



在社会主义大跃进中 团的工作方法的若干体会

共青团上海市委員会

上海人民出版社

在社会主义大跃进中 团的工作方法的若干体会

共青团上海市委
上海人民出版社

1958年

在社会主义大跃进中
团的工作方法的若干体会

共青团上海市委员会

*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可证出 001 号

上海土山湾印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 1/2 字数 9,000

1958 年 8 月第 1 版

1958 年 10 月第 2 次印刷

印数 10,001—40,000

统一书号：3074·209

定 价：(5)0.06 元

封面设计：任 意

共青团中央批轉共青团上海市委 “在社会主义大跃进中团的工作 方法的若干体会”

1958年5月30日

共青团中央的批示：共青团上海市委“在社会主义大跃进中团的工作方法的若干体会”的报告，提出了一些重要的經驗，現轉發給各級团的組織閱讀。

我們正处在社会主义全面大跃进的时代，各項工作都在一日千里地向前发展。团的工作必須加快步伐，紧紧跟上大跃进的形势，树立势如破竹、高屋建瓴的敢想敢做的共产主义风格；一切消极畏难情緒和不相信青年羣众、不敢大搞羣众运动的右傾保守思想必須清除。共青团上海市委在工作中碰到一些阻碍和困难，但是他們沒有在这些阻碍和困难面前倒退，相反，他們首先看到的是青年羣众的革命热情，首先想到的是党的多快好省地建設社会主义的号召。并且在干部中展开辯論，統一思想，統一意志，使干部精神振奋，敢想敢做。結果，团的各項工作在党的领导下，打开了新的局面，出現了大跃进的新气象。这是一条重要的經驗。当前全国規模的技术革命运动正在展开，我們能不能取得技术革命的胜利，關鍵也正在于我們能不能解放思想，破除各种迷信。只有团的干部从保守主义、經驗主义的束縛中解放出来，大胆放手地发动羣众，

才能把工作做得有声有色。

共青团上海市委另一条重要的经验，是在自己的工作中，根据党的群众路线的思想，一浪推一浪，一环扣一环地组织群众运动。每个时期都有一项突出的工作，来带动各项工作前进。“一马当先，万马奔腾”，抓住了中心环节，就带动了整个链条，使工作全面跃进。另外，他们还总结了改进领导作风、加强思想工作等经验，这些都是值得各地参考的。

“社会主义青年团”是中国共产党领导下的青年组织，是党的助手和后备军。在党的领导下，青年团应当广泛地开展群众运动，组织青年参加社会主义建设。青年团应当根据党的群众路线，一浪推一浪，一环扣一环地组织群众运动。每个时期都有一项突出的工作，来带动各项工作前进。青年团应当改进领导作风，加强思想工作，这些都是值得各地参考的。

在社会主义大跃进中团的工作 方法的若干体会

——共青团上海市委关于1958年
1月到4月的工作总结报告

1958年4月25日

(一)

上海处在一个不平凡的社会主义大跃进的洪流里。这一段时期，上海团的工作，在中共上海市委的直接领导下，在全民大跃进形势的鼓舞下，不断地跃进。今年年初动员高初中毕业生上山下乡；社会主义全面跃进开始时的比思想、比劳动、比学习、比团结、比俭朴、比健康的“六比”活动；双反运动中的突击活动和宣传活动；借全国青工代表会议的东风开展的献礼活动；一直到目前传达贯彻全国青工代表会议，正在掀起的技术革新高潮，一浪高过一浪。团的工作，无论从内容上、规模上、深度上，都比过去任何一个时期更有生气、更广泛、更有活力了。成批的涣散支部翻身，落后青年转向进步，青年的精神面貌焕然一新，共产主义思想的萌芽正在茁长。

这一段时期，团的工作有哪些体会呢？一句话，在社会主义全面大跃进的高潮中，必须在党的领导下，坚决相信群众，以革命的气概，用放手发动群众的办法，来进行一切工作。

(二)

要做到放手发动群众，必须解脱思想上的束缚。高潮之前，我们看了三方面的大局，作了迎接高潮的思想准备。

研究了党所指示的方向。毛主席关于多快好省、促进委员会等指示；中共上海市第二次代表大会上提出的乘风破浪，加速建设社会主义新上海的十二项奋斗目标；柯庆施同志谈到的，应该“好社会主义之大，喜社会主义之功”，使我们的思想得到很大的启发，大大地鼓舞了我们前进的信心。

看到了群众的革命热情。今年年初，市郊和安徽招收农业社员，几天内，报名要求上山下乡的高初中毕业生就有10,800人，大大地超过了招收名额。这件事，打破了我们的保守思想，向我们发出了信号枪。我们预感到，一个蓬勃的社会主义建设的群众运动即将出现。

摸准了干部的思想，并且针对问题，开展了思想交锋。高潮之前，市、区团委干部的思想是落后于形势的。右派吹来的妖风对我们有不少影响。相当部分的干部，在三个问题上有错误认识。一是对青年的看法问题。认为青年很糟，对青年的积极因素与基本的主流的一面认识不足。二是团的工作成绩估价问题。认为团的工作看不出什么成绩，缺点问题倒有一大堆；分不清九个指头和一个指头的关系。三是团的工作方法问题。认为“搞集中活动就是‘轟、松、空’，就是形式主义，就是好大喜功”。这几种错误思想，使我们在即将到来的轰轰烈烈的群众运动面前，畏缩不前。不解放思想，就无法迎接高

潮，团的工作就无法向前跃进。

我們在团市委扩大会議和市、区团干部會議上开展了大爭大辯。不久，迅速发展的形势，又替我們比較彻底地解决了这些問題，使市、区团委的领导干部，比較及时地有了迎接高潮的思想准备。

我們認為，在这三个問題上，正确的观点應該是：

(一)对青年的看法。青年在党的教导下，基本方面是好的，发展是健康的。把青年說得一切都好，是缺乏階級分析，把青年說得一切都不好，也同样是缺乏階級分析。青年主流的基本的一面，就是毛主席所說的，最积极，最有生气，最肯学习，最少保守思想。但青年也有弱点，容易接受資產階級思想的侵蝕，容易偏激、片面。對他們的弱点估計不足，就会放松思想工作，导致資產階級思想的滋长。對他們基本的主流的一面估計不足，就会消极悲觀，无法发揚青年的积极因素，引导他們前进。特別在新的高潮来临时，就会使我們犯小脚女人的錯誤。我們應該看到青年的主流和长处，也要看到青年的短处和弱点，千百倍地加強共青团的思想工作。要善于不断地发揚青年的积极因素，克服青年的消极因素。当青年發揮了很大作用，对青年一片贊揚声时，我們除了看到青年积极的一面外，还应该看到青年的短处和弱点，否則就会影响羣众运动的繼續发展。在青年的問題暴露得比較集中，資產階級思想滋长时，我們除了要严肃对待青年的这些問題外，还必须看到青年的长处和主流，变毒草为肥料，满怀信心地繼續帶領青年，奋勇前进。

(二)对团的工作估价問題。必須充分肯定成績，严格对待缺点。在形势有利时，我們要防止对团的成績估計过高，否则就夸大了团的作用。在妖风吹来、青年問題暴露較多的时候，我們要防止夸大团的工作缺点，以至否定团的工作成績。要毫不动摇地肯定团的工作应有的成績，分清九个指头和一个指头。这样，我們就不会“被成績冲昏头脑”，“被困难、問題吓得灰溜溜的”。

(三)对团在高潮中的工作方法的看法。这實質上是在轟轟烈烈的羣众运动中，采取什么方法放手发动羣众的問題，也是如何看待工作的深度与广度的問題。在革命高潮时期，发动羣众不能用斯斯文文、慢慢吞吞、冷冷清清的方法，必須敢想敢做，敢于放手发动羣众，采用大刀闊斧、轟轟烈烈的大規模的方法。开展大規模的羣众活动，只要方向对头，內容和方法能够发动广大青年，能够使中間落后状态的青年大量卷入运动，活动的口号能提到政治高度，使人們从活动中接受政治教育，那么，这种活动就是切合实际的，是深入人心的。这种活动不仅說明了发动羣众的面是广的，而且也反映了发动羣众的深度。搞团的工作，只要“好的是社会主义之大，喜的是社会主义之功”，那么，就应该丢掉一切顧虑，在党的领导下，放手大胆地去发动羣众。这就是共产主义的风格，就是革命的胆量、毅力和信心。把搞运动，搞大活动說成是形式主义、好大喜功、“轟、松、空”，是錯誤的。

当然，搞运动和集中的活动，不能代替分散的深入細致的思想工作和組織工作。集中活动，也是在日常的点滴工作的

基础上形成的。我們在任何时候，都应贯彻点点滴滴、踏踏实实的工作作风。即使在高潮中，也必须做好深入细致的思想和組織工作，这样就能使羣众运动更加深入地向前发展，取得更大的成效。

(三)

彻底整风，扫清“三风”“五气”，使整改和当前工作两推动，是我們在工作中所以能放手发动羣众的重要因素。

在整风运动中，我們在党的领导下，发动羣众烧了领导上的官气、驕气和暮气等“三风”“五气”，并且找出了领导作风上的主要毛病是脱离形势，脱离羣众，脱离先进。针对毛病，我們采取的方針是：“看准形势，走出大門，深入下层，依靠羣众，依靠团的各級組織，依靠先进，找出办法，放手发动羣众，使共青团的工作做到准、狠、深、广、省”。

我們从研究普陀区的“三比”(比思想、比劳动、比学习)活动开始，经过在几个区的試驗，发展为“六比”活动；又在卢湾区摸到了一个节约万两黄金的苗头，在看准方向，找到办法之后，狠狠地开了个万人大会，一竿子到底，发动羣众，提出开展“六比”活动，号召全市青年同全市职工一起，争取今年多积累十亿元。双反运动开始，我們因关门整风落后了五天。后来，赶忙深入下层，靠上先进，总结了国棉十七厂在双反运动中团的工作經驗，馬上召开現場會議，赶了上去。在运动过程中，我們发现有的基层在开展“三一”竞赛(一类干部、一类支部、一类团员)，有的对团员提出几要，我們以这些先进經驗为基

础,发出了告团员书,对团员提出了“十要”,并且号召支部开展“五比”竞赛。

由于能按照党的指示,看准了当时形势,相信群众,依靠了群众,走了群众路线,活动的方向与口号就能找得准。方向与口号找准了,贯彻就能狠,也就能做得深和广,而且工作也省力了。这是团的工作中,贯彻“鼓足干劲,力争上游,多快好省”方针的一条经验。

(四)

下面是掌握青年群众运动的几点体会:

1. 善于在党的领导下,根据青年的实际情况,及时向青年提出响亮的口号。在全面跃进开始时,我们向全市青年提出了“六比”活动的口号;双反开始,提出了建立两个队(青年突击队、宣传队),发挥两个作用(突击作用、宣传作用),达到两个提高(思想提高、组织提高)的口号;双比运动中,提出了“比干劲、学本领、赶先进、创奇迹,一切为了社会主义”的口号,号召借全国青工代表会议的东风,开展向大会献礼活动;目前,又提出了贯彻全国青工代表会议精神,响应大会倡议,干劲加鑽劲,作技术革新的尖兵的口号。这些口号,明确指出了方向,起了鼓舞与组织群众革命干劲的作用。

运动过程中,群众提出了不少表达自己的意志和决心的行动口号,如:“老一辈赶跑了英国,年轻一代一定迅速地赶上英国!”“天高,我们的干劲比它还要高!地大,让我们的成绩盖遍它!”“毅力赶过老愚公,智慧赛过诸葛亮,胆量胜过赵子

龙!”“立雄心，有恆心，干劲加鑽劲，不达先进不甘心!”这些口号，鮮明生动，大大鼓舞了青年的干劲。

2. 羣众运动浪赶浪，团的工作环扣环。我們的工作一环不能脫节，一个环节扣上了，落后就能变先进，一环跟不上，先进的就能变为落后。真是一寸光阴一寸金，絕不可松一口气。

环与环之間的轉換极为重要。應該看到，前一个环节孕育着下一个环节，領導要走在前面，及时提出口号。如何掌握中心环节的轉換，关键还是要走羣众路綫。这也就是集中起来，坚持下去，再集中起来的过程。我們要善于把羣众中那些經過考驗的經驗集中起来，加以提炼，作为一个行动的方向，在羣众中坚持下去。双反中孕育着大量羣众性的赶先进、比先进的生动事例，在双比活动中，又孕育了許多革新技术的苗头。根据党指引的方向，根据羣众运动发展的趋向，我們就要善于及时总结这些經驗。这样，就能使我們在羣众运动轉換与深入发展的每个时期，指出明确的方向，喊出响亮的口号，拿出鮮明的榜样和多种多样的办法。

3. 克服面的不平衡，抓两头，点面結合。一方面要抓先进單位，先进人物，另一方面，又要抓落后轉變，这样就能带动中間。双反运动以来，我們召开了四次現場會議，介紹了双反鳴放，进行整改，帮助青年赶先进，跟班劳动，技术革新等方面的先进單位的經驗，并且帮助落后單位赶上先进。我們还分四批表揚了勤懇劳动，創造革新，虛心学习等方面的先进人物与先进單位，共命名突击手77名，突击队26个，树立了旗帜。还

举办了一个落后轉变为先进的“三发(法)”展覽会。

要做到抓两头,就要走馬看花,下馬看花,种試驗田。这就能又見树木又見森林。在高潮时,可以較多地采用先走馬看花,发现好的就下馬看花的办法,以及时发现先进,指导全面,但任何时候都不能放松試驗田。

現場會議也是貫徹抓两头带中間的一种有效的領導办法。哪里有先进,領導就亲自动手,到哪里去認真总结經驗,必要时就在那里开現場會議。現場會議的好处是:形象生动,印象深刻,能迅速交流与推广先进經驗,表揚与鼓励現場單位,教育与推动其他單位及时赶上先进。

此外,为了抓两头,带中間,我們还組織了相互检查、观摩、評比等活动。

4.一馬当先,万馬奔騰,抓住中心环节,带动整个鏈环。我們抓住双反这条綫,带动了生产、上山下乡、勤工俭学、除七害、綠化等各項活动。在迎接青工代表會議的献礼活动中,不仅有許多生产活动,而且还組織了填浜修路、綠化、除七害等活动,向大会献礼。會議开会前,正好是本市春季爱国卫生运动月开始,我們組織了全市商业青年开展扫街活动,口号是:“干干淨淨迎接各地英雄!”少先队也結合迎接大会,用自己的双手,开展了向外地小朋友送一件礼物的活动,丰富了少先队正在开展的“万能双手”活动的內容。万馬奔騰必然推动一馬当先,使羣众运动內容更加丰富,声势更大。

为了更好地組織一馬当先,万馬奔騰,就應該圍繞一个目标,及时向团的各个业务部門提出要求,这样才能使运动得到

組織上的保證。例如，圍繞全國青工代表會議，要求青工部做到思想、技術、生產躍進三者結合；要求組織部抓團員面貌煥然一新；要求宣傳部針對羣衆思想，把全國先進人物宣傳深透；要求青年宮充分發揮教育陣地的作用；要求文教戰綫東風借得足；要求報紙質量數量雙躍進。

5. 氣可鼓而不可泄。在羣衆運動中必然會發生一些問題。青老年的關係問題，生產上過多拚體力，文娛活動中單純追求創作數量，出現了一些不符合政策的節目等。對於這些問題，我們的態度是：不去指責，不去潑冷水，而是加以正面引導。有些問題，只要內部講清楚就行了。但領導頭腦必須冷靜，使干部的主動性、創造性和組織性、紀律性相結合。發生問題時，我們應及時糾正，並以此教育全體干部，提高全體干部的工作水平和政策水平，接受教訓，避免再犯類似的錯誤。

6. 青年運動是全民運動中的一部分。必須從全面出發，又必須根據青年的特點，提出口號與活動內容，進行特殊發動。這樣，就能更好地在黨的緊密領導下，發揮青年在全民運動中的積極作用。黨提出“從梅林看全國”、“把反浪費之火燒遍全國”的號召後，我們就發動青年紛紛提出節約指標，不久，工會向全市職工提出全年多積累10億元建設資金的口號，我們又引導青年去保證實現節約10億元的指標，並在青年中開展了收集廢鋼鐵及反對浪費工時、原料等六種反浪費活動。雙反開始後，反浪費已形成全民運動，我們又在青年中開展了義務勞動，利用廢料製造各種產品，向全國青工代表會議獻禮。這些活動，既有利於全民運動的開展，又發揮了青年的

积极作用。在活动过程中，团的組織还必须教育和引导青年善于同成老年合作，向成老年学习。这既符合全民运动发展的要求，又有利于青年自身的成长和更好地发挥青年的积极作用。

7. 必须四位一体。要通过当前中心工作，抓思想工作，抓組織建设，抓领导作风的改进，使这四者紧密结合。

在比先进，比多快好省的运动中，除了发挥青年的突击作用外，我们还针对青年的思想，开展了思想工作。针对青年在定额问题上个人利益与集体利益的矛盾，宣传了陈灿芝主动压缩定额，一切为了社会主义的先进思想；针对青年在竞赛中不能团结互助问题，宣传了上钢三厂先进青年班帮助下一班赶上自己的集体主义思想；针对青年的自满情绪，宣传了劳动模范黄宝妹不断学习的先进思想。为了在运动中发挥共青团员的模范作用，提高团组织的战斗力，我们向团员提出了“党的领导要牢记，模范作用最鲜明，带头劳动赛先进，学习钻研顶有劲，锻炼身体要抓紧，灭资兴无界限清，自我批评抓得勤，组织观念要加强，联系群众心连心，团结青年共先进”等十点要求；在全市基层组织中，开展了“比干劲、比当前工作、比思想教育、比工作方法、比领导作风”的“五比”竞赛，要求每个组织，注意及时总结经验，认真整改，改进作风，提高领导水平。

(五)

这一时期，从实际工作中，我们深深体会到：党的领导是共青团全部工作中最重要的一件事。党为我们指方向、抓思想、在主要关键问题上提口号。离开党的领导，就要迷失政治

方向，团的工作就会无所作为。

在市委领导下，各级党的组织都加强了对青年团工作的具体领导，把帮助青年团做好迎接青工代表会议的工作，作为全党当前工作之一。许多团的独立活动，都是由党委提出，并且在党委的具体指导下进行的。有的党组织的负责人，还亲自深夜到现场，帮助青年创造奇迹。在许多重大政策问题的掌握上，党委都及时提醒我们注意，作了指示。这就保证了我们这一时期工作能够健康地进行。

同时，我们也体会到，必须把保证党的领导与团的工作中主动、创造、大胆的工作精神结合起来。我们要根据党指出的方向，根据青年的实际情况，大胆提出团的活动内容，及时向党请示汇报，取得党委的同意，使团的工作列入党委的计划，在各级党组织的领导下，搞好团的工作。我们应根据方向对头（根据党指示的方向）、经过试验（群众的实践证明）、党委同意、大搞特搞的这一原则来开展团的活动，要及时向党反映青年中的主要动向，反映运动中出现的新的问题，以便更好地接受党委的领导。在运动中，我们还要坚决贯彻党的意图与政策，对不符合党的政策的各种思想，及时展开斗争。

（六）

这一时期，在党的领导下，经过整风，我们工作中的思想作风有了初步改进，使工作有了进展。但还是不平衡的，特别是与群众革命干劲不断跃进的形势相对照，我们的工作还存在不少的缺点和问题，有待我们作进一步努力。我们必须

党的领导下进一步狠狠整改，把整风运动搞深搞透。在这一
马当先，万马奔腾的更加深入发展的形势下，工作中出现了许
多问题，如技术革新问题，青年思想教育问题，先进部分与落
后部分的关系问题，关心青年的一些特殊利益问题，团的机构
体制和领导方法问题等都需要我们作进一步研究和解决。

(六)