

遼寧省機械工業年鑑

1994

辽宁省机械工业厅

# 遼寧機械工業

## 經濟年鑒

1994

辽宁省机械工业厅  
一九九四年七月

# 《辽宁机械工业经济年鉴(1994)》

## 编辑委员会

主任委员：陈国清，辽宁省机械工业厅厅长

副主任委员：王恩全，辽宁省机械工业厅副厅长

主编：陈海波，辽宁省机械工业厅信息中心主任

副主编：王世永，辽宁省机械工业厅财务处处长

冯颖，辽宁省机械工业厅信息中心助理统计师

责任编辑：冯颖，辽宁省机械工业厅信息中心助理统计师

编辑人员（以姓氏笔划为序）：

于浩：辽宁省机床行业协会秘书长

于含冰：辽宁省机械工业厅生产协调处副主任科员

王风：辽宁省机械工业厅规划发展处副主任科员

王洪杰：辽宁省仪器仪表行业协会秘书长

王仁堂：辽宁省电工行业协会秘书长

任玉龙：辽宁省机械工业厅科技质量处主任科员

刘伯敏：辽宁省机械工业厅国际合作处副处调

关涛：辽宁省机械工业厅生产协调处科员

关旭松：辽宁省机械工业厅信息中心程序员

李丽敏：辽宁省机械工业厅国际合作处科员

沈成刚：辽宁省国防科工办军工综合处处长

贺晓杰：辽宁省机械工业厅国际合作处副主任科员

张艳芝：辽宁省机械工业厅生产协调处主任科员

张振荣：辽宁省机械工业厅生产协调处副主任科员

赵爱群：辽宁省机械工业厅人事劳资处副主任科员

赵庆源：辽宁省机械工业厅信息中心助理经济师

唐文伟：辽宁省机械工业厅信息中心助理工程师

夏桂芳：辽宁省机械工业厅汽车办主任科员

陈传如：辽宁省工程农业机械行业协会常务副秘书长

温淇锯：辽宁省机械工业厅生产协调处副主任科员

电脑打字与激光照排：苏晓丹 王馨 关旭松 尹征



# 编 辑 说 明

为全面反映辽宁省机械工业各项经济工作的成果和行业发展概况,省机械厅决定从一九九四年起,将《辽宁机械工业统计年鉴》改为《辽宁机械工业经济年鉴》。“经济年鉴”编排的指导思想是:以党的“十四”大确定的路线、方针为指导,力求全面、系统、翔实地反映和介绍辽宁省机械工业一年来在解放思想、转变观念、抓住机遇、加快发展等各项工作中的所取得的成果,同时尽可能扩大信息量,力争把“经济年鉴”办成既适合党政机关需要,又适合基层企事业单位使用的工具书。

“经济年鉴”的内容比较丰富,主要由文字概述和统计数据两个部分组成。文字部分主要由“综合篇”、“行业篇”、“市地篇”和“企业篇”组成。“综合篇”由辽宁省机械厅陈国清厅长在1994年行业经济工作会议上的工作报告、行业发展综述、经济效益、经济运行、科技进步、技术改造、进出口和合资合作发展概述组成;“行业篇”主要对机械工业十大行业的概况和经济运行情况、各项工作成果进行了具体介绍和分析;“市地篇”着重反映各地区机械工业概况和一九九三年在开拓国内、外市场,提高效益,调整企业产品和组织结构,深化改革等方面取得的进展和成绩;“企业篇”着重介绍机械工业系统内122户大中型、重点骨干企业及公司的基本情况,包括企业生产、经营、技术装备、主导产品、技术水平、生产能力等内容。

“统计数据”部分,主要反映全省及各行业、各地区、各企业的主要经济指标完成情况及生产、销售、经济效益情况。主要经济指标完成情况以前年度只登载17项,今年扩大到34项。为了与全国及其它兄弟省、市对比,还登载了全国机械工业(分省、市)主要经济指标完成情况的统计数据。

为了便于企业间、行业间、部门间的广泛联系,“经济年鉴”中还登载了辽宁省机械工业852个企业的地址、邮编、电话及代表产品产量等信息资料。

1994年《辽宁机械经济年鉴》的编辑工作,承蒙有关部门领导、有关单位和同志大力支持和协助,在此,致以衷心感谢!由于今年情况变化较大,再加上我们编辑经验不足,水平有限,整个年鉴的框架设计、篇目内容等还有许多不足之处,望各界人士给予批评指正。

辽宁省机械工业厅信息中心  
一九九四年六月二十日

# 目 录

## 第Ⅰ部分 综合篇

抓住机遇,加快改革开放步伐,把辽宁机械工 业发展到一个新的水平	
(辽宁省机械工业厅厅长陈国清)	.....(9)
辽宁省机械工业发展综述(陈海波、冯颖)	..... .....(16)
机械工业经济效益(王世永)	.....(18)
辽宁省机械工业一九九三年经济运行情况回顾 (温淇铭)	.....(22)
技术改造任重道远(王风)	.....(24)
狠抓科技进步,促进科技成果转化生产力(任玉 龙)	.....(27)
辽宁省机械工业出口发展介绍(刘伯敏)	..... .....(29)
辽宁省机械工业一九九三年利用外资工作情况 (李力敏)	.....(31)

## 第Ⅱ部分 行业篇

工程机械工业(陈传如)	.....(35)
农业机械工业(陈传如)	.....(36)
仪器仪表工业(王洪杰)	.....(38)
重型矿山机械工业(于含冰)	.....(40)
石油化工通用机械工业(张艳芝)	.....(43)
机床与工具行业(于浩)	.....(45)
电工电器工业(王仁堂)	.....(47)
汽车制造工业(夏桂芳)	.....(48)
基础件制造工业(张振荣)	.....(51)
造船工业(沈成刚)	.....(53)

## 第Ⅲ部分 市地篇

沈阳市机械工业管理局	.....(59)
------------	-----------

金杯汽车股份有限公司	.....(61)
沈阳市农机局	.....(61)
大连市机械工业管理局	.....(64)
鞍山市机械工业局	.....(68)
抚顺市机械工业局	.....(69)
丹东市冶金机械工业局	.....(71)
锦州市冶金机械工业局	.....(73)
阜新市机械冶金工业管理局	.....(75)
辽阳市机械工业管理局	.....(76)
铁岭市机械电子工业局	.....(77)
朝阳市机械电子工业局	.....(79)
锦西市重工局	.....(80)

## 第Ⅳ部 企业篇

辽宁省机械工业厅直属各公司	.....(85)
沈阳市机械工业管理局所属企业	.....(92)
沈阳机床股份有限公司所属企业	.....(107)
金杯汽车股份有限公司及所属企业	.....(110)
沈阳市农机局所属企业	.....(111)
大连市机械工业管理局所属企业	.....(112)
鞍山市机械工业局所属企业	.....(124)
抚顺市机械工业局所属企业	.....(129)
本溪市冶金机械局所属企业	.....(131)
丹东市冶金机械工业局所属企业	.....(133)
锦州市冶金机械局所属企业	.....(139)
营口市机械工业局所属企业	.....(147)
阜新市机械冶金局所属企业	.....(153)
辽阳市机械工业局所属企业	.....(154)
铁岭市机械电子局所属企业	.....(158)
朝阳市机械电子局所属企业	.....(160)
盘锦市工业局所属企业	.....(162)
锦西市重工局所属企业	.....(163)

## 第V部分 辽宁省机械 工业企业通讯录及 企业变动情况

1993年辽宁省机械厅系统企业通讯录及代表产品产量表	(166)
1993年辽宁省劳改局系统企业通讯录及代表产品产量表	(208)
1993年辽宁省民政工业公司系统企业通讯录及代表产品产量表	(208)
1993年辽宁省机械工业企业变动情况表	(210)

## 第VI部分 统计资料

### (一) 生产与销售

1993年辽宁省机械工业系统企业全部指标汇总表	(215)
1993年辽宁省机械厅系统企业主要指标按经济类型、行业、主管系统划分综合情况表(Ⅰ)	(218)
1993年辽宁省机械厅系统企业主要指标按经济类型、行业、主管系统划分综合情况表(Ⅱ)	(222)
1993年辽宁省机械厅系统企业主要指标按小行业划分综合情况表(Ⅰ)	(226)
1993年辽宁省机械厅系统企业主要指标按小行业划分综合情况表(Ⅱ)	(230)
1993年辽宁省机械厅系统全部企业主要指标一览表(Ⅰ)	(234)
1993年辽宁省机械厅系统全部企业主要指标一览表(Ⅱ)	(274)
1993年辽宁省劳改局系统企业基本情况一览表(Ⅰ)	(314)
1993年辽宁省劳改局系统企业基本情况一览表(Ⅱ)	(316)
1993年辽宁省民政工业公司系统企业基本情况一览表(Ⅰ)	(318)

1993年辽宁省民政工业公司系统企业基本情况一览表(Ⅰ)	(322)
1993年辽宁省机械工业系统企业主要产品产销、存情况年报(按产品分列)	(326)

### (二) 技术引进及中外合资情况

1993年辽宁省机械工业引进技术进口设备项目年报	(342)
1993年辽宁省机械工业中外合资、中外合作、外商独资企业审批、签约情况表	(354)

### (三) 基建技改

1993年辽宁省机械工业技术改造投资计划完成情况(一)	(366)
1993年辽宁省机械工业技术改造技资计划完成情况(二)	(370)
1993年辽宁省民机工业更新改造建设规模及新增生产能力表	(374)

### (四) 学校教育

1993年辽宁省机械工业教育情况	(376)
1993年辽宁省机械工业各类职工院校、技工学校情况	(378)
1993年沈阳市、金杯公司、大连市机械工业系统各类职工院校、技工学校情况	(380)
(五) 一九九〇年~一九九三年科技成果获奖情况	
1990年~1993年度辽宁省机械委科技进步奖获奖项目表	(385)
1990年~1993年度辽宁省机械委科技进步奖情报成果获奖项目表	(410)
1990年~1993年度辽宁省政府科技进步奖机械委项目	(419)
1990年~1993年度机电部科技进步奖奖励项目	(444)

### (六) 全国机械工业情况

1993年全国机械工业企业主要经济指标汇总表(一)(机械部系统企业)	(448)
1993年全国机械工业企业主要经济指标汇总表(二)(机械部系统企业)	(460)



# 第 I 部分

## 综 合 篇



# 抓住机遇，加快改革开放步伐， 把辽宁机械工业发展到一个新的水平

——在辽宁省机械工业工作会议上的讲话（摘要）

陈 国 清

一九九四年一月二十四日

同志们：

这次工作会议的任务，是总结一九九三年的工作，分析全省机械工业面临的新形势，确定一九九四年的工作任务，抓住机遇，加快改革开放和经济发展的步伐，把辽宁机械工业发展到一个新的水平。

## 一、一九九三年工作的基本总结

一九九三年，全省机械工业各级领导干部和广大职工，始终保持了旺盛的工作热情。以开拓进取的精神，克服了许多困难，在经济体制改革和经济发展两个方面，都取得了很大的成绩。

### 1. 产销协调发展，实现利税创造历史最高水平。

一九九三年的经济运行，基本呈产销协调发展的态势，而且销售好于生产。全年完成工业总产值 208.6 亿元，比上年增长 11.2%；工业增加值 73.2 亿元，比上年增长 32.3%；完成工业销售产值 248.6 亿元，比上年增长 24.8%；产销率达到了 95.6%；库存当量 1.44 个月；预计完成销售收入 250 亿元，比上年增长 25%。在全年始终被资金短缺、原材料大幅度涨价和运力不足困扰的情况下，能取得这样的成绩是很不容易的。占全省机械工业三分之一的沈阳机械工业，增长了 15.3%，占全省机械工业近四分之一的大连机械工业，增长了 13.9%，都超出了全行业平均生产增长幅度，奠定了全省机械行业稳步发展的基础。朝阳、锦西、阜新、盘锦、铁岭、丹东，增长幅度都超过 21%，实现了较高速度的发展。鞍山市增长 29.4%，产销都突破了 13 亿元，实现利税突破了 1.5 亿元，在鞍山机械工业发展史上创造了新的纪录。

一九九三年经济发展更突出的成绩，是经济效益大幅度提高。根据年度快报统计，全年实现利税 23.55 亿元，其中实现利润 9.7 亿元，分别比上年增长 55% 和 91%，超过了历史最高水平年。当上半年生产呈高速增长状态时，各项经济效益指标是同步增长的；当进

入下半年生产逐月以较大幅度回落时，销售收入和实现利税虽然也有回落，但一直保持在较高水平上，这是多年来所没有的。

经济效益低，自我积累能力差。一直是我省机械工业的一个突出问题。一九九三年企业增支因素很多，而且幅度比较大，实行新会计制度又吃掉了一块利润，有些企业还处理了一些历史遗留问题。在这种情况下，实现利税还能这样大幅度的提高是很难得的。我们讲发展，并不是单纯的追求扩大能力，增加产量，更重要的是提高经济效益，经济效益是发展的主要标志，也是进一步发展的基础。今后机械工业的发展，必须以提高经济效益为中心，把机械工业建设成效益型产业。

一九九三年经济工作取得的好成绩，使我们进一步体会到“发展才是硬道理”。我们所做的一切工作，都是为了实现经济的快速发展，平平稳稳、循序渐进，并不是机械工业发展的必然规律。一些企业和一些市机械工业发展的经验告诉我们，抓住机遇，创造条件，实现跳跃式的发展是完全可能的。

### 2. 企业各项经济改革工作不断深化，产权制度改革试点取得很大成功。

国家进行经济改革的最终目标是建立社会主义市场经济体制。对于企业来说，经济体制改革就是构筑适应社会主义市场经济体制的企业新框架。它包括建立新的所有制结构、新的产权制度，相应建立新的领导体制、新的管理体制和新的运行机制，统称为建立适应社会主义市场经济的新机制。它的核心是建立新的产权制度，使企业资产所有权与企业经营权分离。一九九三年，我们开展了产权制度改革的试点工作，包括：对一批国有小企业实行“国有民营”或者叫“公有私营”，和把国有小企业承包、租赁出去；由 21 户企业组建起了 14 家股份有限公司，使我省机械行业股份公司已达 22 家；引进外资对 54 户企业进行了嫁接改造。现在看，这

些试点是成功的，为我们今后的产权制度改革工作提供了重要经验。

此外，我们还进行了转换企业经营机制的其他试点工作，包括：以名优产品为龙头，以国有大中型企业为主体，以产权联结为纽带，发展完善了一批企业集团；几户国有大企业实行“大企业、多法人”的经营管理方式，化小了核算单位，并把它们直接推向市场；54户企业（其中大中型企业49户）获准延续实行投入产出总承包；对一些长期亏损、失去发展能力的企业，进行了资产存量和其他要素的重新划分、组合，促使它们重新形成生存和发展的能力。一九九三年，还按照国家的要求、省政府的部署，在企业中普遍推行了“三项制度”改革；贯彻《两则》、《两制》，进行了新旧财务制度的衔接转换工作。这些工作，也都取得了很好的效果，为进一步深化企业经济体制改革创造了有利的条件。

改革就是解放生产力。机械工业快速发展遇到的深层次矛盾和问题，只有通过改革才能解决。我们必须把更大的精力集中到加快改革上来。紧紧抓住重点领域，大胆探索，勇敢实践，不断做出新的成绩。

### 3. 调整产品结构已见成效，技术改造取得了显著成绩。

一九九三年，经济工作能取得这么好的成绩，很大程度上是因为我们多年来一直坚持以市场需求为导向，发展科技进步，调整产品结构，紧紧围绕发展新经济增长点，坚持不懈地进行技术改造，开发生产出了一大批高新技术的名优产品和适销对路的产品，形成了一定的经济规模和配套能力，发展起了一大批优秀企业。特别是在下半年生产普遍回落的时候，优秀企业，名优产品和适销对路产品，在市场上依然表现出了强劲的发展势头。以输变电设备为主体的电工电器行业，工业总产值占了全省机械行业的27%，是因为它自“六五”计划以来成套引进了新产品、新技术和新设备，相应地进行了大规模的技术改造，形成了很大的生产规模，在国内有近50%的市场占有率；大连冷冻机厂，在多年连续以较大幅度增长的情况下，一九九三年又完成工业总产值1.845亿元，比上年增长了15.3%，全员劳动生产率超过了60000元/人年，是因为它有一批具有国际先进水平的新产品；鞍山市所以能够实现超常规跳跃式的发展，是因为进行技术改造，发展新经济增长点，形成了鞍山红拖厂、鞍山矿山机械厂、鞍山热工仪表厂、鞍山锅炉厂等一批优秀企业。其他各市能够实现较高速度的发展，也无不得益于调整产品结构和技术改造。一九九三年，全省机械行业的新产品产值

占工业总产值的比重为20%。鞍山市最高，达到了31.6%。全省机械行业调整产品结构形成的一批适销对路产品，一九九三年的增长幅度为26.6%。产品净增加额占全行业净增加额的83%。这些事实说明，调整产品结构已见成效，技术改造取得了显著成绩。

机械工业发展的实践告诉我们，企业必须在满足市场需求中求发展，只有不断地调整产品结构才能适应市场的变化，培植发展新经济增长点是调整产品结构的主要方向，技术改造是把新经济增长点发展成现实生产能力的根本途径。企业要发展，行业要进步，就必须坚持不懈地培植新经济增长点，坚持不懈地调整产品结构，坚持不懈地进行技术改造。

一九九三年，全行业做了大量的培植新经济增长点、调整产品结构的工作。编制了新产品开发计划，其中进入省以上各级各类新产品计划的就有近1000项，投入批量生产的新产品达500多种。同时，在全行业贯彻了GB19000新国家标准，采用了28项国际先进标准，引进了一批新技术。400多家企业与100多家大专院校、科研院所保持或建立了技术合作关系，合作项目达500多个。

一九九三年，在资金十分紧张的情况下，实现了固定资产投资计划13亿元（其中基建计划2.3亿元，技改计划10.7亿元），实际完成投资10.5亿元（其中，基建完成2.1亿元，技改完成8.4亿元），有25个重点项目竣工投产。到一九九三年末为止，“八五”期间已累计完成固定资产投资33.5亿元（其中，基建完成6.5亿元，技改完成27亿元），是省厅提出的“八五”发展规划计划投资额的一半。与此同时，还完成了一批重点项目的前期工作，提出了辽宁省机械工业第二次创业的规划，确定了到2000年机械工业的发展方向，提出了“九五”规划的基本思路和大体框架，编制了把100户企业年工业总产值发展到1亿元以上的规划方案。为机械工业今后的发展进行了多方面的准备。

### 4. 机电产品出口创汇连续大幅度增长、利用外资创造了年份最高纪录。

一九九三年，机电产品出口呈逐月大幅度上升的状态。出口交货值比九二年增长了24.8%，达到了14亿元，大大超过了生产的增长幅度。沈阳第一机床厂、中捷友谊厂、沈阳电缆厂、瓦房店轴承厂，出口创汇保持在1000万美元以上，沈阳变压器厂超过了2000万美元。七家进出口公司创汇1.29亿美元，比上年增长18.3%。省机械设备进出口公司年创汇达到6300万美元，进出口总额9300万美元。成绩都是很突出的。

一九九三年，利用外资创造了年份最高纪录。直接

利用外资开办了 63 户合资企业，协议总投资额 1.58 亿美元，注册资本 1 亿多美元。其中外商投资 4663 万美元，相当全行业当年固定资产投资计划 13 亿元的近三分之一。到一九九三年末，我省机械工业已有“三资企业”170 户，占全省工业企业 1750 户合资企业的 10%。其中，合资企业 163 户，合作企业 6 户，独资企业 1 户。总投资额 6 亿美元，注册资本 3.64 亿美元。其中外商投资 1.65 亿美元，占注册资本的 45.3%，相当全省机械行业“八五”计划投资额的 20%。利用外资已成为我们筹集技术改造资金的重要渠道。

到一九九三年末，已有 73 家“三资企业”正式投产或营业。工业总产值超过 24 亿元，实现利税 2.5 亿元，出口创汇超过 2000 万美元。各项指标占全省机械行业的比重都在 10% 左右，已成为我省机械行业的一支重要力量。

对外开放，引进外资，作用是多方面的。它不仅弥补了我们资金的不足，发展了一批先进的、能出口创汇的新产品，合资企业也推动了企业转换经营机制，促进了经济体制改革。我们必须坚持对外开放，扩大对外开放，逐渐把辽宁机械工业建成外向型工业产业。

## 5. 在经济体制改革的推动下，第三产业迅速发展壮大。

兴办第三产业是国家调整产业结构，促进国民经济发展的一项宏观措施。开始的时候，我们仅仅把它看成是分流富余人员的一条渠道。是企业经济体制改革推动了我们前进的步伐，又是改革的实践导我们转变了观念，使我们由被动变为主动，把兴办第三产业作为一项重要事业，大大向前推进了一步。到一九九三年末为止，全省机械行业内已有各类第三产业经营实体 4744 个，从业人员 81000 人，实现销售收入 30.1 亿元，实现利税 1.1 亿元。不仅分流安排了富余人员，支持了企业精简机构，优化人员组合等企业经济改革工作，而且带走了人员费用，节省了企业开支，多方面减轻了企业负担。不少企业还注意到了充分发挥分流人员的才智、特长，或者委派他们办销售网点，或者把闲置的房产承包给他们，给企业带来了不小的效益。也有企业探索把内部的服务系统独立出来，推向向社会服务，不仅减轻了企业的负担，而且促进了企业与社会职能脱钩，这个方向是完全正确的。总之，在机械行业内兴起的第三产业，是一支不可忽视的有生力量，是个大有作为的事业，我们要多方扶持它，让它更迅速健康地发展壮大起来。

一九九三年，我们虽然取得了很大成绩，但也存在不少问题。从全行业来说，产销增长的幅度大大落后于

上海、江苏、山东、广东，也低于全国机械工业平均增长水平。如不加快发展，我们在全国机械行业的位次还会后移，这个问题应引起全行业的高度重视。出口交货值虽然连年呈快速增长的状态，但是，占工业总产值的比重还只有 6.7%，仍然很低。经济效益指标虽然超过了 1985 年，但是，经济效益综合指数也还是不高的，全行业亏损户多达 265 户，亏损面近三分之一，亏损额高达 2.6 亿元，比上年增加了一倍。而且有 21.2% 的国有大中型企业亏损，问题也是相当严重的。出现上述问题，有改革中新旧制度转换的因素，也有经营管理方面的原因，但主要还是我们企业、行业自身素质的问题，特别是相当一批企业产品不适应市场需求，市场应变能力很差。对此，各级领导都要十分重视，各市局、公司和企业，都要认真研究本局、公司和本企业存在的问题，并通过改革开放，调整产品结构、推进技术改造等措施，加大力度，尽快予以解决。

## 二、一九九四年辽宁机械工业面临的形势

一九九四年是我国加快建立社会主义市场经济体制和实践“八五”计划，加速国民经济发展的关键一年。改革与发展紧密结合，相互促进，任务十分繁重。在持续、快速、健康发展国民经济方针的指引下，辽宁机械工业一九九四年还是一个改革、发展年，主要依据是：

### 1. 国民经济的快速发展必将有力地带动辽宁机械工业发展。

固定资产投资是影响经济发展的重要因素。辽宁机械工业主要服务于基本建设和技术改造。因此，国家固定资产投资的多少，对辽宁机械工业的发展至关重要。根据国家经济工作会议提出的总体安排，一九九四年国民生产总值增长 9%，工业总产值增长 15%，固定资产投资 13000 亿元，增长 13%。其中全民单位的基本建设投资 4850 亿元，增长 10%，技术改造投资 2500 亿元，增长 13%。实际执行结果总投资额可能达到 14000 亿元，增长 21.7%。为了保证这个计划的实现，九四年国家新增信贷规模 4720 亿元，增长 12.4%，货币投放量 1800 亿元，增长 12.5%；进出口总额安排 2000 亿美元，增长 8.7%。其中出口增长 10%。按照固定资产投资中需有 27—30% 的资金用于购置设备的一般规律，九四年国家机电产品的市场需求将在 4000 亿元左右。这个规模仍然是不小的，对辽宁机械工业的发展将产生很大的拉动作用。

### 2. 国家安排的固定资产投资重点对以装备类产品为主体的辽宁机械工业相当有利。

今年，国家的投资重点仍然是交通、通信、能源、重要原材料等基础产业和基础设施的建设，对机械、电

子、汽车、石油化工等支柱产业的骨干项目也要重点支持。辽宁机械行业中重矿机械、输变电设备、为大电站配套的机泵阀辅机系统、工程机械、港口装卸设备等都是传统的优势行业，很多企业历来就承担为这些国家重点建设项目提供重大装备的任务。只要我们把工作做好，今年仍然会接续下去。另外，国家还要重点支持机电产品出口，发展引进的新型推土机、装载机、数控机床、机械液压件和密封件等产品，这对辽宁机械工业的发展是相当有利的。

### 3. 从去年下半年开始运作的国家对经济运行的各项宏观调控措施，将使制约生产发展的各种要素在总体上有所缓解。

能源基本上是保证供应的，绝大部分原材料货源充足。运输紧张虽然不会得到完全的解决，但也不会造成太大的麻烦。资金是制约经济发展的主要因素，但从去年后两个月开始，银行信贷投放已经加快，九四年还将继续增加。整个金融形势将会好于去年7—10月份那四个月。而且，已经出台和还要相继出台的各项改革的政策、法律、法规，将会解决新旧体制转换中深层次的问题，给企业的生产经营提供有利的环境。

### 4. 自由贸易的新浪潮和世界经济复苏，为扩大利用外资和发展机电产品出口提供了有利的国际环境。

乌拉圭回合谈判最终达成的协议，将有利于遏制新贸易保护主义，推动自由贸易新浪潮，推动世界复苏。预计一九九四年世界贸易量将上升1个百分点，达到5%。在世界经济向一体化迈进的同时，区域化趋势也十分鲜明，东南亚地区的走向繁荣，拉丁美洲的逐步兴起，以及西方经济的复苏，对机电产品出口和招商引资都是一个极好的机会。加上我国外交工作的成功，尤其是江泽民主席与美国克林顿总统的西亚图会晤，打破了持续多年的中美关系僵局，从而又诱发了日本、韩国，以及西欧、北美国家的对华贸易热情，使得今年的外经外贸环境大大优于前几年。

### 5. 国家和省政府都明确要重点支持机械工业的发展。

党的十四大提出要把机械工业建成国民经济的支柱产业，省政府也把机械工业列为进行第二次创业的发展重点，这样重视机械工业是前所未有的。国家将从改革的角度提出一些有利于国有大中型企业发展的政策，省政府也会多方面支持和帮助机械工业。我们要很好的研究这些政策，用好这些政策，发展机械行业。

当然，也存在不利因素。比如，今年的增支减利因素仍然较多，会影响企业的经济效益，甚至会给一些企业的正常运转造成困难；各项改革的法律、法规和政

策、措施，也会使一些企业在一段时间内感到不适应，制约经济发展的资金紧张问题还会比较突出，上半年尤为明显；今年一季度乃至上半年，市场处于起动过程中相对比较紧缩，竞争会相当激烈；有些企业产品结构还没有完全调整到适应市场需求的程度，市场应变能力还比较差，等等。但是，从总体上说机遇远远多于困难。而且，经过多年的改革改造，调整结构，我省机械工业的面貌发生了很大变化，相当一批企业保持着持续、快速、健康发展的好势头。还有相当一批企业正处于崛起之中。经济体制改革普遍地给企业增添了新的活力。我省机械工业正面临着改革发展的大好形势。

### 三、一九九四年的工作任务

一九九四年，要坚决贯彻执行党的十四届三中全会精神，紧紧抓住加快改革开放，快速发展经济这个中心，以搞好大中型企业为重点，围绕新的经济增长点，调整产品结构，强化企业管理，提高经济效益。只要我们团结一致，奋力拼搏，就能创造出比以往更好的成绩。

根据对一九九四年形势的基本分析，对今年全行业各项工作指标的初步安排是：

工业总产值增长12%，达到234亿元；  
工业销售产值增长15%，达到286亿元；  
出口交货值增长15%，达到16.1亿元；  
销售收入增长15%，达到285亿元；  
实现利税增长12%，达到26.4亿元；

开发1000种新产品，其中100种要达到或接近国际先进水平。新产品产值占工业总产值的比重达到20%以上。

固定资产投资计划实现12亿元，完成10亿元，30个项目竣工投产；

兴办40家“三资”企业，直接利用外资3000万美元。

为了全面完成一九九四年改革和发展的各项任务，要重点做好七个方面的工作。

1. 以改革产权制度为重点，全面做好企业各项经济体制改革工作，逐步建立现代企业制度。

紧紧抓住改革企业产权制度这个重点，做好六件事。

第一，继续做好国有大中型企业公司化改造工作，重点是发展各种形式的股份制公司。争取用三年左右的时间，对60%的国有大中型企业完成公司化改造。争取较多公司的股票能在国内外上市。国家和省政府计划对一批企业进行公司化改造和建立现代企业制度的试点工作，我们要争取有一批企业进入试点行

列。

第二，全面开展国有小型企业实行“国有民营”和股份合作制的改革，也可以租赁或拍卖。各市局、公司要做出具体安排。

第三，抓2—3户资不抵债企业依法破产的试点工作。全省机械行业约有15%的企业资产负债率超过了100%，它们基本失去了自我生存的能力，依法破产是一条出路，促使企业死而复生。否则，国有资产将受到更大损失，企业和职工也会更加困难。

第四，继续做好转换经营机制、搞活大中型企业的其他各项试点工作。包括壮大发展一批企业集团；对老企业进行嫁接改造；实行“大企业、多法人”的管理方式；对企业实行投入产出总承包等。企业要抓住试点的好时机，搞活生产经营，实现快速发展，提高经济效益。

第五，进一步在企业内部推行“三项制度”改革。革除积弊，推进企业人员的优化组合，实现企业运转的精简、高效；以按劳分配为主体，效率优先、兼顾公平，建立先进的收入分配制度；按照国家统一部署，改革劳动保险制度，尽量减轻企业的负担。通过“三项制度”改革，在企业内部逐渐建立起适应社会主义市场经济要求的管理体制和运行机制。

第六，搞好企业领导班子建设。省政府明确提出，坚持管事和管人相统一的原则，行业主管部门要按照《全民所有制工业企业转换经营机制条例》和这个条例《实施细则》的精神，掌握领导班子状况，督促、配合各市搞好企业领导班子建设。对那些整体素质较好的领导班子，要保持相对稳定；不好的，要坚决进行调整。今年大中型骨干重点企业主要领导和较多的班子成员变动时，各市要与省厅做好沟通工作。企业领导班子要精干、高效，绝不能再搞照顾性安置。要有计划的轮训在职领导干部，还要培训年轻的后备干部。造就一支新型的企业家队伍，是我们事业兴旺发达的组织保证。

## 2、积极开拓市场，强化销售工作，组织好企业的生产经营活动。

市场经济的本质特点之一是竞争，它集中体现在市场营销上。激烈的市场竞争，实质上就是争用户，争销售合同。所以，企业的生产经营活动，必须首先下大力气抓好市场营销工作。稳定已有的市场，开拓新的市场占有率，根据销售合同组织企业的生产活动。

争夺市场，首先要抓住国家的发展重点，抓住国家重点建设项目。要抓住时机进行各种形式的推销、展销活动，主动出击，做具体细致的工作，绝不能坐门等客。

其次，要按市场需求对现有产品进行分类排队，重点抓一批市场需求量大的名优产品、适销对路产品，省

厅和各市都要列出单子，集中力量支持这些好产品、好企业。对那些水平低的市场长线滞销产品，要坚持停止生产。要掌握一批重点企业的运行状况，及时向他们提供有关信息，帮助它们协调解决生产销售中的具体困难。

为了促进销售工作，要尽快把省级各类机电产品市场建立起来，尽早投入使用。要与国家的相关市场连接起来，形成市场体系。厅直属各经营公司，要积极为企业做好服务工作。各企业要充分利用好机电产品市场，还要充实、加强自己的销售队伍，建立销售体系。特别是大中型骨干重点企业，应该按用户分布情况，在全国范围内建立销售服务网络——不能单纯靠中间环节起作用。还要善于利用外地已有的机构搞联销，利用当地人地利人和的有利条件为企业服务。

在抓国内市场的同时，还要抓好国际市场，发展机电产品出口，是我们发展机械工业的基本方针，从长远的观点看，不抓机电产品出口，企业就没有发展前途。

## 3、紧紧抓住新经济增长点，制订发展规划，搞好技术改造。

新经济增长点就是高技术含量、高附加值，能形成很高市场占有率，形成较大经济规模，并能给企业带来很高经济效益的拳头产品，特别是凝结了当代最新科技成果的新产品，能起到引导市场需求的作用，给企业带来巨大的经济效益。所以，要实现机械工业的快速发展，就必须培植新经济增长点，发展新经济增长点，紧紧抓住新经济增长点制订发展规划，搞好技术改造，把科技成果发展成现实的生产力。

经过多年努力工作，我们已经培植起了很大一批新的经济增长点。以尽快发展这批新的经济增长点为目标，初步形成了辽宁机械工业第二次创业的规划。这个规划的基本内容是，选择大约100个新经济增长点突出的企业，通过改革改造，创出一大批优质名牌产品，形成15个方面的优势产业。每个企业都要有至少在国内领先的高技术含量产品，并形成一定的企业规模和一定的经济批量，工业总产值超过1亿元。在不断地发展壮大这批企业的同时，继续培植更多的新经济增长点，再发展一批有较大优势的企业。如此继续不断地努力下去，把辽宁机械工业发展到与国际接轨的先进水平。

为了实现这个规划，省市要统一认识，统一部署，各方面的工作都要以实现这个规划为目标。招商引资，嫁接改造，技术引进，安排技术改造项目，筹集资金，搞股份制企业，对企业实行投入产出总承包等，都要向这100家企业倾斜，给它们创造最好的发展条件。

今年已是“八五”计划的第四年，规划发展工作除了要很好地完成年度计划，还要研究安排好“八五”计划总体收口的工作。要从筹集资金入手，多实现一些投资计划，多完成一些投资，多竣工一些项目，少留尾巴，为“九五”计划期间的继续发展打下良好基础。

今年还要着手开展“九五”计划的编制工作。初步完成规划的文字材料和全省机械工业重点行业专项发展规划，以及固定资产投资项目规划。“九五”规划要与第二次创业的规划紧密结合起来，在安排项目时，要以 100 个新经济增长点突出的企业为重点，加大投资力度，加速投资改造，尽快形成规模经济。

#### 4、扩大对外开放，推动经济发展，促进改革改造。

十几年来，我省机械工业的发展深深得益于对外开放。今后，要加快对外开放的步伐，扩大对外开放领域，把对外开放工作提高到一个新的水平。今年，省政府要求机械行业独立地组织对外招商引资活动。我们要把今年的对外开放工作搞得比往年更活跃，更有声势，更有成效。

要积极发展机电产品出口。分几次组织企业到国外搞推销活动，除传统的机电产品市场外，重点是东南亚、中东、南美、东欧和独联体国家。几年来，机电产品出口一直呈现以较大幅度增长的趋势，今年要有更大的发展。要细微地做好大项目的投标工作，力争发标必中；要多拉一些大客户，形成大宗产品出口的稳定渠道；要调整出口产品结构，重点发展高附加值产品，发展成套产品，争取在国外大型工程成套产品出口上有新突破。还要创造条件，到国外去搞工程承包。要推动大中型企业自主地进入国际市场。进一步建设好国外的销售网点，为发展机电产品出口多做贡献。

要进一步在更高水平上做好利用外资和引进技术的工作。把招商引资与行业发展规划紧密结合起来，与发展新经济增长点改造发展 100 个重点企业紧密结合起来，与大中型企业的更新改造紧密结合起来。重点发展高新技术产品、出口创汇产品和带动性大的产品。

为了促进、推动招商引资工作，要把国外、境外的客商请到辽宁来，使他们了解我们，信认我们，愿意与我们搞合资合作。还要主动出击，分几批组团到国外去招商。重点是西欧、北美、日本。要组织企业参加各种国际性的博览会、洽谈会，让企业更多地接触外商，增加选择合作伙伴的机会。

要加强对企业外经外贸工作的指导，帮助它们做好招商引资的业务基础工作。还要帮助它们与国外的大公司、先进同行企业建立联系，促成合资合作。抓住当前的大好时机，在招商引资办合资合作企业方面做

出更大成绩。

#### 5、发展科技进步，扩大服务领域，继续做好调整产品结构的工作。

调整产品结构，就是以市场需求为导向，源源不断地开发适销对路的新产品，产品在市场上也有生命周期，也有从生到死的生命过程。能给企业带来巨大经济效益的，是凝结了当代最新科技成果，能引导市场需求的最新产品，也就是通常所说的高技术、高附加值产品。因此，调整产品结构必须与技术进步结合起来。要始终盯住科技发展的最新成果，始终盯住最先进的技术水平，以满足市场发展的需要。为了调整好产品结构，今年要重点抓好六个方面的工作。

第一、瞄准国际先进水平，通过办合资企业引进先进技术，先进产品，对骨干重点企业的传统产品进行更新换代的改造。如果办不成合资企业，花外汇也要把先进适用的技术、优质名牌产品买进来，以便实现主要产品与国际先进水平对接。

第二、走“产学研”联合的道路，直接采用大专院校、科研院所的科技新成果，或者与他们联合开发新产品。创造国内一流水平，达到国际先进水平，这是一条捷径。各市、企业已经积累了搞“产学研”联合的宝贵经验，并对继续做好这项工作做出了具体安排，这是完全正确的。为了促进“产学研”联合，加速把科技成果转化为新的生产力，要抓紧建设我省机械工业的科技市场，为“产学研”联合牵线搭桥，给技术交易提供服务。

第三，要放宽视野，积极扩大服务领域。有些企业已处于国内领先地位，有很高的市场占有率，在传统产品上已没有扩大能力进一步发展的余地，就应该去寻找新的发展领域。也有些企业，传统产品已没有优势可言，就应该果断地走出原来行业，进入新的领域，跨行业开发适销对路的新产品，开辟发展自己的新道路。

第四、调整产品结构的重点是大中型企业，最好的方式是利用外资搞嫁接改造，或者花外汇引进先进技术，抓紧进行老产品的更新换代，而且要随着市场需求的变化不停地进行更新换代。也就是说，要不断地培植、发展新经济增长点。科技部门、技术改造部门要联合起来，紧紧围绕发展新经济增长点，创造优质名牌产品，定出计划，每年抓出一批，长期坚持下去，我们的企业就能盛久不衰，我们的行业就能不断地快速向前发展。

第五、抓好技术基础工作。贯彻新国标，采用先进的国际标准，实现技术基础工作与国际对接。这是使辽宁机械工业走向世界的重要环节。

第六，大力发展第三产业，第三产业也是新经济增长点，而且正处于方兴未艾的发展阶段。去年已取得了很大成绩，今年要总结经验，继续把它作为一项重要的事业，与企业经济体制改革结合起来，下力气认真地抓下去，以求更大的发展。

#### 6. 抓紧练好“内功”搞好企业管理，提高经济效益。

辽宁机械工业发展速度慢，经济效益差，“内功”不扎实，管理水平跟不上是个重要原因。今年，国家要开展“转机制、抓管理、练内功，增效益”的活动。要抓住这个机会，把我们的企业管理提高到与市场经济相适应的水平。重点抓五项工作。

第一，在企业中推行目标管理。从上到下，从总体到局部，普遍实行目标责任制。企业的总体目标，首先是各项经济指标，要达到或超过本企业历史最高水平，相应制订各单位、各部门和各岗位的目标。并要实行严格考核，以达到最大限度降低产品成本的目的。提高产品的市场竞争能力，提高企业的经济效益。

第二，抓好财务管理。重点是搞好资金管理。要引导企业在全面实施《两则》、《两制》中构造适应市场经济的财务管理新格局，使企业会计制度、会计核算向国际惯例靠拢；要强化财务预算的约束，建立会计核算体系。工作重点由会计转向财务，使管理会计成为会计工作的主体。要创造条件，实现财务管理电算化。当前，要特别搞好资金管理，压缩资金占用，盘活资金存量，争取资金增量。资金活了，企业才能真正活起来。

第三，抓好质量管理。要严格执行质量管理制度和质理管理标准。认真贯彻《质量法》，推行 ISO9000 系列标准，实现质量管理与国际接轨，与市场经济接轨。要把抓质量与创优质名牌产品结合起来，实行目标管理，提高产品的质量和可靠性。

第四，抓好清产核资工作，要组织指导企业认真做好清产核资，界定产权，清理债权、债务，评估资产，核定企业法人财产占用量等工作，为建立现代企业制度做好准备。

第五，要继续抓好扭亏增盈工作。加强企业经营管理，挖掘企业潜力，提高企业的经济效益。通过改革、改造解决造成亏损的深层次问题。为此，要对去年已经亏损和今年可能亏损的企业进行具体分析，分类排队。对短期能够扭亏的企业，要给予有效的指导和扶持，促其尽快扭亏增盈；对于确实找到了新经济增长点的企业，还可以支持它们更新改造；对于已明显处于衰败中

的企业，不论其规模大小，坚决实行关、停、并、转。有的企业还可以依法破产。

#### 7. 坚持两手抓，两手都要硬的方针，搞好社会主义精神文明建设。

物质文明和精神文明是社会主义事业不可分割的两个统一方面。为了促进改革开放，推动经济发展，必须坚持两手抓，两手都硬的方针，搞好社会主义精神文明建设。

政府机关干部和企业领导干部，要学习好《邓小平文选》第三卷和党的十四届三中全会《决定》，深刻理解邓小平同志建设有中国特色社会主义理论，准确掌握建立社会主义市场经济体制的总体部署和工作方针，提高思想水平和领导水平，全面做好本职工作。

要坚持不懈地搞好党风建设。政府机关要按照上级部署，继续开展反腐败斗争。无论是政府机关干部，还是企业干部，特别是各级领导干部，都要用党纪国法规范自己的行为。在商品经济的大潮中，坚持正确的人生观和文明健康的生活方式。做到依法行政，廉洁自律，两袖清风，一身正气，与腐朽丑恶现象进行坚决斗争。

要全心全意为人民服务，关心群众生活，注意工作方法，深入群众、深入实际，开展调查研究，抓好典型，指导面上的工作。要准确及时地掌握改革进程中的思想动态，既要搞好宣传教育工作，又要解决好群众的实际困难，维护、发展稳定的大好形势。

要搞好企业职工队伍的思想作风建设。通过各种生动活泼的方式，在企业职工中开展爱国主义、集体主义、社会主义教育和“四有”教育，提高民族自尊心、自信心和自豪感，把职工的积极性和创造性集中到改革和发展上来。要开展各种文化娱乐活动，丰富职工的精神生活，培养职工队伍健康向上的精神风貌。

同志们，辽宁机械工业是国家重要的装备基地，也是辽宁经济的支柱产业。国家决定把机械工业振兴发展成国民经济的支柱产业，辽宁省也把机械工业列为第二次创业的发展重点。在这种形势下，战斗在辽宁机械工业战线上的同志们，工作是光荣的，责任是重大的，让我们在党的十四届三中全会精神指引下，在省委省政府的领导下，统一思想，统一步伐，统一行动，抓住机遇，加快改革开放步伐，把辽宁机械工业发展到一个新的水平。