帳目十天結帳一次，上交社內。社員買飯時先交糧票後取飯，無票不售飯，饅、飯票均用竹板製成；買飯不准進入食堂和亂拿食品；不到開飯時間不准開飯；平時也不准隨便進入食堂，有事經炊事員允許方可；還規定炊事員態度要和藹，不發脾氣；饅要做熟，湯要燒好，買飯時專人收票，外出一天者事先要報告伙委，以便扣除伙食；農忙時炊事員負責往地里送茶、送飯。二、公布帳目制度。各個食堂帳目一天一清理，五天一小結，十天一公布，一月一盤點匯總上報。帳目要求清楚，使社員心中有底，解除疑慮。三、衛生制度。炊事員做飯前和便後要洗手，不脫光脊背，不光頭，做飯帶口罩，衣服要常洗，指甲要常剪。廚房內要保持五淨（鍋淨、面淨、

水淨、案板淨、屋內淨)、三光(盆光、手光、面光)、一清潔(屋內外清潔)。刷碗水不准隨地亂潑,不准用炊具洗手、洗臉。

充分作好准备工作,認真貫徹勤儉辦食堂的精神,是建立公共食堂工作中的一項重要內容。建立前要認真作好人口、糧食和社員存款的調查和核算,以便掌握糧食計劃。為了貫徹勤儉辦食堂的精神,要發動羣眾捐獻各種炊具,以減少社里開支。該社七個食堂的用具都是利用社內現有物品和社員捐助的炊具,每個食堂只花了五元錢購買籠布和炊事人員的圍裙。

對炊事人員的選擇上,要求政治可靠,大公無私,有做飯技術,熱愛炊事工作,態度和藹和無傳染疾病的人擔任。其待遇按一般勞力推平,伙食按一般社員吃糧數字對糧交款。

建立食堂兩個月以來,所顯示出來的優越性主要有以下幾點:

一、社員收入增加,社內生產任務完成的又快又好。過去由於分散做飯,有早有晚,上工集合需要半個小時才能到齊,全社五百六十五個勞力,每天每人按誤工一小時計算,即等於五十六個人少干一天活。同時因家務糾纏,思想不集中,在生產中勞動效率也受到很大影響。現在同時吃飯,同時上工,思想上不再牽挂家務瑣事,不僅增加了勞動時間,而且提高了生產效率。例如打塘,以前全社勞力每人每天平均挖不到三方土,現在每個勞力每天達到五方。

二、作到了計劃用糧,消滅了鬧糧現象。以前分散作飯有些戶吃糧無計劃,浪費很大。如六隊張照合全家六口人,四個小孩,由於不會過日子,年年都是救濟戶,去年有一次曾發給他三天的糧食共十八斤,而他家卻一天就吃完了。自建立食堂

以来，一般算每一人每天吃粮平均一斤九錢（包括紅芋干在內）。据一队二十天的統計，一百二十七口人平均每人每天只合十二两八錢粮食。全社原有十八戶，由于用粮沒計劃，缺粮五百二十斤，經常找社干要求借粮，参加食堂后缺粮現象也就消灭了。

三、家庭糾紛大大減少，促进了和睦團結。以前全社有一百多戶因做飯誤工常常引起家庭糾紛，吵架鬧气。建立食堂后因为增加了出勤，多得了工分，也就消除了吵架鬧气現象，加强了家庭團結。如女副社长周繼梅因工作生产不能及时做飯，婆母、弟媳都不滿意，时常生气說怪話，甚至有时回去晚了吃不上飯，吃了飯洗刷完畢再去开会或上工經常迟到。建立食堂后，婆母、弟媳也不生气了，生产开会从来不耽誤。

四、保證了学习時間，提高了社員的文化水平。建立食堂后，由于統一开飯，統一劳动，統一休息，每天能保證四个小时的学习時間。如张芳英原来是个文盲，現在有了時間学习，也能認識到一千五百字。目前全社已經基本摆脱了文盲状态。

两个月的实践証明，公共食堂不仅簡化了妇女的家务劳动，解决了社員的困难，而且是增加生产的重要措施之一。此外，在節約粮食和烧柴、节省廚房、增加肥料，以及培养社員的集体主义思想等方面，都起了很重要的作用。因此，得到絕大多数社員的一致拥护。現在全社参加公共食堂的二百三十戶社員，92%以上的都愿意长期把食堂坚持下去。食堂工作也正在根据羣众意見和外地經驗，进一步加以改善，使公共食堂能够更好地为社員生活和农业生产服务。

张开彬口述 商丘专区妇联整理
(1958年8月5日“河南日报”)

石各庄社建立公共食堂的經驗

中共河北省委安次工作組

河北省安次县大王务乡石各庄是一个一百三十一戶的单村社，早在三月就实现了托儿互助化，在六月初又以队为单位成立起四个公共食堂，相繼实现了磨面、縫紉集体化，这样就使广大妇女从家务劳动中解放出来，愉快地参加了农业生产。同时，使人们的生活进一步地走上集体化，社干部在工作上 also 感到很大的便利。

公共食堂的优越性

这个社的公共食堂办的时间虽然不长，从成立到现在还不足两个月，但是它在促进生产方面、經濟节约方面、政治思想方面，已經获得了显著的成绩。具体表现：

第一、解放了大批妇女劳力，促进了工农业生产的大发展。全社一百三十一戶，共有男女整半劳动力二百二十七人，过去各戶单独做饭，每天平均要有三十九名妇女整天做饭，三十名妇女买米磨面，共有六十九个人不能参加社内集体生产。成立食堂后，集体做饭磨面等只用二十二个人，这样每天腾出了四十七名劳力参加社内集体生产，經常参加集体生产的妇女社員，已由原来的四十八人增加到一百零七人，出勤率达到了百分之九十二以上。这对发展工、农业生产起了很大作用。在