

# 優秀的 農村工作幹部

華東人民出版社

## 目 錄

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| 爲羣衆着想，走羣衆路線·····         | (一)     |
| ——記中共山東膠河縣桃源鄉總支副書記王桂仁同志  |         |
| 辦法在羣衆中·····              | 汪家千(三)  |
| ——介紹山東莒南縣模範幹部厲月坤如何領導農業生產 |         |
| 緊緊依靠羣衆就能克服困難·····        | 張程震(二九) |
| ——記共產黨員王永義同志領導羣衆澆水救麥的經過  |         |
| 被三次連選爲鄉長的共產黨員范述平·····    | 林 奔(三五) |
| 共產黨員張阿仁是                 |         |
| 怎樣領導龍山村互助合作運動的·····      | 王泰棟(四三) |

丁永志做出樣子推動農民積極捉蟲保苗……………趙洪濤 徐 斌(西)

石玉堂同志深入羣衆領導生產……………張燕風(六〇)

郭玉榮同志的工作方法……………趙延津 蘇登有(六五)

共產黨員林長瑞怎樣以積極生產的

模範行動來領導羣衆生產……………吳同永 張增官(七三)

## 爲羣衆着想，走羣衆路線

——記中共山東膠河縣桃源鄉

總支副書記王桂仁同志

中共山東膠河縣第八區桃源鄉總支副書記王桂仁同志（現已提任爲中共第八區委委員），是個具有明確的羣衆觀點和羣衆路線的工作作風的模範工作者。他時刻關心羣衆的生活，積極領導生產互助。他善於密切聯繫羣衆，有事和羣衆商量。他在工作中起模範作用，並能親自動手，掌握典型，帶動羣衆，推動工作。幾年來，他不僅取得羣衆的愛戴，而且得到黨和人民政府的多次獎勵。他曾被選爲供銷合作社模範工作者，最近中共膠州地委又通報表揚他是善於走羣衆路線的模範幹部。

## 全心全意爲人民服務

王桂仁同志時刻關心人民羣衆的生活。大桃源村因一九四七年蔣匪的掠奪和歷年的旱、澇成災，一九四八年起三年連年春荒。最嚴重時，全村斷糧戶達百分之八十，農民靠吃野菜、樹葉維持生活，有的要飯，有的打算外出逃荒，眼看地都種不上了。但王桂仁同志（這時任中共大桃源村村支部書記）並沒有被這樣嚴重的災情所嚇倒，而在黨的指示、號召下，決心領導羣衆進行生產自救。他領導成立了生產救災委員會，並經常地深入災戶，了解災情，幫助災民打譜生產自救。同時，領導村供銷合作社全力爲生產救災服務，僅在一九五〇年春供銷合作社即借給本村和鄰村的災戶地瓜乾一萬餘斤，並借給羣衆兩千餘斤高粱、七百餘斤小麥進行副業生產。爲了及時種上春地，他一面領導救災度荒，一面

組織互助開展春耕生產，把合作社買來的小白菜種、方瓜種等借給羣衆，種了大量的早熟糧、菜，解決了麥收前的生活困難問題。在生產救災工作中，王桂仁同志表現了共產黨員所應有的明確的羣衆觀點和大公無私的優秀品質。當時他家生活也非常困難，經羣衆評議給他八十斤救濟糧，但他爲了多救濟幾戶農民，寧願自己吃野菜，再三謝絕了。由於王桂仁同志積極努力，全村終於勝利地度過了嚴重災荒，實現了黨的「不荒一畝地，不餓死一個人」的號召。

王桂仁同志非常重視農業生產互助的領導。幾年來，他積極領導農民「組織起來」，發展生產，因而該鄉的生產有了很大的發展。一九五一年春，他參加了全省工農兵勞動模範代表會議，明白了農民只有走「組織起來」的道路，生活才能富裕，才能建立美好的社會主義社會和最後建立共產主義社會。回去後他便通過黨的鄉、村支部貫徹農業生產互助合作的方針，在一年當中，全鄉有百分之七十五的農戶參加了互助組織。

當年冬天，他又參加了膠州專區勞動模範代表會議，會後，在區委直接領導幫助下，又帶頭組織了一個十二戶的農業生產合作社。一九五二年，農業生產合作社在他領導下取得了農、副業增產兩成的成績，顯示了「組織起來」的優越性。春天曾說「兄弟爺們還要分居，合作社淨是胡來」的農民，到秋後也認識到「到底是合作社打糧多」了。因此，該鄉成爲全區以至全縣生產互助的榜樣。

爲了保證農業生產的發展，王桂仁同志同時積極領導了供銷合作社的工作。早在一九四九年春成立村供銷合作社時，他就兼任該社的經理，一九五一年與鄉社合併後又兼任鄉社主任。去年六月成立聯村社時，他又被選爲主任。在他領導下的供銷合作社，真正做到「爲農業生產服務」，做到農民需要什麼，合作社就供應什麼。如當地農民每年都因缺豆種而不能及時種豆，合作社在平日就將糴來的好豆子保存起來，種豆時兌換給羣衆；農民缺糶用，就到淮安縣辦了糶來；農民要買牲口，就到徐州

買來驢子；農民需要肥料，就積極推銷豆餅。合作社並大力組織羣衆進行副業生產。僅去年秋就組織婦女扒花生六十多萬斤，掙工錢四千多萬元；組織羣衆搞運輸掙錢一億多元。合作社積極推銷了農、副業產品，該地農、副業產品百分之七十以上是由合作社推銷出去的。供銷合作社不僅推動了愛國增產運動，而且對互助合作組織也起了很大的支持和鞏固作用，所以得到農民的普遍擁護。他們說：「用什麼有什麼，這真是爲咱辦事的合作社」；「王桂仁對合作社比自己過日子還上心。」一九五一年和一九五二年桃源鄉供銷合作社兩次被評爲全縣的模範社，並得到膠州專署和膠河縣聯社獎給的兩面錦旗。

### 相信羣衆，依靠羣衆，走羣衆路線

王桂仁同志在工作中深深的體驗到：羣衆的呼聲到不了你耳朵裏，

你就沒法工作；只有了解羣衆的要求，才能給羣衆辦好事。所以他無論到哪裏，始終和羣衆保持密切的聯繫，並虛心聽取羣衆的意見和批評，因此羣衆有話也都願對他講。王桂仁同志在貫徹每一件工作時也不是憑自己的主觀願望去命令羣衆，而是採取動員說服和與羣衆商量的辦法。如去年在打井工作中，羣衆因爲沒有打井的知識和經驗，怕打不出水來，怕用工太多打不起，大部分鄉、村幹部也沒有信心。這時王桂仁同志就首先打通了黨員和幹部的思想，並在黨的鄉、村支部委員會上研究出辦法，一面向羣衆進行防旱、抗旱愛國增產的教育，一面親自領導農業生產合作社，用四天時間打了一眼能用水車的石井。這就加強了羣衆的信心，好多互助組也動手打起來。這時黨支部又具體幫助羣衆克服了打井的困難，如用夥打、換工、找糧等辦法，全鄉打石井十六眼，都能用水車。同樣用農業生產合作社典型示範的辦法，在全鄉推廣水車五部、七吋步犁十五張，肥田粉三千多斤。

王桂仁同志非常重視宣傳工作，他說：「革命是大家的事，必須發動大夥來辦；要發動羣衆，首先應做好宣傳工作。」因此在每一工作中，他都是一面耐心地向羣衆講明道理，一面培養骨幹帶動羣衆行動起來。他能用活潑的語言和生動的實例打動農民的心，所以羣衆反映：「一樣的話，王桂仁說出來好聽，他能啦到咱心裏去。」他善於用回憶對比的方法，對羣衆深入地進行階級教育。如大桃源村西北角有三十餘戶農民，因平日缺乏教育，不關心國家大事，有的幹部歧視他們，稱其爲「頑固隊」。王桂仁同志批判了這種說法，經常去幫助他們提高覺悟。他引導他們回憶了早年給地主當佃戶、扛活的痛苦和蔣匪、日寇的罪行，又對比了翻身後的好日子。後來，他們的階級覺悟提高了，愛國主義思想初步樹立起來了，結果，大部分戶都參加了互助合作組織。

王桂仁同志善於依靠羣衆的力量完成各項任務。如果羣衆一時還沒有覺悟，他就耐心等待，自己先做出樣子啓發羣衆。他的體會是：工作

不能冒失，不能大呼隆，不能一般化地平推；不光要有教育，還得有活樣子給羣衆看。如在一九五〇年開展抗旱工作中，他首先帶頭水澆豆楂種上豌豆，並發動黨員、幹部帶動全鄉農民水澆地五百餘畝，結果增產了一倍。事實教育了農民，推動了防旱、抗旱工作。又如去年推廣肥田粉時，農民不相信肥田粉管用，他就先在農業生產合作社的麥田裏分別試驗，結果，沒施肥田粉也沒用水澆的，每畝只產小麥一百一十四斤；只施沒澆的每畝產一百二十斤；又施又澆的每畝產量達二百三十餘斤。羣衆反映：「不是肥田粉不管用，是咱用的不得法。」從此，許多農民紛紛購買肥田粉應用。再如農民對寬壟密植的新耕作法有懷疑，他也用典型示範的辦法，打破了羣衆的顧慮，使全鄉以至全區農民在花生、小麥地採用了密植耕作法。

王桂仁同志是依靠組織的力量去帶動羣衆前進的。每項任務都是先在黨內、在全體幹部中反覆討論，等到弄通思想，研究出具體作法後，

再在支部統一領導下，通過幹部和積極分子帶動羣衆行動起來。他每次都模範地執行黨的決議，哪裏工作最艱苦，他就到哪裏。他具有批評與自我批評的精神，他的大公無私和積極負責、工作深入、走羣衆路線的優良作風，教育了幹部，所以鄉、村幹部一提起他來總是說：「王桂仁就是榜樣，和他一塊就有進步。」他善於團結教育幹部，他教育幫助了田德順就是一例。田德順是供銷合作社負責人之一，工作認真積極，經營能力強，對合作社貢獻很大。但他有比較嚴重的缺點：重技術，輕政治，單純營利觀點，作風不民主，態度生硬。有時爲了多賺幾個錢，擅自提高豆餅價格，因此引起幹部和羣衆的極大不滿，大部分幹部對他的改造失去信心。但王桂仁同志認爲他的優點是主要的，缺點、錯誤是可以克服的，就一面教育說服羣衆認識田德順的優點，一面用最大的努力教育幫助他認識和糾正自己的缺點、錯誤。一年來經過他無數次耐心的教育幫助，田德順終於轉變了，現又被選爲聯村供銷合作社副主任，他

感激地說：「幸虧王桂仁的教育，要不我哪能有今天的進步。」王桂仁同志在每項工作中都重視培養使用積極分子。如組織農業生產合作社時，他首先打通了三弟桂鑫的思想，又教育培養了勞動模範厲永奎與代耕模範張文周，並通過他們的積極活動，終於組織起一個十二戶的農業生產合作社。

王桂仁同志經常深入檢查工作，並注意及時總結經驗，發現問題，改進工作。如去年在總結農業生產合作社工作時，發現全年因基本建設和土地投資的開支過多，影響到社員的實際收入；今年便決定加強經濟核算，緊縮開支。再如去年婦女幹活最初不夠積極，後採用了按件記工的辦法，刺激了勞動積極性，提高了工作效率，今年即接受這一經驗，在農業生產合作社裏採用了「計件包乾」的辦法。

王桂仁同志具有明確的羣衆觀點和羣衆路線的工作作風，是黨對他教育培養的結果。他說：「沒有共產黨我翻不了身，沒有黨的教育我不

會進步。」王桂仁同志也認識到自己的缺點是：還帶有農民的保守思想，對某些新鮮事物的接受還不夠快。但是他有足夠的信心在黨的領導下，發揚優點，克服缺點，繼續前進。

（一九五三年五月九日「解放日報」）

## 辦法在羣衆中

汪家千

——介紹山東莒南縣模範幹部

厲月坤如何領導農業生產

去年秋後，在中共山東莒南縣委召開的區鄉幹部會上，厲月坤被評爲模範幹部。他領導的厲寨鄉，也在中共十一區委召開的鄉村幹部會上被評爲模範鄉。厲月坤是中共厲寨鄉的總支書記，也是厲寨鄉的鄉長。

苦悶

原來，厲月坤和某些鄉幹部一樣，以爲什麼工作都沒有領導生產難，

自己生產的本領並不比農民高，農民在生產上也不接受鄉、村幹部的領導，可是上級交下的任務又不得不執行。一九五一年春，他是鄉總支委員，區委佈置種高粱、穀子要用溫水浸種，他和鄉裏幾個同志從區裏開會回來，召開了全鄉互助組長會、黨員和團員大會、村民大會，一層一層地往下交代任務，會開完，就以爲任務完成了。以後鄉裏推他向區委彙報工作，區委要他報告完成任務的數字，他答不出來，慌了手脚。

那時，誰家生產不好，幹部就找誰談話，追問他是「什麼思想」，指出他是「懶漢」「落後鬼」。因此羣衆見到幹部就害怕，當面不敢提意見，背後咕噥：「咱看民主政府就不民主，一件事辦不到就挨熊。」其實，幹部本身也左右爲難：完不成任務上級批評，耽誤生產老婆罵，做了工作羣衆又不滿意。那時厲月坤常常在心裏苦悶：「究竟怎麼辦才好呢？」

秋收後，他到縣委黨訓班學習。在學習黨員標準時，使他認識到黨

員必須領導農民組織起來搞好生產，才能帶着農民逐步過渡到社會主義和共產主義。他下決心回去一定要把生產領導好。在學習時，縣委還派人作了關於「羣衆觀點」「羣衆路線」的報告，講了「從羣衆中來到羣衆中去」的領導方法，當時他雖然模模糊糊的聽了一些道理，可是還不懂得這究竟是怎麼一回事。

這是不是「羣衆路線」呢？

厲月坤從縣裏學習回來以後，區委書記孫成運同志到厲寨鄉幫助工作。那時正是冬耕的時候，但當地農民一般都沒有冬耕的習慣。孫成運同志召開了一個老農座談會，叫大家研究冬耕好不好。會上厲月坤、厲月華兩個老農民都說：冬耕可以凍死蟲子，還可以鬆土、保潮，使來年苗子長的旺。以後就開了羣衆大會請他們報告冬耕的經驗。平時開大會，