

河源杰出人物丛书之一

东江骄子

钟嗣胜

主编 张鉴林

河源杰出人物丛书之一

东江骄子

书名题字：钟阳胜

顾 问：

杨

黄

利

叶

维

石

焕

小

帆

林

明

强

正

明

洲

耀

明

琴

伟

松

光

春

松

光

苏

工

业

学

院

图

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

书

馆

藏

书

章

钟

阳

胜

东江骄子

张鉴林主编

责任编辑：朱春松 刘烨洲

装帧设计：张智敏 黄国惠

出版：华夏文史出版社

邮政编码：730010

发行：华夏文史出版社发行科

印刷：广东正鑫制版彩印有限公司

开本：850×1168毫米

印张：12.5

字数：240000

印数：20000

版次：2004年2月第一次印刷

标准书号：ISBN 7-80594-557-8/G·338

定价：168.00元

为他们喝采（代序）

□ 梁伟发

河源，东江之源。

河源，山川毓秀，人杰地灵。

河源，历史悠久，人文荟萃，物产丰饶。

河源，在这片“百花仙子降生”的神奇的青山绿水沃土上，源远流长的东江水养育了一代又一代勤劳智慧、善良淳朴的客家儿女。

岁月悠悠，东江悠悠。在漫长的历史进程中，一批又一批东江的儿女们，不安于自己生存繁衍的条件与环境，胸怀鸿鹄之志，背井离乡，远徙港、澳、台地区乃至南洋及海外，谋求新的发展空间。

光阴荏苒，物换星移。如今这些客居他乡的游子们，经过不懈的努力和艰苦创业，终于事业有成。

在这些成功人士中，他们有的跻身当地政界，勤政为民，成为深孚重望的政坛要员；

有的创办实业，几经打拼，事业如日中天，成为颇有名望的企业骄子；

有的搏击商海，在变幻莫测的市场中纵横捭阖，成为身份显赫的巨贾富商；

有的加盟律师队伍，高擎法律之剑，惩恶扬善，匡扶正义，成为受人称道的法律捍卫者；

有的研习医术，一技加身，悬壶济世，成为救死扶伤的杏林高手；

有的从事慈善事业，博施爱心，扶危济困，成为替百姓排

忧解难，弘扬人间真善美的“天使”……

他们的成功，不仅为当地经济社会的发展锦上添花，也为东江之滨的家乡赢得了荣光。

然而，树高千尺，落叶归根。这些身处异地他乡的客家儿女，无论从事何种职业，身居何种地位，除了都具有客家人“吃苦耐劳、勤俭务实、淳朴好客、团结互助、开拓进取、重教崇文、念祖思亲、爱国爱乡”的共同品格外，还有一个共同的特点：情系桑梓，造福故里。

翻阅手中的这本《东江骄子》就可以看出，这些东江的优秀儿女，大凡事业获得成功，都以“曾饮东江水，不忘东江源”的赤子情怀，纷纷将关注的目光投向河源，将回报东江母亲河的一片深情洒向河源，或投资置业，为河源的经济建设添砖加瓦；或助教兴学，为加快家乡的发展培养人才；或铺路架桥，为改善家乡的生产生活条件尽心竭力；或扶弱济困，为帮助父老乡亲脱贫致富捐钱献策……

由此观之，在河源近年来日新月异的发展中，无不显现着书中主人公们智慧的结晶和无私的奉献。因此，我们有理由为他们骄傲自豪，为他们著书立说，为他们击掌喝采。

诚然，编辑出版这本《东江骄子》，其目的不仅在于此，不仅仅在于彰显书中主人公的可贵的品格，而更在于将他们艰苦创业、开拓进取、造福桑梓的闪光的人生轨迹，生动地展现出来，给今人乃至后人以一种质朴而又明晰的思路，一种纯真而又深刻的启迪，召唤和激励更多的有志之士尤其是河源儿女用自己的聪明才智，以只争朝夕、发奋图强的精神，把330多万人民的河源建设得更加璀璨夺目。

（作者系河源市委书记、市人大常委会主任）

目录

Contents



管理1971亿资产的人	1
——记香港特别行政区政府首届行政会议成员钟瑞明	
铁肩担道义 深情倾故里	13
——记广东省政协委员、旅港河源市同乡总会荣誉会长简松年	
倾其一生为教育	25
——爱国人士黄麟书先生略记	
常思家国兴亡责	31
——全球客家·崇正会联合总会总执行长黄石华教授	
大鹏直上九万里	43
——记河源市政协常委、深圳金鹏企业集团董事长利焕南	
山样胆识 海样胸怀	65
——旅港河源市同乡总会常务副会长、福新集团董事长吴惠权	
立业种德 公益为怀	87
——中港投资集团有限公司董事长陈招友的人生历程	

香港钟表界的河源人	101
——记香港生泰表业有限公司董事总经理叶小帆	

风雨兼程二十年	123
——记澳门河源市同乡会会长陈益平	

种菇人之旅	133
——记美国山湾香菇企业董事长彭书城	

大道无痕	145
——记河源市政协委员、香港永隆贸易公司总经理吴振忠	

商海遨游踏歌行	155
——记香港巨华集团有限公司董事长李东林	

天马行空更识途	163
——记河源市政协委员、香港马正制衣有限公司董事长马超环	

服务乡民终不悔	177
——记香港荃湾区议会主席陈流芳太平绅士	

笑对人生	189
——记香港珀琅手套有限公司董事长邬廷	

一路艰辛一路歌	209
---------------	-----

——记香港浩展发展有限公司董事长冯友维

逐鹿商场竞风流	217
---------------	-----

——记香港广达行有限公司董事总经理黄焯庭

从逆境中崛起	224
--------------	-----

——记香港海港公司董事长张煜文

善喝头啖汤的人	232
---------------	-----

——香港陈记集团董事长总经理陈勇前其人其事

诚誉港粤	246
------------	-----

——记香港韵富集团有限公司总经理曾仲

风顺一帆悬	252
-------------	-----

——记惠州晖华混凝土有限公司董事长张焕霖

钟意先和他的港龙茶餐厅	262
-------------------	-----

古稀之前的岁月	266
---------------	-----

——记香港惠隆贸易有限公司董事长胡强

抓住每一机遇	276
--------------	-----

——记香港恒盛集团（中国）有限公司董事长何志强先生

缘定澳门.....	283
-----------	-----

——记澳门河源市同乡会理事长、澳门新岸发展公司
总经理戴可定

心怀梦幻展翅飞	289
---------------	-----

——记利颜（香港）实业公司董事总经理陆颜好女士

传奇一生.....	294
-----------	-----

——记河源市政协委员、澳门恒发贸易公司、好景旅游服务
公司总经理陈克旭

书写自己绚丽的人生.....	302
----------------	-----

——记香港华艺行总经理黄运彬的不凡人生路

乡情无价.....	313
-----------	-----

——记香港百成国际有限公司、百成（国际）企业公司
总经理王杰武

一枝一叶报春风	322
---------------	-----

——记香港崇正客属投资有限公司总经理黄福星

高级工程师张新霖	335
----------------	-----

感悟人生	336
——香港龙川同乡会秘书长叶栢明的人生历程	

悬壶济世 古道热肠	352
——黄华安医师纪事	

情系桑梓寄心声	361
——李斌先生和他的诗	

挑战一生皆是歌	371
——记香港业成发展公司董事总经理黄武钦	

巾帼英姿	377
——记澳门河源市同乡会副会长兼监事长李秋璋	

此心向善终有报	380
——记香港华安药品有限公司董事兼总经理罗碧培	

旅港乡贤黄培瑞	388
---------------	-----

后记	392
----------	-----

管理1971亿资产的人

——记香港特别行政区政府首届行政会议成员钟瑞明

钟瑞明档案：

1951年出生于香港。1976年毕业于香港中文大学管理学院，其后又获得香港中文大学颁授的工商管理学硕士。

1978年至1979年，任教新法书院。

1979年至1983年间任职国际知名永道会计师事务所。

1983年至1996年，任职香港南洋商业银行，先后任总会计师、董事副总经理等职。

1985年5月，任中英土地委员会中方代表及土地基金三位原受托人之一，参与过渡期香港授地事宜及筹建土地基金，并于1988年9月起，正式出任土地基金行政总裁。

1997年1月至2002年6月，获得行政长官董建华委任为香港特别行政区政府第一届行政会议成员。

1997年7月10日起出任香港房屋协会主席至今。



钟瑞明太平绅士



1998年至今，担任香港城市大学校董会成员兼司库。

2003年获委任为全国政协第十届委员。

1997年7月1日，是钟瑞明终生铭记的一天。这天，中国政府正式对香港恢复行使主权，被英国占领一个半世纪之久的香港，重新回到祖国的怀抱：当英国米字旗徐徐降下，中华人民共和国国旗和香港特别行政区区旗冉冉升起时，参与了过渡期工作整整12年的钟瑞明难抑心头激动；已获行政长官董建华委任为香港特别行政区第一届行政会议成员的钟瑞明，想起未来五年将要承担的落实一国两制的重任，更感责任重大……



(一)

祖籍广东省紫金县南岭镇的钟瑞明，出生于1951年。他的父亲在四十年代，为躲避战乱背井离乡，辗转来到香港，靠做点小本生意维持生计，经济较为拮据。钟瑞明自小懂事，知道父亲挣钱不容易，所以十分节俭，总是把一分钱当作两分钱用。就是后来家庭经济宽裕了，他也尽可能不增加家庭负担。在学习上，钟瑞明以智慧和勤奋见长，深受老师和同学的喜爱。1976年，他以优异的成绩毕业于香港大学理学院。后来，他又顺利地考取香港中文大学工商管理学硕士，毕业后进入新法书院任教。





1979年，在新法书院做了两年教师的钟瑞明进入香港永道会计事务所工作，在这间国际知名的会计事务所，他刻苦钻研业务，逐渐显露出自己在财务方面的才华，并于1982年取得专业会计师资格，成为英国公认会计师公会及香港会计师公会资深会员。次年，已在业内崭露头角的钟瑞明涉足金融业，成为香港南洋商业银行的总会计师。这时的香港已是世界第三大银行中心，其外汇市场日均成交额居世界第五，股票总市值排名全球第八，发展成为无可争议的国际金融中心，吸引了无数金融家在这里竞展“拳脚”。为了在激烈的竞争中立于不败之地，钟瑞明常常忙里偷闲，在有“银行街”之誉的德辅道漫步、思考。德辅道全长只有1.5公里，可街道两旁的银行大厦鳞次栉比，令人目不暇接，这里光银行总部就有30家。漫步德辅道，感受激烈竞争氛围，能令刚过而立之年的钟瑞明不断警醒自己，提高自己。钟瑞明在金融方面的才华又展露无遗，引起南洋商业银行董事会的关注，很快晋升为董事副总经理兼首席财务主管，负责财务、资金及外汇买卖、投资、会计及业务策划等业务，并代表南洋商业银行参与香港银行公会常务委员会工作。

钟瑞明属于典型的业务型领导者，同时，获得工商管理学硕士学位的他又具有杰出的行政管理能力，南洋商业银行许多与他共过事的人，都称赞他的管理能力是“一种天赋”。钟瑞明在工



作上谦虚、勤奋，对下属宽容又不放纵，能听取各方意见、建议，又擅长把性格差异极大的人引导在一起讨论同一个话题，并巧妙地使他们乐意用相同方式，朝着相同方向努力，形成工作合力。这在受英国影响颇深，追求个性、尊重个性的香港，如果没有一种令人信服的领导才能，的确难以做到。许多与钟瑞明共过事的人还说，他说起话来从来都是细声细气，但他的话却永远带着叫人无法拒绝的意愿。良好的专业背景，极强的工作能力，令人信服的人格魅力，为钟瑞明编织了一张社会关系网，里边的支持者除了金融界的同行和银行重要客户外，也不乏政府要员。所以，当中英两国领导人正式签署《中英联合声明》后，他能毫无争议地进入中英土地委员会，参与过渡时期的许多工作，见证香港回归祖国。

(二)

5

河源杰出人物集



1984年12月19日，中英领导人正式签署《中英联合声明》，当两国领导人在正式文本上签字完毕、互换文本时，现场200多名记者同时拍下了激动人心的历史镜头，签字长桌对面由百位香港人士组成的观礼台掌声雷动，经久不息。1985年5月27日，中国外交部副部长周南与英国驻华大使伊文思，交换由两国权力机构批准的《中英联合声明》，《中英联合声明》于当天生效，



从此，香港进入了过渡时期。

《中英联合声明》的执行，主要由中英联合联络小组和中英土地委员会具体负责，其中土地委员会承担重新审查有关土地契约和批准有关土地契约的重责。钟瑞明作为土地委员会中方代表之一，正式参与过渡期香港批地事宜及筹建土地基金。根据《中英联合声明》附件的有关规定，自1985年5月27日起至1997年6月30日止，香港政府从土地交易所获得地价收入，在扣除开发土地平均成本的款项后，由港英政府和日后的香港特别行政区均等平分。为了监督、管理好相关资金，1986年8月，正式成立了香港特别行政区政府土地基金信托，钟瑞明等三人由中央政府委任为受托人，代表中国中央政府为尚未成立的特区政府开展基金日常管理工作，并从1988年9月起正式出任土地基金会行政总裁。

土地基金会成立伊始，帐上只有7亿港元，其资金来源主要是土地交易收入。如何才能盘活、壮大基金呢？由钟瑞明参与起草的土地基金《信托声明书》规定，土地基金要在保持资本实质价值并避免对香港金融系统稳定性产生不利影响的原则下，争取最高回报。但要“保持资本实质价值”谈何容易？我们知道，港元与美元实行联系汇率制度，港元要跟随美元的利率走势，但香港连年来平均通货膨胀率达9%至10%，而美国则低于3%。因此，要跑赢香港通货膨胀率真正保



值，土地基金的资产就不能只是躺在银行“睡觉”，而必须有一定比例的资产投放于高风险的股票市场。这样，一方面必须投资保值，另一方面要向公众负责，公众很难接受基金在某一年度内出现负增长，如何平衡风险和追求最高回报就成了以钟瑞明为首的基金管理层的难题。为此，钟瑞明建立了一套包括投资决策、业绩评审、风险管理在内的周详、专业化的投资机制。比如投资决策：首先由钟瑞明等受托人委任投资委员会，由投资委员会制定中长期的资产分布策略，决定资产类别如股票、债券及现金的分配比例，评估非美元外汇风险和各个国家信贷风险的上限；然后由土地基金会秘书处具体负责在各个国家的实际投资比重，决定选择何种投资工具及入市时间；最后，由钟瑞明本人与秘书处的资深投资人员定期研究有关国家的经济和金融发展情况，从而决定基金的详细投资组合。在这种制度下，秘书处可在既定的范围内灵活调整已订定的基本资产分布策略，以适应瞬息万变的投资市场。

为了确保土地基金的投资不会为博取更高回报而冒风险，所有不同层面的投资决定都要接受定期的评审。此外，钟瑞明还引进了欧美国家的分开投资和保管职责的做法，为基金资产设置“保险锁”。钟瑞明和其他管理层深信，分散投资是达成土地基金投资目标的最佳方法，因此将