

蛻變

——激盪下的情懷

魏鏞著



卓越出版社

蛻變

激盪下的情懷

魏鏞



蛻變

——激盪下的情懷

魏 鏞 著

發行人／林日峰
社長／林日峰
著作權人／林日峰
副主編／林美順
企畫執行／楊玉霞
文編／柯敏雅・張齡尹・蔡美娥
美術設計主任／蘇素美
美編／張淑敏
出版者／卓越文化事業股份有限公司 出版部
地址／台北市松江路146號11F
電話／(02)565-2480(13線)
信箱／台北郵政81-123號信箱
郵政劃撥0746080～9帳號
總經銷／台灣英文雜誌社
地址／台北市延平南路189號5F
電話／(02)314-3513・361-2151
登記證／局版台業字第3212號
印刷／今日彩色印刷股份有限公司
初版／1990年3月
定價／200元

版權所有請勿翻印

(本書如有缺頁、裝訂錯誤，請寄回調換)

ISBN 957-9697-16-7

蛻變與成長

釋題

在生物界，有的昆蟲與動物在成長的過程中，每每要經過一種蛻變或蛻皮的過程，才能邁入生命中另一個階段，變得更康健、更壯大。這種蛻變的過程，可以在蠶、蟬、蛇、螃蟹等生物生長過程中看到。

小時候由於在農村中生活過一段時期，因此有機會親身看到以上這種蛻變的過程，得到以下幾點重大的啟發：

第一、這些生物的蛻殼和蛻皮是成長過程中必經的階段，因為不蛻掉原來的舊殼或舊皮，便不能進入新擴張壯大的另一個生長境界。

第二、原有的殼或表皮本是有保護作用的，但是到了一特定階段，這些保護性具有正面功能的結構反而變成了限制成長、阻礙發展的負面性累贅。

第三、生物的脫殼或蛻皮是一種相當痛苦而且是有危險性的過程。不僅在進

行過程中，可能導致其他生物的侵襲，而且新蛻皮或脫殼的生物，由於新皮新殼尚未堅固，容易受到傷害或感染疾病。然而一旦通過蛻變後的危險期，進入新階段的生物，便會大幅度地成長壯大。

以上這些生物在蛻變過程中的特性，對於目前在轉型期中，我們的國家、社會、團體，以至個人，都具有很大的啓發性。

以國家社會而言，在過去四十餘年間，台灣地區已從農業和農產加工的經濟結構轉變到以工業和商業爲主的社會；進而又邁入以高科技和服務業爲主的資訊社會；在社會方面，一個新興而壯大的中產階層已經形成，並且又成爲台灣社會的主要力量；在政治方面，隨著解嚴令的實施、政黨的開放、報紙新設及增張的允許，在在都引起了廣泛而重大的變化與衝激。

最近執政黨臨時全會中有關總統及副總統提名方式的爭議；國民大會及立法院中的激烈語言及肢體衝突；加上一觸即發的街頭政治暴力；在在均使我們理解到，我們正在通過一段痛苦而關係到未來發展空間的蛻變與轉型過程。

在這個蛻變和轉型途徑中，很顯然的要經過一番揚棄和重整的過程：國會的改革、執政黨的革新、朝野政黨互動關係的建立、科技的升級、大陸政策的調整、國際關係的開拓與再出發、新的社會秩序與公共倫理價值觀的定位，都是錯綜複雜而又必須處理的問題。

最近我們在各方面所看到的衝突和抗爭，正反映了我們的國家社會、團體，以至個人，正好像在蛻變過程中的生物一樣，在經歷一種痛苦而必須的轉變過程。在這個轉變過程之中，必須揚棄一些舊有的結構、過時的行為模式和價值觀念，才能夠迎接新時代的來臨。

由於在制度上、行為上的任何改變，必然影響到權力和資源的分配以及公眾形象的問題，自然而然地會導致公開和隱含的衝突與對立。在傳統及極權社會中，由於權力制度性的轉變過程未能建立，暴力和流血往往不可避免，但在民主社會中，因普遍接受之競賽規則的存在，因此各種轉變乃能以非暴力的方式達成。

然而看了近年來台灣地區在社會、經濟，以及政治層面的演變，卻叫我們不得不憂慮：我們所正在經歷的蛻變和轉型過程有沒有遭遇到困難？如果有困難，我們應該以何種態度和方式來因應？於是我願提出幾點建議：

一、確認變遷是必須的，並且為制度化的改變作積極、前瞻性的規畫。無論是政治的改革、科技的升級、社會的發展，以及文化的提升，都勢必面對舊制度、舊架構和行為的改變，我們便必須有決心、有步驟地為改變而規畫。

二、改革不是全面否定過去，而是在新的架構下，加強原有體系功能的發揮和目標的達成。原有的一些架構和行為模式，在過去可能扮演了十分重要且積極的角色，但是在新的客觀環境中，必須加以改變和調適。

三、蛻變的過程是有潛在危險的，正如生物的蛻變過程一樣，國家社會在變動過程中，必然會暴露出許多弱點，產生不安定的狀況。這時候便靠決策者的冷靜判斷和開闊胸懷，一方面掌握客觀環境的情況和變遷中產生的各種問題，作適時適切地處理；另一方面則要以廣納衆意、同情關懷的態度，來面對不同的意見，使轉變過程對任何團體、任何個人所產生的痛苦減到最少。

我們衷心期望我們的國家社會能成功、快速地通過目前的蛻變及轉型期，然後以新的體質、新的面貌出現，就像脫了殼、蛻了皮的生物一樣，很快地成長、壯大，讓我們用冷靜的頭腦和開闊溫馨的情懷爲此而共同努力。

魏 錦

民國七十九年二月二十五日

面對未來迎接挑戰

序

無論從那種角度觀察，我們正面對著國內外前所未有的變局。從整個世界來觀察，美蘇兩大強國的日趨和解；蘇聯及東歐各國的民主運動風起雲湧；西歐正向一九九二年的經濟統一目標邁進；東亞地區的經濟繼續蓬勃發展，亞太世紀已經提前揭開了序幕；美國仍然是一個主要的經濟、政治、及軍事力量，但是她已不再享有絕對優勢的地位，日本、西歐和其他新興工業國家都是日益強勁的競爭對手。

在中國方面，台灣海峽兩岸展現了完全不同的發展趨勢，六月四日發生的天安門事件更擴大彼此間的鴻溝。經過了天安門廣場上血的洗禮，中國大陸上的民主運動者與共產統治階級已經沒有妥協的可能；儘管新的當權派一再強調改革及

現代化仍將持續進行，故作溫婉的言辭掩蓋不了天安門事件的陰影，更改變不了流亡海外民運人士誓言改變共產體制的決心。

在台灣方面，經濟的繁榮與社會的脫序並存：治安的惡化、環境的污染、金錢的遊戲、交通的紊亂，要求更多社會福利的呼聲日益高漲，期待政府發揮公權力拿出具體因應措施的盼望日益迫切。

如何因應大幅度變化的國際局勢？如何面對天安門事件後的中國大陸？如何處理在解嚴後所產生的一連串的政治、經濟、社會，以至文化層面的新現象、新問題？更總括地說：如何面對急速變化的客觀環境，為自己、家人、團體、社會，以至國家，找出一條可走的道路？這便成為台灣地區每一個人都要提出的共同問題。

本書的內涵，代表了作者對以上這些問題思考的方向；也反映了筆者在過去六年中對不同問題的觀察和體認；表達的方式不在於詳盡煩瑣的資料分析，而在於觀念的介紹和看法的溝通。我的期望是透過精簡淺顯的文字，直截了當的陳述，達成和讀者的互動和共鳴。

如果要指出本書有任何單一、貫穿所有文章內涵的理念的話，那就是：掌握未來發展，加強前瞻規畫！

我們常聽人說：政府做事情總是慢半拍，那麼民間又如何？個人又如何呢？

我們多少人對自己、家庭和公司、學校、機關的未來發展，有長程的眼光和計畫呢？我們是否都是以腳踏實地的態度來解決問題，而不是虛應故事，甚至把解決的責任完全推給別人，而自己坐享其成呢？這些都是要大家捫心自問，誠實面對的問題。

這本書和以往我所出的書有一個基本上的不同，那就是：在本書多數的文章中，我不隱藏我的價值觀，我的感受。這不是一本學術性的書。當我寫這些文章的時候，我手握筆，心中念著的是如何用這些文章，達成與廣大的社會各界人士分享看法的目的。記得胡適先生曾經自況為「一個無可救藥的樂觀主義者」。我想面對國家社會未來的挑戰，我們大家都應該有這種精神，從積極面來看問題，以解決問題的態度來克服各種挑戰。

末了我要說些感謝的話。首先我要謝謝不斷鼓勵我寫文章和提供我發表園地的朋友：殷允芃、高希均、官麗嘉、楊小萍、王力行、林日峰、江偉碩和黃輝珍等先生及女士們，都是不斷給我寫作動力的來源。隨筆者工作多年的研究及行政助理劉淑瓊小姐，是本書大部分文稿的整理人，也是使本書成形的規畫者，我要感謝她的辛勞與貢獻。內子孫寧女士，一向是我所寫文章最嚴格的評論員，我要感謝她默默的期許所給我的不斷提升水準的動力。她對一個既要在日間擔負繁重行政工作又要半夜三更熬夜寫文章的人長期的包涵與支持，是我要由衷感激的。

最後，我要感謝卓越雜誌社林日峰社長，和他領導下的卓越公司的工作同仁。他們在規畫出版我這本書的過程中，所展示的效率、素質、和工作熱忱，給我留下很深刻的印象。從這次我和他們在一起非常愉快的合作經驗中，使我看到了我國未來文化出版事業發展的潛力與遠景。

魏 鏞

民國七十八年十二月廿八日

目錄

蛻變與成長

——釋題——

面對未來迎接挑戰

——序——

變局下的省思

培養廣潤的視野

主動、創新與前瞻

——突破國家建設瓶頸的三個基本觀念——

不怕難只怕沒展望

競爭、合作與體恤

——談促進社會進步與和諧的動力——

從小我到大我

——論解決社會問題的正確方法——

非經濟性規畫的觀念與作為

5

9

15

23

31

37

1

蛻變中的激盪

57

用前瞻規畫，超越負面發展

61

在人文與科技之間

——從兩個例子談社會問題解決之道

69

建立知識、理性、倫理的「權威」

——談過渡社會中權威的調適問題

77

轉型社會中，成功是什麼？

對「街頭運動」的一些觀察

雙重承認與務實外交

95

浴火後的出發

107

追求動態的平衡

——因應未來挑戰的一個重要觀念

為「未來導向」的社會而規畫

為一個成長、平等及安全的未來而規畫

衝刺、重整、再出發

——邁向制度化的政治發展

129

123

117

111

開創宏遠的政治規模

137

前瞻性的規畫、制度化的發展

——我國未來國家建設綜合分析與展望

149

堅持理想、突破現狀

——談「理想主義」在現階段國家建設上的意義

163

邁向廿一世紀的國際關係

——理論、現實與未來的展望

167

資訊與決策

——談未來社會管理者將面臨的問題

177

觀念上的釐清

187

科學、經驗與偏見

——論分析問題的一些基本態度

193

中國和中共，不是一回事

199

英國政黨政治的啓發與省思

205

多想、多向前看

——從兩本書談台灣的未來

215

現代化的公民與現代化的國家

223

交會中的火花——訪問與對談

229

爲國家社會打開一個新的局面

——魏鏞話未來

233

見樹不見林，見林不見樹

——魏鏞談民意差距

249

社會福利、國際關係與政治發展

——魏主任委員談研究與規畫方向

263

打破共黨世界的政治神話

——魏鏞博士與杜意契教授之對談

289

培養政策規畫意志，向前看！

——魏鏞・洪昭男對談紀實

315

第一流的政府要有第一流的人才！

——魏鏞・華力進對談紀實

323

跟著「感覺」走

——專訪魏鏞談人才訓練

333

附錄

激盪下的情懷

——執著・熱誠・自然的魏鏞

343

魏鏞簡介

343

《變局下的省思》



