



晚清名臣家训系列丛书

# 左宗棠



李绪廷◎编著

一位传统政治家的传世教子经

# 家训

中国妇女出版社

◎ 中国书画函授大学肇庆分校建校二十周年纪念册



—— 中国书画函授大学肇庆分校建校二十周年纪念册 ——

# 家 训

中国书画函授大学肇庆分校



晚清名臣家训系列丛书

# 左宗棠



李绪廷◎编著

一位传统政治家的传世教子经

## 家训

入局。挺膺负责。乃有成事。奠。——凡人一身。只有一。改过。四字可救。凡人一家。有。修德读书。四字可靠。凡持根无种。不贤家亦无。只要合肩立志。都可做得。即好。地之所以不息。因之所以。贤之能所以可大可久。皆。之也。故曰。——诚者物之终。不诚无物。——名节之于。不空帛而富。不轩冕而贵。

中国妇女出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

左宗棠家训/李绪廷编著. —北京: 中国妇女出版社,  
2009. 1

ISBN 978 - 7- 80203- 673- 4

I. 左… II. 李… III. 家庭道德 - 中国 - 清后期 -  
青少年读物 IV. B823. 1 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 204884 号

**左宗棠家训**

---

作 者: 李绪廷 编著

策划编辑: 魏 可 藏 东 水 森

责任编辑: 魏 可

责任印制: 王卫东

出 版: 中国妇女出版社出版发行

地 址: 北京东城区史家胡同甲 24 号 邮政编码: 100010

电 话: (010) 65133160 (发行部) 65133161 (邮购)

网 址: [www.womenbooks.com.cn](http://www.womenbooks.com.cn)

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京忠信诚胶印厂

开 本: 160 × 230 1/16

印 张: 16. 25

字 数: 180 千字

版 次: 2009 年 1 月第 1 版

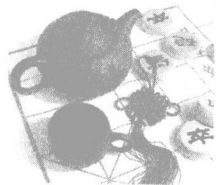
印 次: 2009 年 1 月第 1 次

书 号: ISBN 978-7-80203-673-4

定 价: 26. 00 元

---

# 序 言



“家训”就其本义来讲，就是对本家族子弟后代立身处事、持家治学的教诲，比如“家勤则兴，人勤则健”。《易经·坤·文言》语：“积善之家，必有余庆。”中国人自古注重庭训家教，将上一辈的人生经验凝缩成文，付诸文字以传子孙，告诫子孙立志修身，不可自恃门第、骄逸怠惰。

曾国藩、李鸿章、张之洞、左宗棠，被后人称为“晚清四大名臣”。这四个人在中国近代史上的地位举足轻重，尤其是他们先后倡导的一系列“洋务运动”，更奠定了影响中国百年的“中学为体，西学为用”基调。家训之主要目的是教育后代怎么做人。为了恩泽族人，积福后人，曾国藩、李鸿章等人更是分外注重“家庭教育”，他们关于“家训”的故事，在民间源远流长，至今仍脍炙人口。比如曾国藩“凡将相无种，圣贤豪杰亦无种，只要人肯立志，都可做得的”；李鸿章“不要钱，不怕死。盖不义之财，不取为是也”；左宗棠“唯崇俭方能广惠”；张之洞“天下艰巨之事，成效则俟之于天，立志则操之在己。志定力坚，自



有成效可观”。

俗话说：“富不及三代。”“晚清四大名臣”的后人到底如何？“家训”对他们起到了什么作用？在编写本书之前，编者阅读了大量的资料，就这个问题进行了调查研究，发现他们的后人许多都是出类拔萃的人物。尤其是曾家，更是得到“曾家无一是废人”的美誉。

曾国藩夫妇一共生了三个儿子，长子纪弟，两岁就夭折了，二子纪泽、三子纪鸿。不管天下风云变幻，几番改朝换代，曾家始终保持着严谨的家风。曾纪泽是著名外交家，做过出使英、法、德、俄四国的钦差大臣。曾纪鸿是著名数学家，著有《对数评解》《圆率考真图解》《粟布演草》等数学专著。孙辈中曾广钧 23 岁即中进士，是翰林院中最年轻的。其他的也都从政从军，善始善终。曾孙辈则多是学者，各有专长。比如原国民党“国防部长”俞大维的母亲曾广珊是曾国藩的孙女；曾国藩之弟曾国荃的玄孙女曾宪植，是中国十大元帅之一叶剑英的夫人；国民党“国大代表”、后任台湾大学校长的曾宝荪，是曾国藩的长曾孙女；中国原高教部副部长兼全国科联副主席曾昭抡，则是曾国藩之弟曾国潢的曾孙。可以这样说，曾家数代无一废人，未出一个纨绔子弟，这与曾家的家风是分不开的。

李鸿章的大儿子李经方曾出任驻欧洲的大使，女儿李菊藕嫁给了清流名臣张佩纶，是近代最具有才华的女作家张爱玲的祖母。李鸿章的小儿子李经迈，擅长经商和文物收藏，在上海做房地产生意。据闻张爱玲的《金锁记》写的就是李经迈一家。

左宗棠有四个儿子，只有第四子左孝同在军队做过比较大的官。左家后人，特别是到了第四代，当老师的多。左宗棠曾玄孙左焕琮是著名的外科专家，脑外科手术做得好，当过中日友好医院院长。1994 年，蒋

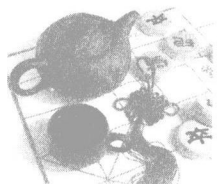
经国的儿子章孝慈到北京求医，在中日友好医院住院，做手术的就是左焕琮。曾玄孙左焕琛曾当选为上海副市长。

张之洞的儿子也曾跻身官场，一度当过山东监运使，又当过湖南税务局局长，后来成为复旦大学的教授。

事实证明，家训倡导的“重德修身”至今仍具有现实意义。在快速发展的社会中，我们更应注重家庭的道德教诲。晚清四大名臣家训系列丛书，就是将曾国藩、李鸿章、左宗棠、张之洞关于“家训”的内容摘录出来，并运用他们本人修身、齐家、求学、处世、交友等具体事例，将他们教导兄弟子侄成人成长的高妙策略，通过简明的体例、精练的文字、新颖的形式等多种要素有机结合，全方位、立体地展现出来。

中华民族的“家训”博大精深，本书在编写过程中难免百密一疏，有偏颇处，敬请专家和读者批评指正。本丛书无意臧否历史人物，以及其功过，旨在揭示“家训”在中国社会进程中的重要性，从而传扬中华民族的优秀家教传统，使之有益于现代家庭。

编者



# 目 录

## 修身篇

命运就是人生的境遇、际遇、遭遇，有幸与不幸之分，命运表面上看来具有一定的必然性，但它绝非是与生俱来的。有些人只是感叹自己命运不好，殊不知，同样的时代、机遇、条件，很多人经过自身的努力，成了主宰命运的人。

人穷志不短 .....	1
身无半亩，心忧天下 .....	4
钱少也要接济穷人 .....	7
位卑未敢忘忧国 .....	11
站得高才能看得远 .....	14
不与小人同流合污 .....	18
不住“皇宫”住民居 .....	21
懂得“以退为进” .....	24
靠别人不如靠自己 .....	28
众人拾柴火焰高 .....	31
知错就改真君子 .....	34
俯首甘为孺子牛 .....	38
将知识化为智慧 .....	40
态度决定一切 .....	43





就怕“认真”二字 .....	45
做人要有傲骨 .....	48
练兵当如读书考试 .....	51
用行动去感恩 .....	54
当好大家的领头人 .....	57

## 处事篇

胸有成竹，只有胸中有了主意，做事才有条不紊，自信满满。而一个自信的人在做事情时，不容易被别人的言论所左右。一件事情的成功，或许会有很多人提出建议，作为办事情的人，一定要分清对与错、好与恶，不能顺风倒。

把握好人生转折的第一次 .....	61
有胆识才能克敌制胜 .....	65
把祖国放在心上 .....	69
做事要善始善终 .....	72
说到就要做到 .....	75
慧眼识英杰 .....	79
对待小人用“小”法 .....	83
大是大非面前绝不含糊 .....	85
对渎职官员绝不姑息 .....	89
不甘居人屋檐下 .....	92
做一事，爱一事 .....	95
不要理会别人的辱骂或诽谤 .....	98
不打无准备之仗 .....	101
知人善任，用人之长 .....	104

别具一格的“排场” .....	107
不为别人写荐书 .....	110
一息尚存，寸土不丢 .....	113

## 为学篇

俗话说：“人为财死，鸟为食亡。”在这种思想的支配下，很多人抛弃了诚信、稳重、踏实和谦虚，成了名和利的奴隶，当然，不以获取名利为目的，不能只停留在口头上，而应把这种美德真正融于自身的素养，并成为待人接物的生活本能。

无私才能无量 .....	117
开口能谈天下事 .....	120
心忧天下，读破万卷 .....	123
饱学才能自信 .....	126
读书须先明理 .....	129
踏实读书，扎实做人 .....	132
做学问不以获取名利为目的 .....	135
读书要学以致用 .....	138

## 交友篇

要学会从其他的角度来考虑问题，善于做出适当的自我牺牲。要做好一项工作，经常要与别人合作，取得成绩了，要懂得分享；事情搞砸了，不能把责任往别人身上推。如果不能这样，朋友就会逐渐远离你，你就少了助飞的空气。

湘江一夜话，半生不“毁约” .....	141
让欣赏你的人靠近你 .....	144



答应朋友的事就要做到 .....	147
朋友力荐终出山 .....	150
好搭档是成功的关键 .....	153
交个真朋友 .....	156
和朋友一起成长 .....	159
听得进逆耳忠言 .....	162
不忘故友帮助情 .....	166
输了也要心平气和 .....	169
不能降低交友标准 .....	173
珍惜来之不易的友谊 .....	176
众人相助登巅峰 .....	180
朋友一生一起走 .....	183

## 谋略篇

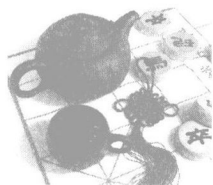
海尔集团首席执行官张瑞敏曾经说过这么一句话：“把每一件简单的事做好就是不简单！把每一件平凡的事做好就是不平凡！”很多人想做大事，其实，很多大事都是由小事组成的，把要做的事做好，就离成功近了一步！

长沙献计保城垣 .....	187
机会属于有准备的人 .....	192
否极泰来建新军 .....	195
设计筹饷银 .....	198
四字定乾坤 .....	202
分裂祖国者自取灭亡 .....	204
懂得缓进急战 .....	208

老骥伏枥再出关 .....	212
水利建设关乎民生 .....	216
没有规矩，不成方圆 .....	219
教育是国家振兴之源 .....	222
不因条件差而气馁 .....	225
没条件也要创造条件 .....	228
一人带动众人廉 .....	231
用人之长为上策 .....	235
运筹帷幄，决胜千里 .....	238

## 附录 I

左宗棠大事年表 .....	241
参考书目 .....	245



## 修身篇

命运就是人生的境遇、际遇、遭遇，有幸与不幸之分，命运表面上看来具有一定的必然性，但它绝非是与生俱来的。有些人只是感叹自己命运不好，殊不知，同样的时代、机遇、条件，很多人经过自身的努力，成了主宰命运的人。

### 人穷志不短

#### 【家训】

“乾坤忧痛何时毕，忍属儿孙咬菜根。”

嘉庆十七年（1812年），左家墩地处湘阴县南乡，左氏为当地大姓之一。左宗棠出生时，左家虽然世代书香，但已经渐趋破产，原因就是左家乐善好施，家境终于由较为富裕变为渐形中落。到左宗棠的父亲左观澜时，由于家里人口越来越多，家里经常用糠饼、瓜菜充饥。即使这样，左宗棠出生后，他74岁高龄的祖父左人锦，依然把左宗棠视为掌上明珠，从3岁时就教他读书写字，并预言左宗棠能办大事。

转眼五年过去了。这天晚上，左宗棠正想睡觉，父亲左观澜回来了，依旧是背着一小袋大米。



“爹爹，你为什么老是往外跑啊？你不喜欢我吗？”左宗棠躲在被窝里，怯怯地看着父亲。左观澜鼻子一酸，眼泪差点儿掉下来。他从兜里掏出一个泥哨递给左宗棠，叹着气说：“孩子，爹爹也不愿离开你啊。可是，我不出去挣点儿钱，这一大家人吃什么？”

左宗棠似懂非懂地点点头。接着，他把两个小手伸出被子，扳着指头数起来：“祖父、父亲、母亲……嗯，还有三个姐姐、两个兄长，再加上我。爹爹，如果祖母还活着的话，我们家的人正好和我的指头一样多。”左观澜连夸儿子聪明。

这时，左宗棠的母亲端着饭过来了，听见爷俩儿的对话，轻轻叹了一口气。本来，左家在这一带还算得上富裕户，但到了左观澜这辈时，随着家庭人口的增多，日子过得越来越艰难。无奈，左观澜只好外出开馆授徒，以微薄的薪水支撑着这个家。

正在这时，左宗棠的兄长跑了进来，上气不接下气地说：“爹爹，祖父……”左观澜扔下筷子，跑了出去。左宗棠虽然不知道发生了什么事，但还是赶紧穿好衣服，跟在母亲身后来到了祖父的房间。

祖父显然是不行了，躺在床上直喘粗气。见到左宗棠，祖父的眼睛就是一亮。祖父示意左宗棠过去，拉着他的手，看了又看。最后，祖父对左观澜说：“这孩子将来可成气候，要好好栽培……”话音没落，祖父头一歪，咽下了最后一口气。左宗棠拼命地摇着祖父的手，大哭着说：“祖父，你醒醒，你说明天要给我讲故事的。”全家人顿时哭成一片。

祖父死后，左宗棠就跟着父亲开始学习四书、五经等儒家经典著作，凭着过人的智慧，15岁那年在湘阴县试中名列第一。

开榜那天，虽然家里穷得快揭不开锅了，左观澜还是炒了几个鸡

蛋，又除了半斤米酒，庆祝左宗棠县试取得第一名。左观澜给左宗棠斟满酒，叹了口气说：“如果你大哥和母亲看到就好了。”想到几年前去世的大哥和刚刚去世的母亲，左宗棠端起酒杯，来到母亲像前，把酒洒在了地上。这时，左宗棠的二哥也回家了，爷仨共同举杯，祝愿左宗棠早日考中状元，光宗耀祖。

但左观澜还是没等看到儿子光宗耀祖的那一天。左宗棠 18 岁那年，积劳成疾的父亲撒手尘寰，只剩下他和二哥相依为命。当时，父亲给他们留下的遗产是十几亩薄地，一年只收租谷 48 石，根本不能自给自足。但左宗棠没有因此而消沉，而是更加努力刻苦，争取早日改变境况。

### 苦难是一笔财富

对于生活来说，苦难也许并不值得珍藏，但是坎坷的经历对于每一个人都必定是难得的财富。正是这些坎坷，让你在不断经受坎坷和不断冲破坎坷的过程中变得坚韧与坚强。经历坎坷越多，对事情的处理方法也就越灵活，并让你在以后的生活中更深刻地理解生活、珍惜生命。



## 身无半亩，心忧天下

### 【家 训】

“身无半亩，心忧天下；读破万卷，神交古人。”

道光七年至十年（1827年~1830年），左宗棠的父母相继去世。当时，经世治学的思潮在全国逐步兴起，思想敏锐的左宗棠，就像黑夜里行走的旅人，突然看到远处的光亮，心里一下子豁然开朗起来。他想法找到了魏源应江苏布政使贺长龄之邀编辑的《皇朝经世文编》，如饥似渴地读起来。

一天晚上，左宗棠正在油灯下苦读，好友罗泽南来找他，见他读的是“闲书”，很是生气。罗泽南说：“季高，不是我说你，你这样做对得起死去的伯父伯母吗？”左宗棠并不生气，放下书，微笑着说：“我觉得，读书如果只为了升官发财，确实没有意义。”

“几千年来，读书人不都是为了这个吗？”罗泽南看着左宗棠，怎么也不理解，原来胸怀大志的他怎么变得如此不可理喻。

“这倒不假，可我不想这样。”左宗棠站了起来，透过窗棂看着点点星光，“我也想金榜题名，但我不会仅仅为了考科举而读书。”

说着，左宗棠拿起书，兴奋地说：“你不知道，这里面讲的道理多有意思。现在，我就像鱼儿游进大海，方知道原来我们的目标多么肤



浅。如果你也和我一起读这样的书……”

“不管怎样，我都不想读这样的书。况且，如果我父母知道我读这些无用的书，会打死我的。”罗泽南打断左宗棠的话，拂袖而去。他觉得，再和这样胸无大志的人谈论读书，实在是浪费时间。

左宗棠没有继续劝说罗泽南，他知道，几千年来读书人的目标，不是一下子就能改变的，欲速则不达，他要慢慢引导朋友们都读这些圣贤书以外的经世之籍。

道光十一年（1831年），左宗棠考入长沙城南学院。书院师长贺熙龄是经世致用之学的崇奉者，当他了解到左宗棠的抱负时，很是高兴，和左宗棠成了忘年交。从此以后，左宗棠更是如鱼得水，开始涉猎更多的经世致用之书。其中他最喜欢的有顾炎武的《读史方輿纪要》、顾炎武的《天下郡国利病书》和齐南的《水道提纲》。这些完全不同于儒家经典的学问，在当时算不上正统，所以，很多人不理解。左宗棠依然一如既往地苦读钻研，写了不少的读书笔记。

之后六年，左宗棠参加了的三次会试，竟都以失败告终。朋友们的劝告和残酷的现实，使左宗棠走到了人生的十字路口。要么放弃这些杂书，专心攻读儒家经典，以图日后入仕；要么继续研究这些“杂书”，不走仕途路，只为日后能有机会用真才实学报效国家。

经过一场激烈的思想斗争，左宗棠还是选择了后者。因为他认为：“读书当为经世之学，科名特进身阶耳。”与其像其他文人那样要么用圣贤书当官、要么将才华寄情于山水，倒不如不在考试路上耗尽韶华，从此不再考虑考试的事，一心攻读经世之学，寻找新的报国途径。

道光十六年（1836年）的一天，第二次会试落榜的左宗棠正在家里读书，和他一墙之隔的连襟张声玠提着一瓶烧酒过来了，要和他“煮