

晚清乱世，一群湖南人趁时而起，屡战屡败，屡败屡战，终于成就「同光中兴」，虽未能改变历史走向，却上演了中国保守主义的完美谢幕。

近世湖南人的奋斗史

下

湘军崛起

谭伯牛·著

山西出版集团
山西人民出版社



湘軍崛起

湘軍崛起

湘軍崛起

湘軍崛起



湘軍
崛起

譚伯牛·著

近世湖南人的奋斗史

下

山西出版集团
山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

湘军崛起：近世湖南人的奋斗史 (上、下) / 谭伯牛著. —太原：
山西人民出版社，2009.6

ISBN 978 - 7 - 203 - 06437 - 4

I. 湘… II. 谭… III. 湘军—史料 IV. E295.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 078218 号

湘军崛起：近世湖南人的奋斗史 (上、下)

著 者：谭伯牛
责任编辑：张建英 蔡咏卉
装帧设计：蒋宏工作室

出 版 者：山西出版集团·山西人民出版社
地 址：太原市建设南路 21 号
邮 编：030012
发行营销：0351 - 4922220 4955996 4956039
0351 - 4922127 (传真) 4956038 (邮购)
E - mail: sxskcb@163.com 发行部
sxskcb@126.com 总编室
网 址：www.sxskcb.com

经 销 者：山西出版集团·山西人民出版社
承 印 者：北京飞达印刷有限责任公司

开 本：700 mm × 1000 mm 1/16
印 张：31.75
字 数：464 千字
印 数：1 - 10000 册
版 次：2009 年 6 月 第 1 版
印 次：2009 年 6 月 第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 203 - 06437 - 4
定 价：45.00 元 (上、下)

如有印装质量问题请与本社联系调换

“传承文化，砥砺湖湘”，《湖湘讲堂》是湖南教育电视台主办的一档大型文化类高端电视节目，栏目以传播湖湘文化为主旨，引领大众品评天下湖湘事件，品读天下湖湘人物。

《湖湘讲堂》立足地域文化，遍邀天下知名专家为主讲人，凭借纵横捭阖的故事情节，精美个性的包装制作，底蕴深厚的文化符印，在全国掀起“湖湘文化”热。被业内评价为“电视湘军走高端路线的突破性尝试”。栏目欢迎各界学者专家在湖南发声。

播出频道：湖南教育电视台

播出时间：周五至周日 21：30 次日 12：10

栏目网站：<http://tv.hnedu.cn/>

联系电话：(0731) 5392290

制片人：田思思

责任编辑：向奇志

主创人员：李芳 余学用 黄谊 郭辉 骆小琴 邹陶乐子

解说配音：刘洽

总策划：陈泽琿

艺术监制：甘大智 李越强

节目监制：尹开源 欧阳平章 熊名辉

监制：戚人杰 王昌连 曾雄

总监制：张放平 李红

■胡林翼饷军，银钱最舍得（此与其治饷最有成效有关）；曾国藩领兵，常有饷匮之叹；左宗棠出师，则优于计划长远，收支平衡。

第五部 湘军的困境与机遇

- 一、军事困顿 239
 - 1. 曾国藩、胡林翼再次出山…………… 239
 - 2. 机会来了：江南大营崩溃…………… 243
- 二、肃党与湘军 246
 - 1. 肃顺其人…………… 246
 - 2. 肃顺与湘军…………… 252
- 三、太平军、湘军的战略博弈 257
 - 1. 围魏救赵：李秀成轻取杭州…………… 257
 - 2. 太平天国：天京御前会议…………… 259
 - 3. 上巴河会议：湘军的四路进军之策…………… 262

第六部 名将鲍超

- 一、多隆阿与鲍超 267
 - 1. 多隆阿新贵…………… 267
 - 2. 鲍超：一战成名亿生寺…………… 270
 - 3. 谁做统领…………… 277
- 二、小池驿之战：将将和 282
 - 1. 孤军深入小池驿…………… 282
 - 2. 黑暗中的笑声…………… 288
 - 3. 鲍超的将领之道…………… 292

湘军崛起

■胡林翼高瞻远瞩，规划湘军未来的美好图景；曾国藩重出江湖，保守、谨慎，在祁门遭遇大劫，几乎性命不保。

4. 战后休息·····	295
--------------	-----

第七部 湘军的前途

一、湘军的前途	301
1. 胡林翼高瞻远瞩·····	301
2. 曾国藩保守·····	307
二、祁门之劫	309
1. 曾国藩新官上任·····	309
2. 祁门患难时·····	315
3. 要不要北京勤王·····	321
4. 李鸿章祁门出走之谜·····	325
三、胡林翼英年早逝	330
1. 武昌危急：胡林翼的烦恼·····	330
2. 陈玉成的烦恼和李秀成的小算盘·····	336
3. 胡林翼之死·····	340

第八部 安庆之战

一、曾国荃打安庆	347
1. 降将韦俊：打枞阳·····	347
2. 降将程学启·····	350
3. 鲍超赤岗岭杀降·····	353
4. 陈玉成的战术·····	354

■降人轻利重名，是不得不如此，老主子骂，新东家不信任，看湘军中的降将如何自处？

■雨花台血战，李秀成给曾国荃来了一个下马威：1万湘军对阵20万太平军，激战46天，几乎崩溃。

5. 血战·····	355
6. 曾国藩入驻安庆·····	358
二、李鸿章的新机遇 361	
1. 上海请援·····	361
2. 李鸿章初入曾幕·····	363
3. “李广才气无双”·····	365
4. 派谁去上海·····	370

第九部 战天京

一、大战前夕 377	
1. 湘军极盛时的势力范围·····	377
2. 血战雨花台·····	381
3. 阴阳怕懵懂·····	387
二、曾氏两兄弟 390	
1. 曾国荃的固执·····	390
2. 曾国荃的玩笑·····	395
3. 曾国藩奏折速成班·····	397
4. 故事揭秘：克复南京后的第一份奏折·····	401
5. 李泰国舰队事件：曾国荃惹的奏折麻烦·····	406
6. 沈葆楨风波·····	416
7. 淮军要不要助攻·····	421

湘军崛起

■写奏折，是高智商的人才能干的事情，呆子曾国荃不经意惹出了一场奏折麻烦。湘军打下南京后，第一份报捷奏折，竟然是由曾国藩提前拟好、曾国荃填空而炮制出来的。

三、东征大结局 441

1. 艰难的胜利：攻克南京····· 441
2. 疑案：首登之功····· 449
3. 曾国藩、左宗棠的笔仗····· 454
4. 曾国藩想不想做皇帝····· 462

第十部 尾声

1. 湘军大佬的未来发展····· 469
 2. 湘军与淮军的矛盾····· 471
 3. 湘军的遗产····· 476
 4. 结束语····· 478
- 湘军大事年表····· 481

第五部

湘军的困境与机遇

○三河溃败后，湘军能否重振再起？

○重新出山的曾国藩，是否还要面对客寄江西时，无权无钱的尴尬乃至屈辱的困境？

○清军的江南大营崩溃，东南形势为之翻天覆地，湘军同志却因为这个不幸消息，而眉飞色舞，私下庆幸。

一、军事困顿

三河之战失败了，湘军的精锐几乎可以说全军覆没。此时的湘军，胡林翼这会还在家守制——他母亲逝世了——闻讯，不得不“夺情”“复”。曾国藩则在早些时候，接到了让他再次出山的诏旨。两人作为领袖，在三河战败之后重回军营，都算是仓促亮相。

在将领方面，可用的人，只有水师较为齐整。在陆军方面，则以湖北的几位将领为主。一是多隆阿，他率领的骑兵，战斗力仍在。还有一个，是后起之秀鲍超——他就是此前在长江边上，将溃败之后差点遇难的胡林翼搭救出来的人。胡林翼非常欣赏他，拨了几千两银子，命他到长沙去招募一支军队。这支军队回到湖北以后，鲍超加以训练，在比较短的时间内，练成一支精兵。这就是“霆军”。为什么叫霆军？因为，鲍超字春霆。这个字，也是胡林翼赠给鲍超的，取“如雷如霆”之意。再一个，则是李续宾的残部，由其弟李续宜统领。这么三个人，就是陆军的主干。

此外，曾国藩手下能用的，是他弟弟曾国荃。国荃也练了一支部队，前此，援助江西，打了一个胜仗，将吉安夺回。这支部队，因此命名为“吉字营”。王鑫病卒，他的部下，调归王开化与张运兰统领，其时，也都由曾国藩调遣。

这是军队的一些情况。

1. 曾国藩、胡林翼再次出山

曾国藩现在是再次出山，但是，他仍然面临以前的老问题，就是，没

湘军崛起

有一个实际的权力。他于咸丰八年（1858）六月三日接到圣旨，命他出山。这道圣旨，还是没有解决他的“名分”问题，没有承诺给他什么样的具体权力，只让他赶紧上路，招集旧部，与骆秉章、胡林翼等两湖统帅商讨大计。国藩这次呢，很乖，不像上次在江西那样，“讨价还价”。经过一年多在湘乡老家反省——像很多传统中国的士大夫一样，国藩在守制期间，居丧读礼，涵泳大道——国藩说，经过反省，发现自己并没有什么真本领，不像那会儿在江西，觉得自己这也行，那也行，只是运气不好，只是上面给的权力太小，没能办成大事。这回出山，我不认为我有多大的本事，也不认为我就一定能扭转局面，我就是有一分力干一分活，努力做事，不再要求别的东西。也就是说，皇帝不给名分，不给实权，没关系，我不在乎。

可是，光有一颗忠心、一腔热血，仍然没法解决当务之急。没有权力，没有在地方上行政、用人、赋税、指挥的权力，曾国藩与他的部队，就仍然是客寄他省。以前碰到什么问题，将来还是有可能碰到这些问题，以前在江西栽了，将来说不定会在别的省栽了。这是实际的困难，不是靠谦虚几句就能解决的。加上他这次出山，具体往哪个方向出兵，也是问题。北京一会儿让他援助浙江，一会让他援助四川，一会又让他援助安徽，在差不多一年时间内，就没有给他定下来到底往哪个方向去。所以，曾国藩就在江西、湖北、安徽交界，在这些地方，游来荡去，没做什么正经事情。怪不得他，他不敢也不能乱动。往浙江那一路，要经过江西，要经过皖南，几乎都是山区，路很不好走。他手下的军队，虽是从王鑫留下的老湘营调拨过来，但磨合期太短，毕竟不能驾驭自如。而他的主力，也就是曾国荃的“吉字营”，这时也指望不上，因为，曾国荃打下吉安，就回湘乡休假去了——曾国荃有这么一个习惯，打下一座城市，就要回家休假，再招一批新人，过一段时间才回到大营，未来，他打下安庆，也回去休了一趟假。于是，一是因为路不好走，二是主力不在身边，曾国藩的兵力比较单薄，也就不敢贸然往浙江去。何况，刚准备去浙江，中央又来函相商，说，曾国藩是不是可以去四川？听说要往四川，曾国藩更害怕了。在目前这个阶段，四川没有湘军驻扎，其地的局势也很混乱，四川总督好

不好相处尚不知道。因此，曾国藩一害怕，也就含含糊糊，不敢明确奏复。因此，在这一年，他就在江西、安徽、湖北交界地区，就在长江两岸，游来荡去，没个定准。

当然，他出山的速度很快，刚刚说了，六月三日接旨，七日就出发，三天后就到了长沙。他的表现，清文宗看在眼里，很高兴，赞扬他“闻命即行”，忠勇之心值得嘉奖。潜台词就是：老曾你不像上次那样闹情绪，你进步了，好。也可以说，君臣之间，一年多后再碰头，双方的芥蒂隔阂消除了不少。这是曾国藩这方面的情况。

胡林翼在益阳老家，还没来得及安葬母亲，就听到三河溃败的消息，十分震惊，伤心以至绝望。可再怎么情绪激动，定一定心神，就得考虑下一步怎么办，就得考虑重回湖北主持大局的问题。

然而，胡林翼得注意舆论影响。官员在守制期间，因为情况紧急，不得不终止守制、出来做事，这叫“夺情起复”，是很严肃的事情，操办起来一定要慎重。首先，自己提出终制的要求是不妥当的。不管形势多么危急，不管地位有多重要，自己说终制，都是不对的，都是会被人骂“不孝”的。因此，他只能委托湖北总督官文，请他上一个奏折，说，情形危急，胡林翼不出，大局不可收拾，恳请皇帝下旨，命胡林翼出山。官文是林翼的铁哥们，当然配合他，依计而行。于是，清文宗下旨，说军情紧急，命胡林翼夺情起复。然后，胡林翼奉旨出山。他出来后，定了两条规矩：一、不张盖。所谓盖，就是指巡抚出行，仪仗队中那些个遮阳伞、回避牌之类的东西。他说，这些仪仗统统废除。二、不进署，就是不到巡抚衙门里面办公。为什么这么做呢？还是怕人说他不孝。因为，住在舒适的官署，出行则前呼后拥，这都是豪华的享受，对于有孝在身的人来说，是不适宜的。若胡林翼贪图这些享受，就会有人说，哼，这哪里是不得已的夺情起复，明明是自己舍不得官位，舍不得排场。胡林翼定下不张盖不入署的规矩，就是为了防人之口。

不在衙门办公，那在哪办公呢？胡林翼选择移驻黄州。黄州在湖北东部，与安徽接壤。在黄州有一个好处，因为胡林翼本来就要向安徽进军，如今移驻黄州，算是亲临前线，决策指挥，都比在武昌更便捷。在黄州，

湘军崛起

胡林翼定了一个三路进兵之策，本来准备立即实施，大举东进，可是，发生一件意外的事，耽搁了进军。这一耽搁，几乎耗去一年的时间。什么事呢？原来，恰在此时，石达开率军迅猛地打入湖南，围住了宝庆，以此，“湖南北大震”，将领士兵都顾不上东征，得回头料理了石达开再说。

宝庆的攻守，有这么重大的战略意义吗？战略，不好说；意义，却很重大。原来，宝庆离湘乡很近，湘军中几乎所有重要的统帅、将领、士兵，他们的家都在这两个地方。如果说，将士在外作战，最终老家却被石达开端了，最终连亲人的安全都无法保证，那还有什么意义？因此，石达开打到湖南，围住宝庆，一下子，全省就紧急动员。首先，在外作战的精兵，几乎都撤回湖南来对抗石达开，集结了7万多人。其次，所有的钱几乎都拿来支持这场战争。当时湖南的省库，有60多万两银子，已经不少了，而因为这个突发事件，又在民间发动募捐，短短几天就募到10多万两。兵强马壮，银足粮丰，足以一战了吧？可还觉得不稳，还觉得没把握，又向邻省呼吁，请官文、胡林翼将在湖北参战的湘军调一部分回来。最后，调过来15000人，这批人每月得花6万两银子，亦由湖北提供。如此一来，双方实力对比，明显湘军占了优势，最终把石达开打走，自然是顺理成章的事。只是，这个事情呢，引发了湖北、湖南两省之间的矛盾。

胡林翼是湖南人，但是，作为湖北的长官，他对湖南的做法很不以为然。当然，他发牢骚必须注意分寸。譬如，跟布政使谈到这个事情，他抱怨甚至讽刺湖南。他说，有这么多钱，这么多兵，还觉得不够，还害怕，还找我们湖北要人要钱，真是胆小如鼠啊。确实，迄今为止，从来没有哪次战争，湘军一次性集结几万人的军队，跟敌人作战。从来没有出现过这样的大战。况且，这不过是宝庆保卫战而已，宝庆毕竟不是九江、武昌那样的“名城”，地域没那么大，战略意义也没那么大。再说，石达开也没有一个完美的计划，他不过是漫无目的的“流氓”，稀里糊涂，误打误撞，并非不得宝庆不甘心，要赶走他，方法多得很。由此，胡林翼认为，湖南省对这个事情反应过度了。

这是他跟湖北布政使说这事的口吻。但是，他跟总督官文说这个事，调子变了。他说，派兵去援救湖南，是所谓“救邻，美名也，盛德也”，

是一桩大好事，非做不可。湖北帮了湖南这一次，将来要是湖北出什么事情，湖南一定会出人出钱，不遗余力，感恩回报。再者，湖北现在没有战事，李续宜这个时候也在湘乡休养，我们把军队派过去，他可以就近指挥，战役结束，他再带兵回湖北。既可以保证湖北军队受到恰当的指挥，又可以让李续宜淡忘丧兄之痛。一举数得，这事挺好。

同一件事情，胡林翼的表态完全不一样。这既反映了湖北官场对湖南处理这次事件的看法，也反映了胡林翼作为“夹心人”，在处理两省之间这些有冲突的事件的时候，他的矛盾心理。

只是，宝庆之战打了几个月，加上战前筹备、战毕善后的时间，差不多有10个月，这就耽误了胡林翼在黄州订下的东征大计。

2. 机会来了：江南大营崩溃

按理，自三河之败，湘军就应该重整人马，向太平军复仇。胡林翼说过，一定要复仇，他安慰李续宜，说，令兄死得太惨，我们一定要为他复仇。可是，因为宝庆的突发事件，耽搁了几乎一年。待到事情平息，又碰到新问题。

胡林翼原来设想，自己在黄州坐镇，维持湖北作为东征大本营的地位，前方则由曾国藩做统帅，率军东进。他给曾国藩做后勤，帮助他轮换士兵，提供军饷，并从湖北军中拨出精锐部队，供曾国藩调遣，让国藩没有后顾之忧。这是他的设想。

可是，曾国藩虽然已经奉命出山，再次做了“钦差大臣”，却没有实际权力，这一路走过去，就凶险得紧。胡林翼就想，怎么也得让曾国藩当上巡抚乃至总督，一定得让曾国藩有一个实际的职务，否则，很多事情就只好办。仅任军事统帅，曾国藩自己没有怨言，胡林翼却认为很不可行。往东去，是江西、安徽，再往前，到江苏、浙江，不论是曾国藩还是胡林翼，都不能妥善解决地方上的事情，那么，军队也好，军饷也好，放到那些地方，都是一种浪费。因此，想来想去，迟迟没有开展东征。

湘军崛起

但是，终于出现了“奇迹”。什么奇迹呢？江南大营——围困南京的清军大营——崩溃了，在咸丰十年（1860）的春天，全军溃败，主帅张国梁战死，和春自杀，两江总督何桂清逃亡（后来被抓到北京正法）。如此一来，整个东南的形势翻天覆地，大变样。清方在此地区的军事、政治体系全面崩溃，太平军获得了绝对优势。本来，这不是一件好事，但是，胡林翼及同志们通信谈到此事，无不眉飞色舞，私底下庆幸发生了“奇迹”。此话怎讲呢？当时，作为与太平军对抗的主要军事集团，江南大营是一块，北方僧格林沁是一块，胜保是一块，湘军是一块，各方互不买账，没事就井水不犯河水，有事则不免函奏交驰互相攻击。互不买账有很多原因，而最重要的原因是，各方为了生存，必须争夺总量有限的资源——也就是由朝廷分配的军饷。江南大营靡费了那么多军饷，浪费了那么多的时间，却没有什麼成绩，湘军领袖们对此早就痛恨不已。现在，江南大营被打垮，可想而知，恢复东南的重任，就名正言顺地落到湘军头上，而前此为江南大营所独享的资源——不仅军饷，还有政治权力——也会移交给湘军。以前，湘军大佬们虽然总说东征东征，但在北京看来，已经有这么大一支军队围住了南京，那么，资源、政策，当然是向这支军队去倾斜，而对于湘军的支持，不得不放在第二位去考虑。在江南大营没有崩溃之前，就是这么个情况。现在，大营崩溃了，以前那些优惠政策，就不得不用到湘军身上，因为，现在离南京最近，同时又是最具实力的军队就是湘军了。所以，胡林翼及其同志幸灾乐祸，很高兴听到这个消息。

也就在这时候，胡林翼、曾国藩才真正开始“运作”东征。怎么运作呢？就是要通过各种关系——就近有官文，远一点则是北京的奥援——让大家异口同声向皇帝建议，再不重用曾国藩，就会失去时机，就会没办法收拾大局。什么叫重用呢？就是不能再光让他做有名无实的钦差大臣了，得给他一个具体的职位，而这个职位甚至已经可以确定，那就是两江总督。大营崩溃了，江南糜烂了，两江总督跑了，那么，这个出缺的总督，就应该让曾国藩来担任。因为，两江的辖区是江苏、江西与安徽，而目前湘军即将开展军事活动，其范围正在这三个省，而曾国藩恰好是未来在这三个省指挥军事的统帅。那么，让他担任两江总督，实在是再合适不