

运用样板，推动全盘，
是领导农业生产的好方法

江 渭 清

人 民 出 版 社

**运用样板，推动全盘，
是领导农业生产的好方法**

江 渭 清

人 民 出 版 社

一九六六年·北京

运用经验，贯彻政策
是领导农业生产的好方法

江 南 著

人民出版社出版（北京福寿门内大街25号）
北京市书刊出版业营业登记证出字第1号

北京新华印刷厂印刷 新华书店发行

开本 850×1168 毫米 $\frac{1}{64}$ · 印张 $\frac{1}{16}$ · 字数 10,000

1955年3月第1版

1955年3月北京第1次印刷

统一书号 3001·953 定价（册）0.05

目 录

样板是不断革命的产物	1
办大寨式的样板	7
用先进技术武装广大农民	14
为大面积增产服务	21
围绕样板开展比学赶帮超运动	27
样板和领导革命化	33

在过去几年中，我們对农业生产的领导，有正确的做法，也有不正确的做法，有成功的經驗，也有一些教訓。經過比較，我們逐步体会到，运用样板，推动全盘，把毛主席教导我們的一般和个别相結合、领导和群众相結合的原則，具体运用到农业生产的领导工作中去，是一个比較好的方法。

样板是不断革命的产物

江苏省的农业样板，是随着社会主义革命和社会主义建設新高潮的发展而逐步发展起来的。它是不断革命的产物。

样板开始产生在太湖流域的苏州专区。一九六二年，我省太湖地区的农业生产，已經克服了三年自然灾害带来的影响，超过了正常年景的水平。人民公社經過貫徹执行党的一系列的政策，已經走上了健康发展的道路。毛主席在党的八届十中全会上所作的关于“形势、阶级、矛

盾”的指示，和全会关于进一步巩固人民公社集体經濟、发展农业生产的决定，鼓舞着人們去夺取新的胜利。面临着这种形势，中共苏州地委研究了如何以不断革命的精神，突破历史上最高产量的問題。他們认为：搞点，推广全国农业劳动模范、中国农业科学院江苏分院研究員陈永康的水稻丰产經驗，闢出一条新的高产更高产的道路，以推动全盘，可能是一条較好的途徑。

从一九六三年起，苏州地委开始在吳县郭巷公社长桥大队搞点。陈永康和中国农业科学院江苏分院其他一些同志也在这里蹲点。同时在各县設立了一級点，各技术推广站設立了二級点，各公社設立了三級点，这样以一点带多点，以多点带全面，进行連环示范，推广陈永康的經驗。从培育壮秧开始，陈永康的水稻栽培技术就引起了人們的广泛注意。几十里甚至上百里外的干部和群众，有的划着船，有的背着行李鋪盖，前来参观取經。在陈永康每做一个关键性农活的时候，四周田埂上都站滿了人，他們对陈永康操作的精細、严格、准确，都惊叹不已，說：“看戏

要看梅兰芳，种田要学陈永康”；“看了陈永康的示范田，不通也会通，不学也想学！”这一年的结果，陈永康的示范田水稻单产都超过一千斤，长桥大队的粮食亩产由一九六二年的七百六十八斤跳到八百二十三斤；各地的一级点、二级点，普遍超过了历史最高年产量。全苏州专区的水稻单产，也由过去几年五百斤左右的水平，一下子跳到了六百零八斤。有些地方的干部、群众回顾这一年的生产说：“过去搞试验田，花了很多工、很多肥，稻子的根是黑的，梗是软的，叶是披的，谷是瘪的，产量是低的；今年种试验田，工、肥都用在刀口上，稻子的根是白的，梗是硬的，叶是挺的，穗是大的，谷是圆的，产量是高的。水稻单产在一千斤以上，还长得这样清秀老坚，不倒伏，真是不平常！”

这是办样板的起点。

一九六三年夏季，毛主席提出阶级斗争、生产斗争和科学实验是建设社会主义强大国家的三项伟大革命运动的指示，我们各级党组织贯彻执行这一指示，大批干部下乡下厂，投身到三

大革命运动中去。許多农业科学技术工作者也响应毛主席的号召，上山下乡，用科学技术为农业生产服务，并在三大革命运动的实践中改造自己。同时，全国和华东农业科学技术工作会议，又决定在太湖地区建立“高产更高产”的样板，我們召集我省太湖地区各县、市的同志研究，认为要搞好太湖地区大样板，必須从层层搞好小样板开始，这样，样板就在我省太湖地区普遍建立起来。其他地区学习了太湖地区的經驗，也陸續开始了样板的試点。

但是在这一段时间里，我們对于党中央和毛主席的指示領会还不够深刻，阶级斗争抓得不够深入，工作做得不够踏实，领导蹲点也不够认真。自从刘少奇同志亲临我省指示以后，我們各级党组织的领导干部，认真学习了少奇同志的指示，坚持輪流下去蹲点，了解实际情况，总结群众經驗，以克服我們脱离实际、脱离群众的主观主义、官僚主义的作风。

随着社会主义革命的逐步深入，随着领导蹲点对阶级斗争認識的逐步提高，随着样板工

作本身經驗的逐步积累，我們对样板有了新的認識。我們认为：样板，不能單純是推广先进技术的样板，也不單純是生产的样板，而應該是以階級斗争为綱，把階級斗争、生产斗争、科学实验三大革命运动密切結合起来的样板。事实上不論是已經进行了系統的社会主义教育运动的地方，或者是只进行了面上社会主义教育的地方，階級斗争、两条道路斗争总是存在的，建設样板的过程，决不單純是推广先进技术和发展生产的过程，而是既充滿着无产階級和資产階級、社会主义道路和資本主义道路的斗争，又充滿着先进和落后、正确和錯誤斗争的过程。所以必須突出政治，抓住階級斗争、两条道路斗争的綱，才能带动生产斗争和科学实验的发展；同时，也只有生产斗争和科学实验的发展，才能为社会主义建立日益强大的物质基础，使无产階級专政和社会主义陣地更加巩固。在認識上明确了这个根本問題以后，許多样板都突出了政治，使样板面貌煥然一新，干部、群众生气勃勃。

經過这几年的不断实践和不断总结經驗，

我們在样板工作中逐步形成了一套“分級規劃，层层設点，領導蹲点，典型示范，以点帶面，比学赶帮”的工作方法。現在，从省、专区、县到社队，基本上做到了层层有样板，初步建成了全省的样板网。样板在农业生产中起了显著的示范和指导作用。样板一般都获得了連續的大幅度的增产，比周围条件大体相同的社队的产量要高一、二成。吳县的长桥大队，一年比一年增产，去年稻麦两熟合計亩产量可达一千四百多斤。陈永康的經驗，已經在我省太湖地区十六个县、市普遍推广，并已开始跨过长江，在里下河地区以及徐淮新稻区开花。苏州专区的水稻单产，已由一九六二年的五百二十斤增长到一九六五年的七百八十斤左右，麦子单产也由一九六二年的一百九十斤增长到一九六五年的二百六十二斤；苏州专区可能成为亩产粮食千斤、皮棉一百一十多斤的专区。南通专区启东县两年来棉、粮双高产，产量都超过了全国农业发展綱要所規定的指标。在全省的許多样板中，还出現了一些亩产粮食一千二百斤、皮棉一百五

十斤以上的公社、大队，还出现了一些更高产的“尖子”生产队和“尖子”田。这些高产样板，对于促进人们思想的不断革命，生产的不断前进，起了很大的作用，许多群众反映说：“样板的今天，就是我们的明天”。

办大寨式的样板

人们对于能不能靠自力更生发展农业，认识并不是一致的。在我省的低产地区，特别是占耕地一千多万亩的盐碱土地地区，固然有能不能靠自力更生改变低产面貌的争论；在高产的太湖地区，同样有能不能靠自力更生实现高产更高产的争论。一九六三年前后，在太湖地区就出现过两种不同的意见。一种意见认为：太湖地区的生产已经“三到顶”：干劲到顶，措施到顶，产量到顶；要高产更高产，只有坐等“四化”。按照他们的设想，国家必须投资十多亿元，而且要十年以后才能收到显著的效益。一种意见是：通过搞样板，总结和推广群众的先进经验，主要是推广以陈永康为代表的水稻丰产经验，

不花錢，少花錢，照样可以大幅度增產，而且可以逐步為“四化”積累資金。這是自力更生和消極依賴兩種思想的鬥爭。鬥爭的結局，是自力更生的方針取得了勝利。三年來，我省太湖地區在國家沒有特殊支援的條件下，水稻單產每年平均增長百分之十八點一，棉花單產每年平均增長百分之五十二點三。三年共計增產糧食六十五億斤，棉花一百二十五萬担，實現了農業生產的大躍進。在低產的鹽鹼土地區，也出現了許多自力更生改變面貌的典型。其中突出的是東台县三倉公社新五大隊，他們沒有要國家額外照顧，把一塊熟地不長糧、生荒不長草的鹽鹼窩，改造成為糧棉雙高產的糧棉倉。事實證明，發展農業必須依靠、也能够依靠大寨精神，依靠自力更生；而通過辦樣板，去總結推廣群眾中的先進經驗，又是推廣大寨精神的好辦法。

為什麼通過辦樣板，總結和推廣群眾中的先進經驗，能够不花錢，少花錢而獲得大幅度增產？這裡涉及到對群眾先進經驗的認識問題。群眾的先進經驗，是廣大農民長期和大自然斗

爭的結晶，是从实践中来，又經過实践反复檢驗的。它主要依靠人的劳动积极性和創造性去改变生产条件，改进栽培技术，不需要增加很多新的生产資料，比較适合今天的生产水平。它在同一农业区内大体都是适用的，是比較因地制宜的。它又是土生土长，到处都有的。我們办样板，就是要通过领导干部、科学技术人員和农民群众的三結合，运用唯物辯证的观点和科学技术知識，把群众的經驗加以总结提高，并且同无产阶级的革命精神結合起来，这样，它就能發揮巨大的作用。过去，有些人也知道陈永康是个“种田状元”，会服侍水稻，新五人搞生产門檻精，有一套根治盐碱的办法，但这并没有看到問題的本质。我們认为：陈永康的水稻高产經驗和新五人根治盐碱的办法，集中地表現了广大农民自力更生、艰苦創業的革命精神。陈永康和新五人經驗的共同特点，是：一不靠天吃飯，二不依賴支援，从現有的生产条件出发，依靠一顆紅心，一双巧手，一副铁肩，进行精心的、艰苦的、創造性的劳动，依靠自己的劳动去开发自然資

源，挖掘生产潜力，改善生产条件。凡是观察过陈永康种田的人，没有不說他做的农活是十分精細的。做秧田，要三耕、九耙、八推平，达到畦平如鏡，泥烂如醬；落谷播种，是匀而不密，一錢三粒（每块銅錢大的地方落三粒左右的谷子）；施肥，要根据叶色长相，看苗、看天气、看田脚，还要瞻前、顾后、看当前。他真是从种到收，一絲不苟。根据陈永康的要求去劳动，是很艰苦的，有些农活的难度是很大的。水稻灌溉，每块田都要建設独立的排灌系統，做到要水有水，要干就干，排灌自如。整地，要做到“寸水不露垡”。炎夏季节下田耘稻，要把稻根逐棵摸透，把草拔淨，把稻根脚边的土扒松，即所謂“剝棵耘”。陈永康的劳动，非常富有創造性，善于在劳动中运用辯证法。他干活不图好看，只求实效；既讲促进，又讲抑制，并且坚持一切因时因地因作物制宜，尽可能使自己的主观努力，符合农作物生长的客观規律。新五大队的干部社員在劳动中，也同样敢闖能钻、不怕苦，不怕难。他們年年扩大农田基本建設，年年进行技术革新，年年提高

耕作要求，現在每亩耕地的平均用工量，已从一九五七年的二十八个工，增加到七十一个工。新五大队的支部书记顾存义，也是既会劳动，又会动脑筋。他为了改造盐碱地，先后閱讀过一百多本技术书籍，把外地許多的改碱經驗都拿来試驗，最后才找到了适合当地情况的一套改碱办法。从这里可以看出，陈永康同志和新五大队的同志，在集体劳动当中，不仅拿出了全部体力，而且拿出了全部脑力。他們是手脑并用、全神貫注地为革命种田，以革命精神种田的；是以主人翁的态度，对待社会主义事业的。陈永康的精神，新五人的精神，就是我省的大寨精神。这种精神，比任何物的因素都更有用处，更有力量。我們通过办样板，把这种自力更生、艰苦創業的精神普及开来，使之成为千百万群众的精神財富，就能够充分发揚广大农民群众的积极性和創造性来搞好生产。这是多快好省地发展农业生产的重要途径。

大寨精神是放之四海而皆准的，而学习大寨精神又應該和各地的具体特点相結合。由于

各地的具体条件不同，运用大寨精神发展生产的具体办法也是不同的。在我省的高产地区，大寨精神主要表现为：依靠自己的劳动，加强精耕细作，推进农业技术改造，结合改变生产条件，向生产的深度和广度进军；在低产地区，主要是自力更生治水、治山、治碱，采取水、肥、林、种、管的综合措施，逐步创造稳产高产的条件。在同一地区，由于生产条件的不断改变，运用大寨精神发展生产的具体办法也是有变化的。例如，新五大队开始主要抓开沟治水，淋盐洗碱；接着就主要抓种植绿肥，培养地力；后来又主要抓套作间作，合理轮作，发展养猪，多种经营。各类不同的地区，办起了因地制宜活学活用大寨精神的样板，广大群众就既可以学到大寨精神，又可以学到用大寨精神发展生产的具体办法。这样，大寨精神就容易在广大的面上扎根。有人曾经认为：山西有大寨，江苏没有大寨；苏州有陈永康，我们这里没有陈永康。象大寨这样的先进单位，陈永康这样的先进人物和先进经验，现在固然不多，但是不同水平的先进单位、

先进人物、先进經驗，各地都是有的。群众中的先进經驗，开始总是比較分散的、不够完备的。問題是如何去发现、培养、总结、提高，使之成为比較系統、比較完备的东西。办样板，就是用毛泽东思想、用唯物辯证法，去做发现、培养、总结、提高先进典型的工作。蘊藏在人民群众中的許多先进种子，一經毛泽东思想的培育，就会放出异常灿烂的花朵，产生伟大的力量。

我們的样板，應該模范地貫徹大寨精神，真正成为大寨式的样板。各地办样板的同志，多数是認識到自己的責任的，他們相信大寨精神，相信农业生产的潜力主要是人的潜力、劳动的潜力。他們在样板工作中，很重視思想政治工作，很重視調动人的社会主义积极性，很重視合理使用人力、物力、財力。这样做的結果，不仅大幅度地提高了产量，而且逐步降低了成本，創造了主要依靠自力更生发展生产的經驗。吳县渡村公社的东进大队，在推广陈永康經驗中，长期坚持勤儉办社，水稻单产从一九六三年的五百四十八斤，提高到一九六五年的一千斤左右，