

蘇聯國營農場 提高勞動生產率的基本途徑

И.А.耶爾馬科夫 著
羅 熾 祿 譯

農 垦 出 版 社 出 版

苏联国营农場

提高劳动生产率的基本途径

И. А. 耶尔馬科夫 著

罗 熾 祿 译

农 垦 出 版 社 出 版

• 1959 •

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО

« Советская Наука »

МОСКВА—1957

本書根据苏联国立

“苏维埃科学”出版社

一九五七年莫斯科版譯出

苏联国营农場

提高劳动生产率的基本途徑

И. А. 耶尔馬科夫 著

罗熾祿 譯

农垦出版社出版

(北京西四磚塔胡同 82 号)

北京書刊出版許可証出字第108号

535印刷厂印刷 新华書店發行

787 × 1092公厘 1/32 • 印張1張 • 字數32,000

1959年5月第一版

1959年5月北京第一次印刷

印数: 2,000 定价 0,25元

統一書号4149.03

內 容 提 要

本書主要介紹了蘇聯國營農場在蘇聯共產黨的領導下，戰后幾年來取得的偉大成就和經驗，及蘇聯國營農場發展的宏偉遠景。同時專門論述了蘇聯國營農場如何實現農業全盤機械化和全盤農藝設施，以及經常改善勞動組織，發展多部門經濟，實行經濟核算制等，因而急劇地提高了國營農場的勞動生產率，降低了產品成本，為國家創造了更多的財富。

目 次

国营农场的社会經濟实質及其在發展

农业生产中的作用..... (1)

国营农场中提高劳动生产率的基本途径..... (12)

变国营农场为高赢利的农业企业..... (36)

国营农场的社会經濟实质 及其在發展农业生产中的作用

国营农场是社会主义农业生产体系的重要环节，是农业生产的最髙組織形式。正如列宁所指出的，凡是那些“無論生产資料或企业占用的土地以及整个企业都属于国家”的，都算是这种企业。

（“列宁全集”中文版第三十三卷第 427—428 頁，人民出版社 1957 年出版）。

一九三一年三月举行的第六次苏維埃代表大会指出：国营农场是国营企业，在那里国家是完全的主人，并承担作为完全主人而产生的一切后果，从这个观点来看，它們是与其他任何社会主义的工业类型的工厂完全一样的。

国营农场的生产活动、生产發展方向和規模都是由国民經济計劃規定的。国营农场的全部工作是在經济核算制的基础上进行的，經济核算乃是社会主义企业計劃經營管理的基本方式。

国营农场最主要的特点是农场的高度商品率。国营农场的一切主要产品。除去农场内部生产用的和保証扩大再生产过程所用的那部份而外，其余部份都是商品产品，应当上繳給国家。在經營谷物的国营农场中，谷物商品率平均占了百分之七十到八十。在一切国营农场中，乳类商品率的水平已超过百分之八十，肉类和毛类产品也完全是商品产品。

作为国营农业企业的国营农场的建立问题，共产党还在准备社会主义革命时期就已首先提出来了。烏·依·列宁在拟定从资产阶级民主革命过渡到社会主义革命的总斗争计划时，就在四月提纲里的经济要求中，提出了在地主的大田庄的基础上建立由雇农代表监督下的模范农庄的任务。在俄国社会民主工党（布）第七次全俄代表会议（一九一七年四月）上关于土地问题的决议中确认了列宁的这项指示，在这项决议中写道：“无产阶级政党应当忠告农村无产者和半无产者把每个地主田庄组成为规模较大的模范农场，由农业工人代表苏维埃在农艺家领导下，采用最好的耕种技术用公费经营之。”

“列宁全集”中文版第二十四卷第 259 頁，人民出版社 1957 年出版。

共产党在伟大的十月社会主义革命之后，立刻着手建立许多国营农场。第一批国营农场是在没收私营养马场的基础上所建立起来的国营养马场。

大批苏维埃农场——国营甜菜农场——是根据一九一八年七月十三日苏维埃人民委员会的法令而建立起来的。它们隶属于最高国民经济会议之下的总制糖委员会。

后来，又建立了其他生产方面如谷物、畜牧业等的国营农场。一九二八年建立了十一个高度机械化的国营谷物农场，其中最初的一个就是建立在罗斯托夫省薩尔草原上的“巨人”国营农场。一九三〇年在我国北高加索、巴瓦日、西伯利亚、卡查赫和其他地区已经有一百四十多个国营谷物农场开工生产。

考虑到国营谷物农场的成就，联共（布）第十六次代表大会通过了建立国营畜牧农场的决议。

在联共（布）第十六次代表大会之后的八年中，国营农场的建设达到了广阔的范围。国营农场的总数将达到四千个。

国营农场在农业社会主义改造时期的意义，在于它们是谷物、肉类、乳类和其他农产品的大工厂，从而显示了社会主义大生产的模范作用。它们向农民群众说明了社会主义大农庄的优越性，并且促进了农民过渡到集体化的道路。

国营农场以自己的成就鼓励农民过渡到集体经济，并直接参与组织集体农庄的工作，在机器、种籽、培养干部和劳动力的组织等方面都给予了新建立的集体农庄以全面的帮助。几乎所有的国营谷物农场在最初几年的工作中都为了协助集体农庄而组织了专业机器拖拉机队。一九二七年，在敖得萨省谢夫琴柯的国营农场中，建立起来了第一个拖拉机队。在这个拖拉机队的基础上，一九二八年十二月建立了国内第一个机器拖拉机站。

无数农民来到国营农场参观复杂的机器：拖拉机和联合收割机，并从实际上学习了大型公共经济的组织。

在完成集体化之后，国营农场在生产上不断给予了集体农庄以巨大的帮助。仅在一九三三年至一九三七年的五年中，它们交给了集体农庄和集体农庄庄员一百三十八万六千三百头牛、二百零二万一千九百支猪和三十四万零五百匹马。除此而外，国营农场每年还供给集体农庄成千万普特的纯净种籽。

在伟大的卫国战争前夕，国营农场的生产比重占农业总产值的百分之十二点八。

战争使国营农场，正如使整个农业一样，遭受了严重的损失，并且阻碍了它的发展。德国法西斯侵略者破坏了

一千八百七十六个国营农場。它們在战争年代里所遭受的损失估計总数达到八十亿盧布。分布在敌占区的一切农場中，生产資料特别是机器拖拉机，都被搶劫一空或被占領者破坏。耕种土地面积絕大部份都被荒廢而未加耕作。家畜被劫走或被捕杀。这一切不能不影响到生产水平。

在战后的年代里，不仅完全恢复了过去被破坏的国营农場，而且也建成了許多的国营农場。

1940—1955 年国营农場發展的 第一表
主要指标

指 标	1940	1950	1953	1954	1955
国营农場数量	4159	4988	4857	4874	5134
播种面积 (千公頃)	11559	12894	15165	16066	25846
其中谷物作物	7631	7537	7842	9400	17842
年終牲畜总头数 (千头)					
牛	2462	2802	3450	3586	3719
猪	1910	2494	4419	4626	5091
綿羊和山母羊	5908	7633	10954	11202	11675

从引用的材料中可以看出，国营农場的数量和战前比較起来，一九五五年增加了九百七十五个。發展国营农場的工作大多数在第五个五年計劃时期进行的。在那时建立了六百五十六个新的大型国营农場。在哥薩克斯坦共和国、西伯利亞地区、巴烏尔日雅、烏拉尔等地区，都建立了新的大型国营农場。

与此同时，还合并了五百一十五个小型国营农場。

現在，从已有的五千一百三十四个国营农場中，就有三千八百五十九个集中在苏联农业部的系統里。在这个系

統內都是一些播種面積最大和產量最高的國營農場。平均每個國營農場的播種面積為二萬二千六百公頃。

在蘇聯農業部所屬的國營農場中，有一千一百八十五個農場專門經營植物栽培業（谷物、蔬菜、棉花及其他作物）。有二千六百六十六個即百分之六十九點一的國營農場經營畜牧業（牛奶、養豬、養羊、家禽及其他畜牧產品）。

在這個系統的國營農場中，有專門培育種子和種畜的農場。培育種子的，特別是從事種畜的國營農場，通過供應集體農莊以優良種籽和畜種的辦法，大大地影響到它們改善農業生產。僅在最近七年內，國營農場就賣給集體農莊將近十三萬頭壯牛種，三十六萬只種豬和六十多萬只新種綿羊。

從前有八百四十七個國營農場是列入蘇聯食品工業部系統的，而現在都已轉交給國民經濟委員會了。這些國營農場的平均播種面積為二千三百公頃。它們的特點是同食品工業保持密切的聯繫。

這些農場，除以自己生產的農業原料供應食品工業企業而外，還通過供應在該原料區的集體農莊以優良的種籽和種畜、培育新品種（例如含糖量很高的糖蘿蔔種籽）、在集體農莊的生產中制定和貫徹種植農作物最有效的農藝設施等辦法，來鞏固食品工業企業的原料基礎。一九五六年一月一日在屬於各經濟行政區國民經濟委員會的國營農場中，有二百零六個國營甜菜農場、二百六十四個國營葡萄農場、一百二十八個國營果木農場、九十四個國營蔬菜牛奶農場、四十七個國營馬鈴薯農場、三十二個國營煙草農場、二十四個國營芳香油農場、十五個國營忽布農場和

其他国营农場。

苏联国营农場拥有国家給以不断巩固和完善的强大的物質基础。它們获得我国工业出产的全部必需的农业机器。从一九五四——一九五五年中，仅在开垦生荒地与熟荒地的地区中，所建立的新农場就得到了将近七万部拖拉机和联合收割机。

国家在国营农場的基本建設和提高国营农場生产的技术水平方面撥出了大量的資金。一九五五年对苏联农业部所屬国营农場的撥款，就支付了将近九十七亿盧布，其中六十六亿盧布用于基本建設投資。国营农場基本建設投資在該年的支出，就比一九五〇年增加了百分之二十五。龐大的建設工程是在新建的国营农場中實現的。例如，在阿克摩林斯克省的“新壘濱斯克”国营农場中，除生产用的建築物而外，一九五五年又建成了二十二幢住宅，六幢公共宿舍、洗澡堂、面包坊、食堂、商店等等。国营农場基本建設的全部支出到一九五六年初計达四万多盧布。大型基本建設不仅在新建立的国营农場中进行，而且也在原有的国营农場中进行。例如，一九五六年在莫斯科、列宁格勒、沃罗涅什、庫爾斯克等省的国营农場中，动工新建的家畜栏总面积将近二万平方公尺。在以上各省的这些国营农場中的住宅面积已增加了五万多平方公尺。

国营农場物質技术基础的發展，是国营农場生产不断增长の保証。

国营农場的任务是增加农产品的生产。因此，国营农場工作的主要經濟指标就是在一百公頃耕地上以最少的劳动和生产資料的耗費所生产的产品数量。同时，国营农場工作質量的重要指标也就是产品成本的高低。

苏联共产党中央委员会九月全体會議（一九五三年）揭露了在国营农場工作中存在的缺点，这些缺点不利地反映在它們生产活动中。在很多国营农場中，根本沒有供輪作用的耕地。在任何情況下，也不能容許死板地利用草地輪作制。农作物的低收获量与畜牧业的低产品量妨碍了国营农場生产的發展。同时，在国营牧場中虽然肉类或乳类的产量达到較高的指标，但是它們的成本很高，以致使这些国营农場造成巨大的亏损。国营农場领导的无力，不善于利用农业技术，經常違背农业高度文化的要求以及缺乏自己的飼料基础，这都是国营农場落后的主要原因。在国营农場中，利用关心物質利益的原則也是不够的。劳动报酬和它的成果即所得到的收获量或牲畜产品量的相互关系是微弱的。制定国营农場的生产計劃时，沒有适当地考虑到地方的自然条件和經濟条件，也会影响国营农場經濟的發展。

在苏联共产党中央委员会一九五四年二月馬尔托夫全体會議上，指出了国营农場能够而且应当在極短的时期內，加倍增加甚而一倍以上地增加生产和谷物与畜产品的上繳，它們能够并且应当在事实上成为赢利最高的模范农場。

为了关怀国营农場农产品生产的迅速高漲，党和政府在进一步提高它們的物質技术基础方面，在以領導干部、專家和熟練工人来加强国营农場等方面，进行了巨大的工作。例如，最近在俄罗斯联邦共和国农业部所屬的国营农場中，有百分之七十以上的場長和專家是受过高等和中等專門教育的。

采取措施以求提高国营农場从物質上关心自己經濟活

动的成果。例如，一九五四年政府廢除了从前对国营农場实行的补助金，并且施行了新的作物栽培与畜牧产品的交納价格，以便在降低成本的基础上，保証每一个国营农場都有可能获得純收入。

共产党和苏維埃政府采取的發展国营农場和克服它們在生产活动中的缺点的措施，已經取得了良好的效果。在發展农业生产中，国营农場作出了巨大的貢獻。一九五六年的总播种面积比一九五三年增加了一倍多，而谷物作物的播种面积則增加了二倍。同时，技术作物、蔬菜 and 飼料作物也扩大了播种。价值最高的谷物作物和飼料作物（玉蜀黍）的播种面积已达到了三百二十万公頃。

一九五六年，極大多數的国营农場获得了丰收。同时，扩大播种面积，这就有可能为国家繳納出更多的农产品。一九五六年谷物繳納了九亿三千三百万普特，即比一九五三年多了三点六倍，比一九五五年多了一点九倍。在国营农場中，开垦生荒地与熟荒地对增加谷物生产起着决定性的作用。两年来在国营农場系統中开垦了一千三百七十万公頃荒地。国营农場上繳給国家的籽棉、甜菜和馬鈴薯也增多了。

国营农場在發展畜牧业方面也取得了优良的成績。从一九五四年十月一日到一九五五年十月一日为止，在苏联农业部所屬国营农場中牲畜总头数的增加情况是：乳牛增加了百分之七，猪增加了百分之九，羊增加了百分之五；一九五五年国营农場向国家繳納的乳类比一九五四年增加了二十万吨，肉类也增加了七万一千吨。一九五六年和一九五五年比較，牛的总头数增加了二十二万头即增加百分之六点五（包括乳牛增加的百分之八点四在內），猪增加

了一百零七万九千头即增加百分之二十三，家禽增加了四百六十八万只即增加百分之三十六。增加母畜总头数和提高每头乳牛的平均挤奶量一百三十二公斤，使交给国家的乳类比一九五五年增加四十万吨。

由于在荒地上生产了大量比较廉价的谷物，苏联农业部所属国营农场很多年来第一次以几亿卢布的纯收入而结束了一九五六年经济年度。

一九五六年国营农场生产发展的成就，突出地表明了社会主义制度与由国营农场、机器拖拉机站及集体农庄所组成的社会主义农业生产体系的生命力和巨大的优越性。但是苏维埃人民并不满足于已取得的成就。他们懂得自己的任务在于力求有效地完成最重要和最复杂的共产主义建设的新任务。

我国生产力进一步发展的宏伟远景，开辟了苏联国民经济第六个五年计划，这个计划的实现，保证着一切国民经济部门的新高涨，并大大地提高劳动人民的物质福利。

苏联共产党中央委员会所通过的重要决议指出，一九五七年的国民经济计划和五年计划都能完全实现，并且在最近几年内能够最广泛地采取满足人民日益增长的需要措施。

应当记得，我们的计划的现实性，就是以动员一切物质生产部门中的现有后备力量为其基础的。对于这点，国营农场系统中的工作人员，无论现在和将来都必须密切予以注意。

不能不看到，许多国营农场还不能很好地利用拨给它们的生产资料，特别是土地，并且上缴给国家的产品也很少。和他们比较起来，一些优秀的国营农场远远走在它们

前面去了，在这里一切生产部門都采用先进的，有科学根据的方法进行經營，并且达到較高的經濟指标。实行这种优良的經營方法，真正地使农业和畜牧业达到急剧的高漲，保証在每百公頃耕地上产品生产的迅速增長，这就是落后国营农場的主要任务。至于先进的国营农場，它們应当在自己的工作中取得更大的成就，仍然和以前一样显示他們管理社会主义农业大生产的优越技能作为示范。

現在，重大的任务摆在国营农場的面前。

农产品的总产量应当增長：一九六〇年要使国营农場能够向国家繳納将近二十亿普特谷物、一百五十万吨肉类、六百八十万吨乳类、七万九千二百吨毛和将近二十亿个雞蛋。

共产党第二十次代表大会提出了任务——在第六个五年計劃期間，在国营农場系統內应大量地扩大技术作物的生产和增加馬鈴薯蔬与菜的生产。

一九五七年和一九五八年，在农业部系統中将建立大量的、不同生产类型的大型国营农場。

新建国营农場的任务实现的結果，就是这些国营农場在供应国家农产品中将占重要的地位。它們在农产品采購总数中的比重将会提高：谷物提高到百分之四十，乳类和肉类提高到百分之三十。

国营农場在完成以下任务中应当起着重要的作用：在最近几年內在畜产品方面——肉类、奶油和乳类方面按人口計算赶上主要的資本主义国家——美国。

在国营农場中，沒有劳动生产率的急剧高漲，就不可能完成生产进一步急剧高漲的这个任务。馬克斯曾經強調指出，“社会的现实財富，和社会再生产过程不断扩大的

可能性，不是依存于剩余劳动的大小，而是依存于它的生产率和它所借以进行的年度大小不等的各种生产条件。”

（卡·馬克斯“資本論”中文版第三卷第1073頁，人民出版社1953年出版）。

国营农场中

提高劳动生产率的基本途径

首先，应阐明什么是提高劳动生产率。卡尔·馬克斯在“資本論”中精辟地确定了这个概念。他写道：提高劳动生产率是指的劳动过程的任何变化，产品生产的社会必要劳动时间的縮减。

从这个概念中得出了如下結論：第一，劳动时间是劳动量的尺度，而劳动生产率的指标，则是为生产产品所必需的劳动时间的数量；第二，劳动生产率的提高是与节约劳动时间的劳动过程的变化有关的；第三，生产任何一件产品所耗費的劳动越少，在同一时间内所出产的产品就越多。

减少单位产品的劳动耗費，或者同样地，在单位时间内增加产品的出产量，这就是提高劳动生产率。

提高劳动生产率应当从社会的观点来考察，也就是把它看作是提高社会的劳动生产率。

大家知道，生产物质财富需要劳动资料——土地、生产用房屋、机器、役畜和食用畜等等。也需要劳动对象——原料、材料、燃料、电力等等。

社会合理的利用生产资料（劳动资料和劳动对象）是极其重要的。它们引起节约物化在这些生产资料中的过去劳动。

一个企业工人的生产額，以及一切其他为企业生