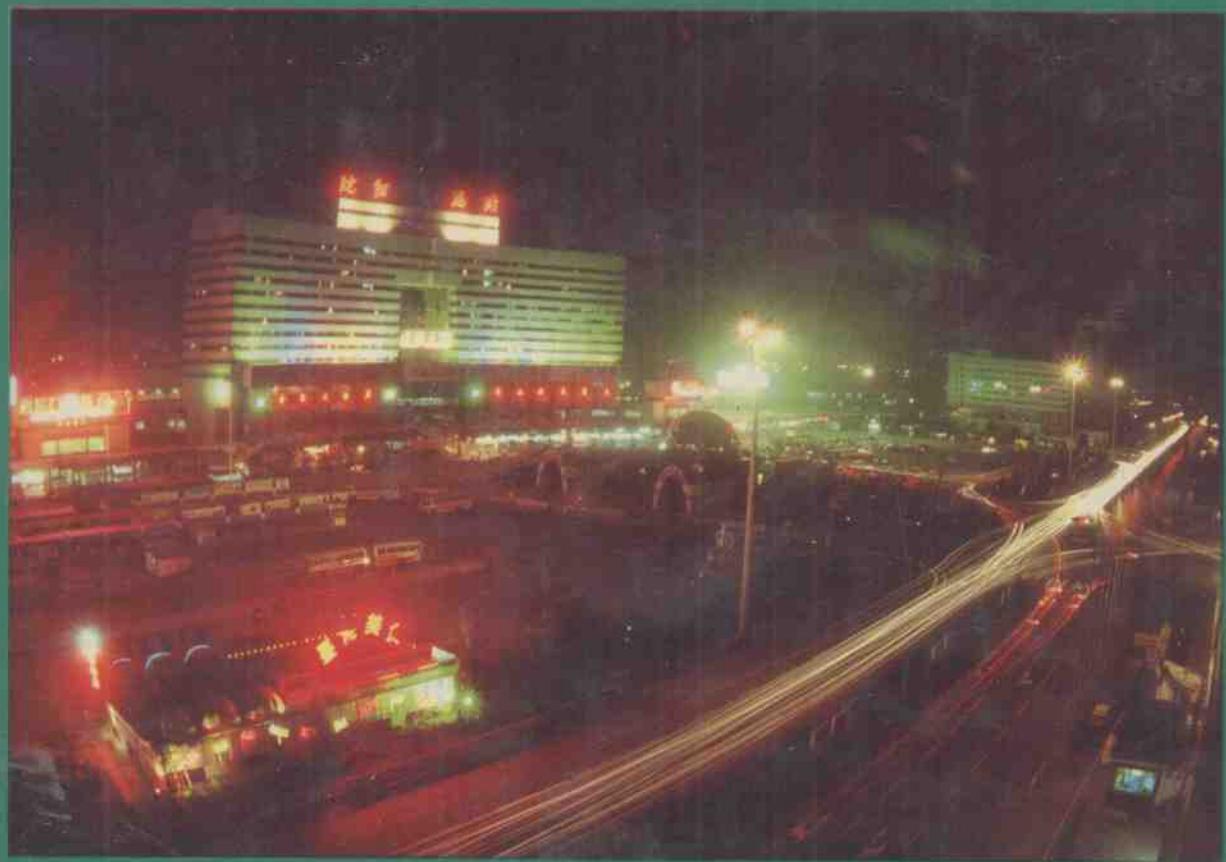


1994

沈阳铁路局年鉴



中国铁道出版社

沈阳铁路局年鉴

1 9 9 4



中 国 铁 道 出 版 社

1994年·北京

(京)新登字 063 号

沈阳铁路局年鉴
1994
沈阳铁路局年鉴编委会

*

中国铁道出版社出版
(北京市东单三条 14 号)
责任编辑 罗桂英
沈阳铁路局印刷厂印

开本:787×1092 毫米 1/6 插页:8 字数:873 千

1994 年 9 月 第 1 版 第 1 次印刷
印数:1—1000 册

ISBN 7—113—01905—6/Z · 139 定价:65 元
辽工商广字 01—12 号

日 录

特 载

刘志军同志在局六届四次职代会上的报告（摘要）	(2)
马增清同志在局党委四届十三次全委（扩大）会议上的讲话（摘要）	(9)
大事记	
1993年大事记	(16)
概况	
管辖范围	(24)
地理位置	(24)
固定资产	(24)
机构设置	(24)
主要指标完成情况	(25)
工人构成情况	(26)
专业技术干部人员情况	(26)
局行政系统表	(27)
局机关行政机构系统表	(28)
局附属单位表	(30)
局党组织系统表	(31)
局党委机关系统机构表	(32)
局纪委组织机构表	(33)
局工会组织机构表	(34)
局团委组织机构表	(35)
局公检法部门组织机构表	(36)
运输生产	
运输组织	(40)
概况	(40)
安全工作	(40)
行车组织	(40)
七八九攻坚战	(41)
保证分界口畅通	(41)
军运与特运工作	(41)
货物运输	(41)
概况	(41)
货运安全	(42)
调整危险货物办理站	(42)
集装箱运输	(42)
国际集装箱运输	(42)
专用集装箱场在沈阳站建成	(42)
专用线管理	(42)
调整货物运价	(43)
局文明货场	(43)
全局专用线现状表	(44)
保价货运事故情况表	(45)
货运事故情况表	(46)
旅客运输	(47)
概况	(47)
超额完成客运任务	(47)
客运安全	(47)
路风整顿	(47)
文明车站、红旗列车评比	(47)
扩能增收	(48)
改善客运设备	(48)
春节旅客运输	(48)
实行新列车运行图	(49)
开行旅游列车	(49)
暑期运输工作	(49)
调整沈吉、长大线列车运行图	(49)
开办北京至广州联运	(49)
机务工作	(49)
概况	(49)
主要指标完成情况	(50)
机车运行安全	(50)
安全管理	(50)
开展安全竞赛活动	(50)
机车管理	(50)

目 录

改革机车架修管理		线桥维修	(60)	军事运输	(70)
体制	(50)	采石工作	(60)	重载车抢修	(70)
调整机车交路	(50)	抗震加固	(61)	军专线工作	(71)
安装使用机车运行 记录器	(50)	职工培训	(61)	机械化站台车论证会	(71)
加强乘务员队伍建设	(50)	质量管理	(61)	新老兵运输	(71)
科技运用	(50)	防洪准备	(61)	军油运输	(71)
机车鉴定	(51)	水害情况	(61)	军运设施建设	(71)
机车检修	(51)	设备抗震加固汇总	(61)		
机车质量状况	(51)	线桥测量与检定	(63)		
技术培训	(51)	主要地区(6—8月) 降雨量统计表	(63)	安全生产	(71)
解决机车惯性病害	(51)	工务安全	(64)	·行车安全·	(71)
机车质量验收	(52)	道口管理	(64)	概况	(71)
创样板段抓后进段	(52)	安全优质工务段	(64)	强化安全约束机制	(72)
优先解决机车乘务员 住房	(52)	路料回收	(64)	解决安全沉积隐患	(72)
实施防超劳措施	(52)	局先进道口名单	(65)	深化车机联控	(73)
机车燃料管理	(52)	线路大修位置	(65)	改善行车安全技术	
报废机车	(52)	桥隧大修明细表	(66)	设备	(73)
机务工程进展顺利	(52)	平交改立交道口位置表	(64)	检车员发现货车中梁	
水电工作	(52)			裂损	(73)
水电工程	(52)	电务工作	(67)	值班员防止列车冲突	(73)
电力给水设备鉴定 质量统计	(53)	概况	(67)	司机防止列车脱轨	(73)
水电生产任务完成 情况	(54)	电务安全	(67)	道口员防止重大路外	
机车运用安全概况	(55)	建立停电施工制度	(67)	伤亡事故	(73)
机车运用指标完成 情况	(56)	光缆工程建设	(67)	重奖防止事故有功人员	(73)
				1658次列车颠覆重大	
				事故	(73)
车辆工作	(58)	数据交换网建设	(67)	3172次列车颠覆重大	
概况	(58)	光缆走向及规模	(67)	事故	(74)
客货车辆轮对设备检 修任务完成情况	(58)	建立无线寻呼系统	(68)	险性事故明显下降	(74)
车辆安全	(58)			未准备发车进路开车	
设备大修	(59)	建立静止图像传送系统	(68)	挤坏道岔	(74)
车辆质量鉴定	(59)	开通应急通信	(68)	客车辅修漏检列车制	
职工培训	(59)	建立集群移动通信系统	(68)	动梁脱落	(74)
标准化活动	(59)	建立电缆气压监测系统	(68)	路料滑落侵限列车脱轨	(74)
QC成果评审	(59)	沈山线完成正侧线电 码化	(68)	司机使闸晚造成冒进	
设备报废更新	(60)	整治沈阳枢纽调度		信号	(74)
接受系统审计	(60)	监督系统	(68)	错办进路造成列车错	
双增双节	(60)	通信明线遭受暴风雪 袭击	(69)	开方向	(74)
				摆放路障造成列车	
工务工作	(60)	灾害抢修	(69)	脱轨	(74)
概况	(60)	设备大修与更改	(69)	·路外安全·	(74)
线路、桥梁维修及 质量指标完成 情况	(60)	电务设备大修更改 明细	(69)	全年消灭责任路外伤	
		取消双频点式机车信号	(69)	亡事故	(74)
		梅河口枢纽驼峰场完工	(70)	非责任路外伤亡事故	
		科技共建成果	(70)	上升	(74)
		技术培训	(70)	增加道口安全设施	
		苏家屯上行驼峰自动化	(70)	投入	
				加强护路防伤综合	

治理	(74)	体先进个人和优秀	财务、税收、物价
重大路外伤亡事故	(75)	路风工作者名单	大检查
行车事故及损失情况		1991~1992年度局	(92)
统计	(76)	文明单位名单	先进单位及个人
路外伤亡事故统计	(75)		(92)
主要行车站段安全天数统计表	(77)	经营管理	清产核资工作
· 劳动安全 ·	(78)	计划管理	财会电算化
实现连续 4 个双月人身安全	(78)	概况	内部银行
实行目标管理	(78)	下达年度计划	财会学会开办会计制度培训班
劳动安全宣传教育	(78)	编制客货运量规划	(93)
推广安全防护设施	(78)	哈大电气化改造工	主办北方七局财会学会联席会议第三
发挥安全协作区作用	(79)	程投入建设	届年会
特种设备安全管理	(79)	固定资产投资分析	(93)
劳动安全监察	(79)	设备大修投资分析	组织财会学术论文交流活动
锅炉检验与监察	(79)	加大行车安全设施投资	珠算协会举行沈局“长春杯”技术邀请赛
液化气罐车安全管理	(79)	向职工生活和福利设	(93)
专业人员培训	(79)	施倾斜投资	进行珠算鉴定员培训与考核
职工伤亡事故汇总	(79)	清理在建工程	(94)
劳动安全情况分析	(80)	专业和专题调查	开展珠算技术等级鉴定工作
职工伤亡类别分析	(80)	工程预算审查	(94)
各部门劳动安全分析	(81)	秦沟线新建工程	物资管理
路风建设	(81)	统计工作	概况
概况	(81)	统计法规执行情况	物资供应
全面开展整顿路风工作	(81)	大检查	改革物资供应体制
开展市场经济与路风建设系统教育	(81)	个别单位虚报统计数	经营管理效益突破
清理整顿延伸服务收费项目	(82)	字被查处	5000 万
整顿多种经营各类公司	(82)	统计年报工作评比	(94)
查处各种路风问题	(82)	罐车和守车清查	加强市场采购机制
全局路风问题分析	(82)	投入产出调查	控制钢材储备上涨
制订禁止以车以票谋私管理办法	(82)	第三产业普查	(94)
表彰最佳职工	(82)	计算机应用与管理	解决机车柴油缺口
参加辽宁省“窗口”行业规范服务竞赛活动	(83)	统计工厂工作	(95)
实施社会监督的三项制度	(83)	财务管理	废钢铁管理
旅客货主满意率调查	(83)	概况	(95)
路风十佳好事	(83)	新旧会计制度对接	解决配件缺口
全路路风建设先进集体和积极分子名单	(83)	运输收入上新台阶	(95)
局路风建设先进集		主要站运输收入完	调整机辆配件价格
		成情况	机辆配件管理
		堵漏增收创新水平	(95)
		压缩运输收入在途款	物资回收
		运输收入决算获部优	(95)
		运输成本得到全方位	物资节约
		控制	(95)
		企业留利未完成	电子计算机应用
		资金供应	QC 成果连续五年获
		基建投资与施工生产	部优
			仓库标准化管理
			机动设备管理
			汽车管理
			物资大清查统计
			主要物资节约计划
			执行情况
			(96)
			(97)
			(98)
			(98)
			(98)

目 录

新产品开发	(99)	专业技术职务评聘	(107)	秘书工作	(111)
产品质量	(99)	干部审查	(107)	信息收集与处理	(111)
多种经营	(99)	干部培训	(107)	办理提案和建议	(111)
职工生活	(99)	干部档案管理	(107)	会务工作	(111)
主要经济指标完成情况	(99)	领导班子建设	(107)	文书处理	(111)
		接收安置军队转业		档案法制宣传与检查	(111)
房产管理	(100)	干部情况统计	(108)	档案管理与利用	(112)
概况	(100)	全局培训干部情况	(108)	档案干部业务培训	(112)
住房制度改革	(100)			参加全路史志工作	
经营机制改革	(100)	劳动工资管理	(108)	经验交流会	(112)
铁路住宅居住情况	(100)	下达劳动工资调整计划	(108)	局志稿进度	(112)
职工居住状况	(101)	控制职工总量增长	(108)	承编省区铁道志	(112)
房屋维修情况	(101)	工人技师评聘	(108)	出版 1993 年版《沈阳	
房建设备大检查	(101)	调配主要工种及班组长	(108)	铁路局年鉴》	(112)
房屋设备技术状态统 计分析	(101)	增配急需工种人员	(109)	声像工作	(112)
供暖工作	(102)	工资总额检查监督	(109)	保密宣传教育	(112)
安全生产	(102)	劳资干部岗位培训	(109)	召开涉外保密工作	
土地管理	(102)	工人劳动岗位评价	(109)	会议	(112)
土地确权领证	(102)	修改定员编制标准	(109)	健全各级保密组织	
土地收费	(102)	公布局、分局机构定 员标准	(109)	机构	(112)
植树造林	(102)	成立劳动保险基金		各要害部门配备安全	
沙害治理	(102)	管理办公室	(109)	防范设施	(112)
林场状况	(103)	调整长春、沈阳分 局管界	(109)	信访工作	(112)
				后勤管理	(112)
审计工作	(104)	出台新的工资政策	(109)	老干部管理	(112)
概况	(104)	公安干警结构工资		概况	(112)
工作成果	(104)	改行企业工资	(110)	提高离休干部待遇	(113)
系统审计会议	(104)	提高机车乘务员工		发挥离休干部作用	(113)
行业系统审计	(104)	资待遇	(110)	老战士协会	(113)
经济责任审计	(105)	增加离退休职工待遇	(110)		
保价、边远水电审计	(105)	公布局职工工作证		退休职工管理	(113)
基建工程项目审计	(105)	管理办法	(110)	概况	(113)
亏损企业审计	(105)	劳动工资制度改革试点	(110)	走访退休职工	(113)
决算审签	(105)	全局奖惩情况	(110)	为退休职工办实事	(113)
自筹审批	(105)			创办经济实体	(113)
定期审计	(105)	综合管理	(110)	建设退休职工活动室	(113)
资金调查	(106)	制订《沈阳铁路局转换		敬老院工作	(113)
自筹资金事先审计	(106)	经营机制若干规 定(试行)》	(110)		
先进集体和个人	(106)	调查研究工作	(110)	人防战备工作	(113)
计算机辅助审计系统 软件通过鉴定	(106)	清理规范性文件	(111)	民兵组织建设	(113)
		加强合同管理	(111)	民兵政治教育	(114)
人事管理	(106)	法律事务	(111)	民兵军事训练	(114)
改革人事干部制度	(106)	物价管理	(111)	武器装备管理	(114)
贯彻知识分子政策	(106)	能源管理	(111)	战备正规化建设	(114)
干部调配	(107)	采用先进节能技术	(111)	人防工程管理	(114)
后备干部队伍建设	(107)	班组管理	(111)	人防目标管理	(114)
干部宏观管理	(107)			吉林省运输协调管理	(116)

概况	(116)	安全质量	(127)	奖项目	(136)
协调组织粮食外运	(116)	制订发展战略	(127)	1992年局级科技进步奖获奖项目	(136)
协调组织石油运输	(116)	主要指标完成情况	(127)	重点推广科技成果项目	
协调组织煤炭物资运输	(116)			项目	(137)
基础工程					
基建管理	(118)	吉林工程处	(128)	新产品投产技术鉴定项目	(138)
改革建设管理体制	(118)	概况	(128)	合理化建议完成情况	(138)
投资完成情况	(118)	施工生产	(128)	技术鉴定科技进步、合理化建议完成情况	(139)
在建工程	(118)	安全质量	(128)	投递信息与推广成果统计	(139)
沈阳北新客站(一期)		科技工作	(128)	1992年度局级合理化建议和技术改进优秀成果	(140)
工程通过验收	(118)	主要指标完成情况	(129)		
全民施工企业效益				计算机应用	(142)
创新水平	(118)	科技管理	(132)	成立局运营管理信息系统建设领导小组	(142)
沈阳分局建筑工程		概况	(132)	局电子计算所更名	(142)
段资质晋升	(118)	科技鉴定	(132)	劳动、工资、干部制度改革	
工程监理	(118)	科研项目管理	(132)	改革	(142)
职工住宅建设	(118)	全面质量管理	(132)	建立计算机网络运行指挥系统	(142)
住宅建设危简住宅		方针目标管理	(132)	计算机管理	(142)
改造情况统计	(121)	质量手册	(132)	计算机购置	(142)
重点工作进展情况	(119)	QC成果发表	(132)	软件开发与推广	(142)
勘测设计	(122)	制定局企业标准	(132)		
沈阳勘测设计院	(122)	标准化工作互检	(132)	学术活动	(143)
主要勘测设计项目		新产品投产鉴定认证	(132)	联合召开铁路运输企业转换经营机制座谈会	(143)
完成统计	(122)	劳动防护服生产特许	(132)	联合召开东北铁路发展方向及策略研讨会	(143)
锦州勘测设计院	(123)	证考核	(132)	联合召开第8次ND5型内燃机车学术研讨会	(143)
主要勘测设计项目		公布《局产品质量监督办法》	(132)	联合召开铁路计算机控制与检测学术交流会	(143)
完成情况	(123)	成立辽宁省铁路计量监督站	(133)	评选和表彰1992年度优秀学术论文	(144)
吉林勘测设计院	(123)	运营衡器检查	(133)	锦州分会成立	(144)
主要勘测设计项目		制定机车速度表验台	(133)	大连分会成立	(144)
统计表	(124)	检定标准	(133)	表奖1992年度先进集体、优秀学会干部和积极分子	(145)
工程施工		优秀质量管理小组	(133)	学会机构人员变动	(145)
沈阳工程处	(124)	科技成果			
概况	(124)	93首届全国铁路技术成果交易会	(134)		
施工生产	(125)	93上海国际现代化铁路装备展览会	(134)		
主要指标完成情况	(125)	局93首届技术成果展览会	(134)		
安全质量	(126)	获国家专利项目	(134)		
企业管理	(126)	局级科技成果鉴定项目	(134)		
物资管理	(126)	部、省级技术鉴定成果	(136)		
设备管理	(126)	部、省级科技进步成果	(136)		
新技术应用	(127)				
锦州工程处	(127)				
概况	(127)				
施工生产	(127)				

目 录

吉林省学术交流	(145)	学会活动	(152)	投资项目管理	(164)
组织科技攻关	(145)	关心下一代工作	(153)	直属公司经营情况	
支持地方经济建设	(145)	工作综述	(153)	统计	(165)
开展合理化建议活动	(145)	刘志军局长接见小书		集体经济	(166)
站车科普宣传	(145)	法家王迎春	(153)	概况	(166)
举办培训班	(145)			调整经济发展规划	(166)
发展新会员	(145)			整顿直属公司	(166)
办理社团年检手续	(145)			转换经营机制	(166)
办理收取会费审批				强化管理	(166)
手续	(146)			调查研究	(166)
吉林站大屏幕电子广告系统通过验收	(146)	医疗卫生	(156)	转换新旧财务、会计制度	(167)
推广安装电子电话	(146)	概况	(156)	新产品新项目开发	(167)
哲里木盟铁道学会概况	(146)	基本建设	(156)	成立企业资产评估中心	(167)
普通教育	(146)	医疗器械装备	(156)	专业技术职务评聘	(167)
探索德育工作新路子	(146)	路外收入	(156)	出台《局集体企业职工代表大会实施细则》	
全面提高教学质量	(146)	卫生机构调整	(156)	国家技术监督局授予集体处优秀	
加大对青年教师的培养	(146)	实行医院分级管理	(156)	办学单位	(167)
清理整顿中小学收费	(146)	医疗任务完成情况	(157)	李前刚获铁道部詹天佑青年奖	(167)
改善办学条件	(146)	疗养工作	(157)	财务指标完成情况表	(168)
路局决定为教育工作办三件实事	(147)	传染病控制	(157)	主营业务收支明细表	(169)
		卫生监督	(157)		
		法律文书实现规范化	(157)		
		先进单位和个人	(157)		
		卫生科研成果	(157)		
		学术活动	(158)		
		计划生育	(158)		
职工教育	(147)	爱国卫生工作	(158)		
实行持证上岗制度	(147)	环境治理和监测	(158)	对外经济	(169)
验收标准化教室	(147)			概况	(169)
工人技师考核	(147)	职工生活	(158)	开展易货贸易	(169)
成人中专学校评估	(147)	概况	(158)	在国外投资办厂	(169)
职工教育研究	(147)	乘务员公寓管理	(158)	房地产开发	(169)
专业教育	(147)	边远地区生活用水用电建设	(159)	国际货物联运	(169)
大连司机学校获国家重点技工学校	(147)	生活物资供应	(159)	国际旅客联运	(170)
加快技工教育改革	(147)	生活用煤供应	(159)	联运费收入	(170)
强化技能训练	(147)	制服换装	(159)		
		厨师培训	(159)		
		厨师、面点师基本			
		状况	(160)		
普通专业学校规模及教工情况	(148)	乘务员公寓基本状况	(161)	党的建设	
中小学基本情况统计	(149)				
职工教育基地和教职工人员情况	(151)				
职工教育各类培训统计	(150)	多元经济			
成人学校一览	(151)	多种经营	(164)	综合工作	(172)
		综合情况	(164)	局党委四届十二次全委(扩大)会议	(172)
幼儿教育	(152)	创办实业型企业	(164)	信息工作	(172)
				调研工作	(172)
				文书管理	(172)
				组织工作	(172)
				概况	(172)

开展创建好班子、争当优秀领导干部活动	(172)	和/or 个人名单	(180)	概况	(186)
提高民主生活会质量	(173)	牵线搭桥引进国外资金和技术	(180)	五届六次全委(扩大)会议	(186)
基层党组织换届选举工作	(173)	完成省市政协委员换届的人事推荐工作	(180)	局工会五届委员会	
调查研究	(173)	1993年政协换届情况	(180)	名单	(186)
召开支部建设经验交流会	(173)	民主党派工作	(181)	六届三次职代会	(186)
支部建设取得新进展	(173)	对台工作	(181)	六届三次职代会代表团长联席会议	(186)
围绕运输生产开展活动	(173)	侨务工作	(181)	制定局集体所有制企业职代会实施办法	
党内练功比武活动	(173)	民族工作	(181)	办法	(186)
旅客列车建立党支部情况调查	(174)	纪检监察	(181)	职工代表视察公寓情况	(186)
党员教育	(174)	概况	(181)	职工之家建设	(186)
党员目标管理	(174)	严肃查处违纪案件	(181)	职工技术协作	(186)
党员电化教育	(174)	群众来信来访	(182)	职工劳动保护	(187)
组织管理实现微机化	(174)	查处大案要案	(182)	开展机车百趟安全正点竞赛	
全局发展党员情况	(174)	廉政建设	(182)	竞赛	(187)
辽宁省委命名先进单位、个人	(174)	执法监察	(182)	合理化建议	(187)
局先进集体和个人	(175)	专项清理	(182)	劳模、先进生产者健康休养	
宣传工作	(178)	党风党纪教育	(182)	休养	(187)
概况	(178)	先进单位名单	(182)	职工困难补助	(187)
安全运输生产宣传	(178)	优秀纪检干部名单	(182)	生活线建设	(187)
路风教育	(179)	机关党的工作	(183)	文化线建设	(187)
班组达标升级	(179)	概况	(183)	职工读书自学活动	(187)
职工系统教育	(179)	政治学习	(183)	纪念毛泽东诞辰100周年活动	
国防教育	(179)	组织建设	(183)	召开首届四次妇女委员会(全委)扩大会议	
宣传建设有中国特色社会主义理论	(179)	开展反腐败斗争和整顿路风工作	(183)	纪念“三八”国际劳动妇女节83周年	
《邓小平文选》第三卷学习宣传	(179)	扶贫开发工作	(183)	“三八”红旗竞赛活动	
专题理论研究	(180)	新闻工作	(183)	家属保安全活动	
宣传推广典型经验	(180)	调整发行网络	(183)	维护女职工合法权益	
深入开展“扫黄”“打非”工作	(180)	通联工作	(183)	受全国总工会、省总工会命名表彰的女工组织和女职工	
开展纪念毛泽东诞辰100周年活动	(180)	《社会版》出版发行	(183)	财会基础工作建设	
路外报道	(180)	省部以上好新闻稿件	(184)	行政拨交经费	
铁道部路外报道先进集体、优秀个人名单	(180)	征文活动	(184)	法律信访工作	
统战工作	(180)	抗洪抢险报道	(184)	共青团	(188)
概况	(180)	党校工作	(184)	组织学习理论	(188)
统战工作经验在部省交流	(180)	概况	(184)	为辽西贫困地区捐书	(188)
辽宁省统战先进集体		函授教育	(184)	开展岗位练兵活动	(188)
		科学与科研	(184)	青工安全生产	(188)
		召开东北、华东铁路党校第五次协作区会议	(184)	学雷锋活动	(188)
		群团组织		青年文化建设	(188)
				争当优秀青年列车长	(188)

目 录

开展“寻找青年毛泽东足迹”读书征文活动	(188)	会议安全 打击严重刑事犯罪 打击票贩子 侦破特大车皮诈骗案 预防查处威胁行车安全案件	(194) (194) (195) (195) (195)	铁路分局
评选十佳青年班主任、教学能手活动	(188)	整顿站车治安秩序 道口安全监察 警卫工作 预审深挖犯罪 公安法制监督 内部安全保卫 公安干警授衔 廉政建设	(195) (195) (196) (196) (196) (196) (197) (197)	沈阳分局 管辖范围 组织机构 职工队伍 生产能力 主要经济指标完成情况 运输生产 安全生产 路风建设 多种经营 科技工作 基本建设 住宅建设 职工教育 职工生活 党的建设 廉政建设 群团工作 文化、生活线建设
思想政治工作研究会概况	(189)	检察 概况 经济检察 查处皇姑屯车辆段贪污受贿案 赵克等人监守自盗被起诉 王世海等人监守自盗被起诉	(197) (197) (197) (197) (197) (197)	大连分局 管辖范围 组织机构 职工队伍 生产能力 主要经济指标完成情况 运输生产 安全生产 路风建设 政治工作 科技工作 修建工程 住宅建设 多种经营 群团工作 职工生活
召开会员代表会议	(190)	张军受贿案做出终审判决 刑事检察 法纪检察 监所检察 控告申诉检察	(198) (198) (198) (198) (198)	(208) (208) (208) (208) (209)
召开专题研讨会	(190)	两级检察院受案情况统计	(200)	(209) 运输生产 安全生产 路风建设
撰写《铁路群英》	(90)			(210)
开展铁路如何走向市场大讨论	(190)			(210) 安全生产 路风建设
文学艺术工作者协会毛泽东诞辰 100 周年纪念活动	(190)	审判 概况 刑事审判 院长主审重大诈骗车皮案 严惩经济犯罪 强化经济审判 加强审判监督 案件执行工作 坚持公开审判 坚持回访考察 指导调委会工作 党风廉政建设 两级法院审判案件	(198) (198) (198) (198) (198) (198) (199) (199) (199) (199) (199) (199)	(211) (211) (211) (211) (211) (212) (212) 丹东分局 管辖范围 组织机构 职工队伍 生产能力 主要经济指标完成情况 运输生产 安全生产
文学艺术活动概况	(190)			(212)
第八次常务理事(扩大)会议	(190)			(212)
金意庵等出席中国铁路书法家协会理事会议	(190)			(212)
金意庵诗书画印展在北京举行	(190)			(212)
获奖作品和作者	(190)			(212)
火车头体育协会概况	(191)			(212)
竞赛情况	(191)			(212)
业余体校	(191)			(212)
老年体育活动	(191)			(212)
参加全国七运会比赛	(191)			(212)
政法工作				
公安概况	(194)			(212)
主要工作成果	(194)			(212)
确保中央、人大、政协		统计	(201)	(213) 运输生产 安全生产

路风建设	(214)	管辖范围	(225)	职工生活	(240)
廉政建设	(214)	组织机构	(225)	增开豪华旅游列车	(241)
科技工作	(215)	职工队伍	(226)	通化分局	(241)
党建工作	(215)	生产能力	(226)	管辖范围	(241)
政法工作	(215)	主要经济指标完成情况	(226)	组织机构	(241)
群团工作	(215)	运输生产	(227)	职工队伍	(241)
多种经营	(216)	安全生产	(227)	生产能力	(241)
职工生活	(216)	路风建设	(228)	运输生产	(242)
长春分局	(216)	多种经营	(228)	主要经济指标完成情况	(242)
管辖范围	(216)	科技工作	(228)	安全生产	(242)
组织机构	(216)	住房建设	(228)	路风工作	(243)
职工队伍	(216)	政治工作	(228)	多种经营	(243)
生产能力	(217)	群团工作	(229)	科技工作	(243)
主要经济指标完成情况	(217)	职工生活	(229)	基本建设	(243)
运输生产	(217)	廉政建设	(230)	住宅建设	(244)
安全生产	(217)	抗洪抢险	(230)	政治工作	(244)
路风建设	(218)	吉林分局	(230)	廉政建设	(244)
多种经营	(219)	管辖范围	(230)	群团工作	(244)
科技工作	(219)	组织机构	(231)	职工生活	(244)
基本建设	(219)	职工队伍	(231)	白城分局	(245)
政治工作	(219)	生产能力	(231)	管辖范围	(245)
群团工作	(220)	主要经济指标完成情况	(232)	组织机构	(245)
廉政建设	(220)	运输生产	(231)	职工队伍	(245)
职工生活	(220)	安全生产	(232)	生产能力	(245)
锦州分局	(220)	基本建设和更新改造	(232)	主要经济指标完成情况	(245)
管辖范围	(220)	科技工作	(233)	运输生产	(246)
组织机构	(221)	职工生活	(233)	安全生产	(246)
职工队伍	(221)	多种经营	(233)	路风建设	(246)
生产能力	(221)	路风建设	(233)	基本建设	(246)
主要经济指标完成情况	(222)	政治工作	(234)	生活卫生	(246)
运输生产	(221)	群团工作	(235)	多种经营	(246)
安全生产	(222)	图们分局	(235)	政治工作	(246)
设备管理	(223)	管辖范围	(235)	群团工作	(246)
设备质量	(223)	组织机构	(236)	荣誉记载	
挖潜扩能	(223)	职工队伍	(236)	全国“五一”劳动奖章	
职工教育	(223)	生产能力	(236)	获得者	(250)
节能降耗	(223)	主要经济指标完成情况	(237)	全国“五一”劳动奖状	
固定资产投资	(224)	运输生产	(236)	获得单位	(250)
科技成果	(224)	安全生产	(237)	辽宁“五一”奖章获得者	
政治工作	(224)	路风建设	(238)	辽宁“五一”奖状获得单位	(250)
廉政建设	(224)	多种经营	(238)	铁道部劳动模范	(250)
路风建设	(224)	科技工作	(238)	铁道部先进集体	(250)
文化、生活线建设	(225)	基建大修更新改造	(239)		
职工生活	(225)	住宅建设	(239)		
多种经营	(225)	政治工作	(239)		
		群团工作	(240)		
		廉政建设	(240)		

目 录

火车头奖章获得者	(250)	分省线路长度	(281)	索引	(347)
火车头奖杯获得单位	(251)	钢轨情况统计	(283)		
1993年享受政府特殊津贴人员一览表	(252)	桥梁情况分析	(286)	参考资料	
		隧道涵渠情况分析	(286)	总人口和旅客运输量的比例	(22)
		道岔情况分析	(287)	1949—1992年运输线路长度	(38)

统计资料

主要运输指标完成情况	(256)	沈阳铁路局运输安全管理方法	(290)	1980—1992年全社会客运量	(162)
基本建设投资完成情况	(256)	沈阳铁路局转换经营机制若干规定	(293)	1980—1992年全社会旅客周转量	(162)
更新改造投资完成情况	(256)	沈阳铁路局关于制止乱加价乱收费的紧急通知	(297)	1980—1992年全社会货运量	(130)
设备大修投资完成情况	(257)	沈阳铁路局关于禁止以车以票谋私五项管理办法	(297)	1980—1992年全社会货物周转量	(130)
沈阳铁路局发到各市区的货运量	(258)	沈阳铁路局出售公有住房管理暂行办法	(297)	1949—1992年交通运输部门旅客及货物平均行程	(154)
辽宁省辖区内中央铁路发到各市区的货运量	(259)	铁路分局工资总额与经济效益挂钩实施细则	(299)	客货运量与国民经济主要指标增长速度对比	(202)
吉林省辖区内中央铁路发到各市区的货运量	(260)	沈阳铁路局客货运延伸服务项目	(301)	全路运输主要经济技术指标	(248)
内蒙古辖区内中央铁路发到各市区的货运量	(261)	局领导干部名单	(320)	全路分品类货物运输主要指标	(192)
辽宁省辖区内中央铁路各站货物发到量和旅客发送量	(262)	局机关部门负责人名单	(321)	全路分类别旅客运输量	(192)
吉林省辖区内中央铁路各站货物发到量和旅客发送量	(268)	各铁路分局领导班子名单	(323)	1992年全路集装箱保有量及运输量	(192)
内蒙古辖区内中央铁路各站货物发到量和旅客发送量	(274)	各工程处领导班子名单	(325)	1992年各铁路分局运输主要经济技术指标	(13)
河北省辖区内中央铁路各站货物发到量和旅客发送量	(276)	局工业总公司领导班子名单	(325)	1992年全路46个主要编组站运输生产完成情况	(254)
黑龙江省辖区内中央铁路各站货物发到量和旅客发送量	(277)	基层单位职工人数及领导人名单	(326)	全路主要干线客货运输量	(257)
线路长度统计	(278)	沈阳铁路局1993年发文目录	(332)	全路主要站旅客发送量	(287)

附 录

沈阳铁路局关于禁止以车以票谋私五项管理办法	(290)	1980—1992年全社会货运量	(130)
沈阳铁路局出售公有住房管理暂行办法	(297)	1980—1992年全社会货物周转量	(130)
铁路分局工资总额与经济效益挂钩实施细则	(299)	1949—1992年交通运输部门旅客及货物平均行程	(154)
沈阳铁路局客货运延伸服务项目	(301)	客货运量与国民经济主要指标增长速度对比	(202)
局领导干部名单	(320)	全路运输主要经济技术指标	(248)
局机关部门负责人名单	(321)	全路分品类货物运输主要指标	(192)
各铁路分局领导班子名单	(323)	全路分类别旅客运输量	(192)
各工程处领导班子名单	(325)	1992年全路集装箱保有量及运输量	(192)
局工业总公司领导班子名单	(325)	1992年各铁路分局运输主要经济技术指标	(13)
基层单位职工人数及领导人名单	(326)	1992年全路46个主要编组站运输生产完成情况	(254)
沈阳铁路局1993年发文目录	(332)	全路主要干线客货运输量	(257)
沈阳铁路局1993年函目录	(341)	全路主要站旅客发送量	(287)
		全路主要站货物发送量	(129)
		1992年各局运输主要经济技术指标	(277)
		1992年全路国境站货物交接量	(302)

特 载

1、特 载

2、大 事 记

3、概 况

4、运 输 生 产

5、经 营 管 理

6、基 建 工 程

7、科 技 教 育

8、卫 生 生 活

9、多 元 经 济

10、党 的 建 设

11、群 团 组 织

12、政 法 工 作

13、铁 路 分 局

14、荣 誉 记 载

15、统 计 资 料

16、附 录

认清形势 明确任务 把握机遇 齐心协力推动全局工作再上新台阶

刘志军同志在局六届四次职代会上的报告(摘要)

(一九九四年三月二十六日)

一、1993年工作回顾

1993年，我局的各项工作可以概括为：困难多，任务重，压力大，变化大。在过去的一年里，全局广大干部职工在铁道部和辽、吉两省省委、省政府的正确领导下，坚定不移地贯彻执行党的和国家的路线、方针、政策，以抓干部、抓基础、抓落实、抓企业经营机制的转换为根本措施，以保安全、补欠帐、增效益、正路风、强化治安秩序整顿为基本目标，实行整体推进和重点突破相结合，全局的各项工作实现了在艰难中挺进。

——运输生产在几经波折中全面完成任务。年初，受企业节日放假时间长的影响，装车量锐减；接下来又受到运用车不足和“限制口”的制约，全局1—4月份较计划欠运241万吨。针对运输严重欠帐的实际，运输部门采取了畅通沈山、长大干线，停开慢车，优化施工组织，调整机车运用布局和主要编组站分工，大量组织自备车上线等挖潜扩能的实际措施。在“七、八、九”攻坚战中，全局的运量大幅度上升，到9月末累计比进度计划超运124万吨。但从8月下旬开始，高速增长的地方经济开始回落，企业要车量大幅度减少，10月份全局运量再次出现较大滑坡。进入11月份，又连续遭受几次风雪寒流的袭击，货物发送量再次出现大量亏欠。12月份，全局上下积极响应铁道部的号召，提出“确有困难，绝无退路，背水一战，誓夺全胜”的口号，迅速动员全局进入完成任务的决战状态，组成强化货源组织，深入挖潜扩能，顶住风雪袭击，保住安全运输等四条战线，实行强激励、硬约束，特别强调把分散的货源集中起来，把流失的货源吸引回来，把沉淀的货源挖掘出来，把滞后的货源超前组织上来。通过艰苦的努力，到年末，主要运输指标全部完成了国家计划。货物发送量完成23401万吨，为年计划的100.2%，超运51万吨，比上年增运509万吨，增长2.2%。旅客发送量完成24046万人，为年计划的101.9%，超运446万人，比上年增运357万人，增长1.5%；换算周转量完成211485百万吨公里，为年计划的101.2%，超计划2485百万吨公里，比上年多完成6656百万吨公里，增长3.2%。煤炭、石油、粮食、木材等重点物资的运输，也都超额完成了国家计划。

——运输安全在固本强基中趋于稳定。运输安全是我们感到最缺少把握的事情。正视问题使大家增强了责任感和危机感，分析问题使我们看到了安全不稳的根本原因是工作抓得不实。所以，在日常工作中，我们始终强调抓安全工作必须实起落实，坚持务本求实、固本强基，坚持“软”、“硬”件并举，标本兼治，使一些安全上的关键问题得到进一步解决。特别是在“七、八、九”攻坚战期间，全局万余名干部深入生产一线，同职工一起灭事故、保安全，使安全上的一些积淀问题得到了解决。全局先后实现了三个安全百日，今年1月29日实现了连续安全生产300天，实现了“三消灭”、“两减少”、“一不超”的目标。全局重大、大事故件数较上年下降50%，险性事故件数下降37.9%，责任重大事故率和职工千人死亡率分别为0.005和0.0053，都低于部定标准。

在集中力量抓好运输安全的同时，我们认真落实部领导的有关批示，吸取省内三起重大道口交通事故的教训，本着对党、对人民高度负责的精神，通过向地方政府多次汇报、反复协商，辽、吉两省人民政府颁发了《关于加强铁路道口安全管理的紧急通知》和《铁路无人看守道口监护管理暂行办法》。按照文件要求，两省23个市、地、州、103个县（区）都分别设立了道口安全委员会和常设办事机构。全局无人看守道口有1219处得到监护，占全局无人看守道口总数（4626处）的26.4%。同时，建成道口看守房904处，撤并无人看守道口169处。自下半年采取道口监护措施以来，全局道口交通事故较去年同期有大幅度减少，并且杜绝了责任重大交通事故。

——路风建设在集中整顿中健康发展。按照铁道部5月份路风工作会议的部署和以后几次电话会议的要求，全局认真贯彻党中央、国务院领导同志关于纠正行业不正之风的重要指示和中纪委二次全会精神，站在反腐败斗争的高度，以整顿延伸服务为重点，以治理“两乱”和以车以票谋私为主要内容，以实现整顿路风阶段性成果为目标，以坚决的态度和果断的措施，狠抓了组织行为和个人行为的规范。

在组织行为规范上，全局按照《紧急通知》的规定，集中力量对延伸服务进行了清项目、查依据、对标准、搞整改的工作。全局共清理整顿了1034个收费项目，停止了其中的111项，在此基础上，归类保留了173项。同时，还认真整顿了多经公司的经营行为，在原来已撤销

11个公司的基础上,又撤销了局机关五个部门下属的6个公司,并相应地做了一些规定,使组织行为得到进一步规范。

在个人行为的规范上,我们把整顿以车以票谋私和勒卡旅客、货主行为作为突破口,加大明查暗访力度,特别是对那些顶风上、影响大、情节严重、性质恶劣的,抓住典型公开处理。大张旗鼓地表彰了一批先进,弘扬正气。重点进行了制度规范,路局对整治以车谋私作出8条规定,对狠刹以票谋私作出6条规定;路局和路局党委作出关于加强机关干部党风廉政建设的5条规定,使个人行为得到了有效的约束和规范。为了必保实现整顿路风阶段性目标,在全路坚决制止以车以票谋私,深入整顿路风工作会议之后,全局抽调3003名干部,组成417个工作组,佩戴路风检查标志,深入到15个列车段(客运段)、50对跨局特、直快列车和“热门车”的351个乘务班组,311个车站,287个货场,按照“宣传、检查、纠正、建设”的八字要求,认真开展工作。路局主要领导也都分工包保,盯住关键窗口单位,逐项抓整顿落实。通过一年来的整顿工作,组织行为和个人行为得到进一步规范,干部职工的路风意识得到进一步强化,路风建设在整顿中得到健康发展。

——治安综合治理成效显著。全局以保卫铁路和建设的顺利进行、净化运输生产环境为主攻方向,充分发挥公安部门的职能作用,广泛发动职工群众开展治安综合治理活动,集中力量重点打击车匪路霸、盗窃铁路器材和倒卖客票的违法人员。全局共开展17次不同规模的集中统一行动,共破获刑事案件2944起,抓获犯罪分子3176人,摧毁犯罪团伙273个,查处治安案件7811起(其中危及行车安全的“五类”治安案件289起,滋扰站车秩序的治安案件1805起),依法处罚各类违法人员8644名(其中票贩子979人)。有力地打击了违法犯罪活动,净化了运输生产的治安环境。

——企业综合效益显著提高。1993年,我们面对资金短缺、财力紧张的经济形势,坚持“开源节流并重,增收节支并举,强化经营管理,挖掘内部潜力”的指导思想,广泛开展“双增双节”活动,强化分局等大口单位的综合指标考核,使企业的综合效益得到显著提高。全局运输收入完成626038万元,为年度计划的105%,超收29538万元,比上年增收47983万元,增长8.3%;实现利润73984万元,上缴建设资金72153万元,盈余公积金1764万元;目标成本完成170.73元,基本完成部定标准;运输全员劳动生产率完成72万换算吨公里/人·年,完成计划的101.3%,比上年提高5.3%;工资基金、福利基金均实现蓝字,为进一步改善职工生活,增加职工收入奠定了坚实的基础。

——工程建设、工业生产取得新进展。全局基本建设完成投资44820万元,为年计划的100%,比上年增加20690万元,增长85.7%;更新改造完成投资85259万元,为年计划的99.8%,比上年增加21318万元,增长33.3%;设备大修完成投资115483万元,为年计划的99.8%,比上年增加21851万元,增长23.3%。全局工业总产值完成24277万元,为年计划的112.8%,比上年增长8.9%;全局销售总产值完成24157万元,为年计划的115%,比上年增长9%。

——多种经营、集体经济在整顿中发展。在加速走

入市场经济的过程中,我们遵循铁道部的有关部署,提高思想认识,克服畏难情绪,一手抓发展,一手抓整顿,积极治理小环境,强化约束机制,依法管理,合法经营,正确发挥铁路自身优势,开前门,走正道,在整顿中求发展,大力兴办实业,多种经营和集体经济都取得了比较好的经济效益和社会效益。

——科技、教育、卫生工作取得好成绩。科技工作取得新成果。完成部级技术鉴定科技成果3项,完成局级技术鉴定科技成果55项;全局干部职工提出合理化建议及技术改进建议59916条,创经济效益5910.5万元;在“93首届全国铁路技术成果交易会”上,我局有29个单位参加,占用展位12个,参加交易项目108项,共售出合同110份,金额8393.91万元,在各参展团中名列前茅。教育工作有了新进展。全局共投资4834.2万元,新建、改建、扩建大、中专学校12所,中学7所,小学8所,幼儿园4所。路局荣获辽宁省教委颁发的“重教助学,功在千秋”奖牌,荣获辽宁省职工教育研究先进单位称号;大连司机学校被评为全国首批重点技工学校,锦州运校等7所学校被评为省、部级重点学校;沈铁五小“愉快教育”的做法在理论和实践上有了新发展,沈铁实验小学“整体改革”的经验得国家教委的肯定,介绍经验的实况录像在中央电视台播放。卫生工作也取得新成绩。沈阳铁路总医院、大连铁路医院经辽宁省卫生厅验收批准为三级甲等医院;沈阳铁路医院经卫生部验收,被国家正式命名为“爱婴医院”;沈阳铁路中心防疫站被卫生部命名为“全国卫生防疫工作先进单位”。全局还投资4231.8万元,使医疗条件和医疗设施得到进一步改善。

——职工物质文化生活水平进一步提高。全局新建职工住宅16147户,改造危房、简易房6070户,人均居住面积由1992年的6.03平方米提高到6.4平方米。为了贯彻落实部89号文件精神,路局集中力量,投资9754万元,为28个机务段的机车乘务员下达了建房计划8822户,每户平均建筑面积在60平方米以上,将在1994年全部建成。全局职工年人均工资为5153元,较上年(3975元)人均增加1178元,增长29.6%。在文化线、生活线建设方面,我们加大投资力度,尤其注重对沿线和偏远地区的倾斜,使广大职工及家属的物质文化生活水平得到了进一步提高。

——党的建设和思想政治工作进一步加强。1993年,路局和路局党委坚持用建设有中国特色社会主义理论武装干部职工,紧紧围绕改革、安全运输和路风整顿,强化思想政治工作,把思想政治工作的重心沉到一线,政工和行政干部一起进车间、到班组,抓基础、抓关键,抓落实,开展了多种形式的思想政治工作攻关活动,发挥了保证服务作用。以加强领导班子思想作风建设为重点,深入开展了创建好班子和争当优秀领导干部活动。局党委表彰了15个直属单位好班子、32个站段好班子标杆、60名优秀领导干部,有力地推动了领导班子思想作风建设。把党支部建设的重点放在强化服务、增强活力、发挥作用上,深入开展了支部建设“达、上、创”活动,重点加强了旅客列车“三乘一体”党支部建设和路风窗口单位党支部建设。全局有39对旅客列车建立了215个“三乘一体”党支部,路风窗口单位党支部书记培训率达100%。广大党员紧紧围绕中心工作,深入开展了多

种形式的“练功比武率先达标”活动，在运输生产主战场上充分发挥了党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。党的建设和思想政治工作的进一步加强，为全局深化改革和运输生产的发展提供了重要的思想组织保证。

此外，物资供应、武装战备、军事运输、审计、监察、政法、信访、档案、史志等部门也都做了大量工作，取得了可喜成绩。

这些成绩的取得，是铁道部和辽、吉两省委、省政府关心帮助的结果；是全局党政工团各级组织带领广大干部职工同心同德、艰苦奋斗的结晶；也得助于各位离、退休老领导、老同志以及职工家属的支持和帮助。在此，我代表路局党政工团，向广大干部职工家属，特别是向离、退休的老领导、老同志，表示由衷感谢和崇高的敬意！

概括全局工作的主要做法，起到至关重要作用的是：

第一，坚持把深化三项制度为重点的改革、转换企业内部经营机制作为从根本上激发企业内在活力的治本之策。为了增强企业的整体活力，路局本着“重心下移，放权让利，搞活基层”的指导思想，针对企业在经营机制方面存在的弊端，积极稳妥地出台一系列改革措施。出台了《沈阳铁路局转换经营机制若干规定（试行）》，以法规的形式明确了路局的职责和分局、工程处、工业总公司的经营权利和经营责任，体现了责、权、利的统一；调整了路局、分局两级机关以及部分直属单位的机构编制；经铁道部批准，成立了白城分局；路局机关重新进行了“三定”，恢复或新成立了一些职能部门，调整了一些部门的隶属关系；将分局机关行政科室改称分处或室，将原来由路局直接管辖的材料厂、技工学校、研究所、疗养院等 18 个单位分别下放给所在地分局去管。深化分配制度改革，出台了《铁路分局工资总额与经济效益挂钩实施细则》，把对分局百万吨公里工资含量的“单挂钩”改为“三挂钩”；制定了新的局机关奖励办法，对局机关的奖金分配依据部门工作性质和工作强度，具体划分三个档次，进一步强化了分配政策的导向作用。加快房改工作步伐，研究制定了《沈阳铁路局出售公有住房管理暂行办法》，鼓励职工购买公房，逐步实行住房商品化。此外，我们还在工资制度改革、基建系统机构改革、多经、集体企业人事制度改革等方面进行了有益的尝试。所有这些，都为促进企业经营机制转换，从根本上激发企业内在活力奠定了良好基础。

第二，坚持把加强干部队伍建设作为搞好各项工作的关键环节。一年来，我们始终把部领导提出的关于干部要坚持“三主”、“四尽”要求的落实做为搞好各项工作的关键环节来抓。一是明确提出“四个坚持”。就是坚持逐级负责，分工负责；坚持重心下移；坚持责、权、利的统一；坚持疑人不用，用人不疑。二是在加强对干部思想教育和纪律约束的同时，也采取了一些必要的组织措施，调整了一批干部。对分局等大口单位的领导班子，本着注重政绩，注重工作连续性，注重敬业精神和开拓进取意识的原则，分别进行了调整或配齐补强。分局等大口单位党、政正职调整 16 人，班子成员调整 65 人。三是放眼全局选精华，不搞近亲繁殖。调任一批优秀基层人才到局机关任职。四是打破常规，大胆提拔和使用年轻干部。对年轻干部用其所长，不求全责备，注重把他们放到

实际工作中去培养锻炼。1993 年共提拔使用副处级以上、45 岁以下青年干部 180 人次，其中包括一批跨世纪的主要领导干部。五是在对于部放手大胆使用的同时，坚持严格要求，不回避矛盾，不护短。为了严肃纪律，保证政令畅通，教育本人，警示全局，先后召开 3 次全局电话会议，公开处理 2 名严重违纪和贻误工作的正处级领导干部，在全局干部职工中引起震动。这些举措，对加强干部队伍建设，促进干部作风转变，都起到积极作用。

抓落实，是我们工作的核心；抓干部，是抓落实的关键。在这方面，我们着力在干部中抓了 4 件事：一是坚持实事求是的思想路线，不遮掩，不推诿，做到有什么问题就承认什么问题，是什么问题就解决什么问题；二是树立真抓实干的作风，从那些不必要的应酬往来中解脱出来，做到思想求实，作风扎实，工作落实；三是提高解决实际问题的能力，关键是抓基础，抓主要矛盾，不畏困难，一抓到底；四是用实践效果来检验工作成绩，大力表彰、重用那些办实事、有实绩的人，批评那些夸夸其谈、不务实事的人，处罚那些弄虚作假、严重误事的人。由于我们把握了干部这个抓落实的关键，有力地推进了落实机制的良好运作，为我们做好各项工作提供了重要保证。

第三，坚持把夯实基础作为提高企业整体素质的有力措施。我们面对突击性工作较多的实际，在工作的摆布上始终贯穿一条主线，就是抓住基础工作不放，注重把突击性工作转入到日常基础工作上来。一是抓人员基础，提高干部职工的基本素质。路局从有限的资金中拨出 150 万元作为教育基金，增加对职工教育的投入；在 200 个基层站段恢复了教育机构，普遍开展了规范化岗位培训、技能培训、适应性培训，注重基本任务、基本要求、基本职责、基本标准、基本管理等方面的提高。二是抓设备基础，提高运输基本设施的通过能力和保安能力。全年安排大修资金 1896 万元，更改资金 5713 万元，用于安全生产方面的投资 7609 万元；全局在所有连接正线、到发线的货物专用线全部安设了 T15 型脱轨器，进一步优化、完善了机车“三大件”；投资 1621 万元，改善管内 82 所乘务员公寓的食宿条件。三是抓组织基础，提高班组管理水平。配齐配强运输生产一线班组长，对行车主要工种空位代务的 1900 多名班组长全部定位下令；组织力量对 522 个后进班组实行了定责、定人的限期包保转化工作；精简了班组簿册，并明文规定，今后凡增加班组簿册，须经分局党政联席会议议定；党、政、工组织对班组实行一体化考核，既加强对班组建设工作的指导力度，又减轻了班组的负担；对班组长实行岗位培训，全局采用多种形式，共培训班组长 15205 人，占全局班组长总数的 73.1%。特别是对没有做过车站值班员工作的 46 名中间站长，全部从岗位上撤下来进行集中培训。通过以上措施，进一步夯实了基础工作，使企业的整体素质得到提高。

第四，坚持把实现各项工作的整体推进作为提高企业管理水平的有效途径。为了实现各项工作的整体推进，全面发展，我们注重把握两个环节：第一是把握领导合理分工。局领导班子大致分为两个系统，一个是运输指挥系统，重点负责日常安全、运输、路风、治安等工作组织、协调；一个是经营管理系统，重点负责一些日常根本性改革举措的运筹和操作。这两个系统分工合作，