



東北總工會生產部編

推廣馬恒昌小組 先進生產經驗

新華書店 東北總分店發行

東北總工會生產部編

推廣馬恒昌小組先進生產經驗

新華書店 東北總分店發行

目 錄

東北人民政府林楓副主席對東北各地先進生產小組代表的重要指示	(一)
推廣馬恒昌小組的生產經驗 (東北日報社論)	(五)
提高質量完成任務 (勞動日報社論)	(八)
馬恒昌先進生產小組 (瀋陽市總工會辦公室)	(一一)
怎樣推廣和學習馬恒昌小組先進的經驗 (瀋陽市總工會)	(二一)
瀋陽市推廣馬恒昌小組生產經驗的幾個問題	(二四)
安東市推廣馬恒昌小組的幾點收穫和經驗 (安東市總工會生產部)	(三二)
關於推廣馬恒昌小組生產經驗的幾點意見	(三八)
馬恒昌同志談馬恒昌生產小組	(四二)
——一九五〇年四月十一日在東北總工會生產部長聯席會上的講話——	
馬恒昌怎樣當小組長? (顧雷)	(四八)
介紹馬恒昌式先進生產小組	(五三)

- (一) 第五機器廠曹福雲車工小組……………(五三)
- (二) 第三機器廠第四工作部李績勛床身小組……………(五七)
- (三) 廣和機械工廠王兆達小組的工作方法及其推廣過程……………(六八)
- (四) 旅順大塢打鐵廠劉立富小組……………(七二)
- (五) 西安煤礦四年來無死亡事故的煤礦生產組長施玉海……………(七六)
- (六) 本溪煤鐵公司煤礦部曲福明小組的生產經驗……………(八一)
- (七) 高德礦二坑梁文元模範小組介紹(阜新煤礦總工會)……………(八六)
- (八) 撫順發電廠領導全班七個月未出事故的班長劉金良……………(九三)
- (九) 哈爾濱市發電廠電氣修理班的生產經驗介紹……………(一〇一)
- (一〇) 電工一廠的陳慶波小組……………(一〇五)
- (一一) ××工廠的趙恩波小組……………(一〇九)
- (一二) ××工廠製造部劉正德先進小組……………(一一四)
- (一三) 皇姑屯車輛廠的康學福小組……………(一二八)
- (一四) 光華棉織廠二分廠織布車間趙洪才組學習馬恒昌小組的先進生產經驗的幾點收獲(趙文明、張耀琳)……………(一三三)

(一五) 第二被服廠田玉璞小組經驗介紹……………(二五)

(一六) 阜新土木工程隊王世儒小組生產經驗介紹……………(二三)

(一七) 阜新建築工程隊趙國瑞小組的先進經驗……………(二七)

(一八) 瀋陽化工廠張義昌同志談張義昌小組……………(四〇)

——在東北第一屆馬恒昌式先進生產小組代表會議上——

(一九) 橡膠四廠劉景桂中底小組……………(四一)

(二〇) 東北醫療器械廠邢守剛鉗工小組……………(四五)

(二一) 東北化學製藥廠呂庭章葡萄糖小組……………(五一)

(二二) 電車廠楊榮電氣小組……………(五一)

(二三) 瀋陽汽車總廠磨工班李春富小組的轉變……………(五一)

把馬恒昌小組的先進經驗推廣到各個產業各個廠礦中去……………(五九)

——東總生產部長張天民同志在東北第一屆馬恒昌先進生產小組代表

會議上的總結——

東北人民政府林楓副主席對東北

各地先進生產小組代表的重要指示

同志們：

東北人民政府熱烈的歡迎各位先進生產者與各地工會工作者，並熱烈的祝賀各位在生產戰綫上的光輝勝利！

幾天以來，你們正在總結馬恒昌小組的經驗，我相信我們的生產工作將會增加新的經驗，我們的產品質量將會達到改進！

現在我們的工業生產中，提高產品質量，使我們的產品合乎規格，這是一個極其重大的問題，許多工廠都正在注意要解決這個問題，有些工廠的產品質量是低的，時常做出廢品，浪費了工人的勞動，浪費了國家的資財，我們必須提倡與推廣消滅廢品、提高質量的經驗，馬恒昌就是這些經驗的一個代表。

我們為什麼應注意和提倡馬恒昌小組呢？這就是因為馬恒昌同志的小組經常的保證了質量好，

並提前完成了生產任務。爲了保證產品質量，他們建立了三人技術互助小組，互相幫助，互相監督，互相檢查，他們建立了『先檢查頭一個活』的制度，任何成品頭一個，要先經大家檢查，並要求檢查股檢查，檢查合格以後才做下去，不合格就找出毛病的原因設法改正，這樣就保證了產品的質量並不斷提高了質量。這種注意檢查和檢查辦法是很重要的，是科學的，對於我們的任何工作都有重大的意義，都要學習。

同志們！馬恒昌同志的全組工友同志們的生產經驗是極其實貴的，他的生產方法完全是實事求是的，我們應該推廣這個經驗，把我們的工業產品質量確實的提高。

馬恒昌小組之能够產生，以及馬恒昌小組全體同志所以得到這樣的成就，主要的是由於中國人民在毛主席領導下，戰勝了反動統治，建立了以工人階級爲領導的新民主主義政權。在新民主主義政權下，工人階級不僅是國家政權的主人，而且是公營企業的主人，因而工人就根本的改變了過去的地位，也就改變了過去的勞動態度。馬恒昌同志說：『我們是主人，就應當負責任。』『我們現在的材料比金銀還缺，我們必須節省材料。』『共產黨是工人階級的政黨，完全是爲了我們工人好，我們爲什麼不賣力氣幹呢！』因此，他們全組的同志發揚了自覺的勞動紀律，他們建立了分工責任制、交班制，研究技術，改進工具，熱烈的展開了生產競賽熱潮，他們在奮不顧身的勞動，他們表現了真正主人的態度。在馬恒昌小組影響下，在東北各地都出現了許多生產模範組，我們相信

今後必然還會更大量的出現無數的馬恒昌小組。建立勞動紀律，也正是我們在工業生產中正在注意的問題。

工人階級領導下的新民主主義政權，他的最主要的好處，就是給國家的經濟建設開闢了廣闊的光輝的遠景，新民主主義政權的鞏固，主要是依靠生產不斷的發展，主要是依靠近代工業的恢復和發展，因此，工人階級自覺的勞動，努力的發展生產，才能使自己領導下的政體更加富強，生產發展了，我們的政權鞏固了，工人階級的生活也必然會隨着改善，因此，只有發展生產，才合乎工人階級最根本的利益。我們一切工會工作者應該切實的推廣馬恒昌小組的經驗，全體工人階級應該學習馬恒昌小組工友們的勞動態度，建立起勞動紀律，以便迅速的推動我們的工業建設。

爲了提高我們的工業產品質量，爲了把我們的工業生產提高一步，我們必須重視技術，學習技術，掌握技術，必須把勞動與科學結合起來，因此我們工友必須緊緊的團結技術人員，尊重技術人員，向技術人員虛心的學習技術，近代工業沒有科學是不可想像的，單憑經驗輕視技術的觀點是不對的。技術人員本身就是工人階級，就是工人階級的一部分，技術人員的技術離開工人的勞動，也是死的，因此，必須把勞動與技術結合起來。爲了學習技術，應該訂立師徒合同，應該提高工人的文化，應該不斷的總結生產經驗，應該建立『技術研究會』，總之應該想盡一切辦法，把技術學會，把生產辦好。

同志們：我們的工業建設才剛開始，雖然我們依靠全體工人階級的努力，已經得到了一個良好的開端，但問題還多，還有許多複雜的困難的問題沒有解決，我們工友同志們，應該以主人翁的地位，幫助政府來克服生產中的困難。我們相信在毛主席的領導下，在大家的努力下，困難一定一個一個的被我們克服，我們一定把東北建設成一個工業化的東北。

現在美國帝國主義者正在侵略台灣和朝鮮，我們要發揮更大的勞動熱忱，加速生產，支援人民解放軍，解放我們的台灣。朝鮮人民正在勝利的抵抗美帝國主義侵略，我們對朝鮮人民的勝利，表示最大的興奮！我們工人階級是反對帝國主義侵略的最堅決的、最澈底的革命階級，在目前我們反對帝國主義侵略行為最實際的辦法，就是努力生產，我們要以加強我們的生產工作，來鞏固國防，保衛我們的經濟建設。

同志們：在總結了馬恒昌小組的經驗以後，馬恒昌小組式的生產小組將會不斷產生，已經產生了不少了。我們必須注意要戒驕戒躁，不斷的努力，不斷的學習，一切先進生產者，應該在生產中起帶頭作用，要在生產中把上千萬的工人發動起來，加速我們的生產，要團結全體工友、全體技術人員，要把黨、政、工步調一致起來，要把我們的產品質量切實的提高一步！

預祝大家在生產戰綫上的更大勝利！

（選自一九五〇年八月一日勞動日報）

推廣馬恒昌小組的生產經驗

東北日報社論

本報今天發表了瀋陽機械五廠馬恒昌小組的先進生產經驗。這個小組有那些優良經驗值得我們提倡呢？

總括來說：這個小組有五個特點，可為我們一般廠礦的生產單位所效法。第一：該組保證了產品底經常地優越質量。第二：該組一貫地能超過國家規定的生產任務。第三：該組不斷地創造了改良工具、改進工作方法的新紀錄。第四：該組工人的覺悟性很高，十一名工友不僅全部在生產運動中立過功（有的連續立過五次功），而且有十名已經光榮地參加了中國共產黨。最後，在這樣的基礎之上，這個小組的十一名工友中，已有十名被提升為行政的、工會的與黨的幹部。這就是馬恒昌小組最基本的特點。

為什麼我們今天特別強調地提倡與推廣馬恒昌小組的先進生產經驗呢？

這是因為一方面：目前我們的工業生產中存在着嚴重地產品質量低劣，嚴重地無人負責現象，另方面隨着整個東北工業的恢復與發展，新的工人與學徒，大量地湧進了人民的工廠與礦山，如何帶領他們，使之很快成為熟練的工人，已成為我們工業生產戰綫上的迫切任務。而馬恒昌小組恰正

在解決當前這些嚴重而迫切的任務方面，創造了比較成熟與極爲珍貴的經驗。

比如該組製造比較精密的產品，在原有的十名工友中，就有八名在全年七千餘件精密產品中沒有出過一件廢活，保證了產品經常優越的質量。這是如何達到的呢？爲了做到這點，他們在組內成立了技術研究會，解決在技術問題上可能與已經發生的困難，這樣不僅保證了產品的質量，而且提高了勞動者的技術水準。其次他們嚴格地實現了『檢查頭一件活』，這不僅從製做第一件活時吸取了成功與失敗的必要經驗，而且避免了『一廢一堆』的廢品過多的現象，大大的降低了廢品率，減低了成本。另外，他們建立了生產中的自我檢討與相互批評的有組織的生活，誰做廢了活，都要在休息時向全組報告，並檢討原因與提出糾正辦法，爲此他們曾成立了三人互助小組，相互協助解決技術的困難。最後，他們爲了在保證質量的基礎上有步驟地完成與超過生產任務，還製訂了小組與個人的生產計劃，通過這些計劃不僅使他們的生產任務按期完成與超過，而且也把黨的工會的以及學習的和其他社會的活動密切結合與真正統一起來。

當然，像在類似機械部門這樣的生產單位中爲了保證質量，還要設計精確的圖紙、組織科學的檢查，以及把工人的技術研究與技術人員的科學指導結合起來。在這些方面瀋陽機械三廠也已創造了好的經驗，這就是組織對圖紙與成品的精密檢查，並將這種檢查與對工人羣衆的技術科學指導結合起來。

在建立生產責任制方面：該組按照各人的特長，進行了科學的分工，做到具體分工，各有專責。他們對於各人所担负的責任，組織了經常的相互督促與檢查，但這裏主要是採用啓發教育與積極帶領的方式，從而普遍地提高了各人的覺悟，加強了責任心，這就是馬恒昌小組建立責任制的基礎。如果我們各個生產部門，特別是組織領導生產的部門，都能在廣大工人與幹部的自覺的基礎上，建立起嚴格的責任制來，那麼目前工業生產中的許多停工待料，責任事故，粗製濫造，產銷脫節等嚴重現象，就會大大減少以至避免發生。

最後，關於幫助新工友與培養徒工方面，該組以無限熱忱團結了新工友與徒工，耐心幫助新工友迅速地熟悉了機器性能與操作方法，並對徒工進行了具體的教育。如開始讓徒工看着做活，接着試做粗活，並一面做一面講，一面做一面改，隨時進行複習，師傅親自下手教等等有效辦法，都使得我們很好地提倡，因為廣泛地吸收新的工人與大量的培養徒工，是我們當前極重要的任務之一，如果沒有在這一方面艱苦耐心的工作，我們就不能獲得良好的結果。

馬恒昌小組的經驗，在我們各個工礦的生產單位中，均應加以推廣，黨、行政、工會、青年團，要發動工人研究與學習馬恒昌小組的經驗，並應立即運用在自己的生產活動中去，使我們一切生產部門中不斷地大量地湧現馬恒昌式的小組，以便把我們生產推向前進。

（轉載一九五〇年四月十四日東北日報）

提高質量完成任務

勞動日報社論

——學習馬恒昌小組生產經驗——

瀋陽機器五廠出了個馬恒昌小組，它的好處，就在工友人人自覺，拿出主人翁的態度，對國家負責，經常保證產品質量，提前完成生產任務，這是一件很大的事情。大家想想，若是全東北工廠的每個生產小組，都能自覺的想辦法，保證不出廢品，又提前完成任務，會給國家增加多少財富，減少多少浪費。學習馬恒昌小組，最重要的就是抓緊這個目標：提高質量，完成生產任務！

馬恒昌小組為什麼能够保證質量呢？它的經驗，主要有三條：

第一、把研究技術，變成經常的制度。每天有一定的時間，研究技術。動工之前，先研究清楚圖紙和操作上特別要注意的地方。做出第一個成品，就進行嚴格檢查，合格再繼續做下去，有了困難，大家商量，並發揮大家的創造性，改造工具。他們不但自己研究，並且能虛心學習別人別組的長處，還向技術人員請教。因為技術提高了，所以才保證了質量，超過了生產任務。

第二、建立負責制，明確分工，互相檢查，又互相幫助。交班制、成品檢查、保護機器等等，

一直到打掃清潔，都有專人負責，小組長有小組長的責任，每個組員有自己的責任，徒弟有徒弟的責任，每個人訂出自己的計劃，照計劃執行，都是根據自己小組具體情況和需要定下來的。做廢了活，就自覺檢討，互相批評。把批評與自我批評也變成了經常的制度。

第三、幫助新工友，培養徒工，不鬧小團體。這一點，是馬恒昌小組一個非常寶貴的經驗。他們依靠了這一點，雖則在好多老組員調走，增加了許多新工友和徒工的情況之下，也保持了全組繼續不出廢品的光榮紀錄。今年咱們工廠都要擴大，新工友中，有的是初進工廠，有的是轉了業，扔下技術好幾年，從新揀起來，又生疏、又一下摸不清機器性能，難免發生疏忽和錯誤，如果老工友不隨時幫助他們，就會產生廢品。徒工更不用說了，弄不好，還會出事故。馬恒昌小組能够造成這樣一種優良作風，正是表現出工人階級本身團結互助的本色，發揚了集體的英雄主義。

馬恒昌小組是生產上的先進小組，它的經驗是很寶貴的。大家都要學習。爲了不犯形式主義，就要認真學習馬恒昌小組的材料，掌握住馬恒昌小組爲什麼能經常保證質量，提前完成任務的主要方面。必須懂得，馬恒昌小組的一個基本條件，是階級覺悟高，全組自覺的對國家生產負責。沒有這一個前提，一切制度都會變成空洞的形式的東西。所以在對職工進行宣傳教育時，要特別注意啓發這一點，站在國家主人的地位，對國家負責、對人民負責，結合着自己要解決的問題，想出提高技術，建立責任制，提高質量，消滅廢品，降低成本的各種各樣好辦法，堅持下去。也要教育大

家，懂得發揚集體的英雄主義。在推廣馬恒昌小組先進經驗之初，千萬不要不經仔細研究，趕熱鬧，『呼拉』一陣，或者不顧自己生產的具體情況，簡單的硬搬經驗，馬恒昌小組有一條什麼，不問合適不合適，需要不需要，就依樣畫葫蘆，那麼，就又有變成形式主義的危險。我們相信，只要把馬恒昌小組的先進經驗，向工友說清楚，抓住積極分子和一兩個組先做起來，結合着『奪紅旗』等等的宣傳鼓動方式，及時檢查與總結經驗，一定能培養出更多的馬恒昌小組來。

（轉載一九五〇年四月十五日勞動日報）

馬恒昌先進生產小組

瀋陽市總工會辦公室

第一、馬恒昌先進生產小組有那些先進經驗？

瀋陽第五機器廠馬恒昌生產小組，是經常保證質量提前完成生產任務的先進生產小組。該組從去年四月至今年二月，每月都提前完成生產任務，有八名工友全年沒出廢品；有七名工友創造過十次新紀錄；改進了十八種大小工具；全組都立過功，計一等功一次，二等功九次，三等功六次。去年五月至十一月，七個月中間做了七千餘件精密產品，祇在九月間，新到一個工友做了七個廢品。去年九、十兩個月的生產任務，僅二十八天就完成。該組工友修俊山、柳玉璞也曾創造全廠最大的新紀錄。因此該組曾榮獲本廠、市總工會、工業部等三次獎旗。該組原有工友十名，計：馬恒昌、祝普慶、徐景榮、趙連科、柳玉璞、董振遠、章榮海、黃煥瑞、于忠山、謝溪華等，都已先後光榮加入中國共產黨。黨內任支委一人，小組長一人。行政上任工長二人，生產組長三人。工會任支會主任一人，小組長三人。該組所以能得到這些成績，其基本原因和特點如下：

(一) 採取了三人技術互助小組和先檢查頭一個成品的辦法，

並利用午休時間經常研究技術，不斷提高技術。

過去工人是不願意把自己的技術經驗告訴別人，也不願別人來指點自己做活中所出的毛病，怕面子不好看，怕減薪或丟飯碗。馬恒昌小組最初學習別的小組利用午休二十分鐘來學文化和讀報，後來爲了保證不出廢品，把它變成了『技術研究會』。即當生產任務及圖紙分配到小組後，就在午休時間研究圖紙。比如：這個圖紙眼多少糧，它的要點在那裏，那些最容易馬虎的地方，如何特別注意，才能又快質量又合格等。他們實行這個辦法以後，不僅提高了工友的技術水平，並且加強了工友之間的團結。如該組工友馬洪儒，在沒有實行技術研究以前，做一個螺鏟銑軸承需要兩小時，後來經過大家研究，改進了操作法，以前用一把刀，後來用七把刀，結果十五分鐘做一個，質量也合格。又如馬洪儒過去做刀桿需半小時，經大家研究後，只需十五分鐘。做活中間發生的困難問題，也提到會上來研究。如柳玉璞做檢查機上的拐軸時，他和馬恒昌研究做出一個卡子按在機器上，結果保證了質量，提高了效率百分之五十。他們爲了保證不出廢活，解決做活中臨時發生的問題，又建立了『三人技術互助小組』，互相幫助互相監督，打破了技術保守思想和不願別人看自己做活的狹隘自負心理。他們還建立了『先檢查頭一個活』的制度，任何活做出頭一個，要先經大家檢查，