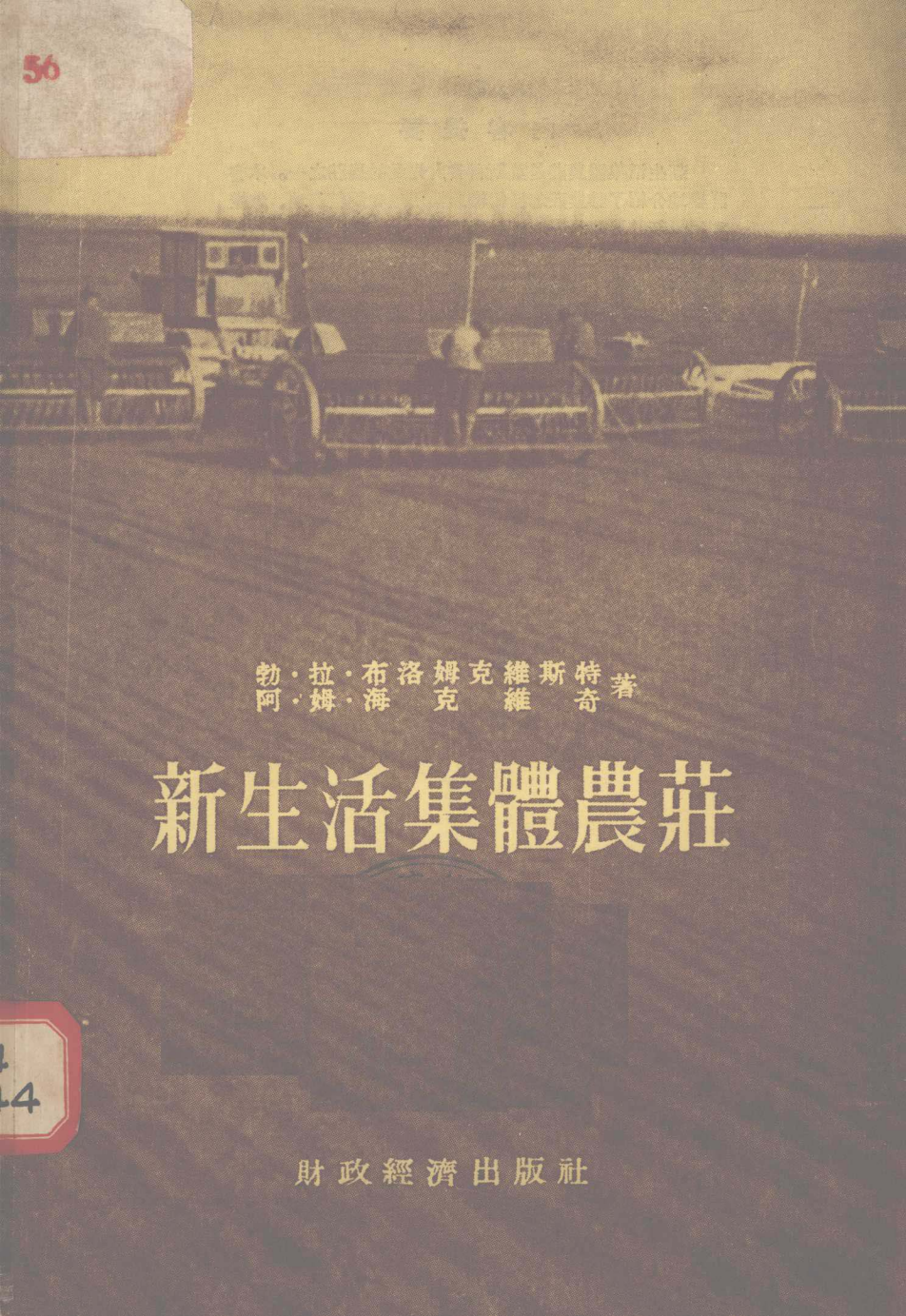




勃·拉·布洛姆克維斯特著
阿·姆·海克維奇

新生活集體農莊

4

財政經濟出版社

內 容 提 要

新生活集體農莊是莫斯科省內先進的農莊之一。本書詳盡地介紹了該農莊怎樣組織農業用地和飼料基地、怎樣利用最新的農業科學成就和現代化技術設備來解決耕作業和畜牧業方面的任務。

本書也詳細地敘述了集體農莊中的勞動組織、勞動報酬和事務管理等情況，並着重指出黨組織在集體農莊生產中的指導作用，以及農莊莊員個人利益和公共利益的結合等問題。

新生活集體農莊

勃·拉·布洛姆克維斯特 著
阿·姆·海 克 維 奇

黃 潔 董振洞 譯

財政經濟出版社

一九五五年·北京

目 錄

序言.....	(3)
合併後的集體農莊公有經濟的發展.....	(5)
農業用地的組織.....	(22)
飼料基地的組織.....	(31)
輪作制.....	(48)
集體農莊和機器拖拉機站爲解決耕作業方面的 主要任務而奮鬥.....	(67)
爲解決畜牧業中的主要任務而奮鬥.....	(90)
集體農莊的勞動組織、勞動報酬和事務管理.....	(109)
羣衆政治工作.....	(131)
集體農莊公有經濟和莊員物質福利的增長.....	(143)

序 言

蘇聯共產黨中央委員會九月全會的歷史性決議，以爭取社會主義農業一切部門急劇高漲的、大規模的戰鬥綱領武裝了集體農民。共產黨和蘇聯政府一直關懷着最大限度地滿足人民不斷增長的物質和文化的需要。在蘇共中央九月全會的決議中提出了這樣的任務：“在最近兩、三年內充分地滿足我國居民對各種食品的日益增長的需要，並保證輕工業和食品工業的原料供應。”在最短期間內在我國出產豐富的農產品，已成為當前迫切的、全民的任務。

在黨和政府關於增進人民物質福利的各種措施中，發展畜牧業及增加馬鈴薯和蔬菜產量的問題，佔着極其重要的地位。

全會決議指出：“最迅速地發展畜牧業，首先是發展公有畜牧業，對國家有着極端重要的意義，而且在今天是黨和國家在農業方面的最迫切的任務。”同時，蘇共中央全體會議也規定了馬鈴薯和蔬菜生產方面的主要任務，就是“……在栽培馬鈴薯和蔬菜方面廣泛採用機械化和應用先進的農業方法來大大提高這些作物的單位面積產量。任務是在最近兩、三年中，使馬鈴薯和蔬菜的生產不但能充分滿足城市和工業中心的居民以及加工工業的需要，而且能充分滿足畜牧業對馬鈴薯的需要。”

根據蘇共中央九月全會“關於進一步發展蘇聯農業的措施”的決議，位在城郊的集體農莊應將全部力量集中在儘量提高畜產品、蔬菜和馬鈴薯的生產。

本書介紹莫斯科省克拉斯諾波稜斯克區的“新生活”集體農莊的經驗。這農莊位在首都的郊區。在機器拖拉機站的大力幫助下，它廣泛採用機械化和栽培蔬菜及馬鈴薯的先進的耕作方法，因而擴大了這些作物的生產。農莊中的公有牲畜頭數年年都有增加，畜產品的總產量和商品生產也在不斷提高。

“新生活”集體農莊的許多田間生產隊和畜牧生產隊都達到了穀類作物、蔬菜和飼料作物的單位面積產量以及牲畜產品率的高度指標。

“新生活”集體農莊根據蘇共中央九月全會的決議，製定了1954—1955年一系列切實可行的措施，而這些措施的實行，應該保證集體農莊一切生產部門的全面發展與鞏固，應該保證總產量和商品產量，首先是蔬菜、馬鈴薯、乳類和肉類的總產量及商品產量的迅速增長。

“新生活”集體農莊由於消滅了各種缺點、利用了農莊內部的無限潛力，當能在最近兩年內進一步提高蔬菜、馬鈴薯和其他作物的單位面積產量，以及畜牧業的產品率。

目前，“新生活”集體農莊的莊員們正在竭盡一切力量，以便順利地完成我國農業在這一時期中所面臨的任務。

合併後的集體農莊公有經濟的發展

距首都 36 公里，在雅羅斯拉夫里鐵路薩維洛夫綫與莫斯科運河之間，沿莫斯科—德米特洛夫公路兩旁，伸展着莫斯科省克拉斯諾波稜斯克區的“新生活”集體農莊所佔用的土地。這個集體農莊是在 1950 年由 15 個不大的農莊合併而成。戰前，15 個農莊中最先進的一個，就是蘇哈列沃村的“新生活”集體農莊。1939——1940 年所舉行的全蘇農業展覽會，曾展出它的成績。

由於許多小農莊合併成一個“新生活”集體農莊，從而就增加了農莊的財富，並創造了在生產中運用現代農業生物科學的成就、提高耕作業和畜牧業技術水平的有利條件。在合併後的集體農莊中，公有經濟的收入增加了，各生產部門的領導工作也有了改進。集體農莊主席、各生產隊隊長和養畜場主任的職務，都由具有豐富知識和經驗的、最有訓練和最熟悉技藝的莊員來充任。這樣就有可能更廣泛、更有效地利用機器拖拉機站的現代機器設備和在公有經濟一切部門中實行電氣化。而更充分地利用農莊生產的無限潛力的條件也具備了。

合併到“新生活”集體農莊中去的各個農莊，無論就其佔用的土地面積來說，或是就從事農莊生產的有勞動能力的莊員人數來說，都是有很大差別的（見表 1）。

在合併以前，每一個勞動力所分担的農業用地，在各農莊

集體農莊在合併時的人數、土地和勞動力

(表 1)

集 體 農 莊 名 稱	所在村莊名稱	農 戶 數 目	人 口 總 數	在有 勞 動 能 力 的 莊 員 中 經 常 工 作	國家 證 書 規 定 的 土 地 總 面 積 (單 位 ： 公 頃)	其 中 農 業 用 地	從 動 力 所 分 担 的 一 個 農 地 面 積 (按 公 頃 計 算)
“改 革”	蕭 洛 霍 沃	85	218	50	286.8	233.0	4.6
“前 進”	托洛依查塞爾察	68	208	50	320.9	274.7	5.4
“新 生 活”	蘇 哈 列 沃	92	287	82	427.1	365.9	4.5
“紅 軍”	拉 廖 沃	51	196	31	160.5	135.3	4.4
“勞 動 者”	雷 斯 科 沃	42	155	30	144.6	110.3	3.7
“新 生”	馬 爾 非 諾	52	137	31	321.2	219.0	7.1
“團 結”	小 依 凡 諾 夫	23	82	22	114.7	96.6	4.4
“革命火鋸”	費 里 索 沃	26	102	21	132.5	87.6	4.2
“火 星”	大 黑 村	42	125	28	128.8	91.8	3.3
“突擊隊員”	赫 略 博 沃	58	217	31	187.5	153.4	5.0
“全俄中央執 行委員會”	德 拉 契 沃	46	175	43	302.4	225.7	5.2
“黎 明”	佛 明 斯 克	36	147	39	112.0	91.4	2.3
“勝 利”	魯 明 采 沃	49	67	35	215.4	180.5	5.2
“第 二 個 五年計劃”	波 多 爾 尼 赫	21	40	23	129.7	105.5	4.6
“飛 船”	尤 利 也 沃	38	65	44	230.1	177.8	4.0
總 計 (合併後的 “新生活”集 體農莊)		729	2,221	560	3,214.2	2,548.5	4.6

中是極端不平衡的。在“新生”集體農莊中，每一個有勞動能力的莊員所分担的耕地和其他農業用地，要比“黎明”集體農

莊多2倍，比“勞動者”和“火星”集體農莊多1倍，比所有其餘集體農莊多一半。在合併後的“新生活”集體農莊中，這種負擔情況已趨平衡了。這就是說，像“新生”集體農莊以前在播種和收穫期間所感到的勞動力困難那種情形是不復存在了，而原係“黎明”、“火星”和“勞動者”各農莊的莊員，現在也能够更充分地利用自己的勞動了。

“團結”、“革命火焰”、“第二個五年計劃”以及“全俄中央執行委員會”各集體農莊的天然刈草地和牧場（佔各該農莊全部農業用地面積的33—40%）比“前進”、“火星”、“改革”等集體農莊（只佔全部農業用地面積的13—16%）多得多，但卻未曾很好地加以利用。

在合併後的“新生活”集體農莊中，天然的飼料作物面積佔該農莊農業用地總面積的25%。這樣大的比重對於在農莊中建立穩固的飼料基地以應公有畜牧業需要來說，是非常有利的。

由於實行合併的結果，“新生活”集體農莊擁有了3214公頃的大片土地和560名能從事農莊生產的、有勞動能力的莊員。

在發展公有畜牧業方面，“新生活”集體農莊取得了重要的成就。如果把該集體農莊已達到的指標和在每100公頃農業用地面積上應有的畜產品的生產定額——這是保證供應居民對於乳類和肉類的需要所必需的——比較一下（見下頁），即可看出這一成就。

“新生活”集體農莊的牛和乳牛的密度已經超過全國所要求的標準50%，它在每100公頃農業用地面積上的產乳量也超過了標準25%。但該農莊在每100公頃農業用地面積上的

按照有科學根據
的標準，保證居
民的消費在國內
所必需的指標

1952年“新生活”
集體農莊已達到
的指標

在每 100 公頃耕地、
草地和牧場上：

牛的頭數	20	31.7
其中乳牛的頭數	10	16.0
肉類(屠宰量，以公担 為單位)	27	24.4
產乳量(以公担為單位)	260	325
每頭乳牛的平均產乳量 (以公斤為單位)	2,500—2,600	2,340

肉類產量和每頭乳牛的產乳量還是落後一些。

“新生活”集體農莊已給自己提出這樣一個任務，即在最近兩、三年內要克服上述落後現象，並在執行蘇共中央九月全會決議的過程中，堅決提高畜牧業的產品率和爭取產乳量的急劇增加。

但是，把小農莊合併成一個大農莊，這還不過是組織集體農莊大規模的社會主義農業生產的第一步。在合併以後的最初時期，“新生活”集體農莊及其管理委員會就面臨到一系列的問題，如集體農莊發展的前途、農莊內部的生產組織以及生產的專業化等問題。因此農莊管理委員會立即着手擬訂發展集體農莊長期計劃的各種基本指標。黨組織、專家們以及廣大的莊員積極分子，都踴躍參加了計劃的編製工作。全蘇威廉斯飼料科學研究所的一些科學工作者——勃·拉·布洛姆克維斯特、阿·格·希什金和阿·阿·克留卡奇等同志都曾給集體農莊以幫助。1950—1955 年發展集體農莊經濟的長期計劃已在莊員大會上通過，並經區勞動者代表蘇維埃執行委員會批准了。

目前“新生活”集體農莊的莊員們正順利地執行着自己的計劃。1952年在農莊範圍內已進行了土地整理，現在已掌握了大田作物輪作、飼料蔬菜輪作以及各種專門的輪作制了。

省農業管理局規定，位在莫斯科運河迤北的克拉斯諾波稜斯克區的各集體農莊，包括“新生活”集體農莊在內，應以生產馬鈴薯、蔬菜和乳類為主。對“新生活”集體農莊生產大量商品馬鈴薯、蔬菜和乳類的一個極有利條件，就是這裏有着通往莫斯科的極其便利的運輸綫（經由莫斯科運河及直接與莫斯科相銜接並接連雅羅斯拉夫里鐵路卡圖阿爾車站的莫斯科—德米特洛夫公路均可通達莫斯科）。

併入“新生活”集體農莊的各個小農莊的生產方針（專業化），係根據國家計劃及莊員們對如何更好地利用當地自然與經濟條件的意見來決定的。這些意見在製訂合併後的農莊長遠的生產方針（專業化）和在按照農莊各經濟部門規定適當的國家長期計劃任務時，曾加以研究並給予評價。

現在我們把合併到“新生活”集體農莊的各小農莊在1950年1月1日的平均生產指標和克拉斯諾波稜斯克全區的所有農莊平均數字作一比較（根據1949年各集體農莊的報告）（見表2）。

正如第2表的數字所表明的，“新生活”集體農莊在合併這一年，無論在生產的集約程度方面，以及在經濟活動的效果方面，都超過了本區的平均水平。

實行合併以後，“新生活”集體農莊得到主要生產資料的供應比本區其他許多農莊更有保證。同時該農莊從事公共生產的、每個有勞動能力的莊員所分担的農業用地、耕地以及費力作物的播種地數量比較不大，而投入每一公頃農業用地的

合併成“新生活”集體農莊的各農莊生產發展的指
標與本區平均指標相比較的資料(1950年) (表2)

各 項 指 標	合併爲“新生活”集體農莊 的各農莊	克拉斯諾波稜 斯克區的所有 集體農莊
各種農業用地的比例 (佔土地總 面積的百分比):		
農業用地.....	79.1	75.0
耕地.....	60.3	55.6
刈草地和牧場.....	18.8	18.5
每一個勞動力的負擔額 (按公頃 計算):		
農業用地.....	4.6	5.3
耕地.....	3.4	4.1
按一公頃農業用地計算的主要生 產資料價值(單位:千盧布)	1.7	1.3
一公頃農業用地所費的勞動日數	100	81
一個勞動力所做的勞動日數.....	240	292
耕地用途(按百分比計算):		
穀物.....	33.0	36.6
馬鈴薯.....	20.4	19.1
蔬菜.....	8.9	8.9
飼料作物.....	35.0	31.2
其中: 多年生牧草.....	23.0	21.0
休閒地.....	2.7	4.2

各 項 指 標	合併爲“新生活”集體農莊的各農莊	克拉斯諾波稜斯克區的所有集體農莊
每 100 公頃農業用地的牲畜密度 (按頭數計算):		
折合成產品牲畜的頭數.....	21	17
牲畜和家禽的比例 (佔總頭數的百分比):		
牛.....	86.9	85.7
豬.....	3.4	4.1
羊.....	2.8	5.6
家禽.....	6.9	4.6
一頭乳牛的產乳量(按公斤計算)	2,127	2,000
單位面積產量 (對本區平均指標的百分比):		
穀物.....	122	100
馬鈴薯.....	126	100
蔬菜.....	145	100
飼用塊根作物.....	133	100
多年生牧草.....	119	100
一公頃農業用地的現金收入 (對本區平均指標的百分比)	137	100
其中: 畜牧業的收入.....	128	100
植物栽培業的收入.....	101	100

勞動又比本區其他農莊爲多，因此它能够推行較完善的農業技術措施，並獲得更大的豐收。該農莊馬鈴薯、蔬菜和飼料作

物的比重，佔耕地總面積 64.3%，而全區各農莊整個平均數則只有 59.2%。

“新生活”集體農莊牲畜的密度是比較高的。在產品牲畜頭數的比例中牛佔了第一位，同時商品乳牛場的出產率也超過了本區的平均水平。

集體農莊的多部門經濟使得它在按每公頃農業用地計算的現金收入要比本區的平均水平為高。

在“新生活”集體農莊中，一個勞動力所做的勞動日是低於本區平均水平的。因此該農莊就有了勞動潛力，而這種潛力正可用於進一步擴大集約經營的生產部門（如蔬菜業、產乳畜牧業、果園業等）。

“新生活”集體農莊的生產方針，是符合於對它所在區所規定的計劃專業化的。這種生產方針應該認為是正確的，但還需要再提高一步。為此，區勞動者代表蘇維埃執行委員會對該農莊規定了 1955 年關於播種面積、各種作物單位面積產量（見表 3）、公有畜牧業的牲畜頭數及其產品率（見表 4）等方面的計劃任務。

“新生活”集體農莊的耕作技藝越來越純熟了，農莊中牧草栽培極為發達，飼料作物、蔬菜和馬鈴薯的播種面積佔有很大的比重（1955 年將佔播種總面積的 67.8%）。在五年計劃期間，多年生牧草的比重將自 23.6% 增至 29%。

“新生活”集體農莊還是本區的一個繁育穀物種籽的農場。為了充分滿足本區各農莊對優良種籽的需要，到 1955 年，“新生活”集體農莊中的穀物單位面積產量以及穀物的播種面積，都將要大大增加。穀物播種面積的擴大並不妨礙飼料作物播種面積進一步的擴大，因為集體農莊中還有可能開墾新地

1955年的播種面積、單位面積產量及總收穫量計劃

(表3)

作物類別	播種面積 (單位:公頃)			積		單位面積產量 (一公頃收穫的公担數)		總收穫量 (單位:噸)			
	1949年	1955年 對1949 年的百 分比	佔總數的 百分比	1949年	1955年	1955年對 1949年的 百分比	1949年	1955年	1955年 對1949 年的百 分比		
										1949年	1955年
所有穀類作物...	575	646	112.3	34.3	32.2	16.2	30.0	185.2	931.5	1,725.0	181.0
馬鈴薯.....	360	360	100.0	21.4	18.0	127.7	260.0	203.6	4,594.0	9,360.0	203.7
蔬菜.....	160	160	100.0	9.6	8.0	136	310.0	228.0	2,176.0	4,960.0	228.0
所有飼料作物...	582	838	144.0	34.7	41.8	—	—	—	—	—	—
其中多年生牧草	397	580	146.1	23.6	29.0	17.5	45.5	260.0	694.8	2,639.0	380.0
總計	1,677	2,004	119.5	100	100	—	—	—	—	—	—

“新生活”集體農莊公有畜牧業的發展計劃 (表4)

牲 畜 類 別	截至年底止的 總頭數		畜羣中母畜的 百分比	
	1949年	1955年	1949年	1955年
牛的總數.....	620	765		
其中乳牛.....	261	460	42.1	60.1
豬的總數.....	602	720		
其中母豬.....	120	145	20.0	20.0
羊的總數.....	251	425		
其中母羊.....	160	210	64.0	49.5
馬的總數.....	283	260	—	—
其中役用馬.....	179	170		
家禽總數.....	2,969	3,600	—	—

並使新地投入農業生產。馬鈴薯和蔬菜的播種面積雖不擴大，但這些作物的產量，仍將能依靠提高單位面積產量而增加。

蘇共中央九月全會爲了迅速增加城市和工業中心周圍的蔬菜生產量，建議把蔬菜的種植都集中到河灘地、低地和排去了積水的泥炭地，而馬鈴薯則應栽種在最好的土地上，包括河灘地在內。

“新生活”集體農莊並沒有河灘地。但是蔬菜和馬鈴薯都是栽種在最好的土地上，絕大部分是栽種在低窪地上，同時這些作物的生產都已經機械化，從而就保證了它們的單位面積產量的大大提高。

飼料作物播種地所以要大加擴展，是因爲必須急劇改善

和擴大飼料基地，而飼料基地的缺點一直到現在都是發展集體農莊畜牧業的一個主要障礙。小農莊不能夠建立穩固的飼料基地，也不能完成積蓄和儲備飼料的計劃。這些集體農莊由於缺乏粗飼料，不得不去購買飼料，因而化費了很大一部分的現金收入。夏季用的青飼料的情形則更壞。集體農莊爲了彌補這種飼料的不足，乃利用了大片森林地面來放牧，並且還利用了休閒地和穀物留槎地。

在林地牧場上，由於牧草的單位面積產量很低，牲畜不能充分得到青飼料的供應，其產品率自然不會提高。此外，在森林中放牧還會給樹木帶來嚴重的危害，妨礙了林木的天然更新。華·羅·威廉斯院士寫道：“……牲畜和森林，雖然都不自覺，但它們却是不可調和的仇敵。如果放牧工作搞得不好，牲畜就會吃掉一部分木本植物的幼苗，主要是會把這些幼苗踏壞……這樣就使林木不能天然更新，甚至毀滅森林。”^①

因此必須通過在自己農莊中生產飼料的辦法來解決充分滿足畜牧業對飼料的需要這一任務。爲了完成這一任務，對“新生活”集體農莊規定的1955年播種飼料作物的計劃任務，比1949年約增加50%。

1955年的穀物、馬鈴薯、蔬菜和多年生牧草的單位面積產量是按平均先進標準來規定的。這種產量不僅大大超過本集體農莊在五年計劃開始以前所達到的平均水平，而且接近本農莊的和本區、本省其他先進農莊的優秀生產小組和生產隊所達到的標準。計劃的單位面積產量如能達到，就會使農莊的穀物總產量增加80%，馬鈴薯總產量增加1倍，蔬菜總產量

① “威廉斯全集”，第6卷，蘇聯國家農業書籍出版社，1951年版，第352頁。