

华侨经济导论

海外出版社编

新
加
坡
海
外
出
版
社
PDC

華僑經濟導論

海外出版社印行

編印例言

一、自二次世界大戰後，時局多故，而國際經濟情形變化尤大，華僑經營經濟事業，乃遭遇種種困難。僑務委員會為輔導華僑經濟事業之擴展，遂於民國四十三年十月三十一日編輯「經濟報導」，為期發行普遍，乃附於華僑通訊社海外版週稿刊發，內容計分三欄：其中「臺灣經建透視」及「外銷產品介紹」二欄，旨在報導臺灣經濟建設實況及外銷貨品有關事項，以便利華僑來臺投資及開展對臺貿易之參考；而「經濟述評」欄則側重今後華僑經濟發展路向的探討。自發刊以來，尤以後者頗邀海外華僑之重視。

二、本書「華僑經濟導論」係「經濟述評」之選輯，為便於參考起見，經就各文內容重點，概略分為：（一）華僑經濟一般問題，（二）民族經濟合作問題，（三）僑資出路問題，（四）華僑工業發展問題，（五）華僑貿易擴展問題，（六）華僑與東南亞經濟開發問題，（七）華僑金融業及其他問題等類。

三、「經濟報導」自四十三年十月三十一日發刊迄今，恰為一週年，並值全球性華僑經濟檢討會議在臺北舉行，特編印此冊，以資紀念。

四、本書因編印倉卒，難免舛誤，尚祈海內外關心華僑經濟之人士，惠予指正，俾於再版時改進。

華僑經濟導論 目次

• 華僑經濟一般問題 •

新觀念、新路線.....

華僑經濟發展的方向.....

鞏固華僑經濟的基礎.....

華僑經濟重振的途徑.....

世界繁榮與華僑經濟.....

華僑經濟力量的新估價.....

華僑與反共經濟戰.....

如何贏取經濟作戰的勝利.....

加強對匪共經濟制裁.....

• 民族經濟合作問題 •

亞洲區域經濟合作與華僑.....

經濟「民族化」能促進經濟建設嗎？

三二一

排斥華僑經濟的檢討

三二四

加強民族間的經濟合作

三八

經濟的合作與杯葛

四一

從菲人驅逐廢除菲化案說起

四四

• 僑資出路問題 •

僑胞投資的抉擇

四七

僑胞回國投資辦法的改善

五〇

把握時機投資祖國

五三

僑資與僑居地的經濟建設

五六

對匪共誘騙僑資陰謀的剖析

六〇

剖視匪共所謂「照顧」僑資的鬼胎

六三

• 華僑工業發展問題 •

華僑工業健全的途徑

六五

華僑經濟事業的科學化與工業化

六九

順應世界潮流發展工業

七三

僑資轉移工業的先決問題

七五

僑資在當地發展工業的探討

七八

僑營工業產銷配合問題

八一

從華僑的糖業衰微談起

八四

• 華僑貿易擴展問題 •

促進貿易與國際合作

八九

擴大民主國家間的貿易

九二

國際貿易自由化與華僑經濟

九六

以貿易輔助華僑經濟之發展

九八

擴展臺灣對南洋貿易貿易

一〇一

對臺貿易貿易與僑營商業

一〇三

美國輸入貿易與東南亞華僑

一〇六

禁運政策與華僑.....

一〇九

如何阻遏匪共貿易攻勢.....

一一三

匪共對外貿易陰謀透視.....

一一六

• 華僑與東南亞經濟問題 •

華僑與東南亞經濟開發.....

一二一

東南亞經濟集體安全的建立.....

一二四

華僑農林業改進問題.....

一二六

東南亞的農業建設與華僑.....

一二九

東南亞樹膠生產事業與華僑.....

一三二

東南亞木材事業與華僑.....

一三五

東南亞錫鑛業與華僑.....

一三八

東南亞茶葉生產與華僑.....

一四一

東南亞鳳梨生產事業與華僑.....

一四四

東南亞胡椒產業與華僑.....

一四七

東南亞水產事業現代化與華僑.....

一五〇

• 華僑金融業及其他問題 •

華僑金融業今後發展的路向.....

一五三

信用合作與華僑經濟.....

一五六

旅日華僑金融問題.....

一五九

海外工商僑團的新任務.....

一六二

華僑工商團體要加強聯繫互助.....

一六六

——華僑經濟一般問題——

新觀念、新路線

華僑海外經濟事業的顛覆成就，贏得全世界人士的讚譽和欽羨，但在今天，我們一提起華僑經濟，大家都不免皺起眉頭，連聲嘆息！

說困難，這是許多年來世界市場的普遍現象，經濟學本來有景氣循環之說，盛衰起伏，互為因果，值不得驚奇。如果經濟衰落的現象是出自正常循環的結果，那麼雨過天晴，不怕沒有否極泰來的日子。可是今天華僑經濟不景的原因顯然不在於此。

共產集團鐵幕深垂，破壞了國際間的經濟合作，一方面又張牙舞爪，四出侵擾，造成動盪不安的局面。在這種情形之下，經濟自然無法繁榮滋長。但共產黨倡禍作亂，舉世均蒙其害，不獨華僑為然。目前華僑經濟之陷入困境，顯然還另有他因。

我們要指出的是華僑經濟在時代巨潮激盪下，已暴露出本身許多弱點，這是根本的危機。因此，我們必須及時猛省，反求諸己，建立新觀念，走上新道路，然後纔能克服困難，使先僑艱難締造的事業持續不墜。

什麼是新觀念、新路線？說出來還是一番舊話，卑無高論。概括起來，不外三點：

第一、事業上要從商業轉到生產部門，海外華僑的經濟發展，一面偏重於商業。但第二次世界大戰後，

新興國家力求經濟獨立，一方面促進工業等生產事業，另一方面則儘量鼓勵國民從外僑手上奪取商業經營權。菲律賓、印尼、泰國、緬甸等地先後頒佈了不少限制華僑商業的法令。我們面對現實，應該與當地建設計劃相配合，另闢發展的途徑。本年八月間馬來亞潮州會館聯合會舉行代表大會，決定鼓勵同僑向工業和漁牧業方面發展，這一項決議不但適用於馬來亞，即對其他地區的僑胞而言，亦不失為正確的指標。

華僑具有明敏果毅刻苦耐勞的優良性格，過去在居留地的工藝各業，亦已建有不可磨滅的功績，今後如能一本經營商業的精神去發展生產事業，一定有更光明的前途。

第二、精神上要以團結合作代替個別奮鬥，現代生產事業的本質和一向華僑所經營的二盤商業、零售商業不同。它需要雄厚的資本，適合於大規模經營。因此盡力往往非個人所能負擔，籌劃管理亦非一人所能勝任。我們不能接受『中國人是個人主義者』的謬評，但如果想在生產事業上獲得成功，無疑要摒除『只信自己不信別人』的舊意識，養成互信互助的新觀念；不能再憑『孤軍奮鬥』，而要加強團結合作。採取公司組織，建立信用制度，將是今後華僑發展經濟的要圖。

第三、方法上要力求科學化、合理化，現代生產事業有機械化的設備，從事大規模的市場生產，職工數逾千百，商情瞬息萬變，一切經營管理，絕不是我們那一套舊方法所能應付。『道古而製』的時代已經過去了，我們如果再不抱殘守闕，結果便只有失敗。我們必需不斷接受新知識，訓練新人才，去適應科學的新時代，然後纔有成功的希望。

讓我們展開步伐，朝新的方向邁進！

(四三、十、三一)

華僑經濟發展的方向

在華僑衆多的東南亞區域內，華僑經濟事業面臨的現實是陰霾重重，危機四伏。仔細研究其所以，雖其所肇致今日嚴重情態的成因固多，但從根本上去探索，實以華僑居留地的惡意限制與排擠和僑民經濟事業本身的落後性二者爲主要導源。而後者的原始性、落後性與依附性，如不能隨時代之進展而逐漸改進與全部拋棄，從遠大處着眼，固無前者客觀條件之束縛，其遠景也是難以樂觀的。所以，今日華僑經濟事業要承繼先僑發揚人類文明的偉業，廣植光榮大對所在地國家經濟建設的貢獻，便不能不振起起義，來做一二次激蕩外的自省與改進。確立今後努力的方向，海外僑胞必須竭盡智慧，全力以赴，才是自救救國與促進當地經濟繁榮的要圖。

第一、經營的企業化：現代企業的特質爲組織群衆化，管理科學化，資本集中化，設備機械化。因爲組織群衆化，方能集多數人的智慧與財力做較佳的運用，是以只有股份公司才可擔任此使命，也只有公司創立，方可免步過去獨資或合夥的落後窠臼。實行管理科學化，廓除了生產組織內「隱蔽失業」(Disguised Unemployment)的贅瘤，自然效率高，而成本低。資本集中化，信用擴大，運轉活潑，業務當獲順利發展。設備機械化，由於機械的採用，佔有大量生產價格的優勢，方能維業務繁榮不墜，形成有利循環。今日華僑經濟事業的通病在缺少這些特點；故其需要努力者亦即如上所述。

固然華僑資本的累積悉多由數世辛勞心血所獲致，數量上不太大，甚至迄今尚停滯在牛勞動件的經營上

上述標準似乎懸高了些，但不管怎樣，今日的時代為合群互助才能有較好生活的時代。所以，為了目前，為了將來，在海外僑商的經營方式必須先要合作公司化的組織，實施企業化的經營，實為當一要素。

第二、資本的工業化：由於東南亞地區的經濟落後性，其經濟政策無不以誘集資本致力工業建設為一致的要求。他們藉口排斥華僑的理由，指華僑絕大多數所經營的是專以「剝削」他們為目的的商業。華僑為了妥謀自存之道，配合所在地的經濟政策，將商業資本轉變為工業資本實為一最妥善的途徑。因為設如華僑所經營的企業，悉脫變為現代化的農、工、漁、鹽等業，並建立了不敗的穩固基礎，即使他們亟欲排斥，但這些工業已成為他們經濟穩定的支柱，他們怎好因為由於排斥僑資而自毀基礎？諺之菲律賓及印尼等國負責經濟建設的主要官員，每談及華僑經濟的出路時，他們對於僑資能轉入工業有助其經濟發展深致切希望，算是使我們具有遠見的僑領僑胞懷然有所扶擇。

第三、配合的有機化：經濟生產組織的轉變和發展，而有利環境的具備實為其前提。華僑經濟在今日惡劣的環境下自謀之道，除了自由祖國一貫的竭盡所能補助其發展外，而由於各地情勢的差異，華僑間的自立互助的做法加強實際，至為實際。如在馬來由僑領領導組織金融銀行的趨向，補助華僑工商事業的發展。在日本的華僑能在一兩年內遵照僑務委員會頒訂的僑胞信用合作社的辦法，創立了十餘所信用合作社，去活潑金融與補助華僑工商事業的發展。這些都是幫助華僑經濟繁榮的積極做法。如再推而廣之，東南亞各地區的僑商均能建立經濟上的密切連繫，自更有助於華僑經濟的開展的。所以，各地僑胞除了繼續親睦族，實施個別互助以外，尤要進而籌劃該地僑民事業做相互配合有機體的發展。其中努力的項目，茲不便贅述，但自要認真推行，定為華僑事業開拓了光明的新的機運的。

第四、意識的融開化：經濟學者熊彼德 (Joseph A. Schumpeter) 論及經濟的演進，曾謂歷史上連續不斷的經濟繁榮係以生產性勞務再組合的「創新」(Innovation) 為動源的。但由「創新」所造成另一經濟繁榮，所有的經濟界是必須「面對現實而從事一個現代化的合理化的痛苦的重建歷程」的。自然華僑經濟在當地政府的排斥下而再做上述的「創新」以求存，當更加重其苦痛。也因了這種種潛在的因素，共匪乃更加乘虛而入，利用為禍僑的新陰謀，於是他們乃貌為僑善的暫時改變了在國內消滅工商業者之聲譽面目代以懷柔手法，對華僑施以經濟上的小惠，意圖誘騙華僑入彀。設僑胞因貪圖目前的一時的利便，而受其蠱惑，與匪做經濟上的往還，直等於吞下了糖衣毒藥，當後悔莫及。大陸上的私營工商業者之血屋尚存，絕沒有半點虛假。所以，海外僑商要以戰鬪的精神，辨明敵友，執行聯合國的禁運政策為起點，斷絕對匪一切經濟上的往還。進而揭發其禍僑陰謀，予以打擊，方為愛國僑胞的正確舉措。

一部華僑史也即是華僑的經濟發展史，今日擾攘的成果是由於無數艱辛危殆流血流汗的奮鬥努力換取來的。換言之，也從盤根錯節的考驗中，才更顯示了海外華僑確具備了中華民族堅忍不拔的傳統精神。東南亞僑胞在經濟事業遭遇新的厄運的今天，也是開展新局面的機運的時候。

先賢黃宗義先生曾謂：「不思踐行之弗力，所患知之弗真。」近年以來，我自由中國僑務當局確厘劃了些優良的措施，今後自要能團結互助，堅定信心，在經營上求企業化，資本上求工業化，配合上要有機化，意識上要融開化，在此四大目標下去用智用力，華僑經濟事業「成功」保障是握在華僑自己手中的。

(四四、六、五)

鞏固華僑經濟的基礎

海外華僑輩累世的勤儉辛勞創造了輝煌的事業，但今日各地華僑的經濟活動漸呈萎縮的狀態。固然，自二次大戰後，如東南亞新興國家，對華僑的經濟事業相率製訂了許多排斥與壓迫的苛例為導源，而本身所珍藏的許多弱點，未能隨時代之進展予以揚棄，亦屬重要原因之一。

所以，為了擴大與鞏固華僑經濟事業的基礎，促起廣大僑胞對今日所處的境遇，具有通體之瞭解，由而規劃出積極而有效的辦法，努力去實踐，確屬當前重要之課題。

第一、須瞭解經濟基礎鞏固的條件與動力。經濟基礎的奠立，端賴資本的累積。而資本累積之途徑大別言之，不外個人的儲蓄，國家的投資，企業利潤的再投資，銀行信用的擴張暨二次大戰後美援及其相對基金等而已。但我華僑以寄身異域，因而當地政府的經濟政策中關於補助工商業發展的措施，每非華僑所能享受。故華僑資本擴張最可靠的途徑，即為個人儲蓄與所營企業利潤之再投資而已。易言之，華僑經濟資本之累積，則以節約與儲蓄為唯一前提。雖然所謂節約儲蓄為經濟形成中最原始性的做法，惟在「經濟人」已有高度作為的今日，仍為穩固經濟不易的鐵則，特別是在經濟落後的區域與亟待復興的國家。

如所週知，德國從戰後廢墟的基礎上，成為今日經濟復興的途徑上最著有成效的國家。其國民總生產值在一九五一年為一、一三六億馬克，以後逐年上升至一九五四年升為一、四五三億馬克，亦即由一九五一年到一九五四年其國民總生產值增加了約百分之廿八。同期英國增加了約百分之二二，美國則僅增加百分之十。

可是德國國民總生產在這樣的激增下，是否相對的提高了其消費水準呢？其答案是否定的。如以一九五一年的生活費為一〇〇，一九五四年仍為一〇〇，到今年六月僅增加百分之一。在其國民所得的提高下，而形成了強烈的儲蓄傾向，在一九五三年年底銀行儲蓄存款總額為五九千九百萬馬克，一九五五年七月增達一、〇三十七千萬馬克，在一年半的時間內，增加百分之七三。其人民節約刻苦而為經濟建設努力的一般當可想見了。

我華僑則遠在海外，具有優良的節約儲蓄的美德。他們最初由邊際經營作發端，逐漸造成了今日在各居留地所擁有的經濟地位，在這段演進的過程中，充分表現了其堅苦不拔的奮鬥精神。但近年來，由於工業先進國高生活水準的誘導與影響，暨本身許多浪費的陋習未能隨時代之進展而予以摒棄，於是在傳統中奢靡的氣氛似漸濃厚。故在四十一年召開全球性的僑務會議時，各地代表針對時弊痛切的發出了華僑應實行節約的呼籲，並決定了實行的辦法，及以後各地僑團的紛紛響應，這一方面足證明了僑社應行節約的真實性，如何重振華僑傳統勤儉美德的必要。一方面也表示了明智的華僑已具有清醒的瞭解與改革的決心，為華僑經濟的繁榮帶來了新機運。所以我們應效法德國復興的先例，對節約儲蓄絕不可再誤解為僅為個人操守與道德的問題，實屬關係華僑經濟榮衰關鍵之所在；不獨行節約儲蓄自難收資本累積的效果，由於資金不能大量累積而想擴展事業與穩固基礎則無異緣木求魚！資金累積實為繁榮經濟的條件，而節約儲蓄則為資金累積的形成之主要動力。

第二、要隨時改進與創造優勢競爭的因素。在今天不管是經營商業還是工業，欲得到有利的發展，對「生產力」的講求便為先決要件，易言之，多種因素匯成的「生產力」，為顯示工商業榮衰的總表徵。其在工

業先進國家在這方面的努力與表現尤為顯著。據美國的維廉工商設計公司（William Keetzel）統計：在一九五四年平大食品店每人每小時只能經手零點九一噸貨物，一九五五年平均數字為二點五六噸。在全美鋼鐵工業生產比去年增加了三分之一，而該業雇用工人則未增加；至製造業的生產量雖和一年前的生產量相同，但工廠中工人減少了近一百萬人之多。一九五五年二月普通工廠一個工人每小時的生產量較去年同期相較平均增加了百分之七。

自然，上述事例與華僑居留地的環境及所經營的範疇自有所不同，但這種表現在工商業方面高生產力的成就，確實值得我們警惕的。因為任何企業其在求進步，講效率方面的追求則無二致的。設如昧於現實，以目前的繁榮而忽視了本身孕藏的弱點而稍存苟安之念，以現狀為滿足，以保守為得計，不做「創新」（Innovation）的打算與努力，則非謀求自存之道。尤其華僑經濟事業中的領導份子暨各種企業的主持者，其對此一課題有無深遠的體察，更屬關係成敗的要素。歐洲經濟合作生產力研究小組召集人佛萊斯泰（Jean Fourastié）曾謂：「生產力」的提高，固步保守，特別是資方不求改進，實為重大障礙；只有經營工商業的勞心勞力者，共同以科學的精神採用近代方法，方為正確的措施。

近年以來，由於戰時經濟衰退的國家的經濟復興與相率完成，暨共產集團在「和平共存」的陰謀下，特別是對落後地區施展其「貿易攻勢」的傾銷政策的今日，致經濟活動的競爭日趨緊張而複雜。我華僑經濟事業處在此驚濤駭浪的環境中，欲求其事業由鞏固而發展，除了應提高警覺，明辨忠奸，勿貪小利，拒絕與共產集團一切貿易往還，免中其陰謀暗算外，而更重要的是應力求自己健全，以「盡在我我」的精神，去創造有利的條件，方屬切實的做法。

（四四、十二、四）

華僑經濟重振的途徑

一九二九年的經濟恐慌，對華僑經濟具有深刻的影響，尤其是在具有百分之九十以上留居東南亞的華僑經濟事業，是以此為轉捩點的。易言之，在一九二九年世界經濟恐慌之前，不管在華僑本身，還是在所佔的全球的經濟的比重，可說是華僑經濟的黃金時代；自此以後，便日趨衰微，及至今日已瀕臨搖搖欲墜的嚴重危機的邊緣。如所周知，佔全世界最大產量的馬來亞的樹膠和錫礦，卅幾年前幾全為我華僑的財產，而有糖王之稱的印尼華僑黃仲涵，實握印尼糖產的牛耳。但在世界經濟不景氣的侵襲下，樹膠業而相率倒閉，而西方企業家乃乘機而起，至民國廿年調查，華僑膠園僅佔全數百分之二五點六。至於錫業，在民國十一年，華僑採錫量與西人相較為六二比三八。至廿九年便逆轉為二八比七二。戰後稍有起色，但自去年三月起錫價大跌，半年間倒閉五十多家。此外，糖業由於經營不善，米業由於戰後各國對於收購及加工多相率改為國營，其他工商業由於居留地民族資本的抬頭及各種排斥華僑經濟法令的限制等原因，真是一落千丈，大非昔比。但我們細觀華僑創業的維艱，如何在困難中打開出路，在逆流中勇猛向前，重振華僑經濟事業，實為當代華僑密切注視與全力以赴，去謀求解決的重要課題。

我們在重振華僑經濟事業的時候，固然說法運用種種途徑去排除及改善客觀的條件，是最好的打算，但由於各國情勢的不同，加之新興國家在狹隘的民族主義思想正在高潮的時候，為了尊重人家的內政，只能適應潮流，求逐漸的改善；所以，積極而有效的做法，還在健全自己上去做起，將過去的一切予以澈底的揚棄

方爲今日所亟需。

第一、我們須要瞭解華僑經濟事業所以日趨衰落的真正原因，在什麼地方？換言之，必須具備了那些因素才能在現代的經濟戰場內做優勢的競爭。這樣，我們便不能不對經濟發達的國家去研究，去比較。因為他們所以能在今日經濟舞臺上擔任主角，是有其獨特的內容的。

現在以美國爲例。在一九四九至一九五二年間，由英國生產力協會，前後組成了六十六個小組，到美國考察他們經濟與工業發達的原因，他們一致的認為：美國經濟生產所以致致空前的高特成就，是由於他們推行了工業上的二次革命——就是生產效率的改進——所使然。

美國在一九五二年的生產總值爲三千四百六十億美元，如以是年價值去計算在第二次大戰前後最繁榮的一九二九年約爲一千七百二十億美元。是以前者恰爲後者之二倍。在一九二九年就業人員爲四千八百萬人，到了一九五二年增至六千萬人。而從業人員之工作時數則由前者之四十八小時到了後者減爲四十四小時。根據上述數字，現在我們可以計算出來，在工作人數定增加了百分之廿五，每人工作時間是減少了百分之十七，總生產量則增加了兩倍，那麼，便是每個人的生產能力平均增加了百分之九十二。造成這種高生產力的原因固多，而在資金本得到大量累積的時候，能够及時添備並製造新設備，與注意訓練及重新組織和整編從業工作人員，使設備發揮最大功用，係成功關鍵之所在。在這個實例裏，便清楚的暗示着：提高生產力才是經濟繁榮的原動力。從這裏我們當可體會出爲什麼華僑在南洋錫業經營上由幾乎獨佔的局面而到岌岌可危的慘局，其根本原因所在，即在當西人採用機器液泥法去生產的時候，我們沒有這種力量與氣魄去從事經濟「創新」

「所招致的啊！

所以，效率既是如此的重要，今後華僑如何云澈底檢討改進所營企業的工作效能，如何在經濟金融日趨集中的情況下，爲了完成優勢的競爭，去集中力量做有效率的運用，實爲當前之急圖。

第二、任何企業均屬具有冒險性的。但在「少算」的情形下去從事企業，其遭受「錯誤投資」悲慘的惡果，自比較爲大的。而華僑資本的累積，大多是依靠節約與悠久的歲月形成的。因身居異國，在既得不到自己國家補助指導的情形下去從事投資，實在是更值得深切警惕的事情。

在美國，他們爲了盡量避免這種惡果的發生，已將「經濟發展預測」這一件工作，列爲他們企業之研究機構中之主要任務之一。其在比較具有遠大前途的工商業中，如化工業，一般的是以一定美金的產品銷售，提出三分鐘來作研究費用的。他們這種重視研究的結果，所得到的好處：一方面由於科學的資料做未來情況之判斷，能對經濟的演變洞洞機先，因而獲致非常之進展。另一方面，由於研究機構人力物力的許可得能向所從事的企業做理論與實際的深遠研究，其所得到的成就，每是意想不到的。如許多在昨天還是視為廢物的東西，今天便變成廣獲厚利的泉源。這種實例，在美國企業中多得不勝枚舉。

我們曉得華僑在印尼經營糖業以往是執牛耳的，但何以日趨衰落？考其原因：一方面是受了歷次戰亂的影響，迫而歇業，更重要的是經營未善，致由以往四十間減至目前僅剩十家左右。因爲在今日世界糖業普遍低落的趨勢下，除了天然條件特別優厚的地區，還可以勉強支持外，在其他自然條件較差的國家內如求發展，無不以發展糖業中之其他副業，去尋求他的新領域。所以，海外僑胞欲重振我們的事業，尤大先僑的成就

對經濟研究與經驗交換，並不能等閒視之。亟應改弦更張，與時俱進，方克有濟。近年來有些地區的僑胞多已注及於此，每於各種組織中設有研究經濟問題之單位，誠屬可喜的現象，但這些經濟研究單位，似多側重於普通有關經濟事務的處理上，今後如能再加強組織，由事務的處理上漸次伸延到企業實際問題的研究上，定當更能發揮其宏效的。

以往先僑本「雙手萬能」之信念，抱「盡其在我」之胸襟，足跡遍全球，成就貫日月。他們既無所恃，復無所有。今日我們所面臨之困難固多，而以各方面之條件之優越當較前數年前好過多倍。所以，自要認清華僑經濟今日缺點之所在，拚力研進，趕得起時代之考驗，定能創造光明的前途的。

(四四、八、廿一)

世界繁榮與華僑經濟

我們觀察去年的世界經濟情況，呈現着第二次世界大戰後最繁榮的景象。今年的上半年，依舊欣欣向榮，似乎已經踏上了好景氣的高峯。在世界經濟領導者的美國，生產數額的增加，國民消費的提高，自不待言，而在西歐的各國經濟發展，也被認為奇跡的出現，即亞洲的日本，和歐洲的西德，雖遭受戰敗的命運，生產機構的破壞，創傷重大，而復興的迅速，曾令人驚異！總之，今日的世界，享受着空前的繁榮，因為生產急劇增加的結果，使各國失業的人數，大為減少，工資水準，一般都提高了起來，使消費的數量增加，由於消費數量的增加，更誘發了新的投資，使生產再度增加，而形成擴大循環的現象。至於對國外的狀況，由於所需原料輸入的增加，原料生產國家，大受利益，也由於原料的增加，生產品的輸出，也就隨着增加，出現了一種好景氣狀態。由於消費好景氣，乃至於投資的好景氣，以及建築好景氣，社會上佈滿着愉快和樂觀的氣氛。

在一般國民生活的趨於奢華，各種投資利潤的趨於泛濫，不論在都市或鄉村中，紛紛在改造房屋，新型的住宅和大廈不斷的出現，但儘管是愉快和樂觀的現象，如對未來做較遠的展望，却排起了危險的信號：第一、由於投資需要增加的結果，銀行貸出的款項，有急劇增加的事實。第二、由於生產高度擴展的結果，勞力漸次感覺到缺乏，有要求增加工資的事實。第三、由於生產增加數額的大部份，為了國內需要而消費掉了，國內平衡和對外平衡的均勢，發生被打破的事實。因為第一點的銀行貸款膨脹，和第二點的勞働者工資上

漲，引起通貨膨脹的危機。舉一個近例來說罷，最顯著的，就是在英國所看到的信用過度膨脹，發生了工資和物價的惡性循環，使居於反對黨的工黨財政專家，對艾登內閣的經濟政策，大加抨擊，急得白特勒財政大臣，手忙腳亂，難於應付，英鎊貶值的謠傳，遍及世界各大市場，這就是現在的好景氣中所隱伏着的通貨膨脹的危機！

最近歐美各國，爲了抑制行將爆發的通貨膨脹危機，好像預先彼此約好的一致提高中央銀行的公定利率，目的在於緊縮放款，同時對於勞働者的工資方面，也由政府和工會密切聯繫，儘量避免罷工的發生或擴大，不使過份提高。而問題感覺到嚴重而不容易解決的，是在國內平衡和對外平衡均勢的失調，因爲這不僅是本國內的問題，却有關於各國間的協調，並影響着世界經濟情勢發展趨向的複雜問題。在一九五五年上半年的歐美各國輸入額，和一九五四年上半年的各該國輸入額相比較，在美國增加了百分之五，加拿大增加了百分之八，英國增加了百分之十四，西德增加了百分之三十一，法國增加了百分之八，比利時增加了百分之十一，荷蘭增加了百分之十六，瑞典增加了百分之四十五，挪威增加了百分之十三，芬蘭增加了百分之二十四，奧國增加了百分之四十五。各國對此一趨向，無不在籌商對策。

歐美各國的輸入增加了，輸出雖不是絕對減少，然兩相比較，大都是輸入增加的趨勢，強於輸出；輸出的趨勢，在逐漸不振中，貿易差額，趨於惡化。在以上各國中，貿易差額改善的國家，只有法蘭西、比利時和加拿大三國而已！在亞洲的日本，也在改善國家之列，一九五五年上半年的輸出額，比較一九五四年上半年的輸出額，增加百分之二十四，輸入反減少百分之十三，貿易收支，也改善了三億六千二百萬美元之鉅。

在少數國家國際貿易好轉，而多數國家貿易差額惡化的情形之下，大家都想用增加輸出的方法，以改善國際收支，可是各國同樣的擴展輸出，是不可能之事！所以結果還是不能不從事於輸入的限制了。

在目前於聯合國協力發展下的國際經濟情勢，正力求國際貿易的自由化，所以限制輸入的手段，多方設法避免。直接與硬性的限制輸入，恐怕無法實施，各國只有儘量抑制國內的需要。因此世界貿易的趨勢在一定程度繁榮之後，開始發生停滯和衰退的現象的時候，根據一般權威的看法，各國輸出的競爭，將趨於劇烈了！我們僑居海外的一千三百餘萬同胞，在世界經濟繁榮的時代，因爲受着居留國家的種種限制和壓迫，即使有發展的天賦偉力，也不免受到種種影響，只是感覺到景況的一年不如一年。但由於上述的觀察，世界經濟在今年下半年後，可能會有逆轉跡象的時候，僑胞們應如何去應付擴充其規範較爲妥當，應儘量配合當地政府的政策，以收縮節約，鞏固原有的基礎。第二，從事勞働工作的僑胞，應於當地政府和工會的極力避免增加工資，在個人和家庭的生活費用，應當儘量節約到最低限度，在共產國際情報局方面，勢必利用這種轉變時代，興風作浪，鼓動風潮，大家必須認清環境，辨別是非，不爲利用，相反的協助資方，說服勞方，酌量促進勞資合作，過渡難關。至工作的變動性，希望也減少到最低限度。第三，僑商間彼此必須取得密切團結合作，看清楚當地政府的輸出入貿易政策，同心協力，發揮固有的貿易天才，利用歷史的傳統的種種關係，以薄利從事有無的相通，在國際貿易界，當可依僑佔着重要的地位。海外華僑如能在以上三個原則下，國裕地運用，那末華僑經濟，相信還是能維持着相當程度的繁榮的。

（四四、九、十一）

華僑經濟力量的新估價

年前聯合國經濟社會委員會於羅馬曾舉行一個關於人口的會議，在該會議中獲得一結論：是世界人類可依其生活的情形，分為三大類：（一）幸運地區，如美國、英國、加拿大暨西歐國家屬之；（二）準幸運地區，如日本、東歐、巴西、蘇聯等國屬之；（三）不幸地區：如中國、印度、東南亞大部、拉丁美洲及非洲等地區屬之。其分野的標準，係照人口與生產量之比例為依據。如一地區生產量超過了人口自然增加率的比例，則其人民物質享用水準提高，自然過的是幸福的生活；反之人口增加超過了生產量的增加，其人民的生活則是貧窮困苦的生活。而生產量的增加，端賴工業化的推行。故屬不幸地區的東南亞，特別是二次大戰後的新興國家，乃為了擺脫貧窮、苦難的厄運，無不對工業建設而努力。但工業化的推行，是有其應具備的條件的，一般的除了應重視天然資源的蘊藏的情形外，而最重要還須具備有工業建設應有的技術與經驗，和適量的資本累積的形成。因此，在東南亞各地不管在人口比例上，還是經濟力量上均居有重要地位的華僑，當各國政府與人民為了加速其工業建設工作的推行，應如何祛除狹隘的民族恩禍所護障形成的主觀排外情緒，對利用華僑經濟力量——特別是在技術與資本方面——發展其工業建設予以重新估價，當屬不容忽視的重要課題之一。

第一、在資本累積方面：我們曉得工業發展的唯一依據，則須有生產資財的真正累積，換言之，就是生產量除了供消耗外尚有所剩餘，而這些剩餘並充作了生產資財的運用，這才是資本真正有了增加。在一般自由國家裏，為了資本累積所採取的手段，則多係透過「資本市場」，將一切個人不消耗的資財所得（即儲蓄）動員起來，去從事各種生產活動，以使資本構成的增加。雖然，也有時以創造信用的方式去增加資本的累積，但在落後地區，因生產量增加的緩慢，信用擴大每不能發揮凱恩斯所謂「乘數原理」的效果，反而由於通貨的加多，導致了貨價的騰漲，故在落後國家似不宜採行這種手段。一般的講來，其正確途徑，一方面是由政府培植優良的投資環境，多方輔導，以期工商各業獲得順勢的發展，對資本形成發生有利的循環，加速資本的形成；另一方面是提倡人民節約，儘量減低消耗，以達到相對的資本累積的效果。

但是，華僑經濟的力量與在當地所得到的待遇是怎樣的呢？在力量方面據概括的估計：華僑在泰國各行業所佔的地位，在銀行業為一五%，保險業八〇%，金飾業九五%，僑匯業九九%，航運業二〇%，酒樓九〇%，旅館八〇%，出入口商七五%，米業九〇%，樹膠九〇%，礦業二五%，木業七〇%，藥業七五%，五金業八〇%，紗布業六〇%，洋什業九〇%，零售業八〇%。在印尼，華僑在各行業所佔的地位：洋什業九五%，金飾業九〇%，中藥業九九%，進口業三〇%，旅館業七五%，土產業七〇%，洗衣業九五%，礦業五%，零售業九〇%，紗布業七〇%，五金業八〇%，西藥業三三%，出口業三〇%，酒樓業七〇%。文具業三〇%，木業三〇%，工廠四〇%，印刷業四五%。在菲律賓華僑的總投資額據估計約在十五億菲元之譜。在新加坡，百分之八十以上人口悉為華僑，從人口的数量上，華僑在商業之地位當可想見。至其他地區，茲因篇幅關係，不加列述。我們從這裏當可體會到華僑在當地具有的經濟潛力是如何了。但他們對華僑此種成就對當地的貢獻如何，則不予重視，自二次大戰後，相反的，華僑經濟在東南亞是遭受到普遍的排斥。如

在菲律賓有零售而非化案的實行，僑營商業失去了保障；在印尼由米穀條例的規定，使華僑退出了米輪業，在泰國、越南、高棉……有保留職業條例的限制，或對某些經濟事業退收回國營。真是花樣繁多，真不勝列舉。他們所以如此，係認為創製了華僑經濟力量，則必定加速了其經濟的建設，其人民生活也得提高，但事實的答復則是否定的！第一由於經濟事業的收縮，所造成的後果是增多了失業，擴大了國際收支的不平衡，稅收減少，生產力降低等一系列的惡性循環，遏阻了當地的工業化的進行。第二由於當地政府排斥華僑經濟措施的推行，無形中鼓勵了人民投機佔取與投資者修飾收風氣的成長，對資本累積的工作給予莫大的阻力。此誠為當地人民始料所不及。但時到今天，惡果已出，當地開明意見之士亟應即奮起糾正，給予華僑經濟發展以合理公平的待遇，以期導阻力為助力，有助工業化的進行。勿再固執排外的短見而自害害人了。

第二、在技術經驗方面：落後地區以在過去開發資源，而由步人工業國之林，固屬重要，但講求生產技術之改進，實後者尤重於前者。因為落後地區多為人口業多之地區，如生產技術予以改進，便可以衆多的勞動去代替稀少的資本與資源，去增加其產量。故在美國，對落後地區的援助中有「第四點計劃」的實施，聯合國復有「技術援助」的舉措，這確實是針對落後地區之需要，以設法增加其生產的正確做法。我海外華僑旅居當地，以皆由邊際經營，於開發當地經濟中勤儉努力累積了雄厚的資本，而由此循例的鍛鍊中培養了他們精湛的工作技術與豐富的管理經驗。華僑所擁有的這種無形的「財富」，實為落後地區推行工業化與致力各項經濟建設所不庸缺少的一環。誠如非遠東大學歷史系主任賽地(Zaldu)氏所說：「華僑以其大才與技術均為支持菲律賓經濟所急需，數目與時俱增。」當地政府就是為了自利亦應善待華僑，以借重其技能，

但計不出此，相反的，却是一味排斥與限制。如東南亞各地所訂定的對各種職業保留的法令，便是很好的例證。而此一排斥的趨勢，似方興未艾。我們對於當地政府這種不利已損人的做法，實在感到惋惜不已！因為這樣去做，不僅對當地的經濟建設毫無裨益，且必然減少了「支工建建設的生力軍」；同時，在區共正向東南亞各國進行其邊境挑撥陰謀的時候，肆意排斥華僑的結果，反予敵人可乘的空隙，誠屬值得我們警惕的事。

華僑拓殖海外，係以繁榮當地為職志，並亦認定僑居地為其第二故鄉。今日所以擁有相當的經濟地位，悉由他們胼手胝足以血汗累積而成，當地的榮枯亦與他們結下了不可分離的密切關係，華僑均有此體察，當地政府與人民對此亦有所認識。故當各地政府致力其工業化的今日，也是應對華僑經濟力量重新再予估價的時候。

(四五、八、十二)

華僑與反共經濟戰

最近美國政府一部份領袖對東西兩集團間的鬥爭，認為可能由危害人類的原子戰爭發展為經濟戰爭。尤其是生活程度較低的亞洲自由國家，將為經濟競爭最強烈的地區。據說此項意見已為艾森豪總統所接受，艾氏準備在明年元月向國會請求批准龐大的新經濟援助計劃，俾貧窮的亞洲地區得免陷入共黨的魔掌。

匪俄侵略亞洲的陰謀，迄今為止，無疑已得到了不少的收穫。大陸淪陷，韓、越分劃，馬來亞、緬甸、菲律賓有共黨武裝叛亂，此外印尼、泰國、日本亦無不有共黨的特務潛伏活動。亞洲的赤禍，逼在眉睫，單純的用長期的經濟來代替軍事戰，是否能達到目的，固然不無可疑。但如果一方面加強軍事的力量，一方面從經濟上改善落後國家人民的生活，兩者相輔而行，不能不說是反共鬥爭的根本要道。

亞洲之急需經濟援助，不但不但是新奇的論調，而且行之已久。英聯即在三年前已推行其可倫坡計劃，後來美國亦將杜魯門的第四點計劃付諸實施，誠如澳洲外長加賽在本年七月間所說：「東南亞多數國家都有適於共產主義繁殖的溫床，因為大部份人民都是饑寒交迫的。我料他們需要外國的援助，而且是大量增加的援助，才能改善一般人民的生活狀況，和減少共產主義發榮滋長的沃土。」現在美國的計劃正是遵循着加氏所指出的途徑發展。

艾森豪總統新經援計劃的具體內容，迄今尚未披露，但就傳聞而論，較諸從前的經援具有三項特色；第一是擴大合作規模，據美國援外署署長史塔生表示，歐洲經濟合作機構的會員國正進行洽商關於參加美國為

自由亞洲的廣泛發展計劃。將來將亞洲的經濟援助，將由英法以及因馬歇爾計劃援助而恢復戰後經濟力量的西歐國家聯合行動，採「均富互惠」的原則，不再像以往一樣由美國單獨負責；第二、是建設性的，要發展落後國家的郵力、運輸、及工礦、農業以增加消耗物品，提高生活程度，而不單是經濟的贈與；第三、是長期性的，因為是歷時多年始克完成的永久大計，所謂款項將達數十億美元。我們站在反共的亞洲人民的立場，對這一個龐大的計劃的實現，不禁稱善以禱。

不過我們認為任何經濟援助都應該以「澈底反共，團結合作」為前提，尼赫魯曾提出的「無條件援助」，正中了共黨的詭計，將招致「養癰貽患」的後果，而在反共合作的前提下，華僑正是亞洲經濟建設的強大力量，亦惟有使華僑的力量與新經援計劃相配合，然後經濟建設纔能加速完成，收事半功倍的效果。

從人數上說，東南亞的華僑數逾千萬，分佈在廣泛的地區，在各國總人口中佔着極大的比例，任何經濟建設計劃的推行，如果把這龐大的人口置諸考慮之外，便不免失策而招致重大的損失。

東南亞各國的華僑，都具有深厚的經濟事業基礎，擁有為數可觀的資本以及豐富的經驗和技能。他們正是經濟援助貧窮國家的先驅，數百年來為開發落後地區提高其人民生活而努力，充分發揮互助合作的精神，任何東南亞的經濟建設，如果不利用這一部份強大的力量，實屬不可思議。

最後我們還得指出，百分之九十以上的華僑，由於家鄉淪陷，飽受共匪殘害，對共匪的認識最深刻，反共的意志亦最堅強，以反共鬥爭為目的，任何措施，如竟將其拒諸門外，亦必然會被共黨責為挑撥離間的口實，而使反共的效果大打折扣。