

职工民主管理

二十周年纪念文集

科学文献出版社

辽宁省总工会 编

职工民主管理二十周年纪念文集

科学文献出版社

目 录

第一编 领导讲话

- 1、在全省推行厂务公开电视电话会议上的讲话
中共辽宁省委副书记 孙春兰……………(3)
- 2、以江泽民同志“七一”重要讲话精神为指导
努力开创辽宁职工民主管理工作的新局面
——在辽宁省总工会贯彻职代会条例 20 周年
经验交流会上的讲话 王唯众……………(14)
- 3、在辽宁省厂务公开、民主管理百家重点企业
培训班上的讲话
省委常委、省纪委书记 王唯众……………(25)
- 4、认真学习贯彻“三个代表”的重要思想全面
推进职工民主管理工作深入开展
——在辽宁省工会贯彻职代会条例 20 周年经验
交流会上的讲话
辽宁省委常委、省总工会主席 徐德明……………(37)
- 5、深入开展厂务公开要做到六个坚持
辽宁省委常委、省总工会主席 徐德明……………(54)
- 6、认真学习贯彻“三个代表”的重要思想促进
厂务公开工作深入发展
辽宁省委常委、省总工会主席 董万德……………(59)
- 7、以“三个代表”的重要思想为指针全面推行
厂务公开工作

- 在全省厂务公开经验交流会上的讲话
辽宁省人民政府副省长 陈政高……………(73)
- 8、在辽宁省新经济组织工会工作会议上的
总结讲话
辽宁省总工会副主席 张振熙……………(92)
- 9、在辽宁省厂务公开、民主管理百家重点企业
培训班上的讲话
省厂务公开领导小组成员、
省总工会副主席 张 征……………(97)
- 10、面向新世纪，不断强化新经济组织工会工作
为推进我省改革开放和经济建设贡献力量
省总工会副主席 张 征……………(111)

第二编 理论征文

第一章 厂务公开

- 1、“厂务公开民主议事”是推进社会主义
基层民主政治建设的有益尝试
抚顺市人民政府市长 彭益民……………(127)
- 2、关于实行“厂务公开民主议事”制度的几点认识
中共抚顺市委副书记、纪委书记 杨桂荣……………(133)
- 3、论院务公开是医院民主管理工作的新发展
辽阳市中心医院工会 赫爱军……………(140)
- 4、实施依法治国基本方略的伟大实践
—试论企业实行厂务公开与民主议事制度
抚顺市人大常委会常务副主任 王志恩……………(148)
- 5、关于我省职代会情况的调查报告
辽宁省总工会民主管理部部长 梁长山……………(156)

- 6、用健全的机制保证厂务公开深入开展
辽宁省总工会民主管理部部长 梁长山……………(165)
- 7、实行厂务公开加强民主监督 促进企业发展
沈阳市轻工局工会 周振东……………(174)

第二章 民主管理工作

- 1、21 世纪企业三大改革对民主管理的影响
辽宁省委党校 李春方……………(183)
- 2、新时期的工会与民主
辽宁社会科学院 沈 东……………(189)
- 3、关于构建企业民主管理机制的思考
鞍山市总工会民主管理部 潘升祥……………(198)
- 4、在参与、创新中不断提升企业民主管理的水平
中共锦州市委常委、市总工会主席 李 东……………(207)
- 5、论搞好企业改革与全心全意依靠工人阶级
中共阜新市委副书记 赵兴武……………(214)
- 6、略论建立健全协调劳动关系的有效机制
王大军……………(221)
- 7、浅谈当前深化民主管理的难点及对策
工商银行普兰店市支行工会 刘恩坤……………(227)
- 8、加强民主管理是推进企业改革的动力
营口市公共汽车总公司总经理兼党委副书记
于保民……………(234)
- 9、加强民主管理与推进企业改革
大连友谊集团有限公司 原 毅……………(242)
- 10、论新形势下民主管理制度的创新发展问题
抚顺市委委员、市总工会主席 冯作良……………(253)

- 11、企业文化与企业民主管理
辽宁社会科学院 李绍德……………(263)
- 12、浅论企业民主管理的科学化
本钢建设有限责任公司工会 李东方……………(274)
- 13、企业文化与民主管理
丹东中国水电第六工程局工会 宋玉环……………(280)
- 14、浅谈建立现代企业制度与职工民主管理的关系
中铁十三局 汪作范 刘 宽……………(289)
- 15、落实“三个代表”思想加强企业民主管理工作
营口市委常委、市总工会主席 李松林……………(296)
- 16、关于如何提高职代会质量的思考
沈煤(集团)公司工会 马志新 徐 扬……………(303)
- 17、国企职工民主管理 20 年回顾与思考
阜新矿区工会主席 唐旭天……………(312)
- 18、对推进企业民主管理工作的思考
市外经贸委 李 颖……………(319)

第三章 非公有制企业的民主管理

- 1、试论维护民营企业职工合法权益的重要性及其途径
阜新市总工会副主席 于景魁……………(327)
- 2、关于非公有制企业实行职工代表大会制度的思考
丹东市二轻局工会主席 赵长庆……………(333)
- 3、外商投资企业职工参与管理的探讨
大连市总工会外企部部长 王兴杰……………(340)
- 4、建立职代会制度的必要性和可行性
沈河区总工会 史凤彤 周增歧……………(346)

- 5、关于在非公有制企业实行职代会制度的思考
北票市总工会 丁长久……………(353)
- 6、发展非公企业职工民主管理工作之我见
葫芦岛市总工会民管部 盖喜成……………(358)
- 7、非公有制企业职工民主管理形式的实践探索
旅顺口区总工会主席 王世俊……………(369)
- 8、浅议非公有制企业的民主管理工作
南票区总工会副主席 胡文景……………(375)

第四章 平等协商 集体合同

- 1、关于建立和完善集体协商集体合同制度的思考
铁岭市总工会 王 辉……………(383)
- 2、当前集体合同工作存在的主要问题及对策
辽宁电力工会 袁 伟……………(391)
- 3、关于平等协商、签订集体合同制度的理论与实践初探
辽宁省国防工会主席 纪洪臣 马 军……………(397)
- 4、推行平等协商、集体合同制度存在的问题与对策
辽阳市白塔区工会 刘力亭……………(404)
- 5、大型国有企业独立核算单位建立平等协商
和集体合同制度的途径方法
沈阳黎明航发集团公司 张树勤……………(412)
- 6、试谈私营企业建立平等协商签订集体
合同制度中的问题及相应措施
铁岭经济开发区总工会 王庆伟……………(421)
- 7、试述如何建立企业工资协商机制

丹东市机械冶金工业局 肖桂兰.....	(427)
---------------------	-------

第五章 职工董事、职工监事

- 1、建立健全职工董事、职工监事制度的调查与思考
沈阳市总工会民主管理部 闫雨燕.....(435)
- 2、加强职代会和职工董事、监事制度建设是
完善公司治理结构的重要内容
——试论公司制企业建立职代会和职工董事、
监事制度与公司治理结构关系
大连市总工会 张家荪 孙世德.....(441)
- 3、关于对职工董事、监事发挥作用的思考
丹东五一八内燃机配件有限责任公司 杜瑞安.....(449)
- 4、试论国有独资公司职代会与董事会的关系
大化集团有限责任公司工会 官喜俊.....(457)

第六章 公有制企业民主管理工作

- 1、股东大会与职工代表大会解析
中共大连市委党校 张道航(463)
- 2、推行职工持股在制度层次上实现国企
的民主管理
中国石油销售东北公司哈尔滨公司 胥俊良.....(471)
- 3、论职工持股制
大连市总工会 徐善山.....(478)
- 4、论现代企业制度与民主管理的关系
沈阳市总工会民管部 杨兴立(490)
- 5、关于建立职工持股会制度的思考
辽宁省委党校 荀福文.....(497)

- 6、从“二次中介”到“决策层面”
一谈公司制企业职工民主管理的升华
大连市总工会 姜守乐……………(505)
- 7、股份制企业更要加强民主管理工作
凌源市总工会 闫 广……………(511)
- 8、股份制企业职代会制度初探
沈阳黎明航发集团公司 杨小平……………(515)
- 9、关于股份合作制企业民主管理问题的探讨
抚顺市总工会 丁著标 刘明扬……………(519)

第七章 其他

- 1、现阶段我国工人阶级主体现状和主体意识的新变化及其面临的新问题
辽宁社会科学院院长 赵子祥……………(525)
- 2、“三个代表”思想指导民主管理之思考
辽宁省经济管理干部学院 冯彦明……………(532)
- 3、贯彻“三个代表”思想，把全心全意依靠工人阶级办企业的根本方针落到实处
市委企业工会 宋洪斌……………(542)
- 4、“三个代表”是省直工会开展各项工作的实践准则
辽宁省直工会工委副主委 侯敏……………(552)
- 5、以“三个代表”重要思想为指导，认真履行工会的维护职责
辽阳市委常委、市总工会主席 郝春荣……………(558)
- 6、企业在改制过程中必须维护职工的合法权益
沈阳市总工会 梁秀芳……………(565)

- 7、站在“三个代表”的高度当好职工合法权益的维护者
辽宁者总工会民管部 张永刚……………(575)
- 8、关于企业的民主管理工作体系的实践与思考
辽宁电力工会 杨金光……………(586)
- 9、加入世贸组织工会工作面临的挑战及对策
沈阳市总工会 白亚辉……………(594)
- 10、防微杜渐 凝铸心志
一对“读书思廉”活动的思考
辽宁省总工会民主管理部部长 梁长山……………(601)

第三编 经验材料

- 1、抓住产权制度改革机遇立足创新发展
提升职代会水平
锦州市总工会……………(609)
- 2、围绕改革发展稳定强化职工民主管理
大连市总工会……………(621)
- 3、依靠职工民主管理为企业发展注入生机和活力
阜新橡胶有限责任公司工会主席 杜辉……………(637)
- 4、坚持实行民主选聘制度不断增强大中型企业的
生机和活力
沈阳市交通运输管理局工会……………(648)
- 5、不断完善民主评议干部制度强化企业民主
管理民主监督
中国水利水电第六工程局工会……………(658)
- 6、突出监督职权 完善运行机制在实践中
发展职工代表大会制度

- 葫芦岛市总工会.....(669)
- 7、充分发挥企业民主管理作用真心实意
依靠职工办好企业
沈阳黎明航空发动机集团公司工会.....(681)
- 8、坚持“依靠”方针 提升民主管理水平
促进鞍钢初步振兴目标的实现
鞍山钢铁集团公司.....(693)
- 9、依靠职工办企业是公司发展之本
中共大连市第一公共汽车公司委员会.....(702)
- 10、实行职工民主管理是办好企业的法宝
盘锦市市政工程管理处.....(711)
- 11、依靠职工 在阳光下治理企业
鞍山市公用局、煤气总公司 董迎春.....(721)
- 12、充分发挥职代会在企业改革发展
稳定中的作用
朝阳市汽车运输总公司.....(733)
- 13、坚持依靠职工群众办企业促进企业
迅速扭亏为盈
抚顺矿务局西露天矿矿长 尹亮.....(741)
- 14、在建立现代企业制度中进一步
强化民主管理
本钢集团公司工会.....(752)
- 15、在企业制度创新中充分履行维护职能
丹东化学纤维(集团)有限责任公司工会.....(762)
- 16、真心实意依靠职工促进医院改革发展
辽阳市中心医院院长 隋锡君.....(774)
- 17、推行“三三四”班组民主管理制度让

- 职工群众真正当家做主
沈阳铁路局工会 (785)
- 18、厂务公开向分场、班组延伸促进企业的改革与发展
—关于对沈阳热电厂建立分场、班组
公开制度情况的调查
沈阳市总工会民管部 (797)
- 19、加强民主管理促进民营企业健康发展
辽宁新创集团董事长 刘 强 (803)
- 20、实行厂务公开依靠职工办好企业
东北制药集团公司总经理 陈 钢 (816)
- 21、厂务公开聚人心依靠职工促振兴
大连机床集团有限责任公司 (826)
- 22、适应市场经济的新形势全力推行企业民主管理
中盐营口海花有限公司 (835)
- 23、以职工民主管理促进企业科学管理
—模拟上市模式创新厂务公开制度
鞍山市纪委 鞍山市经委 鞍山市总工会 (844)
- 24、统一思想，精心组织，齐抓共管，
不断推进厂务公开民主监督深入发展
中共丹东市纪委、丹东市经贸委、
丹东市总工会 (851)
- 25、积极实行厂务公开促进企业健康发展
辽宁省电力有限公司 (861)
- 26、辽宁省推行厂务公开情况汇报
辽宁省厂务公开领导小组办公室 梁长山 (870)

第一编 领导讲话

在全省推行厂务公开 电视电话会议上的讲话

中共辽宁省委副书记 孙春兰

(1999年8月11日)

同志们：

省厂务公开领导小组召开这次电视电话会议的主要任务是，传达贯彻全国厂务公开经验交流会精神，总结、交流前一时期各市、各产业推行厂务公开的情况和经验，进一步推动全省厂务公开工作的深入开展，促进我省国有企业改革与脱困目标的实现。

去年8月，我省在抚顺召开了厂务公开、民主管理现场经验交流会，介绍了抚顺特钢集团等企业通过实行厂务公开，促进企业改革与脱困的经验。今年，省里成立了厂务公开领导小组，并在省总工会设立了办公室，下发了《全省厂务公开实施方案》，省总工会与省纪委、省经贸委在全省确定了百家试点单位，进行了专门培训和调研。全省14个市相继成立了厂务公开领导小组，各市委、市政府都制定了方案、下发了文件。今年上半年，在取得试点经验的基础上，厂务公开制度在全省得到了推广。目前，全省已有1884家企业实行了“厂务公开、民主议事”制度。各地在推行厂务公开中，进行了积极探索，进一步完善了以职代会为基本形式的企业民主管理制度，有效地调动了广大职工的积极性和创造性，促进了企业的改革、发展与稳定。

一是实行厂务公开，促进了党的全心全意依靠工人阶级根本指导方针的落实。通过厂务公开，调动了广大职工参与民主管理、民主监督的积极性，使广大职工“知厂情、参厂政、管厂事、促厂兴”，企业民主管理工作得到进一步加强和完善。职工们深切地感受到，通过实行厂务公开，对企业的重大事情有了知情权、参与权、决策权，使职工们“有家可当，有主可做”，主人翁地位得到了具体体现。

二是实行厂务公开，促进了企业的党风廉政建设。通过实行厂务公开，把企业经营管理者的廉政勤政情况置于广大职工群众的监督之下，使他们的宗旨意识、群众观念进一步树立起来，廉洁自律与职工同甘共苦的意识、民主科学决策的意识都得到增强，工作积极性大有提高，使职工的监督权真正落到实处。通过实行厂务公开，把党内监督、法律监督、舆论监督与职工群众监督有效地结合起来，对于预防和遏制腐败起到了积极作用，使企业党风廉政建设有了加强，干群关系有了改善。

三是实行厂务公开，促进了职工中热点、难点问题的解决。实行厂务公开的绝大多数企业，都把职工群众关注的工资、人事、医疗、住房、就业等热点、难点问题进行公开，并由职工参与讨论决策，这样，不仅帮助行政领导解决了很多企业生产经营和管理中的实际问题，而且一些棘手问题的解决，也得到了职工的充分理解和支持，从而保证了职工队伍的稳定，推行了企业改革与发展。

四是实行厂务公开，促进了企业经济效益的提高。通过实行厂务公开、民主管理制度，广大职工焕发出强烈的爱厂敬业主人翁积极性，以高度的责任感和使命感积极投身到企业的改革与脱困工作中来。在事关企业发展的重大问题上，通过民主议事会等形式，职工群众积极献计献策，使企业决策更趋民主

化、科学化；在采购、销售、招标等重大经济活动中，由于实行公开，变“暗箱操作”为“公开招标”、“公开销售”、“公开采购”，不仅杜绝了不正之风，而且降低了成本，明显地提高了企业的经济效益。如沈阳东药集团工会组织70多名职工代表组成“挖潜堵漏检查组”，查找了上千个薄弱环节，节省资金9000多万元；再如锦化集团实行厂务公开，紧紧依靠广大职工参与企业重大决策，实行工程招标、材料设备招标公开，使总投资4.2亿元的八万吨离子膜的工期提前11个月完成，节省资金4000多万元。

下面，根据全国厂务公开经验交流会议精神，结合我省的实际情况，我讲几点意见：

一、要提高思想认识，进一步增强推行厂务公开的责任感和自觉性

中央对推行厂务公开十分重视，在九届全国人大二次会议期间，江泽民同志强调指出，实行村务公开、厂务公开、民主监督，改善和密切了党群、干群关系，取得了好的效果，还要继续推进完善。胡锦涛同志也曾明确指出，厂务公开不仅使企业基层民主政治建设上了新台阶，而且调动了广大职工当家作主的积极性，使企业的管理和效益达到了新水平。在天津召开的全国厂务公开经验交流会上，尉健行、吴邦国同志对进一步推进厂务公开工作，提出了重要指导意见和具体要求，为我们推行厂务公开指明了方向。我们要认真学习和深刻领会江泽民等中央领导同志的重要指示和讲话精神，充分认识推行厂务公开的重要性和必要性。

首先，推行厂务公开、民主管理制度，是实现国有企业三年改革与脱困目标的需要。十五大确定了国有企业改革和脱困的三年目标，从目前情况看，我省国有企业改革与脱困总的发展趋势是好的。到6月末，全省国有及国有控股企业实现利税