

宁波市文化研究工程项目

宁波帮志

· 历史卷

张守广

著

中国社会科学出版社

宁波帮志

历史卷

张守广 著

中国社会科学出版社

宁波市文化研究工程项目

图书在版编目 (CIP) 数据

宁波帮志·历史卷 / 张守广著. —北京: 中国社会科学出版社, 2009. 11

ISBN 978 - 7 - 5004 - 8105 - 8

I. 宁… II. 张… III. 商业史 - 宁波市
IV. F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 158233 号

责任编辑 官京蕾

特约编辑 李晓丽

责任校对 曲宁

封面设计 弓禾碧

技术设计 李建

出版发行 **中国社会科学出版社**

社址 北京鼓楼西大街甲 158 号 邮编 100720

电话 010 - 84029450 (邮购)

网址 <http://www.csspw.cn>

经销 新华书店

印刷 北京奥隆印刷厂 装订 广增装订厂

版次 2009 年 11 月第 1 版 印次 2009 年 11 月第 1 次印刷

开本 880 × 1230 1/32

印张 10.625 插页 2

字数 245 千字

定价 28.00 元

凡购买中国社会科学出版社图书, 如有质量问题请与本社发行部联系调换
版权所有 侵权必究

《宁波帮志》编辑委员会

主 任 谢永康

委 员 林崇建 王启富 袁海林 姜建蓉

俞建文

主 编 戴光中

总 序

戴光中

宁波，秦代称“鄞”，意为商贸之邑，是我国极少数源自商贸的古地名之一。

所谓宁波帮，原本是指明清以来浙江宁波府属鄞县、慈溪、镇海、奉化、象山和定海（今之舟山市）六邑的地域性商人集团。孙中山在1916年说过：“宁波人素以善于经商著，且具坚强之魄力”；“宁波开埠在广东之后，而风气之开不在粤省之下。且凡吾国各埠，莫不有甬人事业，即欧洲各国，亦多甬商足迹，其能力之大，固可首屈一指也。”^① 1949年5月6日，毛泽东致电解放浙东的前线将领，指示：“在占领绍兴、宁波等处时，要注意保护宁波帮大小资本家的房屋财产，以利我们拉住资本家在上海和我们合作。”^② 这表明毛泽东也是这么看待的。但当1984年8月1日邓小平发出“把全世界的宁波帮都动员起来建设宁波”的指示^③，其内涵就大而扩之了，不仅仅限于商人集团，而且泛指活跃在国内外各项事业的甬籍

① 1916年8月25日《杭州国民日报》。

② 《毛泽东文集》第5卷，人民出版社1991年版，第290页。

③ 宁波市政协文史委编《宁波帮研究》扉页，中国文史出版社2004年版。

人士。同时，由于新中国成立后宁波行政区划的变化，其地域又增加了原属绍兴府的余姚市和原属台州府的宁海县。

宁波位于东部海岸线的中段，南通闽粤，东接日本，北与朝鲜半岛相望，扼南北水路之要冲，拥天然深水之良港，遂有“恬风波而轻生死”的甬商，前往沿海各地乃至东北亚、东南亚各国经营航运和贸易，自唐至明，海外杂国，贾舶交至，“番货海错，俱聚于此”，号称“市廛所会，万商之渊”。这里是东方“海上丝绸之路”、“海上陶瓷之路”的始发港之一。明嘉靖二年（1523），宁波发生日商“争贡事件”，因此而遭海禁。于是甬商“弃海登陆”，习计然策，谋什一之利，足迹遍及天下，声势有增无已，中国十大商帮中有了宁波帮。清末浙东民谚“无宁不成市，无绍不成衙”。意思就是没有一个集市没有宁波商人，没有一个衙门没有绍兴师爷。发展到20世纪上半叶，宁波帮更是超越老牌的徽商、晋商，以其雄厚的实力，在经济金融中心大上海独占鳌头。新中国实行计划经济，宁波帮在大陆进入休眠状态。但移师海外的宁波帮依然活跃，人数不多，质量较高，涌现出好些世界级的商海巨子。改革开放后，大陆宁波帮也迅速复苏，新生代悄然崛起，并与海外宁波帮交融合流，展现出新时期重振雄风的勃勃生机。

孙中山、毛泽东、邓小平这三位世纪伟人，都对宁波帮如此关注，足见其地位之举足轻重。其实，学术界的兴趣也相当浓厚。早在1909年，就有相关论文在国外发表，德国学者马克斯·韦伯在其名著《儒教与道教》中予以引用和肯定。从那时到今天100年间，中外学者对于宁波帮的研究不绝如缕，时有佳作。特别是邓小平谈话公开之后，在海外宁波帮积极响应、报效桑梓的同时，宁波帮研究也掀起了空前的热潮，并呈现出方兴未艾之势。因此，当世界经济发展到21世纪、中华

民族将实现伟大复兴之际，我们大有必要全面系统地整理迄今为止有关宁波帮的研究成果，以利于进一步的研究，从而推动当代宁波帮为家乡乃至大中华地区经济腾飞作出应有的贡献。这就是我们编辑出版《宁波帮志》的动机所在。《宁波帮志》拟分十卷：第一历史卷，第二实业卷，第三人物卷，第四会社卷，第五善举卷，第六教育卷，第七文化卷，第八科技卷，第九遗迹卷，第十文献卷。各卷单独成书，最后汇编成志，集此前之大成，开后世之新宇。

2009. 6. 21

目 录

导 言	(1)
一 学术界宁波帮研究的兴起	(1)
二 宁波地域商人集团是宁波帮的主体和核心	(7)
第一章 宁波帮产生的社会、历史背景	(13)
第一节 宁波港与区域经济	(14)
一 宁波港及其贸易	(14)
二 宁波区域经济与社会	(20)
第二节 区域文化与价值取向的调适	(27)
一 区域文化	(27)
二 区域学术演变与区域社会价值取向的调适	(30)
第三节 宁波帮的初步形成	(35)
一 早期明州海商	(36)
二 宁波商人在清初以前的发展与挫折	(37)
三 宁波帮的形成	(40)
第二章 清代的宁波帮	(47)
第一节 经营地区的扩展及商业网的建立	(47)
一 沿海和海外地区	(48)
二 沿江与内陆地区	(57)
第二节 经营行业	(60)
一 宁波海商经营的船运业	(61)

二	钱庄业与民信业	(67)
三	鱼盐南北货	(72)
四	其他行业	(74)
第三节	1840年以前宁波帮整体发展状况的估计与 考察	(79)
一	宁波帮商人群体的基本构成及资本规模	(79)
二	组织经营形态	(83)
三	商人伦理精神	(86)
第三章	宁波帮的近代化转型与发展 (1840—1949)	(91)
第一节	宁波帮面临的困境与机遇	(92)
一	宁波开埠与港口贸易	(92)
二	西方宗教与文化传入宁波	(95)
三	宁波社会风尚的新变化	(98)
第二节	宁波帮的近代化转型	(100)
一	宁波帮新式商人的崛起	(100)
二	传统行业的蜕变与其他	(116)
三	近代企业的创办与经营	(137)
四	近代宁波帮经营活动的区域考察	(156)
第三节	宁波帮成为江浙资产阶级的核心力量	(174)
一	乡帮的扩大：宁波帮成为凝聚江浙资产 阶级的核心	(175)
二	上海总商会：难以撼动的宁波帮领导 地位	(179)
三	若干著名宁波帮金融、工商企业家	(184)
第四章	当代宁波帮	(195)
第一节	当代港澳台与海外宁波帮的历史	

发展	(195)
一 当代宁波帮对香港经济发展和繁荣的 贡献	(196)
二 当代宁波帮在世界各地的经营活动	(208)
三 港澳台与海外宁波帮的同乡团体	(209)
四 当代港澳台及海外宁波帮对祖国和家乡的 贡献	(215)
第二节 国内宁波帮企业家与改革开放后宁波籍 企业家的再度活跃	(219)
一 老一代宁波帮对新中国社会主义建设的历 史贡献	(219)
二 改革开放后宁波籍企业家的再度活跃	(224)
第五章 结束语	(230)
一 宁波帮是地域商帮集团性现代化转型的成 功典型	(230)
二 宁波帮的总体特征	(236)
三 宁波帮的历史贡献	(242)
四 促进宁波帮发展的几个重要因素	(244)
五 宁波帮企业家精神	(251)
宁波帮大事记	(260)
后记	(328)

导 言

一 学术界宁波帮研究的兴起

宁波帮的存在和发展具有悠久的历史，但是在明清时期的大部分历史阶段，宁波帮并没有在社会上引起特别的注意，这一时期最为引人注目的商帮无疑是徽商和晋商。与声势煊赫的徽商和晋商相比，宁波帮商人显然还不是商场上的要角。宁波帮商人擅长并注重经营海上航运的商帮特点，使其在相当长的时期内受到明清两代封建政府时断时续、时松时紧的海禁政策的严重束缚、压抑和摧残。只有到清康熙帝开放海禁之后，特别是1840年以后，宁波帮才成为一个迅速发展并且声势超过其他任何地域商帮的大商帮。1949年以后，特别是经过社会主义改造，宁波帮商人在我国大陆地区一度几乎完全销声匿迹，唯港澳台以及海外的宁波帮商人仍能继续发展，并抓住一系列发展的机遇，特别是抓住了20世纪70年代末期到80年代初期英资为主的外资从香港撤退的历史机遇，使其力量再次得到显著壮大。改革开放政策实施后，得到港澳台以及海外的宁波帮商人热烈、积极的响应，我国内地新一代宁波帮商人也乘势重新崛起。于是，海内外宁波帮商人逐渐交融与合流，展

现出新的时代风貌，并对促进我国改革开放和经济发展，促进宁波地区对外经济联系与经济发展，发挥了重大的作用。

宁波帮在清代兴起后，首先引起了另一个沿海商帮——福建帮的注意。因为在清康熙、雍正、乾隆初期，福建帮铜商曾经是东南洋铜商基本的和主要的力量。可是，到清乾隆中后期，宁波帮洋铜商迅速取代了福建帮洋铜商，在东南洋铜商中占据举足轻重的地位。为此，福建帮洋铜商向乾隆皇帝状告宁波帮洋铜商奉日本正朔、里通外国，犯下大逆不道的罪行。好在当时乾隆皇帝没有上纲上线，大概也由于宁波帮在征讨大小金川之役中发挥了不小的经济作用，所以清政府并没有对宁波帮洋铜商采取什么特别的制裁措施，宁波帮挑战福建帮商人首战告捷，大获全胜。清代嘉庆道光时期，江浙地方官员为降低漕粮运输成本，开始筹议漕粮海运事宜。江苏巡抚阮元在嘉庆时期认真考察过北洋航线上各地域船帮的情形，其中就包括宁波船帮，宁波帮开始被纳入地方督抚一级封疆大吏的视野。在道光时期的漕粮海运中，宁波帮成为重要的海运力量之一。由于宁波帮海商在漕粮运输中成绩突出，一批海商受到嘉奖，获赏各种级别的功名、职衔。同时，浙东盐业的经营主体，也已经由宁波帮商人取代徽商，而在宁波经营盐业的徽帮盐商的本地化，至少是这个变化出现的重要原因之一。不管怎样，到嘉庆、道光时期，宁波帮商人已经不单对宁波地方社会层面产生日益凸显的影响，更重要的甚至影响到了当地的权力格局，在宁波出现了地方官“惟商人之命是听”的新现象。清咸丰、同治时期，由于太平军势力兴起并席卷大半个中国，为剿灭这支声势浩大的反清军事政治力量，清政府动员了一切可以动员的军事政治经济力量，包括向地方商贾富户“劝捐助饷”。宁波帮

这时候已经在上海具有煊赫的声势，宁波也因为宁波帮而以富庶著称于世，因此，宁波帮和宁波就成为当时“劝捐助饷”的重点对象目标之一。商人和富户有爱钱如命者，不愿意多捐的情况时有发生，如宁波的冯氏。有人声称，宁波冯氏家族家财多达2000万两，起码应该捐出数十万，通过疏通相关关系，冯氏最后捐款12万两了事。但是，多数情况是自愿的。宁波地方官到上海向旅沪宁波帮商人劝捐，“成效斐然”。商人惧怕社会秩序失控，惧怕战争的巨大破坏，这种惧怕远远超过了对捐出一小部分钱财的恐惧。宁波帮商人明白这一点，因此，有人主动出钱出力帮助清政府镇压太平军。旅沪宁波帮巨头之一的杨坊，就出巨资协助清政府组织了“洋枪队”，“洋枪队”的营地就在上海四明公所。没有四明公所大多数董事的许可，“洋枪队”欲驻扎此地是非常困难的。这说明“洋枪队”的组建，并不仅仅只是杨坊个人的意愿，宁波帮财力和物质方面的实际支持是一个重要的方面。自从宁波帮的上海四明公所被划入法租界后，法租界当局就力图吞并，导致19世纪70年代到90年代的两次公所血案，最后终于无奈承认宁波帮对四明公所的完全产权。宁波帮同乡凭借乡帮力量，在上海这个西方势力侵入中国的桥头堡，与处心积虑力图强占公所、代表法国强权的蛮横无理的法租界当局及法国驻华领事抗争并维护了自己的权益，不能不说是个奇迹。如果考虑到这个奇迹发生在“五四”运动之前，就更加值得引起重视。事件的结局，进一步增强了宁波帮人士的凝聚力，对宁波帮的进一步发展有着重大的意义。清末民初，宁波帮进一步为社会各界所关注和重视。留日学生创办的著名刊物《浙江潮》曾经明确指出，晚清浙江杭州、温州等城市的工商界，皆由宁波帮商人主导，浙江省

的小孩子都知道宁波是一个“商社会”。当时的宁波帮真正是人才济济，财势雄厚。因此，当盛宣怀在上海创办中国通商银行、筹办上海商业会议公所的时候，力邀宁波帮代表人物严信厚、朱葆三等作为中坚，出面办理，从而取得了显著的成绩。孙中山在进行民主革命的过程中，也得到过旅日宁波帮巨商吴锦堂等人的大力支持和资金帮助。1916年8月，孙中山一度到宁波并发表演讲，指出宁波人善于经商，全国各埠及世界各国多甬商足迹。作为中国近代民族民主革命的伟大先行者，孙中山对宁波帮的高度评价具有重大意义。在长期的经济活动中，宁波帮商人在经济发展的各个领域产生了许多精明强干的商人、企业家、银行家，不少人以人望和财力成为著名的工商领袖，因此常被拿来与善于经商的犹太人相提并论，被称为“中国的犹太人”^①。

宁波帮引起学术界的注意，并成为学术研究的对象开始于20世纪上半叶。早期以牛祖庆和根岸佶的研究最为引人注目。1909年牛祖庆在国外学术期刊《综合政治学杂志》第30期增刊上发表《宁波市的实业企业形式》一文。德国著名社会学家马克斯·韦伯在其名著《儒教与道教》中指出，“这是论述中国一个（近代）城市经济的最佳著作”^②。《宁波市的实业企业形式》是我们目前所知道的与宁波帮有关的最早的著名论文。通过该论文，宁波帮进入韦伯这位学术大师的视野，并在其论著中多次论及。日本学者根岸佶曾任东亚同文书院教授，主持编纂调查资料集《支那经济全

^① 方显廷：《方显廷回忆录》，方露茜译，商务印书馆2006年版，第9页。

^② [德] 马克斯·韦伯：《儒教与道教》，王容芬译，商务印书馆2002年版，第43页。

书》12辑（东亚同文会1907—1908年版），其中对宁波帮有所涉及。后来根岸佶又相继出版《中国的行会》、《上海的行会》、《中国社会的领导层》、《买办制度的研究》等著作。1939年8月上海通社编辑出版的《上海研究资料续集》中就刊载了由徐蔚南根据根岸佶有关四明公所的论述编译而成的《上海四明公所研究》。这是最早较为系统考察宁波帮在上海发生、发展及其组织状况的长篇研究论文。在《中国的行会》、《上海的行会》等一系列论著中，根岸佶还较为系统地论述了宁波帮以及宁波帮与江浙财团的关系等问题。1946年《东洋史研究》第9卷第4号刊载外山军治的论文《上海绅商杨坊》，对早期宁波帮著名买办巨商杨坊进行了系统、深入的研究和论述。1948年4月香港《经济导报》刊载了钟树元的《江浙财团的支柱——宁波帮》一文，该文简略地追述了宁波帮的起源，用较大的篇幅考察了朱葆三，特别是虞洽卿的经济政治活动，以及宁波帮与文中称为“豪门资本”的国家资本的关系等。这一篇带有明显时政色彩的论文是中国学者有关宁波帮的较早的论文。中国社会经济史学的主要奠基人之一傅衣凌先生在1956年出版的《明清时代商人及商人资本》一书中，虽然没有详细论述宁波帮，但是已经明确提出，浙东多海商，以宁波帮为大，有八百余年发展历史，嘉道之际发展甚速等观点^①。20世纪60—70年代，日本、美国等国学者又发表了一些有关宁波帮的论文。如日本学者西里喜行的《清末的宁波商人》^②、美国学者苏珊·

^① 傅衣凌著：《明清时代商人及商人资本》（《傅衣凌著作集》本），中华书局2007年版，第28页。

^② 载〔日〕《东洋史研究》第26卷第1、2号，1967年6、9月号。

曼恩·琼斯（Sanan Mann Jones）的《宁波的金融：1750—1880年的钱庄》^①和《上海的宁波帮及其金融势力》^②。其中，苏珊·曼恩·琼斯的两篇文章深入探讨了宁波帮在宁波和上海两地钱庄业经营和发展的情况，是研究宁波帮金融势力的代表性重要论文。日本学者斯波义信的文章《宁波及其腹地》^③，主要讨论宁波地区的经济发展和市场结构、经济腹地问题，对宁波帮的发展也提出了一些能够给人以启发的看法。《上海社会科学》1984年第1期发表了新加坡籍学者梁元生撰写的《十九世纪中叶上海商界地区性集团之间的竞争》，考察了19世纪中叶，上海商界中宁波帮与广东帮两大地区性集团之间的竞争以及势力消长，很有参考价值。同一时期，虽然宁波帮研究在国内尚未开展，但学者们仍写出了一些相关的高水平研究论文。如丁日初、杜恂诚合写的《虞洽卿简论》^④，从具体的历史事实出发，实事求是地评价了虞洽卿的一生，将虞洽卿归于民族资产阶级的范畴。这一研究对于此后宁波帮研究的开展，有很大裨益。

在中国社会主义建设新时期，鉴于改革开放、引进外资、加快经济发展和社会进步的需要，1984年邓小平在北戴河与香港宁波籍世界船王包玉刚谈话时明确提出：“把全世界的宁波帮都动员起来建设宁波”。邓小平的谈话引发了港澳台和海外宁波帮回甬、回国投资的热潮，也引发了宁波帮学术研究的

① 载威廉·E. 威尔莫特编《中国社会的经济组织》，斯坦福大学出版社1972年版。

② 载伊懋可、施坚雅合编《处于两个世界之间的中国城市》，斯坦福大学出版社1974年版。中文译文见张仲礼主编《中国近代经济史论著选译》，上海社会科学院出版社1987年版。

③ 载施坚雅主编《中华帝国晚期的城市》，斯坦福大学出版社1972年版。

④ 载《历史研究》1981年第3期。

开展。经过 80 年代以来的研究，宁波帮研究已经引起社会各方面的关注，不仅相关相关资料迅速得到整理，而且研究论文大量出现在各种学术期刊中，为数颇多的高质量学术专著也相继出版^①。以上海、宁波、杭州、金华等地高校和研究机构为主体，国内学术界已经形成了一支生气勃勃的宁波帮学术研究队伍。同时，国外、境外宁波帮研究仍在稳步进行。如 1994 年日本上智大学社会经济史学会主办的《社会经济史学》第 59 卷第 6 号上就刊载了帆刈浩之的论文《清末上海四明公所运棺网的形成》，以清末上海四明公所为个案，考察中国近代同乡团体的凝聚力问题。台北著名学者王尔敏教授最近出版的《五口通商变局》，专门有一章探讨宁波口岸渊源及其近代商埠地带的形成，对于分析宁波帮的成因，提供了又一个很重要的学术依据。宁波帮研究正呈现出方兴未艾的良好发展趋势，前景至为乐观。

二 宁波地域商人集团是宁波帮的主体和核心

要探讨宁波帮的历史，需要对宁波帮的含义有所规范。历史上的宁波帮有其特定的含义，如前述《上海四明公所研究》中就写道^②：

前清末叶，我国的经济界有两大阀阅：就是山西帮和

^① 参见冯筱才《宁波帮研究的回顾与展望》（见宁波市政协文史委编辑《宁波帮研究》，中国文史出版社 2004 年版，第 43—52 页）、李斌《宁波帮研究概况的回顾与思考》（见上海中山学社主办《近代中国》第 15 辑，2005 年）、乐承耀《宁波帮八十年研究历史的回顾》（见《宁波职业技术学院学报》2005 年第 1、3、4 期）。

^② 上海通社编：《上海研究资料续集》，上海书店 1984 年版，第 289—299 页。