



农村支部工作的一面红旗

——枣阳县环城人民公社国光生产队党支部的工作经验

中共湖北省委组织部编

湖北人民出版社

农村支部工作的一面红旗

——枣阳县环城人民公社国光生产队党支部的工作经验

中共湖北省委组织部编

湖北人民出版社

1959年·武汉

农村支部工作的一面红旗
——枣陽縣環城人民公社國光生產隊黨支部的工作經驗
中共湖北省委組織部編

*

湖北人民出版社出版(武汉解放大道332号)

武汉市书刊出版业营业許可証新出字第1号

湖北省新华書店發行

武漢駐軍印刷厂印刷

*

787×1092 1/32 · 5/8 印張·9,000字

1959年12月第1版

1960年4月第2次印刷

印数: 90,001—125,000

統一書号: T3106.226

定 价: (5) 0.06 元

中共湖北省委批語

省委認為國光生產隊黨支部的工作經驗很好，全省人民公社生產隊的黨支部都應當認真學習這個支部的工作經驗，並且聯系本支部的工作情況，制訂加強支部工作的計劃。這個支部的黨員有高度的政治覺悟，堅強的羣眾觀點，和羣眾有密切的聯系。黨支部在各項工作中發揮了堅強的核心領導作用，團結羣眾貫徹執行了黨的總路線，大搞農業基本建設，堅決貫徹農業生產的“八字憲法”，生產連年躍進，在很短的時間內，面貌大變，是全省農村支部的很好的榜樣。

縣委和公社黨委，今後要進一步加強對農村黨的基層組織的領導，定期研究基層組織工作中的問題，總結和推廣本地先進支部的工作經驗，使農村黨的基層組織在大躍進中更好的發揮戰鬥堡壘作用。

中共湖北省委

1959年12月3日

农村支部工作的一面紅旗

——枣阳县环城人民公社国光生产队党支部的工作經驗

中共湖北省委、襄陽地委、枣陽县委組織部工作組

枣阳县环城公社国光生产队，自然条件不够好。六千九百八十一亩耕地，将近五千亩是崗地，土地貧瘠。水田少，旱作物的产量低，解放以后的头几年，生产虽有发展，但产量仍然不高。但是，国光生产队的党支部，沒有在困难面前低头，几年来积极领导群众，認真貫徹以粮、棉、油生产为主，全面发展生产的方針，大力进行农业生产的基本建設，兴修水利，搞自流灌溉，組織群众向崗地进军，开荒扩大耕地面积，改良土壤，植树造林，綠化山崗；在农业生产上認真执行“八字宪法”，深耕細作，提高单位面积产量，因而使农业生产在1957、1958、1959几年里連續跃进，不断发展。增产比例直綫上升。1956年，全生产队的小麦平均单产是一百一十八斤，总产三十万零七千八百多斤；棉花平均单产是十七斤半，总产三万三千四

百多斤；芝麻平均单产是五十三斤，总产四万四千九百多斤。1957年小麦平均单产一百七十四斤，总产六十二万一千九百多斤；棉花平均单产四十六斤，总产八万七千四百多斤；芝麻平均单产八十斤，总产十一万五千八百多斤。到了1958年，小麦平均单产二百一十二斤，总产六十七万五千多斤；棉花平均单产就达到一百零二斤，总产十八万六千九百多斤；芝麻平均单产达到一百三十八斤，总产二十二万九千多斤。这就是說，1958年比1956年：小麦单产增长了将近一倍，总产增长一点二倍；棉花单产增长五倍，总产增长四点六倍；芝麻单产增长一点六倍，总产增长四倍。1959年虽然遇到了几十年来沒有的严重干旱，仍然在1958年大跃进的基础上，又获得了特大丰收，已經到手的小麦、稻谷，达到一百七十五万斤（其中小麦平均单产二百九十二斤，总产九十万零二千三百斤），比大跃进的1958年还多三十万斤。1956年以前，这个生产队还是个缺粮队，現在已經变成余粮队了，卖给国家的余粮逐年增加，1956年只完成征購任务二十五万斤，1958年就增加到四十六万斤，1959年应完成的征購任务是七十六万斤，現在已經完成了一百零五万斤，还准备再卖一部分稻谷和紅薯，支援国家建設。

国光生产队在农业生产上，貫徹执行农业生产“八

字宪法”，他們采取了“党员带头种試驗田，先党内后党外，先小块后大片”的方法，逐步推广新技术，提高单位面积产量。几年来，他們除了大兴水利大搞平整土地，改良土壤之外，还对小麦、水稻、棉花的合理密植、深耕、施肥、防治病虫害等等进行了一系列的試驗。1956年，当支部副書記赵安生同志第一次搞小麦丰产試驗时，群众都不相信，收割的时候，党支部就組織党员和群众一起驗收，証明了試驗田的小麦，确实比一般大田高产，这才逐步地打破了落后的旧习惯。現在，在这个生产队里，技术革新已經深入人心，丰产試驗田、試驗片，已經成为群众性的行动了。

大搞农业生产的基本建設，是国光生产队生产面貌迅速改变的決定性的措施。他們抓住了大修水利，开荒扩大耕地面积，平整土地，改良土壤等几个主要环节，来改造崗地，改变自然面貌。两年来，他們新修了七口堰，修整了二十六口旧塘堰，公社领导的西郊水庫工程开工后，他們全力投入了这一工程，新修了长干渠两条，支渠二十二条。1955年他們只有一千多亩不保收的水田，到今年就扩大到二千一百亩，80%以上可以自流灌溉，就是遇到今年这样的特大旱灾，也能保証获得丰收。今年9、10月間，他們貫徹党的八届八中全会決議的精神，結合秋耕秋种，掀起了反

右傾、鼓干劲、改造大自然的生产高潮。两个月来，改旱地为水田一千一百多亩；平整土地一千八百多亩；修改田间公路十一条，长达八十多里；又兴修水库一座；把长渠和西郊水库联接起来蓄水灌溉，使三千五百亩水田，二千五百亩旱地，达到旱涝保收。经过这番建设，再加上大搞工具改革，这个生产队已经基本上实现了水利自流灌溉化，运输车子化，土地园田化。他们还计划，在原来开荒八百多亩的基础上，再开荒五百亩；在河滩和岗岭植树八百亩，在渠旁、塘边栽果树一百二十亩；一定要让岗岭换新装，沙滩变良田，松柏果树成林，鱼藕满塘堰，彻底改变自然面貌。

党支部在大抓农业生产的同时，还积极地大抓副业生产，这个生产队的副业生产主要是集体兴办的。现在有轧花、榨油、农具修配、面粉加工、缝纫等十二个小厂；还有养猪、养牛、养羊、养鱼、养蚕、植桑树、水果树、种甘蔗、种西瓜等二十三种副业。这些副业生产，大部分是人民公社化以后发展起来的。1958年，生产队集体经营的副业生产的产值，达到十一万元，在农副总收入四十二万多元当中，占26%强。社员的家庭副业生产，也抓得很好，猪、鸡、鸭、兔、菜等等都有发展。到今年7月，全生产队的猪发展到了四百五十八头，计划年底发展到每户两头，鸡鸭发

展到了一万二千多只，平均每戶三十多只，比去年增加一倍。

随着农、副业生产的发展，社員的生活水平也有了显著的提高。公社化以后，这个生产队一直是按月发工資。社員的平均收入，1956年每人每年六十三元；1958年一百二十多元。絕大部分社員的实际收入已經超过了解放前当地富裕中农的水平。許多社員在銀行里有存款，柴崗小队七十二戶，平均每戶存款三十多元。社員柴光和，解放前一家人討飯，解放以后，收入逐年增加，現在，不仅吃喝不愁，还購置了新棉被四床，棉袄五件，棉褲三条，单衣十四套，太平洋臥单一床，絨綫衣四件，毛綫衣一件，胶鞋、球鞋七双，皮箱一口，以及手电筒、洋瓷盆、牙刷、毛巾等日用品，銀行里还有三十五元存款。象柴光和这样的人，在这个生产队里是很多的。

社員的文化生活，这二、三年来也有显著的变化。全队94%的学龄儿童已經入学。据柴崗小队的調查：解放前三百零三人中，只有十二个人識字，95%以上是文盲。現在，全小队三百五十二人中，摘掉了文盲帽子的就有二百二十六人，占64%。如果把学龄儿童和年紀过大的人除外，已經基本上扫除了文盲。以前，害有各种疾病的全队共一百九十人，近几

年来，已有75%的人恢复了健康，心情愉快地参加了生产。

国光生产队的生产为什么搞得这样出色？农业生产上的基本建设为什么有这样大的成绩？社员的物质、文化生活为什么搞得这样好？这一切，归根结底，都是因为这个生产队的党支部在领导生产运动中发挥了坚强的堡垒作用，坚决地贯彻了党的社会主义建设的总路线，开展了大规模地群众运动，认真地执行了农业生产上的“八字宪法”，并且在各项工作中始终采取了群众路线的工作方法。概括起来，这个支部的经验是：

一、坚决贯彻群众路线的工作方法

有事和群众商量，从群众中来，到群众中去，一切工作走群众路线，是党支部做好各种工作的根本保证。国光生产队的党支部，在领导生产和各项工作中，十分注意和群众商量，尊重群众的意见。每一个党员都知道：要领导好生产和完成党的各项任务，必须把党的政策交给群众，党的政策一旦被群众掌握，便会产生无穷无尽的力量。这是他们从过去许多成功与失败的事实中，总结出来的最宝贵、最深刻的经验教训。

在前几年，这个党支部的领导骨干和一般党员，

对于群众路线的工作方法，还体会不深，还存在着比較严重的强迫命令作风。1956年，他們看到別处“金皇后”苞谷长的大，不考虑本队的具体条件，也沒有同群众商量，一下子就种了四百亩。由于沒有很好的考虑本队的具体条件、沒掌握技术措施，結果收成不好。張庄小队党员小队长王方明，在支部会议上接受了鋤草的任务以后，要求全小队的劳力都来鋤草。本来他們还有三十五亩水稻沒栽，田已整好，秧把也扯起来了，只等栽。有人提意見，要求抽一部分劳力鋤草，一部分劳力栽秧。王方明同志不听，非要全部劳力都鋤草不可。結果，草鋤完了再来栽秧时，田也干了，秧把也黃了，只好重新整田栽秧。浪費了劳力还不算，因为誤了季节，每亩水稻只收了百把斤。这些事受到群众批評之后，党支部接受教訓，下决心轉变作风。他們召开了几次支部党员大会，用主观包办所犯的錯誤和走群众路线所取得的成績作对比，大大地教育了党员，提高了党员的覺悟。現在，全体党员深刻認識到：凡是和群众商量，听取了群众意見的事，就能够又快又好地完成任務。例如，1957年，支部决定把擅灣北边的六百亩地都种棉花。群众說靠东边的五十一亩是燒沙地，天干好旱，天雨好淹，不适于种棉花；种芝麻比較合适。支部接受了群众的意見，改种了芝

麻，結果獲得了丰收。相反，凡是不經過群眾討論，或者不採納群眾的合理意見，主觀包辦，就是好心腸，也會把事情辦壞。這就使黨員從思想上逐漸明確了必須相信群眾、依靠群眾的道理，學會了走群眾路線的工作方法。

國光生產隊黨支部貫徹群眾路線的主要方式是這樣：凡是有關生產計劃、基本建設、分配方案等重大問題，首先在黨內召開支部委員會和黨員大會討論，然後在黨外召開本生產隊的社員代表大會討論通過。公社化以來至今年7月，他們已經召開了四次社員代表大會。每個季度還召開一次老農座談會，商量作物種植計劃、技術措施等等問題，採納他們的合理意見，使先進技術措施和老農的一些良好經驗結合起來。各生產小隊，通過隊委會來領導生產和各項工作。小隊隊委的組成，除正副小隊長以外，吸收團的小組長、婦女隊長、積極分子和老農參加。每一小段的農活安排，勞力分配，工分定額等等，都召開小隊隊委會討論。由於隊委會包括了各方面的代表，所以，不管什麼工作，只要在隊委會上展開充分討論，做出決定，就基本上可以代表這個小隊的群眾意見。這樣做，不僅加強了隊委委員的責任感和積極性，會後還可以迅速地把工作布置下去，行動起來。黨員們反映說：採

用这个办法，小队长比过去好当了。过去是“千斤担子一人挑”，现在是“千斤担子大家挑”。人多主意多，会议讨论好了，分头一传达，就行动起来了。这一点党员小队长陈兆壁体会得最深刻。他过去对群众不放心，不发挥团员和非党积极分子的作用。在外面开几天会，家里的事情就积了一大堆，回来忙得头昏眼花，影响生产。现在他说：“我这个小队长比过去好当多了。三个团员，两个非党积极分子，还有两个老农，都是我的得力助手。我在家，有事分头去办；我不在家，生产也有人负责，再不担心了。”

二、处处关心群众生活

国光生产队党支部和全体党员，都非常关心群众生活。这个生产队的食堂、托儿所等等集体福利事业办得早，办得好，深得群众拥护。在党支部的不断教育之下，党员都深深的懂得这个道理：“群众的干劲越大，党越要关心群众生活；党越关心群众生活，群众的干劲就越大。”因此，党员对待群众家庭生活方面的困难，就象自己的困难一样，总是主动想办法帮助解决。这个队许多患病的人，都是在党支部和党员的关怀和帮助下治好的。社员阎大連，小的时候给地主放牛，十五岁得了連腿疮，一直害了六十二年。今年春

天，党支部請医生給他医治，到汉口配藥，用了三百多元，终于把他的疮治好了。七十七岁的閻老汉感动地說：“共产党的大恩大德，死了也忘不了。”其他的如社員馮全兴的肺病，殷光英的精神病，戴文友小孩的急性脑膜炎……等等，都是在支部和党员的关怀与照顾下，经过长期治疗或者急救，恢复了健康的。党员对待病人就象对待自己的亲人一样。社員錢仁修的七十多岁的婆婆害病时，党员王星南、柴明清、柴明珍三人，輪流侍候她，到食堂給她做飯，燒水喂藥。錢仁修被这种高尚的行为感动得流泪。

对缺乏劳动力和家大口闊的困难戶，党支部十分注意帮助他們安排生产和生活。六小队党员張丽清，有一次檢查生产，发现社員陈忠信的爱人几天沒有出工，張丽清就去登門拜訪，了解到陈忠信家里生活有些困难，張丽清同志馬上向队委提出，救济了他十元錢，又把队里的母猪借一头給他家喂养。从此以后，陈忠信两口子，生产非常积极，屡次都被評为队里的生产模范。社員吳登文，家有六口人，本人得了慢性病，不能参加劳动，家里生活困难，支部决定給他按月发工資，他过意不去，向小队长要求帶病干活，队委不同意，还是讓他安心养病。不但吳登文非常感动，群众也都說：“难得这样的好支部。”又如党员赵安生、

李秀清等人，把自己的棉花和棉衣拿出来，送给缺少棉衣的社员过冬。类似这样的困难户，各小队都采取了适当的办法，具体安排和照顾，使许多困难户逐渐由超支户变成了余钱户。

支部对孕妇的照顾也很周到。规定妇女在怀孕期间，不派重活，产前一个月不下冷水，产后休息一个月，工资按产前一个月实做工分照发，并发给每个产妇食油三斤，面条十斤，一只母鸡，二斤猪肉。孕妇黄光英难产，情况很危险，支部立刻派人将她送到县人民医院急救，平安地生下了一个胖娃娃。黄光英的丈夫非常感动地说：“支部领导象爹娘，我永远忘不了共产党。”

由于党支部这样无微不至的关心群众生活，社员就热爱集体。工作、生产、生活各方面的困难和意见，都愿意向支部反映。在生产上更是干劲冲天。农活紧张的时候，党支部为了照顾社员的休息，不让大家加夜班，许多社员都主动要求加班。说：“愿吃一夜苦，换得丰收乐。”“我们受点苦，子孙万代享幸福”。

三、加强党员管理教育，发挥党员的积极作用

这个党支部所以能够把生产、思想、生活都领导的很好，是和加强党员的管理教育、发挥党员的积极

作用分不开的。国光生产队党支部在各项工作中，善于发挥每个党员的特长和工作积极性，使党的工作，通过党员的活动贯彻到群众中去。在组织生活上，定期召开党的小组会，检查党的各项工作和党员的思想作风，开展批评与自我批评，学习党的指示、政策、好人好事。通过学习来提高党员的政治觉悟和工作能力。对有缺点、错误的党员，也抓得很紧，随时批评教育，使党员的缺点错误能够及时改正。对于思想作风好的党员，适时的给予表扬，号召大家向他们学习。从去年冬季到现在，他们有领导的学习了支部副书记、全国劳动模范赵安生和支委董仁富的苦鑽、巧干，大胆革新的精神，学习了支委陈兆壁苦干、实干、踏踏实实的工作作风，学习了支委柴明清对党忠诚、大公无私、坚决执行党的决议的优良品质，还学习了外地党员的模范事迹。通过学习对照检查自己，党员的政治水平大为提高，都能够在工作中发挥带头作用和模范作用。几年以来，没有一个人消极退坡；没有一个人弄虚作假；没有一个人贪污、挪用公款；没有一个人打骂过群众，始终和群众打成一片，兢兢业业，真正做到了和群众同呼吸、共命运。党支部的委员，工作能力都比较强，执行党的指示和政策很坚决，在各种运动中都是优秀的骨干分子。

这个支部的党员，从来是参加生产，领导生产，没有站在一边指手划脚的指挥群众。党员虽然参加会议要误些工，但是有些党员的劳动工分，比同等劳动力的社员还多。1957年，党员的最高劳动工分是三千八百分，最低的是二千八百分；社员的最高劳动工分是三千七百分。1958年党员的最高劳动工分是四千六百分，只比社员最高工分少一百分。不仅一般党员如此，就是支部书记、生产队长，除了参加会议以外，有空就下地生产。支委陈兆壁同志，很难在家里找到他，开会时也随身带着生产工具，一散会，就下地干活。他在1959年3月到7月的一百五十天当中，除了因为开会和参加必要的工作，误工二十七天半以外，实做劳动日一百二十二天半，实得一千六百五十三个工分，和同等劳动力的社员所得劳动工分不相上下。党员的这种艰苦、踏实的工作作风，受到了群众的普遍赞扬，在历次群众性的评功表模中，二十五个党员都被群众评选过工作模范和生产模范。

由于党的不断教育，这个支部的党员，具有高度的共产主义精神。今年夏征时，柴岗小队，十八万斤的任务已经完成了，但是生产队的总任务还没有完成。党员柴明清同志就自动的教育本小队的群众，再多卖一些粮食给国家，结果，在群众的支持下，又多