



祝秀侠 著

祝秀侠是著名史家、文献学家。

《诸葛亮传》是民国时期学术界“诸葛亮热”的直接产物。

民国初至中华人民共和国成立之30余年间，诸葛亮成为学界关注热点。先有寿凌虚著《诸葛武侯秘史》，继有徐楚樵之《诸葛亮》（1937），朱杰勤之《诸葛亮》（1944），祝秀侠之《诸葛亮传》等。而王芸生之《论诸葛亮》长文（1945），则引发一场大争鸣，加入争鸣者有蒋君章之《从三国的大势看诸葛亮的用人》、易君左之《诸葛亮论》、祝秀侠之《读〈论诸葛亮〉以后》、徐德麟之《论诸葛亮之学养及其苦衷》……



东方出版社



封面设计：陈其华  
 封面文字：张其成  
 封面图案：张其成  
 封面色彩：张其成  
 封面材料：张其成



北京地区各大书店均有代售  
 电话：(010) 65250043 65258289

北京市东城区东直门内大街166号  
 邮编：100008

定价：32.80元  
 ISBN 978-7-200-03288-2  
 开本：720毫米×920毫米 1/16  
 字数：14.7万字 印张：13.25  
 版次：2009年4月第1版 2009年4月第1次印刷  
 印：北京市东城区东直门内大街166号  
 电话：(010) 65250043 65258289

东方出版社

总策划：王德树  
责任编辑：陈晓燕  
特约编辑：钟晓云  
封扉设计：阳洪燕  
封面文字：张耀南

图书在版编目 (CIP) 数据

诸葛亮传 / 祝秀侠著. -北京：东方出版社，2009. 4  
(人名传系列)

ISBN 978-7-5060-3398-5

I. 诸… II. 祝… III. 诸葛亮 (181~234) -传记 IV. K827=362

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 003406 号

诸葛亮传

ZHUGE LIANG ZHUAN

祝秀侠 著

出版发行：东方出版社

北京朝阳门内大街 166 号 邮编：100706

邮购电话：(010) 65250042 65258589

印刷：三河市汇鑫印务有限公司

经销：新华书店

版次：2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月北京第 1 次印刷

开本：730 毫米 × 970 毫米 1/16

字数：143 千字 印张：13.25 彩插：4 页

ISBN 978-7-5060-3398-5

定价：32.80 元

# 目 录



## 诸葛亮传 ..... 1

自 序 ..... 3

第一章 家世和生平 ..... 5

第二章 立志、为学、交友 ..... 13

第三章 辅刘兴汉 ..... 20

第四章 政治三策 ..... 28

第五章 军事奇才 ..... 42

第六章 联吴外交 ..... 51

第七章 五月渡泸的收获 ..... 59

第八章 伟大的人格与美德 ..... 66

第九章 对他的正确认识 ..... 74



附录一 诸葛亮新论 …… 79

    论诸葛亮 (王芸生) …… 81

    从三国的大势说到诸葛亮的用人 (蒋君章) …… 101

    诸葛亮论 (易君左) …… 116

    读《论诸葛亮》以后 (祝秀侠) …… 136

    论诸葛亮之学养及其苦衷 (徐德麟) …… 145

    诸葛亮新论 (祝秀侠) …… 158

附录二 三国志·蜀书·诸葛亮传 (陈寿) …… 171

附录三 蜀丞相诸葛武侯祠堂碑铭 (裴度) …… 181

附录四 年谱 …… 187

后 记 …… 199



## 诸葛亮传

三国历史中，诸葛亮实在是一个最重  
要地位的人物，天下三分之局，是他一手  
所安排的，激诸葛，无以建蜀汉，即无以  
成三国。他的学养、抱负、功业和他的政  
治军事的才干，允足称为第一流的伟人，  
值得千秋后世人们对他的敬仰膜拜。



## 自序

《诸葛亮传》一书，系于抗战期间在重庆应印维廉兄的胜利出版社之邀而写，胜利出版社当年出版了一系列的中国伟人传记，《诸葛亮传》是其中的一本。出版后数年间，销行颇畅，迄今已逾卅年，坊间早已罕见。曾经读过《诸葛亮传》的许多朋友再三催促著者再版，重新增订。兹将著者仅存孤本一册加以增删交由台北中外图书出版社重新排版发行，以答谢读者厚爱。

当抗战末年，重庆有一阵子人们对三国历史特别感兴趣，黎东方博士还公开卖票演讲三国历史人物，开风气之先，喧动一时。我在《中央日报》副刊偶然发表了一篇《诸葛亮新论》，不久《大公报》的王芸生先生刊出一篇《论诸葛亮》一文，似乎是针对拙文的指摘。他对诸葛的学养、政治措施、养才用人各方面都有他的看法，认为诸葛是法道合抱的一位政治家，用的是道家一套治术，根本与儒家无干，《三国演义》所渲染的八卦道袍，很合诸葛身份。我颇不以为然，发表了两三次的争论。当时他还有一种影射，暗示诸葛鞠躬尽瘁，为辅佐后主，





有如中国国民党维护刘阿禅，勉强延续气势已尽的汉祚效死，迹近揶揄，显示对国民政府的嘲讽。

三国历史中，诸葛亮实在是一个最重要地位的人物，天下三分之局，是他一手所安排的，微诸葛，无以建蜀汉，即无以成三国。他的学养、抱负、功业和他的政治军事的才干，允足称为第一流的伟人，值得千秋后世人们对他的敬仰膜拜。

.....

1981年夏

秀侠 台北  
.....

.....



## 第一章 家世和生平

诸葛亮，字孔明，琅琊阳都人（今山东沂水县）。生于汉末灵帝光和年间（西元一八一年），是汉元帝时做过司隶校尉的诸葛丰的后裔。他父亲名珪（字君贡），汉末曾为太山郡丞（太山郡即今山东泰安市）。在他幼年的时候，他的父亲便去世了。他的一位叔父诸葛玄，是袁术下属；袁术委任他为豫章太守（豫章即今江西南昌县），诸葛亮便依随他叔父到任所；但不久汉朝正式令派一位朱皓来接替诸葛玄，他叔父离职闲居，想起荆州牧刘表是旧好，不如到他那里去，便举家迁到襄阳（即今湖北襄阳县）。后来他叔父便在那里病逝。

那时诸葛亮已长大成年，居住在襄阳县西二十里的隆中山里，从事耕种，并一面研读，欢喜唱唱《梁父吟》（《梁父吟》是汉朝乐府相和歌辞的楚调曲名）。他出落得一表人材，身长八尺，俊伟轩昂。他常常自己比作战国时的两位名相管仲和乐毅，时人都笑他妄自夸大，但他两位知己的朋友博陵人崔州平（博陵即今河北省蠡县治），颍川人徐庶（字元直。颍川是秦置郡名，辖今河南省旧许州、陈州、汝宁、汝州等府州地。）很



知道他的才志，信为当然。

他还有两位好友——颍川人石广元，汝南人孟公威（汝南即今河南旧汝宁府）彼此来往切磋学问，十分相得。广元、公威、元直三人的读书方法，务求精熟，诸葛亮却只注重书中扼要的地方。他对那三位朋友说：“诸位仁兄将来可官至刺史、郡守。”他们反问他，诸葛亮只是笑而不答。有一天，孟公威动起思乡之念，很想回到北方的老家，诸葛亮对他说：“中国之大到处可以遨游，老兄何必一定要回到故乡呢？”

那时，时局正是十分混乱，汉室不振，群雄并起，刘备正带领人马在新野——就是现在的河南新野县南暂驻，徐庶跑去见他，刘备很为敬重。他对刘备说：“我算得什么咧，我的朋友诸葛孔明才是了不起的人才，你愿意见见他吗？”刘备说：“请你带他一起来罢。”徐庶道：“这却不行。此人只可去见他，却不能叫他来，你应该亲自去访问他。”刘备便动驾跑到隆中山，一连拜访三次，诸葛亮才和他相见。两人交谈之下，刘备叫随从的人走开，很谦虚客气的向诸葛亮请教，他说：“汉室倾颓，奸臣窃命，皇上正在受难之中，我个人不度德量力，想伸张正义于天下，但智术不够，因此他们直至今天还是一样横行无忌，但我并不灰心，仍然要干，你以为怎样才是良计？”

诸葛亮见刘备这般诚恳，当下说出一番策略。诸葛亮说：“自从董卓叛乱以来，豪杰并起，占地称雄的难以数计。曹操和袁绍比较，操的名望和力量都显然不如袁绍，但曹操居然能够制胜袁绍，以弱为强，其中的道理不只是靠天走运，还是在人谋。现在曹操拥有百万兵力，挟天子以令诸侯，这时占了上



风，自然不能和他争斗。孙权呢，据有长江以东之地，经历三代，有险可守，并且得民众拥护，贤能的人也为之效力，这时只能引为助力，却不能向它图谋的。在现在的形势下，必须先取得建立力量的基地，才能有所开展。荆州一地，北有汉、沔两水，当南北要冲，可尽收南海之利；东面连接吴郡、会稽，西面通达巴蜀两郡，这真是一个建立力量的好地方，而那里的主人刘表不能守，正是天意留给你刘将军的，将军有没有这种意图呢？益州一地（今四川及陕西南部）形势险要，周围千里都是肥沃的土地，是物产丰饶之区，汉高祖凭借它成功了帝业。现在刘璋懦弱无能，张鲁占据了北面的汉中。以这样民殷国富的环境而不知建国爱民，那里有才干智能的人都想得一位英明的君主。刘将军既是汉室的后裔，信义为天下人所知，延揽英雄，求贤如渴，倘若跨有荆州和益州两地，在险要的地方设防守备，西和诸戎，南抚夷越，外交上结好江东的孙权，内政上作贤明的措施。时局有变，便命一上将，率领荆州的部队开向宛（今河南南阳）洛（今洛阳），刘将军自己可亲率益州的部队直出秦川（今陕西），那时老百姓哪有不箪食壶浆来欢迎刘将军的呢。真能够这样，便霸业可成，汉朝也可以复兴了。”

刘备闻言连声叫“好”。自此和诸葛亮意投志合，感情日笃，但追随他的两位义兄弟关羽、张飞，见到刘备这般器重他，很不高兴。刘备对他们解释：“我有孔明，犹鱼之得水，你们以后勿再多言。”关羽和张飞也就罢了。

刘表的长子刘琦对亮也十分尊重，刘表家庭不十分和睦，他听后妻的说话，偏爱幼子刘琮，不喜欢他的长子。刘琦请教

诸葛亮自存之道，诸葛亮不肯为他设计，有一天刘琦请诸葛亮上楼饮宴，叫人拿去梯子，对亮说：“今日上不到天，下不到地，言出君口，入于我耳，可以见教否？”亮答道：“你不知道从前晋太子申生在国内便生命危险，太子重耳离国出外便安全的故事吗？”刘琦恍然大悟，暗中计画出国，适值黄祖死，刘琦便得以出国任江夏太守。没有多久，刘表死，刘琮听闻曹操来攻，先自慌了，遣使请降。那时刘备在樊城（今湖北襄阳县南），带领了队伍向南走，徐庶和诸葛亮都在一起同行，被曹操追击，打下败仗，活捉了徐庶的母亲，徐庶向刘备辞行并指着他自己的心说：“本想和将军共图王霸之业，怎奈如今老母被俘，方寸已乱，无益于事，请从此别。”便跑到曹操那里去了。

刘备逃到夏口（今汉口），诸葛亮说：“事势危急，请派我到孙权那里去求救吧。”其时孙权拥兵在柴桑（今江西九江西南），观望成败。亮对权说：“海内大乱，将军起兵，据守江东，刘豫州也在汉南招兵买马，和曹操并争天下。现在曹操铲除阻力，渐趋平定，便打下荆州，威震四海。英雄无用武之地，所以刘豫州逃亡到此。孙将军看看自己的力量如何要作打算了。倘若能将吴越的兵力来和中原抗争，不如早日和曹操断绝邦交，如果认为不能抵挡，何不按兵束甲，北面向他低头？现在你表面假托服从之名，内心怀着犹疑之计，事势急迫还不作决断，灾祸马上就会来临了！”孙权说：“如果照你说来，刘豫州为什么不向他低头？”亮答道：“从前田横，不过是齐国的一个义士，还且守义不屈，何况刘豫州是王室后裔，英才盖世，众人归心。大事如果不能成功，也只能说这是天意罢





了，怎能够向曹操低首下心？”孙权听了奋起说：“我决不能将全吴的土地，十万的军队，受制于人，我的计策已经决定了，自然非刘豫州不足以抵挡曹操，但刘豫州新败之后，怎能抵抗这一次的难局？”亮说：“豫州虽然兵败长阪（今湖北当阳县东北），但战士退集下来，和关羽的一支水军，也有精兵万人。刘琦在江夏的武力，也不下万人。曹操部队远行疲乏，听说因为追击豫州，一日一夜行三百余里，这真叫做强弩之末，势不能穿鲁缟。兵法上忌此一着，所以说：‘必蹶一上将。’何况北方人不习水战，荆州人附从曹操的，不过为势所逼，并非心服；现在孙将军果能命猛将统兵数万和刘豫州协力合作，必能打败曹操，操兵败只好北还，这样，便荆吴的势盛，鼎足之形成，胜败之机，就在今天了。”孙权大喜，立刻派了周瑜、程普、鲁肃等，率领水师三万，随同诸葛亮去见刘备，合力抗曹。

赤壁（湖北嘉鱼县江边）一战，曹操号称水陆八十万大军，只败得零星落索，引军退回河南。刘备便收得江南之地，以亮为军师中郎将，叫他管理零陵、桂阳、长沙三郡（均为今湖南地），将这三郡的赋税收入来充裕军实。

到了建安十六年（汉献帝年号，当西元二一一年）益州牧刘璋派了法正来迎刘备，使击张鲁，亮和关羽坐镇荆州，刘备自葭萌（今四川昭化县东南）还攻刘璋，亮和张飞、赵云等率众溯江而上，分定郡县，和刘备合围成都。成都平定之后，诸葛亮为军师将军，署左将军府事。刘备外出，亮常镇守，生聚教养，修明内政，从事一切建设，数年之间，足食足兵。

建安二十六年（西元二二一年），曹丕篡汉，刘备的臣下

劝刘备称尊号，刘备未允。亮进言曰：“今曹氏篡汉，天下无主，大王刘氏之后裔，继世而起，现在登帝位是名正言顺的。况且各人追随勤苦，也想有尺寸之功。”刘备于是即帝位，策诸葛亮为丞相。

章武二年（西元二二三年）刘备以关羽之死，征吴大败，驻兵白帝城永安宫（今四川奉节县东）病重，召亮赴白帝，吩咐后事，对亮说：“君才十倍曹丕，必能安国，终成大事。若嗣子可以辅助，使辅助他，如其不才，君可自取。”亮涕泣说：“臣敢不竭股肱之力，效忠贞之节，继之以死。”刘备又遣诏后主阿斗：“你和丞相共事，须要事之如父！”

建兴元年（刘后主年号，即章武三年，西元二二三年）封诸葛亮为武乡侯，开府治事。不久，又领益州牧，政事无大小，都取决于亮，南中各郡，并起叛乱，亮以新逢大丧，未便加兵。并且遣使聘吴，重睦邦交。到了第三年的春天，他率众南征，五月渡泸，深入不毛，所在捷战，那里的酋长孟获，声威最盛，诸葛亮七擒七纵，终于孟获诚心归服，说：“我公天威，南人不敢再反了。”由是南方平安，军资兵源得大量补充，国以强富。后患既除，准备大举北伐，建兴五年，出师北上汉中（今陕西旧汉中府地），临行，上表详陈时势，并以亲贤臣远小人，宫中府中之事以咨询何人为宜进言，情词恳切，具见忠忱。（即世所习诵的“出师二表”的前《出师表》）。

建兴六年的春天，诸葛亮先扬言由斜谷道（今陕西郿县南，中有连云栈，谷长三百七十里，谷口有关曰斜谷关）进取郿城，一面使赵云，邓芝据箕谷（今陕西褒城县北）作疑兵。那时曹魏派大将曹真领军迎战。诸葛亮亲自率队攻祁山（今甘



肃通渭县西南)，阵容整齐，军令严明。南安、天水、安定三郡（均今甘肃地）叛魏响应，关中一时震动。魏明帝（名叡，曹丕的儿子）西镇长安，命张郃迎击。诸葛亮使马谡督诸军在前，和张郃战于街亭（今甘肃泰安县东北）马谡不遵守亮调度计画，举动失宜，失了街亭重地，被张郃杀得大败，亮拔西县（今甘肃天水县西南）千余家还驻汉中，治马谡以死罪，并上疏引咎自贬三等。

那年的冬天，诸葛亮再整军出散关（即大散关，今陕西宝鸡县西南），围陈仓（今陕西宝鸡县东）魏将曹真相拒，粮草不继，迫得退兵。魏将王双率骑追击，亮与战，破之，斩了王双。

建兴七年，亮又遣陈式攻武都、阴平（均今甘肃地），魏雍州刺史郭淮率兵攻式，亮亲自出师，进至建威（今甘肃西和县东北），郭淮退还。武都、阴平两郡于是平定。

九年，诸葛亮复出兵祁山，用木牛运粮，但终不能解决运输交通的困难。不久又退军，和魏将张郃交战，射杀了张郃。

到了十二年的春天，诸葛亮领大军再出祁山，用流马作运粮工具，据武功五丈原（今陕西郿县西南），和司马懿在渭南相对抗。诸葛亮屡次出师，都因粮运不继，这次他想出一条良计，就是分兵屯田。耕者杂于渭滨居民之间，并不骚扰百姓，彼此相安。相持百余日，司马懿固守不战，那年的秋天，诸葛亮在军中病死，时年仅五十四。及军退，司马懿巡视诸葛亮驻兵营垒处所，说：“天下的奇才！”

他遗墓葬于汉中定军山（今陕西沔县东南），冢仅容棺，敛以时服，没有什么器物陪葬。在他死前，曾有表上后主，

说：“成都有桑八百株，薄田十五顷，子弟衣食，自有余饶，至于臣在外任，别无调度，随身衣食，悉仰于官，不别治生，以长尺寸，若臣死之日，不使内有余帛，外有赢财，以负陛下。”他死后，果然和他所说的一样。

诸葛亮为汉室鞠躬尽瘁，死而后已。天下三分之局，是他一手所造成的，没有诸葛亮，就没有蜀汉的历史。他是大政治家，也是大军事家。他治理国政：爱抚百姓，知人善任，开诚心，布公道，赏罚严明，循名责实。他练兵行军：纪律森严，长于谋略，曾发明连弩、木牛、流马及八阵图。诸葛亮在世，六次出师北伐，而魏兵不敢越雷池一步。

诸葛亮少年择妇，娶黄承彦“黄头黑色”丑女，出山以后，尽瘁国家，家庭全赖这位貌丑而却有才能的贤内助主理。

生一子名瞻，嗣爵，后尽忠殉职。