



# 工会小组工作讲话

閻九克著

天津人民出版社

# 工会小组工作讲话

閻九克著

天津人民出版社

## 寫 在 前 面

目前我們的祖國正處於社會主義革命高潮中。這個社會主義革命的高潮，形成了一個極其強烈的推動力量，把工業建設和各方面的建設工作推到一個新的階段。社會主義建設事業的迅速發展，要求把社會主義工業的建設速度加快，以巨人式的步伐前進。黨中央號召我們把工作做得又多、又快、又好、又省，爭取提前完成第一個五年計劃。這就是擺在我們工人階級面前的最迫切的任務。

在社會主義建設高潮中，工人階級已經表現了巨大的決心和高漲的熱情，成千上萬的職工跑在了時間的前面，許多先進的生產者，已經用自己的勞動和智慧提前完成了第一個五年計劃的工作量；全國各地的職工正在積極地掀起了社會主義競賽的新高潮，提出了很多合理化建議和倡議書，並且涌現出整個工作隊、車間和工廠企業的職工以集體的力氣突破了生產定額的先進事例。廣大職工群眾勞動熱情的高漲，也突出地表現在學習和推廣先進經驗已形成一個群眾性的熱潮，這對生產水平的提高起了很大的推動作用。現在全國人民的社會主義積極性普遍高漲。在全國人民的支援和配合下，我們工人階級是有充分的信心提前完成第一個五年計劃的。

工會是工人階級群眾性的組織。工會組織對保證完成國家各方面的工作負有重大的義務，對保護職工群眾的切身利益更負有重大的責任。工會必須通過自己的一切工作，把工人階級和它的先鋒隊——共產黨緊密地聯結起來，把職工群眾的切身利益和國家利益密切結合起來。

工会組織必須堅決地克服右傾消極情緒，發揮工会組織的積極性和戰鬥性，進一步加強對社會主義競賽運動的領導，使職工群眾通過社會主義競賽進行自我教育，通過各種文化活動和政治、文化、技術學習，使每個工人都成為具有現代科學、文化、技術知識，具有高度的技術熟練程度，身體健康，並且具有高度的共產主義覺悟和組織性的戰士。這樣，我們工人階級就成為建設社會主義的堅強隊伍。這也就是說，工会在社會主義建設事業中，必須充分發揮共產主義學校的作用。

工会組織必須通過各種群眾性的方法，更好地為職工群眾的物質、文化生活服務，把全體工人階級聯合到自己的組織中來，在發展生產的基礎上，努力地改善群眾的物質和文化生活，密切工会組織和群眾的聯繫。

用一切方法加強工会的基層組織，是提高工会工作水平的決定性的條件。由於工会小組是工会機構里的一個最小的、最有群眾性的組織，它和職工群眾保持着經常的直接聯繫，因此工会小組在工会的整個生活中就起着重要的作用。工会小組把全體職工組織在社會主義競賽運動中，使大家互相學習，進行同志式的幫助，先進帶動落后，達到普遍提高。如果每個小組的工人都能完成國家計劃，就說明工会小組的一切工作收到很好的效果；如果所有的小組都能達到先進小組的水平，就決定地保證了企業和國家的計劃能提前完成和超額完成。所以，加強小組工作，是完成工会整個工作任務的最重要的措施之一。工会小組又是工会會員進行社會活動的廣泛場所，它是發現和培養工会積極分子的源泉，是經常地及時地开展批評與自我批評、廣泛發揚民主作風的講台。可以說，工会的一切工作幾乎都要通過小組來進行，而工会所了解到的一切情況，也往往是小組反映的最真切。經常總結小組工作的經驗，具體幫助小組的工作，以提高小

組工作的水平，加強工會小組在企業中的作用，是各級工會組織必須經常注意的中心。這不僅是發展和鞏固工會組織的重要手段，也是保證企業完成生產任務的重要環節。

工會小組長和小組的積極分子是工會的骨幹力量。擺在他們面前的任務是：努力學習和掌握工會工作的先進方法，努力提高自己的政治、文化和業務水平，在各方面以身作則，起帶頭作用，團結教育廣大職工群眾，為把小組工作提高到先進小組水平而鬥爭。這不僅是工廠、車間的工會組織應該把這一工作作為重要內容放在日程上來，而且也是各級工會組織應注意的中心。為此，我們根據天津市幾個先進小組的工作經驗，並參照蘇聯工會小組工作的經驗，寫出這本小冊子，希望能夠對提高工會小組工作水平有所幫助，那怕是微小的幫助也好。

但是由於作者經驗貧乏，編寫這樣的小冊子又是第一次嘗試，書內一定会有很多漏洞或錯誤，希望工會工作者同志們以及廣大讀者，給以批評指正。

# 目 錄

寫在前面

一 工会小組的任务和作用	1
一、什么是工会小組?怎样建立工会小組?	1
二、工会小組的基本任务	2
三、工会小組的重要性的和它的作用	3
二 开展社会主义競賽	5
一、作好原始記錄工作,分析生產,抓住小組的 关键問題	6
二、如何根据小組的关键問題,訂好小組的 競賽保証条件	8
三、帮助工人制訂和实现个人保証条件	10
四、有目的地学习与推廣先進經驗	11
五、在推廣先進經驗中要注意思想工作	13
六、把推廣先進經驗的成果巩固下來	14
七、怎样組織技術学习和技術研究	15
八、支持工人的合理化建議	16
九、不断提高小組生產會議質量.开好班前,班后会	18
十、总结競賽,進行評比	19
十一、建立責任制度,貫徹責任制度	21
十二、工会小組在社会主义競賽中应注意的問題	22
三 对工人群众的教育工作	23
一、用說服教育和啓發誘導的方法,帮助工人 解决思想問題	24

二、对工人群众进行劳动纪律教育是工会小组的经常工作·····	26
三、怎样组织读报·····	28
四、组织工人参加各种文娱体育活动·····	30
五、开好工会小组生活会·····	32
六、组织和动员工人参加文化学习·····	34
<b>四 工会小组必须关心工人群众的生活</b> ·····	36
一、了解工人的生活情况,主动进行困难补助工作·····	37
二、发动工人参加互助储金会·····	39
三、慰问病伤的工人·····	40
<b>五 工会小组长怎样进行工作</b> ·····	42
一、工会小组长要以身作则,处处带头·····	43
二、工会小组长要走群众路线,有事和大家商量·····	44
三、根据工作内容,挑选积极分子,形成小组 领导核心·····	45
四、发挥劳动保护公共检查员的作用。监督行政 执行劳动保护法令·····	46
五、深入了解和掌握工人的思想情况·····	47
六、主动汇报小组情况,争取领导上的帮助·····	48
<b>六 加强对小组工作的领导</b> ·····	50
一、经常掌握小组情况,布置小组工作任务·····	50
二、加强对小组工作的检查·····	51
三、怎样开好小组工作会议·····	52
四、培养重点小组,及时交流先进小组工作经验·····	54
五、如何训练小组长·····	55
六、必须改进领导,才能深入小组·····	57

## 一 工会小组的任务和作用

### 一、什么是工会小组？怎样建立工会小组？

工厂企业的工会组织机构，一般的有基层、车间（或部门）和小组三层。小组是工会组织的细胞。工会通过它把千百万职工群众联系起来，组织起来，成为一个集体。工会小组的活动最经常，也最方便。工会的一切基本问题，都从小组里产生，并且都要通过小组来解决。所以说，工会小组是工会联系群众、保证完成和超额完成国家计划、向工人进行共产主义教育和解决工人生活问题的十分重要的一环。

建立工会小组，要适合生产需要和群众需要。工会小组要在一个小组生产单位（像同一生产组、同一机床、同一联动机或同一工段）里建立起来。有的工厂单纯按工种来建立工会小组，虽然小组里都是同一工种的工人，可是他们在生产中彼此没有联系，互相不了解，没法在生产上及生活上互相帮助；由于他们的具体要求不同，工会组织也没有法子更好地为他们服务。这样编组，很难使小组发挥作用。现在也有的工厂为了使多班次工人合作和便于推行班组经济核算，把两班或三班的工人组织成一个小组，叫作连环组或循环组，这种组织形式也是不适合需要的。因为：第一，工人们根本不在一起，互不了解，只能给工作造成困难；第二，这样编组不但不能加强协作，相反，很容易使交接班等制度不能充分发挥作用。有的工人对连环组不满意，就这样说：“都是在一个组干活，交接班就没有用了。”可见这种组织形式不仅不能发挥工人的生产热情，反而削弱了他们对工作和维护机器的责任心。同时，不组织连环组，只要在其他方面具备了



条件，也照样能实行班組經濟核算，因此，建立这种小組，是不能更好地为工人群众服务的。此外，也有的工厂因工会小組里人数过多，就把一个工会小組划成几个互助組，會員群众經常活动在互助組里，很少召开工会小組会。这种組織小組的方法，必然对小組工作的开展造成很多不必要的麻煩和困难。所以小組的人数一般不应过多，人数多了，应该考慮按生產結構把小組适当的划小，可以在一个大的工段里，按工序建立小組，这样就使小組更容易联系群众。总起来說，能够正确地建立工会小組，才能保証小組工作的正常开展。

## 二、工会小組的基本任务

工会工作的每一項任务，都要通过小組來实现，因此小組的任务几乎包括了工会工作的整个任务。工会小組的中心任务是保証完成和超額完成國家計劃。

工会小組要發动和組織小組每一个职工参加社会主义競賽；通过生產會議組織工人檢查計劃，分析生產關鍵，想办法解决關鍵問題；組織工人群众總結、交流經驗，組織技術學習，以便有效地保証完成和超額完成各項指标。小組的一切活动都應該圍繞着生產來進行。生產搞得好坏是衡量小組好坏的尺子。

工会小組还要經常地通过生產及其他活动，提高工人的社会主义覺悟和文化、技術水平。小組要采取讀報和讀書等方式來組織工人學習，讓工人懂得党的政策和國內外大事。現在有很多工人迫切要求學習文化和技術。这种要求是符合國家發展經濟建設的需要的，是很正当的，工会小組要多想办法給以支持和帮助。小組可以用訂师徒合同、組織互教互学等灵活的方式，滿足工人的學習要求。小組要开展批評与自我批評，帮助工人提高思想認識，并对違反劳动紀律和缺乏共產主义道德品質的人，

給以批評和幫助，在工人羣眾中樹立堅定的社會主義思想，以抵制資產階級思想的侵蝕。每個職工都要樹立共產主義思想和創造性的勞動態度，不但要成為生產中的積極分子，而且要成為執行黨和政府各種政策、法令的模範。

工會小組必須切實地關心工人的生活，代表生活困難的職工向車間或基層工會提出要求，對不能維持生活的人給以補助，並在工人自願的原則下，發動工人參加互助儲金會，解決工人生活中的一些臨時性的困難。工人的生活內容是很廣泛的，它不僅包括物質生活，還包括文化生活。工會小組應該根據自己小組的特點組織工人參加各種文化活動，特別是集體性的文化活動，使工人受到集體主義教育。

工會小組工作的內容是很豐富的，它包括了生產、生活、教育等各個方面。把這些任務緊密地聯繫起來，才能搞好小組工作。有的小組單純地把工作停留在訂保證條件等幾件事情上，忽視了對工人的思想教育，或者對工人的生活漠不關心，以致很多小組反倒不能經常完成計劃。工人反映：“上班是生產，開會還是生產。”這種單打一的工作方法是不好的。因此，工會小組應力求把組織工人搞好生產、教育工人提高覺悟以及關心工人的生活這三個任務連結成為一體，缺一就會影響工會工作任務的完成。

除此以外，工會小組還有一些任務，那就是經常注意教育和吸收新工人入會、收會費及其他一些工會會務工作。工會小組還要組織和發動工人完成各項臨時性的工作。工會小組的工作任務很多，但主要應做好以上的幾項工作。

### 三、工會小組的重要作用和它的作用

工會小組是工會的細胞組織。小組工作的好壞決定着整個

工会工作的好坏。沒有健全的小組工作，就沒有健全的劳动競賽；沒有健全的小組工作，就不能密切工会与工人群众的联系，也就不能出色地完成党和群众交給我們的各項任务。为了克服劳动競賽的形式主义，把社会主义競賽推向新的高漲，保證提前完成和超額完成第一个五年計劃，我們的党——共產党和中華全國总工会經常地号召我們，要加强工会小組的工作。但是，也有很多工会干部对工会小組工作的重要性認識不足，在很長时期內放松了对工会小組工作的具体領導。他們常常是只向工人群众提出要求，讓工人保證（有的小組一个月就有三、四个保證書）完成，而很少了解和滿足工人群众的要求，不想办法發揮小組工作的主动性。这样做的結果，必然会影响工人群众的積極性和創造性的發揮。

工会小組在工厂企業中的确起着很大的作用，这可以从以下三个方面看出来：第一，工会小組把國家計劃变为群众的行动，提高工人的技術水平，解决生產中的关键問題，不断地突破生產定額，提高劳动生產率。例如國营天津自行車厂压材小組，僅在一九五五年一年內就有十个生產工人升級；棉紡織厂細紗工人的看錠能力，在一九四九年一般能看四〇〇个左右，現在已提高到八〇〇个左右。这些都說明小組工作在保證完成國家計劃上所起的作用。第二，在生產和各种活动中，工会小組也提高了工人群众的覺悟，培养了大批的積極分子和骨干分子。目前工厂企業里从工人中提拔出來的干部，在早期大都做过工会小組工作，在工会小組工作中受到初次鍛煉。第三，組織工人學習和貫徹各項管理制度，开展自下而上的批評，促進和幫助企業建立起正常的生產秩序。例如很多企業把小組所積累的一些經驗，納入了各种管理制度或操作規程，使各种管理制度有了可靠的群众基礎。工会小組的这些作用，說明了小組工作是工会基

層組織全部活動的基礎。基層工會和車間工會必須把加強對工會小組工作的領導，當作自己工作中的重要環節。

## 二 開展社會主義競賽

社會主義競賽是發揮群眾積極性和創造性、保證提前完成我國經濟建設計劃的動力，是建設社會主義的根本方法。參加社會主義競賽，是我們工人階級的共產主義勞動態度的具體表現。社會主義競賽和資本主義競爭是完全不同的兩回事，它們有着本質的區別，兩者各有完全不同的原則。資本主義競爭的原則是：彼此為了追逐個人利益，一方失敗和死亡，另一方獲得勝利和統治。而社會主義競賽的原則是：在集體利益的基礎上，先進者給予落後者以同志式的幫助，借此達到共同提高。因此，我們在組織職工群眾開展社會主義競賽的時候，要以極大的熱情去發現和推廣先進生產者的先進經驗，擴大先進生產者的隊伍，幫助落後的趕上先進的，使先進的更加先進。如果我們把落後的全部提高到先進的水平，那麼我們國家第一個五年建設計劃就能提前完成。這是在社會主義競賽中始終應該遵守的一個准繩。必須把推廣先進經驗、發動職工提合理化建議作為競賽的中心，以不斷改進生產，提高勞動生產率。

目前我們的祖國正處在偉大的社會主義建設高潮中，我們工人階級的任务也就更加艱巨，我們必須遵照黨的指示，又多、又快、又好、又省地進行社會主義建設，加快社會主義工業化的速度，為實現黨的總路綫和總任务而鬥爭。全國和天津市已有不少單位，堅決地用實際行動響應黨中央的號召，紛紛提出五年計劃四年完成的保證；有的工人已經跑在時間的前面，1955年

已做着1957年或1958年的工作，充分顯示了我們工人階級在建設社會主義社會中的偉大力量。由此看來，我們工人階級是以百倍的信心來提前完成黨給我們的任務的。但是，建設社會主義，這是一個極其艱巨複雜的任務，需要我們全體職工艱苦奮鬥，積極努力，突破層層困難，才能獲得最後勝利。因此，我們必須積極參加社會主義競賽，以忘我的勞動來建設我們偉大的祖國。

組織勞動競賽，提前完成第一個五年計劃，是工會工作的中心任務，因此工會組織必須保持對社會主義競賽的生氣勃勃的領導。加強小組工作，是工會加強對競賽的領導的重要組織環節，因為小組（或工作隊）能否完成計劃，直接影響到車間和工廠的計劃，而每個企業的計劃能否完成，同樣地要影響着一個地區或全國的計劃。由此可見，小組在社會主義競賽中是占着多么重要的地位。

### 一、作好原始記錄工作，分析生產，抓住 小組的關鍵問題

分析生產就是研究生產上有些什麼問題，怎樣才能使生產提高一步。許多工會小組在日常生產活動中碰到完成計劃的障礙時，就在碰頭會或生產會議上研究解決。但是最近有不少小組的關鍵問題長期得不到解決，影響了計劃的完成；有的小組解決了一些，但也不夠徹底；特別是產品質量低找不到原因，影響着小組全面完成計劃。這些小組的關鍵問題，這個月是這個，下個月還是這個。有的小組找不到影響完成各項計劃指標的主要關鍵，就認為無法解決完成計劃的關鍵問題。這是由於沒有經常地認真地分析生產所造成的。

先進小組的經驗證明，只有經常地組織職工群眾分析生產，使群眾明確不同時期的關鍵問題，發揮集體智慧，想辦法加以解

決，这样才能有效地保證完成和超額完成國家計劃。要做到經常分析生產：第一，要开好生產會議，經常通過生產會議，研究生產中碰到的問題；第二，要有計劃地組織老技術工人或組里的積極分子經常訪問下道工序（訪問下道工序不但可以明確本小組的關鍵問題，還可以加強工人的集體觀念），征求下道工序的工人們對本組生產產品的意見，並聽取下道工序的工人們的批評和建議，根據這些意見，結合本組的生產，組織群眾來研究改進工作。此外，在有條件的小組，可以推行班組經濟核算，建立小組節約賬或建立分工負責制等制度。通過分析記錄，檢查制度執行情況，也能夠找出生產上存在的關鍵問題。所以原始記錄是分析生產活動的一種最有效的工具。

原始記錄是基礎性的記錄。目前在工廠企業中，有的由小組工人負責記錄，也有的是由職能人員負責記錄。不管由誰記錄，都必須真實，这样才能起到分析和指導生產的作用。原始記錄如果不真實，就會直接影響定額的準確性，編制生產財務計劃就沒有可靠的、實際的根據，影響了勞動生產率的進一步提高。

記原始記錄不光要真實，還要具體地填寫完成計劃和完不成計劃的好壞原因。比如在八小時內有二十分鐘停車，就必須寫上停車、停台的原因，是責任事故造成的，還是自然需要造成的。凡是生產活動中發生的所有問題，都應該寫清楚，才便於分析問題。原始記錄不光為了行政領導上編制定額和分析生產用，小組也要好好地運用它。數字是最科學的根據。我們從原始記錄中最容易發現問題。例如有一個先進小組一度連續幾天計劃完成的不好，大家都鬧不清楚是什麼原因，後來組內有人提議每個工人都真實地填寫工時運用情況，過幾天一分析，發現不少工人每天都有半小時左右的停工待料時間（一天的平均），不能

進行生產；以後工人們又進一步填寫原因，結果發現有的工人上班後還得領料，有時還要等工具用，原來造成停工待料是因為在生產前沒做好準備工作。小組針對這個問題開會進一步研究解決，結果證實工段長和機動工分工不清是造成生產混亂的根本原因，於是工段長和機動工明確了分工，從此以後就消滅了因待料而停車的現象，使小組能完成並超額完成了生產計劃。

原始記錄除了能幫助我們發現問題以外，還能幫助我們發現先進經驗，因為在分析原始記錄的過程中，也會發現完成計劃好的工人。為了幫助完不成計劃的同志，小組應該組織老技術工人或請技術人員總結先進工人的操作經驗，傳播他們的先進經驗，這樣才能使小組里的工人共同前進。

工會組長還要協助行政組長（或工長），及時公布每個人的生產成績，使大伙都能了解每天工作的成果。公布成績實際上是表揚先進人物，啓發其他工人向他看齊，所以工人們在看到自己計劃完成的情況後，往往要提出新的奮鬥目標。這樣，就可以使競賽內容具體，不斷地深入開展下去。由於工人羣眾競賽力量的加強，就能更好地完成生產計劃。

## 二、如何根據小組的關鍵問題，訂好小組的競賽保證條件

工廠企業中，差不多所有生產小組都能按月制訂競賽保證條件，許多小組已經把訂保證條件形成制度。小組競賽保證條件在保證完成和超額完成國家計劃上起着很大作用。

但是也有的小組的競賽保證條件，還不能起到應有的作用，甚至有的根本不起作用。有的小組競賽保證條件的內容只是吃好、睡好、團結好、精神一定集中、保證完成產量計劃和質量計劃、要向某先進工人學習等等籠統的口號。因為條件訂得不具體

就不好實現。很多小組的競賽保證條件一訂就是十幾條，工人記不住，也抓不住中心。有的小組訂完競賽保證條件“交上去”就不管了，有的貼在牆上被風刮跑了也沒人問。還有的小組所訂的競賽保證條件月月重復，使保證條件成了形式，當然就不能起到保證完成國家計劃的作用了。為甚么會發生這樣的情況呢？主要是因為這些小組在訂競賽保證條件時，沒有針對本組的關鍵問題着手，領導布置甚么，就訂甚么，而不去考慮和研究自己小組的具體情況。例如有的小組在車間工會布置加強勞動紀律工作以後，也訂出不遲到、不早退的保證條件，可是他們小組根本沒有早退遲到的現象。另一方面有的小組工人在夜班有打盹和打架的現象，但是訂保證條件時倒沒有管這件事。這就是“無的放矢”。抓不住小組的主要關鍵問題，就不能訂好小組的競賽保證條件。

制訂小組的競賽保證條件，應該先分析生產，明確小組的關鍵問題是什麼，然後再組織工人針對關鍵問題研究具體的解決辦法。比如說，小組的關鍵問題是質量低，原因是操作不熟練，那么就組織工人學習先進工人技術操作上的經驗；如果某道工序落后了，影響了整個生產，那么就發動工人想辦法突破這個薄弱環節。小組把生產中的問題、解決問題的辦法和要達到的程度訂入競賽保證條件中去，這就能吸引全組工人來解決障礙着提高產量和質量的主要問題。在制訂競賽保證條件的過程中，先進小組是首先由小組長和老技術工人一起商量，然後再經過全組工人討論研究。這樣由全組工人參加制訂的保證條件，大家一定都關心它。如果由幾個人商量，不經過全組工人的討論，或只在全組“通過”一下就作了決定，這樣就不能很好地發揮全組工人的積極性和創造性。社會主義競賽是千百萬工人的自覺行動，如果由少數人包辦就會失去社會主義競賽的意義了。



小組的競賽保證條件是工人羣衆在社會主義勞動競賽中自覺提出的奮鬥目標和行動綱領。一般小組競賽保證條件的內容，大致應該包括：主要計劃指標，障礙着小組完成計劃或使小組達不到定額的關鍵問題，以及解決這些關鍵問題的措施。至於小組的制度以及生產中應注意的事項等等，都不必列入競賽保證條件中去。一切小組的領導者和組員們還應該認識到：從這次制訂競賽保證條件到下一次再制訂競賽保證條件的過程，應當是改進和不斷提高產量和質量的過程。因此，在每次制訂競賽保證條件時，必須檢查上月保證條件實現的情況如何，對上月生產計劃完成的好壞因素加以檢查和分析，然後制訂當月的競賽保證條件（要比上月各項計劃指標再提高一步）。這就能不斷地解決舊有的關鍵問題，發現新的關鍵問題，再解決、再發現。這樣反復的結果，就使職工羣衆在社會主義競賽中不斷地突破新的定額，達到優等質量。

### 三、幫助工人制訂和實現個人保證條件

小組競賽保證條件的實現，是小組每個工人都十分關心和努力的結果。如果每個人都能夠很好地完成任務，實現小組的保證條件是沒有困難的。但是有的工人對實現個人的保證條件卻重視不夠，他們認為既然有小組保證條件，每個人又有作業計劃指標，那麼個人保證條件就沒用了。這種想法是有害的。我們知道，作業計劃是國家計劃的具體化，是國家對每個工人的具體要求，小組保證條件是全組保證完成國家計劃的具體綱領，而小組的保證條件是要靠每個工人的努力才能實現的。所以個人保證條件是小組保證條件的基礎，只有每個人都實現了個人保證條件，才能實現小組保證條件。

目前有很多工廠，工人所訂的個人保證條件，還存在着內