

智囊

【下册】

冯梦龙 编 / 李择非 整理



北方联合出版传媒（集团）股份有限公司



万卷出版公司

WUJUAN PUBLISHING COMPANY

【下册】

智

囊

冯梦龙

编

李择非

整理



北方联合出版传媒（集团）股份有限公司



万卷出版公司

WANYUAN PUBLISHING COMPANY

© 冯梦龙 2009

图书在版编目(CIP)数据

智囊/(明)冯梦龙编;李择非整理. —沈阳:万卷出版公司, 2009. 10

(书香经典)

ISBN 978-7-5470-0263-6

I. 智… II. ①冯…②李… III. 笔记小说—作品集—中国—明代 IV. I242.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第174369号



项目创意/设计制作/  智品書業
ZHIPIN BOOKS

智囊

冯梦龙/编 李择非/整理

责任编辑/刘应诚

出版者/北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

万卷出版公司

联系电话/024-23284090

电子信箱/vpc_tougao@163.com

经销/各地新华书店发行

印刷/北京威远印刷厂

版次/2009年10月第1版

2009年10月第1次印刷

开本/170mm×245mm 1/16 26印张

字数/350千字

书号/ISBN 978-7-5470-0263-6

定价/48.00元

目录

上册

智囊叙 〇〇一

叙 〇〇二

智囊自叙 〇〇四

智囊补自叙 〇〇六

上智部第一

上智部总序 〇〇七

见大卷一 〇〇八

太公 孔子 〇〇八

诸葛亮 〇一一

汉光武帝 〇一二

孔子 〇一三

丙吉 郭进 〇一五

魏元忠 〇一六

范仲淹 〇一七

狄青 〇一八

邵雍 〇一九

萧何 任氏 〇二〇

张飞 〇二一

曹彬 窦仪 〇二二

吕夷简 〇二三

唐高祖 〇二五

卫青 〇二六

远犹卷二 〇二八

李泌 〇二八

白起祠 〇二九

目录

宋太祖 何真	〇三〇	郭子仪	〇四八
宋太祖	〇三二	通简卷三	〇四八
徐达	〇三五	宋真宗	〇五〇
司马光	〇三六	曹参	〇五〇
李沆	〇三七	赵普 李沆 陆九渊	〇五二
韩琦	〇三八	汉光武帝	〇五三
刘大夏	〇三九	诸葛亮	〇五五
文彦博	〇四一	龚遂	〇五六
姚崇	〇四二	程颢	〇五八
杨荣	〇四三	文彦博	〇五九
程颢	〇四四	张辽	〇六〇
李晟	〇四六	韩愈	〇六一
吕端	〇四七	裴度	〇六二

目录

郭子仪·····〇六二

迎刃卷四·····〇六五

子产·····〇六五

主父偃·····〇六六

裴光庭·····〇六七

陈平·····〇六七

于谦·····〇六九

刘大夏 张居正·····〇七〇

令狐绹 李德裕·····〇七一

吕夷简·····〇七二

明智部第二

明智部总序·····〇七四

知微卷五·····〇七五

箕子·····〇七五

周公 姜太公·····〇七六

管仲·····〇七七

诸葛亮·····〇八〇

王禹偁·····〇八〇

潘浚·····〇八一

第五伦 魏相·····〇八一

马援·····〇八三

申屠蟠·····〇八四

列子·····〇八六

唐寅·····〇八七

郝超·····〇八八

亿中卷六·····〇八九



目录

子贡	〇八九	张说	一〇九
范蠡	〇九〇	寇准	一一〇
姚崇	〇九三	西门豹	一一一
陈同甫	〇九六	程颢	一一三
王琼	〇九七	狄仁杰	一一四
韦孝宽	〇九九	苏东坡	一一四
班超	一〇〇	经务卷八	一一五
曹操	一〇一	刘晏	一一五
郭嘉 虞翻	一〇三	朱熹	一一八
罗隐	一〇五	虞集	一二〇
陆逊 孙登	一〇六	刘大夏	一二四
邵雍	一〇七	杨一清	一二五
剖疑卷七	一〇九	陶侃	一二六

目录

苏州堤·····一二七

叶梦得·····一二八

种世衡 杨揆·····一二八

汪立信 文天祥·····一三〇

察智部第三

察智部总序·····一三四

得情卷九·····一三四

唐朝某御史·····一三五

殷云霄·····一三六

高子业·····一三六

李德裕·····一三八

程颢·····一三九

宣彦昭 范邵·····一三九

孙亮·····一四〇

诘奸卷十·····一四一

赵广汉·····一四二

周忱·····一四三

王世贞·····一四三

范梈·····一四五

董行成·····一四六

杨武·····一四六

包拯·····一四八

范纯仁·····一四八

胆智部第四

胆智部总序·····一五〇

威克卷十一·····一五一



目录

班超·····一五一

耿纯·····一五五

哥舒翰 李光弼·····一五六

杨素·····一五八

安禄山·····一五九

黄盖 况钟·····一五九

宗泽·····一六二

识断卷十一·····一六七

齐桓公·····一六七

周瑜 寇准 陈康伯·····一六八

寇恂·····一七三

段秀实 孔镛·····一七四

文彦博·····一七八

韩琦·····一七九

吕端·····一八〇

王安石·····一八一

下册

术智部第五

术智部总序·····一八三

委蛇卷十三·····一八四

箕子·····一八四

孔融·····一八六

王曾·····一八七

王翦 萧何·····一八七

阮籍·····一九一

谬数卷十四·····一九二



目录

周武王·····一九二

范仲淹·····一九三

王导·····一九五

晏婴·····一九五

东方朔·····一九六

张良·····一九八

颜真卿·····二〇〇

谢安 李合·····二〇一

权奇卷十五·····二〇三

孔子·····二〇三

狄青·····二〇四

秦桧·····二〇五

杨璉·····二〇六

程婴·····二〇六

太史慈·····二一〇

司马懿 杨行密 孙坚 仇钺·····二一一

曹冲·····二一四

司马相如·····二一五

捷智部第六

捷智部总序·····二一七

灵变卷十六·····二一八

汉高祖·····二一八

宗典 李穆 晁永·····二二〇

王羲之·····二二一

刘备·····二二二

河清卒·····二二三



目录

张咏 徐达	二二四	王戎	二三四
颜真卿 李揆	二二五	曹冲	二三五
李迪	二二六	怀丙	二三五
太史慈	二二七	梁武帝	二三六
应卒卷十七	二二八	杨修	二三六
张良	二二八	丁谓	二三八
宋太宗卒	二二九	秦观 苏轼 苏小妹	二三九
颜常道	二三〇	刘伯温	二三九
侯叔献	二三〇	占状元	二四〇
孙权	二三一	剃髭 剃发	二四〇
敏悟卷十八	二三二	季毅	二四一
司马邈	二三二	筮疾	二四一
文彦博 司马光	二三三		

目录

语智部第七

语智部总序·····二四三

辩才卷十九·····二四四

鲁仲连·····二四四

狄仁杰·····二四八

杨善·····二五〇

富弼·····二五五

善言卷二十·····二五九

马圉 中牟令·····二五九

东方朔·····二六一

简雍·····二六一

魏徵·····二六二

贾诩·····二六二

解缙·····二六四

李纲·····二六四

苏辙·····二六五

布政司吏·····二六六

兵智部第八

兵智部总序·····二六八

不战卷二十一·····二六九

荀菴 伍员·····二七〇

周德威·····二七二

岳飞·····二七三

李愬·····二七八

赵充国·····二八三

制胜卷二十二·····二八七



目录

李牧	二八八	勾践	柴绍	三二〇
周亚夫	二九〇	冯异	王峻	三二二
陆逊	陆抗	张齐贤		三二三
耿弇	二九五	藁人		三二三
韩世忠	二九六	李光弼		三二五
狄青	二九八	程昱		三二六
王阳明	三〇二	武案卷二十四		三二七
诡道卷二十三	三〇六	战车		三二七
田单	三〇七	吴玠	吴璘	三三〇
李广	王越	鸳鸯阵		三三一
孙臬	虞诩	李存进	樊若水	三三二
祖逊	檀道济	王浚	王彦章	三三三
韦孝宽	岳飞	种世衡		三三六
		马隆		三三四



目录

贺若弼 崔乾佑 三三五

习马炼刀法 三三五

闺智部第九

闺智部总序 三三七

贤哲卷二十五 三三八

马皇后 三三八

唐肃宗公主 三三九

乐羊子妻 三四〇

陶侃母 三四一

赵括母 柴克宏母 三四二

陈婴母 王陵母 三四四

叔向母 三四五

严延年母 三四七

伯宗妻 三四七

僖负羁妻 三四八

李夫人 三四九

雄略卷二十六 三五一

齐姜 张后 三五二

刘知远夫人 三五二

李景让母 三五三

冼氏 三五四

谢小娥 三五六

红拂 三五八

沈小霞妾 三六一

崔简妻 三六三

新妇处盗 三六四

辽阳妇 三六五

木兰 韩保宁 黄善聪 三六六

杂智部第十

杂智部总序 三六九

狡黠卷二十七 三七〇

郭纯 王燧 三七〇

京邸假宦官 三七一

老姬骗局 三七三

乘驴妇 三七五

窃磬 三七五

假跛书生 假断脚偷 三七六

断脚盗 三七七

江南士子 三七八

小慧卷二十八 三八一

韩昭侯 子之 三八一

江西日者 三八二

俞羨章 三八二

黠童子 三八三



目录

智囊

目录

术智部第五

术智部总序

原文

冯子曰：智者，术所以生也；术者，智所以转也。不智而言术，如傀儡^①百变，徒资嘻笑，而无益于事。无术而言智，如御人舟子，自炫执辔如组，运楫如风，原隰^②关津，若在其掌，一遇羊肠太行、危滩骇浪，辄束手而呼天，其不至颠且覆者几希矣。螻之缩也，蛰之伏也，麝之决脐也，蚘之示创也，术也。物智其然，而况人乎？李耳化胡^③，禹入裸国而解衣，孔尼较猎^④，散宜生行贿，仲雍断发文身，裸以为饰，不知者曰：“圣贤之智，有时而殫。”知者曰：“圣贤之术，无时而窘。”婉而不遂，谓之“委蛇”；匿而不章，谓之“谬数”；诡而不失，谓之“权奇”。不婉者，物将格^⑤之；不匿者，物将倾之；不诡者，物将厄之。呜呼！术神矣！智止矣！

注释

①傀儡：木偶。②隰：湿地。③李耳化胡：相传老子入西域，化身为胡人。④较猎：比赛打猎。⑤格：压服。

译文

冯梦龙说：术就是方法的意思，真正的方法是从智慧中产生的；而只有通过适当的方法，智慧才能发挥无比的功用。没有智慧而只强调方法，就如同傀儡之戏的变化，非但于事无益，而且只是一场闹剧罢了；只有智慧而没有方法，则像驾车行船的人，在风平浪静或平坦广阔的原野上时，一切好像都得心应手，但是一遇羊肠小道或险滩大浪，就会束手无策，想不倾覆都难。螻虫在行进时要有伸有缩，冬季的昆虫要藏于地下过





● 老子出关图

老子骑着青牛出函谷关，在尹喜的请求下，写了著名的《道德经》。

冬，至春才出来，麋在被人追逐时会产生分泌物，蟒蛇翻身示创以明胆已被人取走，这都是对方法的运用。连动物都有这样的智慧，何况是人呢？老子李耳入西域，化身为胡人，大禹进入裸人国而脱去衣服，孔子与人比赛打猎，散宜生的行贿，仲雍南入蛮夷，断发文身，以裸身为服饰。无知的人看到这种情形就说：“圣贤之人的智慧有时也有穷尽的时候。”智慧的人则会说：“圣贤之人的方法，没有穷尽的时候。”有时婉转而不直行，称之为“委蛇”；有时暂且隐匿不

显露锋芒，就被称作“谬数”；有时诡谲而不放弃原则，会被称作“权奇”。如果不懂变通而因势利导，委婉地处理事情，外物就会压制他；如果不懂适时隐匿，外物就会倾陷他；如果不懂使用诡谲之术，外物就会困厄他。唉呀！术智的方法真是太神妙了，是智慧的最高境界！

委蛇卷十三

原文

道固委蛇，大成若缺。如莲在泥，入垢出洁。先号后笑，吉生凶灭。集“委蛇”。

译文

逶迤曲折的道路，完满之中似有缺陷。正如同生长在污泥中的莲蓬，经过洗涤才能显出本来面目。经历痛哭，最后才能微笑。运用得法，就能趋吉避凶。集此为“委蛇”卷。

箕子

原文

纣为长夜之饮而失日^①，问其左右，尽不知也。使问箕子，箕子谓其徒曰：“为天下主，而一国皆失日，天下共危矣。一国皆不知，而我独知之，