

我是怎樣領導互助組的

農業勞動模範鄧槐銀、劉長山說

平、黎、華記

江蘇人民出版社



出版者的話

每個互助組長都知道：共產黨領導農民走組織起來開闢路，就是為了搞好生產，建設社會主義。一個互助組，要在這條路上穩步地向前去，就要靠互助組長領導得好。組長把互助組領導好了，不但受到組員的歡迎，而且也給周圍單幹農民做出了好榜樣，啓發他們跟着組織起來。互助組長是全體組員選出來的，組員們信任組長，才把這副担子交給他，所以，每個互助組長都要認識到自己的責任重大，全心全意地為組員服務。

根據我們了解，目前很多互助組長都很希望學習一些別人領導互助組的經驗，特別希望學習勞動模範領導互助組的經驗。因此，本社編輯部特地派人訪問了本省的鄧槐銀、劉長山兩位農業勞動模範（鄧槐銀同志領導的互助組已在前年春天轉為農業生產合作社），他們用生動的事實，介紹了不少領導互助組的經驗。現在就揀他們主要的經驗編寫成這

目錄

我是怎樣領導互助組的

鄧槐銀說
本平記

首先做出榜樣來

(一)

不要使一個人吃虧

(八)

組裏常開檢討會

(一三)

團結大家戰勝災荒

(一六)

由大組分成小組

(三)

我領導互助組的幾點經驗

劉長山說
黎華記

從朱文道退組說起

(二七)

「事到如今，不由人不信！」

(三七)

把大家領向正確的方向

(四五)

我是怎樣領導互助組的

鄧槐銀說
本平記

首先做出榜樣來

我家住在宜興縣閘口鄉的北沙灘。回想過去，全村四十餘家中，只有兩家是佃中農，其餘都是貧農和僱農。在地主階級的壓迫和剝削下，我們是出的牛力，吃的猪食，一年到頭，田裏滾，水裏爬，結果還是過着吃不飽、穿不暖的生活。

一九五〇年冬天，共產黨領導我們實行了土地改革，我們從地主手中，拿回了自己的土地。那時，我們

是多麼高興啊！我們有了土地，就可以發展生產，改善生活了。

但是，事情並不是這樣簡單的，因為地主階級長期的壓榨，各家各戶的底子都很差，不是他家缺耕牛，就是你家少水車，有的人家甚至連鐵鋤也沒有一把。要想發展生產，存在的困難還是很多的。

一九五一年三月裏，我到縣裏開會。縣長胡求真同志號召我們組織起來，發展生產，並且，詳細介紹了山西省李順達互助組的經驗。在沒有到縣裏開會以前，我只知道組織互助組對我們農民有好處，但不知道好處究竟在哪裏；聽了胡縣長的報告，才真正摸到了方向。我想：我們北沙灘的農民，苦了一輩子，現在如果不組織

起來生產，什麼時候才能過好日子呢！我既然是一個勞動模範，就應該站在羣衆前面，帶動大家組織起來，走向共同富裕的道路啊。

我一回到村裏，心裏急辣辣地，恨不得立刻把大家組織起來。當天晚上，就召開會議。我在會上傳達了上級的指示，反覆說明組織互助組的好處。那曉得，在我動員以後，只有王洪大、周榮大、王孟大等幾人同意這個主張，其餘個個搖頭。趙雲秀說：「一人一條心，十人十條心，互助組人多手雜，把我的牛用傷了怎麼辦？」王根寶說：「我有我的打算，不要互助。」有的人覺得參加互助組，還不如幫人家做短工合算！儘管我再三說服，多數人還是不相信。

散了會，我心裏非常難受。夜裏在牀上翻來覆去睡不着，心裏想：這些人放着陽關大道不走，偏要各走各的獨木橋，豈不是急壞了人！我老婆對我說：「你不要想空頭心思吧，組織不起來的。」我說：「你不要灰心喪氣，只要工夫深，鐵棍子還能磨成繡花針哩！」嘴上對她這樣說，心裏就聯想起胡縣長說的話：組織互助組，要把大家思想弄通，做到自願參加，千萬不能煮夾生飯。想到這裏，自己對自己說：對呀，十個指頭還有長短，別人的思想那能全和自己一樣呢！現在把大家硬拉在一起，將來也不會有好結果的；還是先把思想容易通的幾家組織起來，等將來做出個榜樣，別人也就會跟着參加了。

主張一拿定，心裏也就不這麼空着急了。第二天一大早，我就和周榮大、王孟大等共九家，開了個小會。一提起互助組的事，大家旁的沒意見，就怕將來組織不好，惹人發笑；還有些人提出疑問：「互助，互助，互相幫助，勞力多的人家，不是要吃虧嗎？」我說：「以前我們有伴工的習慣，好處是大家曉得的；現在我們組織互助組，更可以經常伴工做活，凡事做到自願互利，經常評工記賬，互不吃虧；同時，我們還有共產黨和人民政府的領導，只要大家齊心，一定能搞得好的！」結果，大家決定先組織起來試試看。以後，又逐步討論了人、牛、農具換工的標準和一些簡單的制度，一個臨時互助組才算成立了。

組織起來後，好處很快就看出來了。往年收麥要十天，這回六天就全部收好。我們每天評工時，都請些單幹戶來旁聽。他們看到互助組做活又快又好，並能認真記工算賬，就接二連三的要求參加了。

但有些單幹戶，腦筋一時還轉不過來。像董坤玉老爹，當我動員他進組時，他說：「把戲人人會做，各有巧妙不同，我家用不着互助。」過了不久，栽秧季節到了，我們組裏的田早已耕好，栽好，他家還是白板田，董老爹東奔西走忙了好幾天，因為借不到牛，而無法栽秧。他急得沒法，只好跑來找我幫忙。我一口答應下來，立刻動員組員幫他解決困難。但有的人認為：他不肯進組，就要讓他吃吃苦頭。我說：「我們組織互助

十多個人和幾條牛，幫他家耕田、栽秧；總共不到一天工夫，十多畝田就弄得停停當當了。董坤玉老爹看到了



董坤玉老爹要求參加互助組。

組，是為了大家過好日子。我們對單幹戶要團結、教育他，使他自願參加；假使看不起他，打擊他，就沒人肯進組了。」大家同意了我的意見，隨即調了二

互助組的好處，也就要求參加互助組，他說：「我老頭就是這麼個固執脾氣，不看到的事情不相信，請大家不要見怪！」

到當年秋收時為止，我們的互助組，已逐步擴大到三十五家了。

不要使一個人吃虧

一九五一年栽秧前，我們組裏早就討論好栽秧的計劃，決定庫水機的水流到哪裏，牛就耕到哪裏；牛耕到哪裏，秧就栽到哪裏。大家認為這個辦法很合理。那曉得做了兩天，突然下了一場大雨，家家田裏有了水。我估計這一來，準有不少人想要自己用釘耙拖拖，搶先

栽秧了。這一關不過去，互助組馬上就會垮台。當天晚上，我翻來覆去睡不着覺，我想：北沙灘好容易組織起一個互助組，如果碰到這點困難就讓互助組垮了台，怎麼對得起毛主席？北沙灘的農民哪一天才能過到好日子呢？我當組長的，現在不動腦筋想辦法還行嗎？但是想來想去想不出好主意，不覺外面已經鷄叫起來，我心裏更加着急。不睡了，還是去找大家商量吧。

我照老規矩出去敲鑼，召集大家來商量。跑到周友全家門口，他第一句話就是：「這時候還商量什麼？今天我要自家栽秧了。」我硬着頭皮說：「你先去，總不會耽誤你家栽秧的！」經過挨家動員，人才算到齊了。開會時，我再三問大家：「栽秧的生活怎樣安排

好？」但沒有一個人開口。多數人都想各幹各的，少數人要互助也想不出主意。我想先動員一下試試看，就裝着出來小便，拉了王洪大到外面商量了一下，他很同意我的意見。回到會場上，我先談了組織互助組以後的好處，又說：「並不是我硬要把大家箍在一起，不過我們好多人釘耙、犁頭都不週全，如果還像往年一樣各幹各的，就是勉強栽了秧，也不容易收到好稻。現在只要我們圍在一起想辦法，栽秧一定可以加快栽完，決不讓哪一個人吃虧。」這時，積極分子都帶頭表示決心，其他的人也跟上來了。余廣友說：「我家的秧晏蒔一兩天不要緊，萬不能讓互助組垮掉。」這天，因為沒有來得及重新安排生活，大家暫時照組裏原來的計劃去做了。

雖然大家按照原計劃去生產了，但是問題還是沒有解決。家家田裏有水，誰肯先幫別人栽秧呢。我估計如果果不繼續想辦法，說不定明天又有人想要單幹。晚上，我就找了組裏的有牛戶開會，動員大家不要搶先。我說：「假使我們都搶先做活，田少的無牛戶吃虧吃不起，也不會定心先幫我們栽秧；我們先幫他們很快的做好，他們幫我們栽秧就更加高興，這樣做大家都好處。」同時，我自己表示了態度，願意先幫田少的無牛戶栽田栽秧。大家算算賬，覺得自己人力不多，少不了無牛戶幫忙；田少的無牛戶一家不過三、四畝田，很快就能做好，這樣做兩下都不會吃虧，所以都同意了我的意見。有牛戶不搶先，其他人的問題也就不大了。

夜裏我再算算賬，全組二百五十四畝田，只有四條牛耙田，最大的牛，每條只能担負三十畝田的生活，這樣拖下去，總歸有人落在後面吃虧。早上，我就跟副組長吳龍小商量，他說：「四條牛耙田，總歸不對勁，要到外面借牛才行。」我聽了他的話，連忙去跟外村有多餘牛力的中農商量；向他們僱來六條牛，答應以後還他們人工或工錢。這一來，人力、牛力都足夠了。全組討論後，分成耕田、拔秧、挑秧、栽秧四個小組，分工做活，先幫田少的困難戶栽好，田多的分批完成。這樣，全組的稻田，不到七天就全部栽好，比往年提早了八、九天。組裏好多無牛戶，往年總要等到外村耨稻的時候，自家才有牛耙田、栽秧，這一回比外村栽秧還快；

有牛戶也比往年提早五六天栽好。組裏栽好秧以後，又幫助外村栽好四十八畝田，得到十五萬元工資。

組裏常開檢討會

上半年生活做完了，要結賬啦！記工員居洪元天天在家撥算盤珠子，可是算來算去，總有九分工賬對不上頭。我平常對這個工作抓得不緊，一時也摸不着頭腦。組員們對別的事還無所謂，就是對記工結賬最頂真。周洪大發起火來了，他罵道：「這種記工員有什麼用，一點點賬還弄錯了，再算不出要他賠出來！」居洪元是個不到二十歲的小夥子，他經不住人家一吵就哭起來了。

第二天我去找居洪元，他流着眼淚說：「我不高興

做記工員了，受人氣，受人罵，又要賠錢，你另外換人吧！——我一面安慰他，一面去找副組長吳龍小商量，他提議組裏幹部開個檢討會。

提起檢討會，我們從前只曉得政府裏幹部常開檢討會，我們互助組裏沒有開過，也不曉得怎樣開法。我去問縣政府來的蔣同志，他說：「你不要一上來就批評別人，先要帶頭檢討自己的缺點，請大家提意見，再帶動大家檢討……。」晚上開會時，我照了他的話，先把自己的缺點一五一十的檢討出來。我說：「我的缺點是對記工問題掌握不夠，如果經常督促居洪元對賬，他就不會把賬弄錯；平時我對大家的幫助也不夠，要不然，周洪大也不會罵記工員……。」今後我保證經常幫助記工員