



耿長鎖農業生產合作社介紹

河北省人民政府農林廳編



河北人民出版社

編者的話

一九五三年，我省互助合作運動有很大發展。目前，爲了對農業實行社會主義改造，在全省廣大農民受到總路綫教育提高了社會主義覺悟的基礎上，堅持「積極領導，穩步前進」的方針，新建二萬個或更多一些農業生產合作社，是我省全體農村工作幹部春耕以前突出的嚴重任務。但目前情況是：農民要求辦社的熱情高，缺辦法，無經驗。他們向縣區幹部迫切要求：給章程、給辦法、給領導。面對着這種情況，除編印其它材料予以解決外，特選取長鎖農業生產合作社等材料七篇，彙集成冊，供各地參考。

一九五四年一月

目 錄

組織起來十周年	一
——記耿長鎖農業生產合作社的發展經過	
耿長鎖農業生產合作社的經營管理辦法	二六
耿長鎖農業生產合作社進行政治思想領導的經驗	二六

〔附〕

李太林農業生產合作社推行小包乾定質定量生產效率提高	三八
由「死分活記」到「短期包工」	四〇
——記劉永財、劉寶恒農業生產合作社改變勞力記工辦法	
高錦山農業生產合作社社員轉變豐收後的享受思想	
開展副業生產積極準備增加生產	四四
怎樣解決互助組裡做活先後的矛盾	四七

組織起來十周年

——記耿長鎖農業生產合作社的發展經過

一九五三年十二月，是河北省饒陽縣五公村耿長鎖農業生產合作社組織起來的十周年。

這個農業生產合作社十年的歷史，說明「組織起來」是農民走向富裕的道路。十年的經歷是曲折的，它克服了很多困難，終於由一九四四年的四戶發展到一九五三年的二百八十七戶。它像一粒花的種籽，經過播種、發芽，終於開出了美麗的花朵；它像飄揚在河北平原上的一面旗幟，召喚着全省農民走社會主義的光明大道。

開始建立「土地合作組」

一九四三年，冀中革命根據地的人民，處在日寇大「掃蕩」和大旱災後的極端困難情況中。黨在當時號召農民組織起來發展生產。五公村黨員喬萬象等響應黨的號召，用政府貸給的二百斤紅糧開始合作搞副業生產。一九四四年春耕開始時，又在這

個基礎上實行土地合作，勞力土地對半分紅，建立「土地合作組」。耿長鎖也在這個時候參加了合作組。

這一年組裡遇到不少困難，生產吧，沒有牲口，又沒有農具；生活呢，沒有糧食，敵人還不斷出來搶掠。他們只好白天每人使一張大鋤刨地，夜間回來在一起打麻繩，把打出的麻繩賣出去賺點錢，買回糧食，攪上糠菜吃。這樣，才勉強播上了種。這一年雖然經歷了許多困難，但嚴重的災荒，總算度了過去，合作組的產量達到每畝平均二百二十斤，比一般農民多打五十多斤。

成立農業生產合作社

「土地合作組」在一九四四年顯示的優越性，向本村農民說明了「組織起來」是走向富裕的道路，有十三戶又要求入了組。為了獎勵勞動，組內規定地四勞六分紅。當時選舉耿秀峯為主任，耿長鎖為副業組長，張近仁為農業組長。不久，耿秀峯脫離生產參加工作，大家就選耿長鎖為主任。

這一年土地較多、勞力較少的戶，覺得自己土地分得少，幹起活來不起勁；有的人在參加組時就有取巧佔便宜的思想，組內對他們曾不斷進行了教育。雖然這樣，到

一九四五年冬天，終於有八戶退出去了。這時土地合作組只剩下九戶。以後組裡採取了穩步前進的方針，每年吸收二、三戶，到一九五一年，達到了十九戶。

從一九五〇年起，土地合作組改為農業生產合作社，生產逐年提高。一九四四年每畝產量平均只二百二十斤，到一九五〇年每畝平均產量就達到四百七十斤，一九五一年達到了四百八十七斤，已超過戰前生產水平的百分之一百三十一點八，比當地單幹農民提高一倍，副業生產也較大規模地開展起來。從一九五一年合作社就改為地五勞五分紅了。

在組織起來的幾年中，經過減租查租，土地改革，大部分社員都分得了土地，社員的生產積極性大大提高；加上政府的大力支持，土地的產量提高了，社員的生活也逐步得到改善，不但全部夠吃夠用，還能在合作社進行投資。大家看到了農業生產合作社的好處，在一九五一年又有六戶農民入了社。

在度荒中發揮了優越性

一九五二年，這是耿長鎖農業生產合作社遭受旱災、蟲災最嚴重的一年。在災荒面前，它經歷了又一次嚴重的考驗。

這年從麥收前下了一場雨後，一直到秋收完畢沒有下一場透雨，蟲害也很嚴重，特別以紅蜘蛛為最多。棉花的葉子枯萎了，有的落下來；花生上、豆子上、高粱上，甚至樹上都是紅糊糊的一層，農民們說：「完了，等着餓死吧！」

耿長鎖農業生產合作社的社員們，沒有在嚴重的災荒面前驚慌失措，在黨的支部領導下（該社從一九五二年建立了黨和團的分支委員會），討論了如何戰勝災害的辦法，決定全社一齊下手，向旱災、蟲災鬥爭。每個生產小組，都展開了「保年景」的勞動競賽。

新打的一眼井上，牲口日夜不停地拉着水車，用井水澆地。離井遠的地高，水流不過去，就用「打幫斗」的辦法澆。水流不到的十三畝棉花，就組織了挑水組連續澆了三遍。

滅蟲組的婦女們，在青年團分支部書記耿素娟帶領下，分為兩組，日夜不停地噴殺紅蜘蛛，白天噴棉花，晚上噴花生。連續噴射了三十天，噴射了三萬斤藥水，終於保住了棉花和花生的收成。

男女社員們幾個月的辛勤勞動，得到了應得的報償。這年平均每畝棉花的產量是二百四十斤，豐產地的棉花每畝達三百七十斤，而社外戶每畝棉花只收四十斤；社內

的穀子平均每畝二百一十斤，社外戶只一百斤上下，社內與社外單位面積產量的比較相差很多。

耿長鎖農業生產合作社向災害鬥爭取得勝利的事實，再一次教育了農民：只有組織起來才能戰勝災荒，才能擺脫窮困，走向富裕生活。從此，全村互助合作運動大大發展起來，原來全村只有四個小型農業生產合作社，秋收後一下子就發展成了二十個，互助組也發展到十二個。全村組織起來的戶數，達到了全村戶數的百分之八十。

由小社辦成大社

一九五二年秋收後，五公村的農業生產合作社、互助組多了，需要該村黨支部委員會進一步加強領導。但全支部十一個支部委員，差不多每個人都領導着一個社或一個組，支部委員的大部分精力和時間，都用在領導本社、本組的工作上，對全村的工

作很少考慮。這樣，上級要求村支部完成的緊急工作，就往往由於支部委員們為本社、本組的工作拖着而完成不了。同時，社多了問題也就多了，許多問題不能及時解決，也有一些工作，由於缺乏領導，又發生盲目亂幹的現象。如在防旱時，大家都緊

張打井，但都從自己本社、本組着眼，村東能夠打井，所有的社、組就都在村東打起來，不管自己在村東有多少地也要打一井；村南沒有人在那裡打過井，就誰也不願意在那裡嘗試，怕花很多錢打不成。所以形成村東的井「擠疙瘩」，村南一眼也沒有。

這時，耿長鎖從蘇聯參觀回來，生動具體地把蘇聯農民的生產情況和生活情形向全村農民作了報告。報告像強大的磁石一樣，吸引着全村農民，他們羨慕蘇聯的集體農民，覺得小社小組耕作仍然受限制，不能充分發揮生產潛力，因此他們迫切地要求合併成為大社。

辦大社的時機已經成熟了。支部委員會首先領導全體黨員進行討論，統一黨的工作和全體黨員的行動，解決現在互助合作中所發生的問題。討論結果，一致同意耿長鎖農業生產合作社和其他社、組合併為一個大社。支部又通過各社、組中的黨員，以社、組為單位發動羣衆進行討論。農民們早就清楚地看到耿長鎖農業生產合作社社員們的富裕生活，非常願意合併成一個大社。

接着，支部委員會領導大家討論組社的原則問題——分紅、入社辦法（包括牲口、農具怎樣入社）和幹部問題。有些農民在討論這些問題時，單從個人眼前利益出發發表意見，很難達到完全統一。如對分紅問題，土地多的主張土地多分紅，勞力多

的主張勞力多分紅；有水車的把水車價估高，沒水車的把水車價估低。支部委員會採取讓羣衆反覆討論、反覆對比的方法，連續討論了四十個晚上，才逐漸得出了共同的結論。

分紅辦法、入社辦法、幹部問題討論結束以後，就對農民宣佈：「入社是自覺自願，同意入社的以簽名為證，不同意入社的不簽名。」結果在三天的時間裡，全村農民除少數人以外，都簽名入社。支部委員會又讓農民自己和家庭好好商量，務必達到「自己通，全家通，大夥通」。充分醞釀討論之後，全村四百一十七戶中，有四百零一戶入了社。大社成立起來了。

克服大社前進中的障礙

大社成立以後，根據作活方便和以原來各組、社為基礎的原則編成了生產隊，根據生產隊的勞力分配了土地和牲口。一九五三年春天開始生產以來，又連續碰到了新的問題。社內在勞力和財務上沒有統一的定額管理，大家生產起來互相觀望，甚至有的故意撒懶，形成嚴重的窩工現象。社管理委員會對這種情況進行了研究討論，按作物、土質定出「以產訂工」辦法，各隊和生產小組推行了包工辦法，根據土地作物的

常年產量打出工數。這個辦法一實行，窩工現象馬上減少，因為這個辦法自然地獎勵了勞動；耕作好用工少，多打了糧食，就多掙工分，多分糧食；如果不好好耕作，窩工多，打糧少，就自然掙工分少，少分糧。

在社內開支上，起初也是比較混亂和浪費的。這一隊領了一把鞭子，別的隊看到了，雖然有鞭子使，也來社裡領；這一個隊領了一個犁鏵子，別的隊有，也來要。諸如此類的開支，都是比着看，少一點也不行。這樣，一方面造成社內開支龐大，另一方面各隊有些物品却存着不用。有的對牲口也不愛護，光管使，餵的不好，不久就死了一頭牛和兩匹馬。這時，經社務委員會研究，又製訂了「財務統一管理包乾制」的辦法，牲口傢具歸隊使用，餵肥了「增值」，增值數目歸隊所有，「減值」數目歸隊負擔賠償；如果牲口死了，為了照顧隊的困難，隊和社各負擔二分之一。這樣，誰也愛惜牲口了。對置買和修理農具以及牲口草料，各隊點燈用油、記工用紙，也都根據一般情況，一一製訂統一定額，不夠的自己負責增添，剩餘的歸隊所有。開支上的混亂現象從此被制止了。

經過整頓，鞏固了社的組織

春耕播種以後，有少數在入社時不夠堅定的社員，見到大社成立後出現的一時富工現象，恐怕自己在社內吃虧，產生了退社思想，生產情緒不高。黨的上級組織見到這種情況，就決定幫助該社進行整頓。

整頓的結果，全社從四百零一戶減到二百八十七戶，社比以前更加鞏固了。與此同時，上級人民政府根據一九五二年旱災的程度，運來兩萬多斤糧食，分別受災情況進行賑濟和借給社員，更加鼓舞了社員的生產情緒。

在整頓中曾出現了一種願把大社劃為小社的思想。耿長鎖原來社的社員們，見到大社成立後進來了許多不富裕的農民，牲口、農具都弱，而且沒有公共財產；統一調配牲口時，把原來社裡的八匹大騾、馬也分到各隊去了；分配耕作區時，淨分了些沙土地，自己種肥了的土地分給別隊了；特別是成立大社以後生產投資很大，社內嚴格控制社員支取存款，零用錢也感到很緊。這就使一些老社員覺得大社不如小社好。他們有時還當面向耿長鎖提出意見，但耿長鎖認為由小社發展到大社是向前邁進了一步，絕不能向後退。他對老社員們說：「辦小社對我對大家都容易，咱這小社辦了這些年，不用費勁生產就會搞好，我個人也省心勁。再說，咱老社家底大，幾個大牲口和幾輛大車，還有油坊、打繩等副業，一定會多打糧食，會多增加收入，對你們有

利，對我也有利。但是絕對不能這樣辦，不能光管咱們富裕，扔下別人遭難，大社的困難只是暫時的，一、二年後比小社還會富裕。再說，老是辦小社，永遠也到不了社會主義。」經過耿長鎖對他們不斷的解釋，打通了老社員的思想。老社員們情緒更高了，在以後的生產中，仍然是全社十三個生產隊中的旗幟，帶動着全社前進。

大社在生產中表現了優越性

在經營大社的一年中，耿長鎖農業生產合作社走着曲折複雜的道路。但是一年的經驗證明，大社不但比單幹戶、互助組優越得多，而且比小社也優越。

這個大社的優越性，首先表現在生產力的強大上。耿長鎖農業生產合作社現在有牲口九十三頭，超過全村「七七」事變前的牲口總數。除有大車和一般農具外，還有新式步犁二十多張，馬拉二鐮犁、馬拉十二鐮圓盤耙共三架。全社有水井五十八眼，還有較大規模的打油、打繩、養豬（一百七十六口）、木作坊等多樣的副業生產。在這個基礎上，再加上合理組織勞動，因此一切生產工作，它都走在前面。例如一九五三年秋連續下了四十多天大雨，等到大雨停止以後，既要緊急收割莊稼，又要抓緊耕地種麥。在這樣的情況下，全社十三個生產隊，都投入緊張的收割中，有的人專管割

穀，有的人專管在割完的地裡送糞耕地，由於畜力不足，有的隊還抽出十幾個人拉耨播種。緊張地勞動了二十五天，穀子、高粱都按時收割了；所有種麥的土地都及時播種了麥子，工作效率比一般互助組強。又如一九五三年春天，全社抽出四十多個強的勞動力，自己開辦了打井訓練班，學習了打井、鑽井技術，組成了自己的打井班和鑽井班，施行了「打井包乾」辦法，過去每打一眼井必須八十四個人，現在三十個人就打成了。全社共打井十七眼，節省勞力九百一十八個，節省開支一千三百多萬元。

社員的生活逐步提高

隨着生產的發展，耿長鎖農業生產合作社社員的生活逐年提高。老社員盧墨林、李輝廷、李第二過去都是貧農，冬天穿不上棉褲，一家子幾口人夥蓋一條棉被，過年吃不上餃子，一入春就靠自己打繩、打短工掙點錢，買點紅糧攪上糠菜才能度過春荒。李第二在一九四四年還討過飯。但他們在組織起來以後，生活很快達到吃不清用不了，並且還有剩餘投入生產。

到一九四九年，他們一年的收入可以夠三年吃。因此他們除了吃穿以外，住的房子也逐漸改觀。不少社員都是用「青一色」的新磚，蓋起了又結實又好看的新房。

一九五二年入社的新社員，生活也有了顯著變化。新社員李玉田一九五二年入社，一九五三年分的糧食就夠吃二年的，他已經準備了蓋房的木料和六千多塊磚，準備一九五四年豐收後，再買點磚蓋房。

組織起來後，由於互相幫助，社員們完全避免了在天災人禍面前破產的命運。社員李第二在一九四七年從泊鎮到安國搞運輸時，不謹慎被大車軋傷了腳，養了將近一年多，除了治療費用由社員担外，還每天照常記一個工，因為這是「因公致疾」。一年的時間他雖然沒有勞動，秋收後照常和其他社員一樣分紅。

又如新社員李福海四口人，以前種着九畝地，由於勞力強，生活是富裕的。但他媳婦突於一九五二年生起瘡來，他為了照顧病人，不能到田裡勞作，所以九畝地只打了三百斤糧食，沒辦法，只得扔下長瘡的媳婦到保定作「小工」。後來，他聽到村裡組成大社，才從保定回來參加了大社。在一九五三年的勞作中，社內特別照顧他，讓他在村邊上作活，隨時可以回家來照顧媳婦，社內還用車送他媳婦到保定治病。有的社員還經常到他家中幫助做飯。整整的一年，他才掙了四十多個工，但他還分了四百斤糧食，四百斤山芋，還有一部分花生和白菜，雖然生活有些困難，但避免了破產的命運。

隨着社員生活的富裕，文化生活也逐漸提高。現在十三個生產隊都訂着「農村宣傳員」、「宣傳員手冊」、「華北人民」等刊物，社內還有人民日報、河北日報、中國青年報、河北青年報。各個生產隊除了生產外，就像是一個學習單位，經常讀報和學習討論報刊上的文章。百分之八十六的學齡兒童已進了小學，還有一部分升入附近村的高小，有六個社員的子弟升入本縣或省立的中學。一九五二年成立大社以後，社內組織了包括兩名醫生、一名司藥、一名會計的保健站，除了社內拿出大部藥費外，政府還補助了一部。這個規模不大的保健站，對於社員們的身體健康，特別是對婦孺保健方面，起了很大作用。

孤寡老弱得到幫助

另外，農業生產合作社容易帶動孤寡、老弱、殘廢戶進行生產，克服困難。現在全社二百八十七戶中，有百分之二十五的孤寡殘廢戶，如果他們不參加社，他們的生產就極端困難。合作社由於勞力和經濟力量較大，耕種這些戶的土地和加工施肥就不成問題，這是一種最好的社會勞動互助。

如一九四八年入社的李墨子和李秀英，入社時都是十二、三歲的孤兒，合作社收

留了他們，他們的土地由合作社照常施肥、加工，產量和別人的土地一樣提高。在一九五〇年，他們一家分了二千九百六十四斤糧食，一家分了一千五百五十四斤糧食，除了吃穿還有富裕。社內還像對自己的孩子一樣照顧他們，該穿棉衣了，就給他們買布買棉花；沒有油鹽了，就給他們零錢買；病了有人照顧。他們在這樣一個溫暖的大家庭裡，和有父母的孩子一樣長大起來。

農業生產合作社帶動了互助組

在耿長鎮農業生產合作社的影響下，全村的互助合作運動逐漸發展起來。一九四八年全村有三個社六個組，共五十三戶，佔總戶數的百分之十二強，到一九五三年上半年，即達四百零一戶，佔總戶數的百分之九十多。其他互助組、合作社的農民和耿長鎮社一樣，也提高了生產。五年來農民內部不但沒有什麼分化，而且在互助合作的基礎上，生產工具、土地質量等都比土地改革完成時更加提高了。這就是互助合作運動發展的結果。

黨的領導作用