

不了解中国式的帝王权谋
等于不了解中国式的管理

驭人

中国十大帝王驭人谋略

何森 著

古代帝王驭人有“八柄”之说：“一曰爵，以驭其贵；二曰禄，以驭其富；三曰予，以驭其幸；四曰置，以驭其行；五曰生，以驭其福；六曰夺，以驭其贫；七曰废，以驭其罪；八曰诛，以驭其过。”

西南师范大学出版社
东方出版社

无礼则力 惟新天下

治明自用 不如用明

知人善任 其功则隆

齐桓公

加之以威

赏罚分明

秦始皇

雄才大略

从谏如流

李世民

自信大度

结之以义

赵匡胤

小大曲直

各当其用

朱元璋

倚弓射雕

一代天骄

成吉思汗

不拘一格

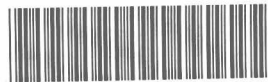
唯才为上

刘邦

小人君子

各得其所

康熙



国防大学 2 125 9524 4

驭人

中国十大帝王
驭人谋略

何森 著



西南师范大学出版社

东方出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

驭人：中国十大帝王驭人谋略/何森著. —重庆：西南师范大学出版社，2009. 8

ISBN 978-7-5621-4671-1

I. 驭… II. 何… III. 帝王—政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第133054号

驭人：中国十大帝王驭人谋略

何 森 著

责任编辑：范慧华

封面设计：李岩相

排版制作：郭清霞

出版发行：西南师范大学出版社

地址：重庆市北碚区天生路2号

邮编：400715

<http://www.xscbs.com>

东 方 出 版 社

地址：北京市朝阳区门内大街166号

邮编：100706

<http://www.peoplepress.net>

经 销：全国新华书店

印 刷：香河华林印务有限公司

开 本：710mm×1000mm 1/16

印 张：13.5

字 数：233千字

版 次：2009年8月 第1版

印 次：2009年8月 第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5621-4671-1

定 价：29.80元



序 言

写这个序言，不得不提一下韩非。他“喜刑名法术之学”，秦始皇曾发兵30万攻打韩国，目的就是为了逼这个“宝贝”入秦，向他请教治国平天下的道理。韩非是个结巴，说话磕磕绊绊，半天吐不出一句囫圇话来，但文章一流，下笔千言，文风峭刻，观点犀利得不得了，用“入木三分”来形容还意犹未尽。同样说驭人术，《周礼》表现得文质彬彬，只提出君王驾驭臣下有“八柄”之说，就是所谓的爵、禄、予、置、生、夺、废、诛，具体来讲：“一曰爵，以取其贵；二曰禄，以取其富；三曰予，以取其幸；四曰置，以取其行；五曰生，以取其福；六曰夺，以取其贫；七曰废，以取其罪；八曰诛，以取其过。”这段文言文尽管两千多年了，但并不难懂——功名利禄令所有的人怦然心动，而严刑峻法则让他们胆战心惊，两者交相辉映、相辅相成就可以把臣下治得服服帖帖。但韩非不一样，他老人家把君臣关系比作人与禽兽，他先用驯鸟来比喻驭臣，说：“夫驯鸟者断其下翎，则必恃人而食，焉得不驯乎？夫明主畜臣亦然，令臣不得不利君之禄，不得无服上之名。夫利君之禄，服上之名，焉得不服？”一看就挺缺德，剪断鸟的翅膀不让它飞，鸟儿靠人喂，哪儿有不驯服的道理？此外，韩非还多次把国君比作驭手，把臣下比作马：“故国者，君之车也；势者，君之马也。无术以御之，身虽劳，犹不免于乱；有术以御之，身处佚乐之地，又致帝王之功也。”这就是说，你如果不懂驾驭臣下之术，累得七死八活也白搭，事务仍然乱七八糟；如果你懂得驭臣之术，则要轻松得多，你就是游山玩水钓鱼打猎，也同样可以治理天下。

我曾经和一个很有名的儒商朋友谈过这个话题，最后说明：秦皇汉武、唐宗宋祖几乎都读韩非的书，你如果想成就“霸业”，韩非的书非读不可。儒商听后哈哈大笑：“我都日理万机好几个月了，飞来飞去，忙得脚不沾地，哪有时间读书？你直接写一本帝王驭人方面的书，写得通俗好看一点，再加上一些历史知识，我们肯定对你的书手不释卷，说不定还能买两百本送给我的朋友。”我觉得这个想法不错，就动了写本书的念头。当我把本书的初稿交给编辑时，认真敬业的编辑陈先生提出，历史部分差不多，如果能增加一

些经营管理的内容那就更好了。我尽管读过几本经营管理方面的书，但谈不上专业，更不敢指手画脚地进行点评分析了，就请来在经营管理方面很有专长的万博士来做这个工作。万博士是谁？你不用问，我也不说，更重要的是万博士不让说，他老人家不但虚怀若谷谦虚谨慎，而且，深知“枪打出头鸟”和明哲保身的道理，死活不愿意显露真身，就把这吃力不讨好的事儿交给我，我愿意并忠告读者：如果您认为本书中有关经营管理方面的内容还算精彩，那绝对是万博士光洁高耸的额头喷发出来的智慧；相反，如果有些观点不够深刻或者有胡说八道之嫌，那绝对是我对万博士的精神领会不深，你可以大骂我，但不要对万博士说三道四。最后，我们还跨越时空，从《红楼梦》中请来才思敏捷、伶牙俐齿的王熙凤再次出来客串我们的主持人，我在拙著《谋败》、《接班》中曾经请过她，王小姐非常出色地完成了自己的任务，还没有向我索取一分钱劳务费，我要再次对她表示谢意和敬意。最后，我真诚地希望本书真如我那位儒商朋友说的那样，通俗而好看，但不敢寄希望于读者诸君对我的书“手不释卷”，倒希望通过此书向更多的朋友请教，斯为序。

何 森

目 录

序	(1)
无为而为 雄霸天下——齐桓公	(1)
以德报怨，管仲殚精竭虑报效齐桓公知遇之恩	(1)
让地服鲁，齐桓公隐藏很深的帝王心术	(7)
收买人心，齐桓公恩服卫燕一代霸业初见效	(10)
尊王攘夷，齐桓公不负众望一匡天下成霸主	(12)
重用奸佞，一代霸主惨死深宫令人感慨	(15)
齐桓公驭人风格评析	(16)
与齐桓公关于管理的对话	(16)
加之以威 赏罚分明——秦始皇	(22)
蛰伏忍耐，秦王政在强大的对手面前，应该怎么办	(22)
杀机四伏，秦王政令人费解的人事改组暗含什么阴谋	(26)
一箭双雕，秦王政让吕不韦、嫪毐在内訾中两败俱伤	(30)
器宇恢宏，刚愎自用的秦王政为什么能包容属下的傲慢	(32)
焚书坑儒，秦始皇借“儒生”的脑袋确立郡县制	(35)
千古遗恨，秦始皇没有为李斯留下制衡赵高的本钱	(37)
秦始皇驭人风格评析	(40)
与秦始皇关于管理的对话	(41)



- 不拘一格 唯才为上——刘邦** (48)
- 运筹帷幄，张良永远都是刘邦身边的“局外人” (48)
- 明察秋毫，刘邦玩弄韩信的个性于股掌之间 (52)
- 任人唯才，陈平的能力与盗嫂受金关系不大 (59)
- 愈疑愈用，刘邦让萧何在忍辱负重中苟且偷生 (62)
- 斩草除根，刘邦不给心怀不满的人留机会 (64)
- 刘邦驭人风格评析 (66)
- 与刘邦关于管理的对话 (67)
- 海纳百川 不拘微贱——曹操** (72)
- 咎由自取，许褚不杀许攸，曹操也不会放过他的 (72)
- 哭中藏奸，曹操意味深长的痛哭令“众谋士黯然自惭” (74)
- 知人善任，为各种人才创造可以施展才华的空间 (77)
- 深谋远虑，曹操甘愿让“贤”，但未失去实际权力 (80)
- 忍无可忍，政客们的尊严比清客们的才华更重要 (82)
- 曹操驭人风格评析 (85)
- 与曹操关于管理的对话 (86)
- 雄才大略 从谏如流——李世民** (91)
- 迫于无奈，魏征成为李世民收服山东豪杰的工具 (91)
- 忍辱负重，李世民不得不忍受魏征的“犯颜”直谏 (93)
- 党同伐异，李世民为顾大局牺牲脾气怪异的萧瑀 (98)
- 帝王心术，李世民令李世绩心服口服成为托孤之臣 (101)
- 英雄暮年，李世民的晚年生活几乎毁掉一辈子的名声 (103)
- 李世民驭人风格评析 (104)
- 与李世民关于管理的对话 (105)



知人善任 集团制衡——武则天	(110)
炉火纯青、出神入化的政治权谋令李治头晕目眩	(111)
铁血政策，让觊觎权力的李氏贵族惊恐不已	(115)
此起彼伏，北门学士沿着酷吏开辟的道路往前冲	(117)
俘虏为帅，王孝杰在武则天的支持下长驱直入	(120)
人才荟萃，武则天鼓励狄仁杰举荐大批人才	(121)
武则天驭人风格评析	(124)
与武则天关于管理的对话	(124)
自信大度 结之以义——赵匡胤	(130)
嫁祸于人，赵匡胤轻而易举解决张永德的点检职务	(131)
陈桥兵变，赵匡胤推波助澜用众兄弟之力黄袍加身	(133)
平定天下，赵匡胤文韬武略终于扫平天下群雄	(136)
谈笑风生，赵匡胤杯酒释兵权	(142)
赵匡胤驭人风格评析	(144)
与赵匡胤关于管理的对话	(145)
弯弓射雕 一代天骄——成吉思汗	(148)
不计前嫌，铁木真大胆提拔出身不同的军队将领	(149)
巧施计谋，铁木真成功化解了王汗联盟的进攻	(154)
故弄玄虚，铁木真让阔阔出不翼而飞警告继父	(157)
铁骑之下，铁木真和煦的驭人策略令人感动	(159)
帝王心术，铁木真选择三子即位用意何在	(163)
成吉思汗驭人风格评析	(165)
与成吉思汗关于管理的对话	(166)

小大曲直 各当其用——朱元璋	(171)
人尽其才，朱元璋巧用道学家监督自己的官僚体系	(171)
党派林立，朱元璋利用党争解决派系之争废弃丞相制	(173)
鸟尽弓藏，朱元璋再掀巨案除功臣为传位精心布局	(178)
堪为楷模，朱元璋艰苦朴素勤政爱民可称后世典范	(181)
铁腕肃贪，朱元璋不徇私情严惩贪官污吏成万世楷模	(183)
朱元璋驭人风格评析	(187)
与朱元璋关于管理的对话	(188)
小人君子 各得其所——康熙	(192)
庙谟独运，康熙巧用智谋铲除权奸鳌拜	(192)
多谋善断，康熙临危不惧削平三藩之乱	(195)
传位之谜，康熙帝王心术打破党派之争登峰造极	(199)
康熙驭人风格评析	(202)
与康熙关于管理的对话	(203)



无为而为 雄霸天下——齐桓公

个人档案

姓名：姜小白

生卒年：？~公元前643年

性别：男

职务：齐国国君

庙号：齐桓公

人格及心理特质分析

齐桓公姜小白是春秋时期第一位霸主，运气之好有点像“韦小宝”。当然，我们首先佩服他海洋一般的胸怀，然后就是他的运气、个性、品德，最后才是他的能力与才干。从机运来看，如果管仲、鲍叔牙是曹操、吕不韦式的人物，早就做了不知多少次仲父了，根本就没有齐桓公的“春秋五霸”之说。从个性来分析，齐桓公的个性可以概括为有气度、明大理，但无甚智慧；有理想、有激情，但不坚定，意志薄弱，经不住诱惑。竖刁、易牙离开不久，便“食不甘、心不怡者三年”，舍此而外，齐桓公不失为一直率、坦白，很有宽容仁爱之心的霸主。孔子曾说：“桓公九合诸侯，不以兵车，管仲之力也。”圣人之言，自然很有见地。但如果依此就说，齐桓公仅仅会用人而已，一辈子的功劳就是用了管仲，那我们很不同意。姜小白可能只是躯壳，但灵魂其实是源于躯壳，这和物质、意识的关系是一样的。从管仲的一生作为来看，可以说没有姜小白就没有管仲，这是管仲的幸运。

以德报怨，管仲殚精竭虑报效齐桓公知遇之恩

古代的齐国，位于现在的山东淄博，地处黄河下游，土地肥沃，是那时



候的沿海经济发达地带。靠山临海，有渔盐之利。齐国的第一任领导人叫姜尚，就是那个坐在渭水边钓鱼无果，却钓来周文王的姜太公。他为周王朝立下很大功劳，封神演义结束后，忘了自己，结果被封到齐地淄博享清福。公元前674年，姜太公的第十三代传人齐僖公在几番沉浮后咽下了最后一口气。他有三个儿子，老大姜诸儿是太子，老二是公子纠，老三就是本文的主人公齐桓公姜小白，齐僖公驾崩后，太子姜诸儿即位，这就是姜太公的不肖子孙齐襄公。

我们在初中学过一篇课文，说的是马克思、恩格斯之间伟大崇高的友谊。恩格斯毫不利己专门利马克思，几十年如一日给马克思发工资，让他专心从事《资本论》和《共产党宣言》的写作。其实，我们中国古代也有两位甚至超过马克思、恩格斯友谊的朋友，这就是有名的“鲍子遗风”、“管鲍之交”。客观来讲，管仲这个人自私得不可思议，脸皮厚得让人匪夷所思。别人是吃苦在前，享受在后，他是从不吃苦，还要享受在前。两人合伙做生意，他既不出力，也不出钱，年底分账时却能恬着脸，直接拿百分之六十以上的利润买肉回家过年；行军打仗的时候，别人往前冲，他往后面躲；败退的时候，他溜得特别快，居然能撒开脚丫子跑第一名。可有一样管仲总是第一，这就是排队吃饭。在这方面，他的积极性特别高，总排第一名还对每天的伙食提出一大堆意见。所有认识老管的人都讨厌他这种德行，但鲍叔牙喜欢，还能给管仲所有自私行为找好理由。一个偶然的时机，管、鲍弃商从政，去齐国找出路，那时候，齐国的皇帝还是齐桓公的父亲齐僖公。齐僖公已经老眼昏花了，根本没有看出管仲是人才，考虑到管仲、鲍叔牙特殊的关系，稀里糊涂地就让他们分别辅佐自己的老二和老三。

回过头来，再说齐襄公姜诸儿，这主儿的最大特点就是心胸偏狭，感情丰富，还特别不守信用。他老人家的惊世骇俗之举就是爱上自己同父异母的妹妹文姜，还密谋杀害了自己的妹夫——鲁国最高领导人鲁桓公。

齐僖公很宠爱自己的侄儿公孙无知（齐襄公的堂兄弟），给他的生活待遇（衣、食、住、行）和自己的太子一模一样。对此，姜诸儿从做太子的时候起就满肚子不痛快，一想起小时候公孙无知抢自己的玩具和自己打架的前尘往事，心里就直窝火。一当上皇帝，立马降低公孙无知的政治待遇和生活待遇。客观来讲，姜诸儿这样做并不过分，换上我，我也会这样干。问题在于公孙无知早被自己的叔叔齐僖公宠坏了，他会错了意，还以为叔叔准备让他做齐国的候补皇帝呢。于是，就好大的不情愿，心说，你老爹对我还礼让三分，你今天竟然如此不给面子，一怒之下，就有了杀死齐襄公，自己单干的想法。



公元前687年秋，齐襄公命令自己的两位将军连称和管至父率兵到葵丘（今山东淄博）保家卫国。临行前约好，服役时间是瓜熟蒂落去，明年瓜熟就回来。可是一年过去了，瓜都吃完了，齐襄公还是不发兵替换。连、管二人憋了一肚子火，他们想不到自己的君王竟然如此不讲道理，几次请求调换工作回京城上班，都遭到拒绝。也巧，连称有个堂妹在宫中做服务员，混得不好，很不得宠，连称灵机一动，就拉她做自己的战友，令她时刻监视齐襄公的行动并汇报，许诺说：“事成后，让你当公孙无知的夫人。”

姜小白看见老大闹得实在不像话，就进宫劝谏，想不到齐襄公不但不听，还生出害他弟的念头。具有政治远见的管仲和鲍叔牙都预感到齐国将会发生大乱，赶紧替自己的主子策划出路。于是，管仲、召忽带领公子纠，逃到他姥姥家——鲁国去了；姜小白本来也想先去他姥姥家，但他姥姥家远在卫国，于是，在鲍叔牙的策划下，暂时到莒国避难。这样，公子纠和姜小白都离国避难，静观事态的发展，准备伺机而动。

公元前686年，鲍叔牙和管仲等待已久的机会终于来了。齐国内乱爆发了，连称和管至父联合公孙无知，闯进皇宫杀死了齐襄公，真的自己单干，做起了齐国的君王。像公孙无知这种不识时务，刚愎自用的人，要想没有仇家是很难的。果然，第二年，当公孙无知兴致勃勃地去雍林打猎时，被雍林大夫蕞丘杀了。蕞丘大夫可能是中国历史上最勇敢无畏的弑君刺客，他杀了皇帝后，悠闲得好像帮别人杀了一只鸡又喝了一杯茶，一副不用客气的样子，他对齐国大夫们说：“公孙无知杀齐襄公自立齐王，我看不顺眼，帮你们杀了他，不要指望他了，你们再换别人干吧！”蕞丘大夫的样子让所有的人都目瞪口呆了，人们一下子愣了，好久才缓过劲儿来，这才发现齐国政坛已成了真空。齐王死了，国家陷入一片混乱之中。究竟该谁当国君，各种党派势力都热烈地讨论起来。其中，正卿高偃算是实力派，他和老三姜小白从小就是铁哥们儿，就暗中派人去莒国报信，请姜小白赶紧回国当皇帝。姜小白和鲍叔牙正伸长脖子翘首期盼着好消息，接到信后，高兴得差点喘不过气来，好不容易上来一口气，赶紧跑到莒国借了兵车，车辚辚、马萧萧，日夜兼程回祖国，准备继位；再说在鲁国定居的公子纠也没有闲着，他的老师管仲枕戈待旦好几年，秋水都望穿了，人都憔悴得只剩下一把骨头。得到消息后，鲁庄公也着急万分，立即命令自己的亲兵急速行军，护送外甥公子纠回国继位。听说姜小白已动身回国了，别人还无所谓，管仲受不了，他心急火燎，亲率三十乘兵车赶到莒国和齐国的交界处，准备给姜小白一行来个伏击。他们严阵以待，远远就看见姜小白风风火火地闯过来。管仲二话不说，开弓就是一箭，姜小白大叫一声应声倒下，管仲在黑暗中嘿嘿狞笑了一下，便率领



人马凯旋了。他告诉公子纠，姜小白已经被解决了，你就放心大胆地回去继位吧。于是，他们立马策划出继位方案，还与鲁庄公商定了两国经贸往来以及关税互惠等问题。诸事齐备，才不紧不慢地打点起行李回国。

再说姜小白，我们很难想象他被管仲一箭射中的那一刹那想的是什么，总之，这家伙根本没死。他鬼着呢，管仲一箭射中他的衣带钩，他既没有义愤填膺愤指大骂卑鄙无耻，也没有胸有成竹指挥部队顽强抵抗，更没有欢天喜地从地上爬起来，大叫我没事，大家放心，而是非常敏捷地“倒地而亡”。姜小白的表演天衣无缝，古今罕有，可以说他是做到了最佳。舍此而外，不管怎么做，他都难逃万箭穿心的厄运。

几天之后，当公子纠一行人兴高采烈、耀武扬威地回到齐国时，才发现黄花菜早就凉了，继承了王位的齐桓公姜小白已经授爵封邑，立后纳妃，在龙床上打了好多天滚了。见此，管仲只是一惊，在别人还没有反应过来的情况下，撒开脚丫子一缕烟跑到鲁国躲起来了。

姜小白做了国君后颇为得意，但就是寝食难安，因为他始终朝思暮想着管仲。他倒不是思念他经天纬地之才，而是牙痒痒地要报一箭之仇。这天，朝议齐国发展战略，鲍叔牙马上举荐管仲，说此人满腹经纶、才华盖世，完全可以和兴周八百年的姜子牙一拼。不提这老混蛋也罢，一提他，齐桓公气得浑身发抖眼圈发红，他拿出当时管仲射他的箭摔在地上，咬牙切齿道：“我恨不得吃他的肉，喝他的血，寝他的皮。你还让我用他，你脑子有问题吗！”鲍叔牙一脸严肃地道：“主公若只想在齐国抖抖威风，有高傒和我就够了。但若想雄霸天下，没有管仲是万万不行的！主公与管仲有一箭之仇，但那时各为其主应可理解，再说不是也没射着嘛。”鲍叔牙这番话说得很有水平，齐桓公一听这管仲能让自己雄霸天下，于是热血沸腾，豪气干天，立马就要亲切接见管仲。但管仲这时候并不在齐国，他还躲在鲁国“批评与自我批评”，日子过得很是窝囊。鲁国君臣对他的策划案提出了严厉批评，更有甚者还说他和鲍叔牙狼狈为奸，故意放过姜小白，搞得管老夫子很是被动，低头认罪再加不住地悔过自新。

齐桓公问道：“管仲不在，怎样才能使他回来？”鲍叔牙说：“那得向鲁国提出引渡申请。”齐桓公笑笑说：“其他人还好办，这施伯就不好说了。这家伙聪明绝顶，我们要引渡管仲，他一定不会放人。”鲍叔牙自作聪明道：“就向鲁国说，国君与管仲有一箭之仇，要亲手杀了他，请务必引渡给我们。另外，还可以用人质和他们交换。”

当齐王派人向鲁国提出引渡管仲时，施伯果然明察秋毫，一眼就识破了齐桓公君臣的阴谋诡计，他冷笑道：“怕不是想杀他，倒是想用他。管仲乃



天下奇才，如果让渡给齐，必为鲁之祸患。”鲁庄公皱眉说：“那怎么办呢？事情总得有个解决方案。”施伯暧昧一笑道：“杀了管仲，把尸体交给齐国，不结了？”鲁庄公以为施伯的主意太傻，不以为意，没有把管仲变成人体标本，而是让他活蹦乱跳地去了齐国。齐桓公命人择定吉日良辰，举办盛大的宴会，用“郊迎”的方式隆重欢迎，还和管仲同车进城。这让管仲激动不已，发表了热情洋溢的回国感言。当天晚上起，齐桓公与管仲一连谈了三天三夜。这管仲本就胸藏沟壑，平日里都不知道放眼世界多少次，腹稿打了多少遍了，见齐桓公如此给面子，一下子意气风发起来，鼓着腮帮子就大侃什么“礼义廉耻，国之四维，四维不张，国乃灭亡”呀，“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱，上服度则六亲固”呀，如此等等。说得齐桓公目瞪口呆，晕头转向。最后，看到老管那正气凛然、义正辞严的样子，心里有些忐忑了，他不好意思地笑了笑，小心翼翼地试探道：“寡人喜欢打猎，还喜欢美女，不会影响称霸吧？”这句话问得煞是可爱，管仲回答得更是干脆利落：“完全没有影响。”

“那什么对霸业有害？”齐桓公瞪大了眼，不敢相信。管仲说：“不知贤，害霸；知贤不用，害霸；用而不任，害霸；任而复以小人参之，害霸。”全部的意思就是一切行动听我的，你就可以称霸。听说好田好色还可以当一代霸主，齐桓公放心了，他立即拜管仲为相国，尊为“仲父”，把齐国政治、经济、外交事务全都交给管仲全权处理，自己则深居王宫，做那些“好田又好色”的美事儿去了。为了让管仲在广阔天地大有作为，齐桓公经常嘱咐下面的人：“国家大政，先禀仲父。”管仲趁此则提出：“臣闻大厦之成，非一木之材；大海之润，非一流之归也。君必欲成其大志，则用五杰。”齐桓公均予照准。于是，管仲提拔隰朋、宁戚、成父、宾胥无、东郭牙等五人。这时候，还有一个特殊的“三贵”集团，就是齐桓公心中最爱的三个人——易牙，竖刁和开方。

竖刁——是姜小白最亲信的宦官，他出身贫寒，却自幼天资聪颖，极善察言观色。为了能贴身服侍他最敬爱的齐桓公，自愿阉割茁壮的生殖器官，把自己变成半男不女的怪物。他工作积极主动，还认真钻研、处处留心，揣摩齐桓公的生活习惯，投其所好。他一心想成为姜小白的拐杖，想不到由于服务过火，一下子成了齐桓公的手足，以至于齐桓公在日常生活中须臾离他不得。

易牙——是中国历史上最著名的烹饪专家。用现在的话说，那绝对是特一级厨师和著名的美食家，孔子称颂他：“将淄水、澠水两条河的水放在一起，他老人家居然能辨出何为淄水，何为澠水，百不失一。”但易牙的绝活

还是烹饪，《论衡·谴告》对他的烹饪技术有专门记载：“狄牙（易牙）之调味也，酸则沃之以水，淡则加之以咸，水火相变易，故膳无咸淡之失也。”

有一天，姜小白开玩笑说到：“我山珍海味、飞禽走兽都吃腻了，还不知道人肉是什么味道呢。”当天晚餐，就有一盘蒸肉，异常鲜美，姜小白赞不绝口。因问起易牙，易牙回道：“这是我三岁儿子的肉。我听说忠臣侍君而不顾惜家人，所以将此奉献给国君。”

开方——卫国人，是那个喜欢鹤的卫懿公的长子，如果不发生意外，很可能就是卫国将来的掌门人，其前途可谓一片光明。但因一次出差，他看到齐国兵强马壮，国富民强，红男绿女欢聚一堂，热闹非常，竟然乐不思蜀，坚决要求办个“绿卡”留下来定居。齐桓公问他，你是卫懿公的长子，有太子之尊，将来能做卫国的君主，为何要崇拜我？开方很会说，他说：“我非常热爱您，能鞍前马后地追随您，为您效犬马之劳，比自己做君主过瘾多了。”开方不爱江山不爱美人，连爹妈都不爱，就爱齐桓公。为了表示自己的崇高敬意，开方还将自己的两个妹妹贡献给了齐桓公，感动得姜小白涕泪涟涟，对他非常信任。

这三个人平常最怕的就是管仲，经常说他的坏话：“现在什么事都由仲父发号施令，齐国人怀疑好像没有君王了。”齐桓公还算晓事，当即呸了一口，斥责他们：“你们懂个屁！没有仲父，寡人怎么享受美丽人生？你们怎么能如此悠闲地享受美酒佳肴。不准胡说八道！”

见齐桓公如此信任自己，管仲豁出去了。他本来就是搞经济的好手，为了招商引资，搞活经济，在公元前685年，他制定了中国最早的对外开放政策，还设立了——“女闾”，通过娼妓事业开源增收。当时上有仲父支持，下有法律保护，妓院都是光明正大的纳税人。当时的齐国成了各国的男人出差考察的首选地，尤其是鲁国那些家有闲钱不怕老婆的汉子们还经常偷渡齐国，欣赏美色，享受人生，为齐国创造了巨额外汇。清代的褚人获在《坚瓠续集》记载：“管子治齐，置女闾七百，征其夜合之资，以充国用，此即教坊花粉钱之始也。”按《周礼》中的“五家为比，五比为闾”计算，一闾为二十五家，管仲在齐国开办的妓院总数当为一万七千五百家之多，公开征收“花粉钱”作为国家的税收。齐桓公本来就热衷妇女生活，看到齐国的娼妓事业繁荣昌盛欣欣向荣，高兴得整天合不拢嘴，以致古代文献中也没有放过他：“好内，多内宠，如夫人者六人。”看到妓女对齐国的经济建设做出如此巨大的贡献，各国纷纷效仿，比雅典的梭伦创立的国家妓院（公元前594年）至少要早五十年以上，因此，说管仲是“世界官妓之父”是实至名归的。

让地服鲁，齐桓公隐藏很深的帝王心术

公元前685年，就是齐桓公即位第二年，为了报鲁庄公扶持公子纠争位之仇，齐桓公亲率大军，带着三百辆兵车，长驱二百里，杀气腾腾地扑向鲁国。鲁庄公也不是吃素的，他的好胜心非常强，立马就要出兵迎战。当时鲁国有个搞策划的知识分子曹刿，穷困潦倒，做梦都想吃几顿肉，他求见鲁庄公，要求参加战斗。其邻居说，国家大事自有大官们操心，你掺和个啥？曹刿说，天下兴亡，匹夫有责，肉食者鄙，哪有远谋啊。于是，和鲁庄公三问三答，达成“可以一战”的共识，这就是历史上著名的长勺之战。战斗打响后，齐军三次擂鼓冲锋，都被鲁军以坚实的防御抵挡住了，但鲁国就是不擂鼓。当齐国军队出现疲软、混乱的迹象时，曹刿才令鲁军击鼓出击发动全线总攻。战鼓一响，鲁军所向披靡，而齐军丢盔擗甲，狼狈逃窜，一败涂地。鲁庄公心情激动地想立即追上去，出口恶气，但被头脑冷静的曹刿拦住了。他低下头先观察了齐军逃跑的车辙，又抬起细瘦的麻秆腿爬上车扶手，还手搭凉棚，伸着鸡脖子眺望远遁的齐军，皱眉沉思良久，这才同意痛打落水狗。这一败让一心要富国强兵的齐桓公心里很不爽，于是叫上跟鲁国有领土冲突的宋国报仇雪恨，没想到宋国很不争气，立足未稳就被人家打得晕头转向，大力士南宫长万也被“金仆姑”射伤俘虏了。鲁庄公灵机一动，用南宫长万瓦解齐宋联盟，就把他放了。宋国看到人家如此仁义，也不好说什么，只好退兵。但齐桓公咽不下这口气，想起当年路过郑国的时候，郑国很不给他面子，如今继位也不来道贺，于是发兵灭了郑国，算是找了点心理平衡。

再说宋国大将南宫长万，因为有失败过去，一直备受歧视，屡次遭到闵公的羞辱。一日，南宫长万与闵公下棋赌酒，南宫长万输了，酒喝得有点多，但心中仍不服气，要求再下一盘，闵公曰：“囚乃常败之家，安敢复与寡人赌胜？”长万大怒，但人家是领导，只能把气憋在肚子里。闵公对自己的相貌一直信心十足，觉得自己的长相可以说“天下无敌”。有一次，闵公问南宫长万：“长万，你做过鲁国的俘虏，见过鲁庄公，我和鲁庄公相比，谁更帅？”按照闵公的推测，以南宫长万现在的身份肯定会对自己的长相称颂有嘉，但没有想到南宫长万是个职业军人，还有点军人的血性，他一听俘虏两个字心里就窝火，当着一群三陪妹妹的面，也来了个实话实说，迸出一句“鲁庄公比你帅多了”。宋闵公自尊心很强，勃然大怒，大骂南宫。南宫长万早就出奇愤怒了，拿起棋盘照着宋闵公脑袋就像日后的“鲁提辖拳打镇关西”一样，噼里啪啦一阵拳脚，使得宋闵公还没有来得及正视淋漓的鲜





血，就翻着白眼见阎王去了。闵公死，宋国大乱。在混战中，南宫长万的弟弟被砍死了，南宫长万是孝子，用一辆辇车装着老母亲，一路狂奔，四处流浪，最后落脚到陈国。

陈国是小国，看见宋国就哆嗦，自然不敢收留南宫长万。于是用美酒把南宫长万灌醉后，把他绑得严严实实地送回宋国。这时候，宋桓公已经继位了，他立即把南宫长万醢（念 hǎi，就是剁成肉酱的意思）了，连南宫长万八十老母也被判了死刑。宋桓公祭奠了父亲，然后继承先父的遗志，开始准备一本正经地治理天下。再说齐国，见宋国出了乱子，管仲兴奋得满脸通红，好家伙，就等着这个了。他认为，这是齐国“走向世界”的最好机会。于是，决定以周天子的名义发起“高层论坛”，专题讨论宋国新君问题。好久没人理会的周天子一看有人让他做“高层论坛”主席，急忙以最高的热情批准，但郑、卫、鲁、楚这些国际事务常任理事国，都不买账，根本不来。宋桓公认为，原来宋国祖先微子启是周王的大哥，封的是公爵，级别高，而齐国祖宗姜太公封的只是侯爵，社会地位显然没有宋国高，所以，齐桓公根本就没有资格召集宋国开会。再说，我宋国新君继位，连周天子都没有说什么，关你齐桓公什么事？你凭什么指手画脚？因而，宋桓公心里不爽，他虽然顾及周天子的面子来了，但也只呆了一天就跑了。对陈、蔡、邾等小国来说，能参加讨论比自己社会地位高、比自己实力强、比自己大的国家的问题，谁都不愿意错过这次机会，参加会议的积极性倒是挺高。虽然郑、卫、鲁、楚这些常任理事国不来，但齐、陈、蔡、邾四国首脑还是通过了一个没有任何影响力的号召“共奖王室、济弱扶倾”的联合公报。

这次高层论坛在孤寂的气氛中落幕了，齐桓公觉得很没面子，但管仲不以为然，他才不管什么宋国问题，他要的就是这个形式。他在齐桓公耳边嘀嘀咕咕地分析道，这次会议是周天子亲自批准的，就是正式的国际会议，那些不参加会议的国家显然狂妄自大，不服从领导，我们完全有理由组织联合国军讨伐他们，这就是我们推行“尊王攘夷”战略方针的口实。齐桓公很能纳谏，想了想说：“也对，那就先解决鲁国吧，这家伙是刺头，长勺之战后，我就看他看不顺眼了。”于是，齐桓公决定讨伐鲁庄公不出席“联大”的滔天罪行。鲁庄公接到信后，赶紧商议应对之策。见人家名正言顺，不愿意招惹事端的鲁庄公决定在柯地（山东阳谷县，武大郎的故乡）补办一次高层论坛，以示悔过。这时候，曹沫出面了，这位“以勇力事鲁庄公。庄公好力。曹沫为鲁将，与齐战，三败北”的屡败屡战仍然不屈不挠的常败将军死皮赖脸一定要随行。鲁庄公不想让他在国外丢鲁国人民的脸，讽刺说：“你输给人家三回，还不知羞吗？”大凡流氓无赖，脸皮一般都很厚，如果南宫长万