

學習蘇聯先進經驗

宋軍編寫
華東人民出版社

PDC

內 容 介 紹

本書主要從工業生產方面以理論和實際例子來說明學習蘇聯先進經驗的重要；對學習與推廣蘇聯先進經驗中的保守思想作了詳細的分析批判。最後在怎樣學習與推廣蘇聯先進經驗一節中，指出了以下四點：① 學習與推廣蘇聯的先進技術與經營管理的經驗，兩者不可偏廢。② 學習與推廣蘇聯先進經驗時，必須開展思想鬥爭。③ 領導者必須鑽研業務，改進領導方法。④ 學好俄文掌握吸取蘇聯先進經驗的鑰匙。

書號：滬 884 (14-66)

學習蘇聯先進經驗

編寫者：宋 軍
出版者：華東人民出版社
上海紹興路五四號
發行者：新華書店華東總分店
上海南京西路一號
印刷者：新華印刷廠
上海大連路一三〇號

(滬2) 10,001-20,000

定價 600 元

一九五三年五月初版

一九五三年十一月再版

上海市書刊出版業營業許可證出〇〇一號

PDG

前記

我們國家大規模的經濟建設已經開始，要勝利完成這一偉大任務，學習與推廣蘇聯的先進經驗是一個重要關鍵。

學習蘇聯先進經驗是多方面的。在這本小冊子中，我主要是從工業生產這方面來談一些問題，舉例也偏重在這方面。希望這本小冊子，對從事工業生產的工程技術人員和管理人員，在學習蘇聯的先進經驗時，能有一些幫助。

目 錄

學習蘇聯先進經驗的重要性·····	一
打破保守思想，認真學習蘇聯先進經驗·····	四
怎樣學習蘇聯先進經驗·····	二〇

學習蘇聯先進經驗的重要性

三年以來，我們的國家在毛主席、中國共產黨和中央人民政府的正確領導下，經過全國人民的努力，在各方面都獲得了偉大的成就。現在我們國家的經濟恢復工作已經完成，財政經濟情況已經根本好轉，具備了進行大規模建設的條件。因此，一九五三年三大任務之一，就是開始執行國家建設的第一個五年計劃。這就是說，從今年開始，我們國家已經進入了大規模建設時期。

國家建設包括經濟建設、國防建設和文化建設等各方面，而以經濟建設為基礎。經濟建設又以工業建設、首先是重工業建設為中心。我們進行大規模經濟建設的目的，就是要使中國由落後的農業國逐步變為強大的工業國，真正實現國家工業化。

我們國家過去的工業基礎非常薄弱，生產技術非常落後。據一九四九年的估計，我國近代化的工業，在整個國民經濟中的比重，祇是百分之十左右。而且就是數目這樣微小的近代化工業，也多半是在帝國主義的經濟掠奪政策下建立起來的。它帶有殖民地的性質，無論在生產經營管理上，或是在生產技術上，都受到英、美和日本帝國主義長期的影響。這些資本主義式的不合理的經營管理方法和陳舊的技術經驗，與蘇聯先進的、科學的經營管理方法 and 技術經驗相比，就顯得大大的落後了。

三年來，我們在工業生產方面，勝利地接管與改造了官僚資本主義企業，擺脫了對帝國主義的依賴，使生產迅速恢復和發展。我國工業生產的比重，已從原來的百分之十增加到百分之三十左右。我們所以能獲得這樣的成就，學習和運用蘇聯先進經驗是重要原因之一。很多合理化建議與技術改進，都是由於學習了蘇聯先進經驗而得來的；許多難以解決的生產管理問題與技術問題，也由於學習了蘇聯先進經驗，而迅速得到了解

決。如淮河工程上某項閘門的製造及安裝，由於採用了蘇聯專家的設計，在短短的三個月內便完成了。若採用英美的設計方法來做，則至少需要二年至三年的時間。又如上鋼三廠根據蘇聯先進經驗用沸騰鋼澆鑄六吋、四吋鋼錠，不但節省了合金的用量，而且提高了品質，增加了產量。事實證明，哪裏學習與推行蘇聯經驗有成績，哪裏的工作就有很大的進展。學習蘇聯先進經驗的成績如何，已經成為實際工作效果的重要標誌之一了。

三年來，我們工業改造與提高的成績，對今後大規模的經濟建設來說，還僅僅是一個開端。要把一個落後的農業國家，迅速地改變為先進的工業國家，是一樁偉大而艱鉅的事業。因此，毛主席指出：『我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不夠的，因此，要認真學習蘇聯的先進經驗。』我們只有加緊學習蘇聯的先進經驗，並根據我國的具體條件加以充分運用，才能勝利地完成我們大規模經濟建設的任務。

打破保守思想，認真學習蘇聯先進經驗

在我們國家的建設中，各方面的事實都證明了學習蘇聯先進經驗的重要。在這些事實的教育下，許多工程技術人員，才認識蘇聯經驗的優越性，並開始認真學習蘇聯先進經驗。過去，他們在某種技術上遇到困難，就習慣地先去請教英美的技術書籍，尋找解決辦法。可是在一些關鍵問題上，英美的技術書籍，往往說得含糊糊塗，吞吞吐吐，不解決問題；有時，簡直做起資本主義的商業廣告來了。他們在大失所望之後，帶着懷疑的眼光，去翻查蘇聯的技術書籍。蘇聯的技術書籍，恰恰與英美的相反，往往把全盤技術問題交代得詳詳細細，甚至就可按圖操作，按圖製造，這樣才幫助他們解決了許多技術上的困難。有些人在學習蘇聯先進經驗以後，因而有了新的創造。經過了這一段摸索過程，許多人好像

從迷夢中醒來一樣，開始體會到蘇聯先進經驗的可貴。

這裏有一個例子，可以說明上述情況。上海燈泡廠拉絲部的工程師鄭良永，是一個曾留學美國威斯康新大學，長期在美國企業中工作過，過去是沉迷於美國技術的人。一九五二年年上級要他試製『碳化鎢合金刀』，當時他對於這工作是缺乏經驗的，因此在化驗『碳化鎢』粉末細度時，遇到了困難。他翻遍了許多英美書籍，都沒有得到結論，最後總算在了一本名叫『粉末冶金學』的原文書中找到了一點影子。書上這樣寫着：『分析粉末細度，需要用一種威頓諾藥劑。這種藥劑是美國格蘭果製造廠獨家經營的，要用請到該廠購買。』這種不解決問題的商業性廣告，使鄭工程師大失所望。後來他找到了一本蘇聯出版的『硬質合金刀製造概論』，才幫助他解決了疑難。這本蘇聯技術書還幫助他解決了刀的質地問題。

根據英美經驗，用細的碳化鎢粉末來冶製，刀的硬度可增加，但性

質太脆；如改用粗的，韌度可加強，但硬度又不足。現在改用蘇聯經驗，將粗細粉末適當的拼搭來冶製，刀的硬度、韌度都得到了保證。鄭工程師通過這一實驗，認識了蘇聯經驗的優越性，他後悔地說：『如果我能早一點學習蘇聯經驗，工作中不知可以少走多少彎路！』

以上事實充分說明了學習蘇聯先進經驗的重要。可是現在一部分企業管理人員、工程技術人員和工人，由於長期受英、美或日本落後技術的影響，保守思想還相當嚴重。由保守思想表現出來的錯誤論調，主要有下面幾種。

有些人說：蘇聯的政治制度確實好，但生產技術不一定好。因此他們主張在政治上學蘇聯，在技術上學美國。

這種論調是不對的。我們應該承認，在十月革命剛勝利後，蘇聯確實存在過這樣的情況：政治制度是先進的，但工業技術却十分落後。斯大林同志分析蘇聯當時的情況說：『我們正在技術非常落後的國家內奪

得了政權。在少數技術多少新一些的大工業之旁，我們還有千百個工廠和製造廠的技術從近代新發明的觀點上看來，簡直是受不住批評的……一方面，在我們國內有世界上最先進的政權，蘇維埃政權；另一方面，社會主義和蘇維埃政權的基礎——工業的技術，却非常落後。『斯大林同志在分析了當時的情況之後指出，要解決這個矛盾，達到社會主義的最後勝利，一定要在生產技術上趕上並超過資本主義國家。蘇聯經過了兩三個五年計劃，在全體勞動人民的努力下，在生產技術上不僅趕上並且超過了資本主義國家，正如斯大林同志在一九三九年蘇聯共產黨第十八次代表大會上所指出的：『事實是如此：從生產的技術方面看來，從工業生產的新技術裝備上看來，我國工業已佔全世界第一位。』

那麼究竟是什麼力量，促使蘇聯在短短的一二十年中獲得這麼大的成績呢？這就是由於蘇聯政治制度的優越性。社會主義與資本主義兩種不同的社會制度，決定了兩種不同的生產技術發展的速度。

在資本主義制度下，生產技術不是一直向前發展的，祇是間歇狀態的發展。而且發展到一定的階段，就受到阻礙而終止發展。

在資本主義初期，生產發展採用自由競爭辦法。資本家爲了追求利潤，爲了取得競爭的勝利，他們曾經熱心於改進生產技術。但自由競爭的結果，引起生產逐漸集中；而生產集中到一定程度，資本主義就進入壟斷資本主義階段。由於現代資本主義的基本經濟法則是「用剝削本國大多數居民並使他們破產和貧困的辦法，用奴役和不斷掠奪其他國家人民、特別是落後國家人民的辦法，以及用旨在保證最高利潤的戰爭和國民經濟軍事化的辦法，來保證最大限度的資本主義利潤」，資本主義生產的目的祇是追求最大限度的利潤，在生產上就表現出嚴重的盲目性；而廣大勞動人民的生活却日益貧困，購買力不斷降低。在這種矛盾的情況下，資本主義社會就必然會產生週期性的經濟危機，使生產力遭到破壞。因而，生產也祇能是隨着經濟的從高漲到危機以及從危機到高漲而形成

間歇狀態的發展，永遠無法走上不斷增長的平坦大道。同時，壟斷資本家爲了保持壟斷價格，取得最大限度的利潤，他們阻止和妨礙一切科學技術的新發明。因爲他們害怕科學技術上的新發明，會影響到壟斷價格和自己的利潤，因此，他們就設法阻礙技術進步。他們寧可把很多有價值的科學技術上的新發明收買了擱置起來，或者索性把它毀掉。例如一九三〇年左右，維也納有一個人叫賓高，他發明了一種『永久火柴』，這種火柴一根可以擦一百次。這個新發明被世界著名的火柴大王、瑞士火柴公司的老闆克魯格知道了，他恐怕『永久火柴』影響自己的利潤，於是，用盡一切辦法，把賓高『永久火柴』的專利權收買過來，將新發明毀掉了。又如一九三〇年前後，美國某些工業家主張在聖勞倫斯河建造水力發電站。這個計劃如果實現，電力價格就會大大減低，就要影響到摩根財團所控制的動力企業的利潤。於是，摩根財團動員了所掌握的報紙、參議員、紐約州長和其他政府高級官吏，反對進行聖勞倫斯河水

電工程。結果，摩根集團獲得勝利，聖勞倫斯河水電工程計劃就此未能實現。

正如斯大林同志所說：『當新技術向資本主義預示着最大利潤的時候，資本主義就擁護新技術。當新技術不再預示着最大利潤的時候，資本主義就反對新技術，主張轉而採用手工勞動。』

在社會主義制度下，情形就完全不同了。在蘇聯，生產技術的發展是不斷的向前增長，繼續日新月異的在改進的。因為社會主義的基本經濟法則是『用在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的辦法，來保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要』，社會主義生產的目的不是利潤，而是爲了滿足人民的物質和文化的需要；在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善，就是達到這一目的的手段。在蘇聯，科學技術上的新發明，可以增加國家財富，也可以改善人民的生活，政府非但不會阻礙科學技術的發展，而且積極

的提倡和獎勵。這方面，可以從每年頒發的斯大林獎金得到證明。到現在為止，蘇聯已有八千四百七十位科學、工業、運輸和農業工作者獲得了斯大林獎金。

在蘇聯，企業領導和工人都樂意使用新式機器，並不斷的改進和創造機器，提高技術水平。因為在社會主義社會裏，生產力的不斷高漲，與勞動人民的物質和文化水平的不斷提高，是一致的。在蘇聯各種工業中，不僅已普遍地使用新式機器，減輕了工人的體力勞動，而且已大規模地實行了電氣化和自動化，更進一步減輕了工人的勞動。在工業電氣化方面，蘇聯在一九三七年就已達到世界第一。在自動化方面，著名的世界上第一座製造汽車零件的自動化工廠，就出現在蘇聯。現在，蘇聯在大規模的發電系統方面，已實施了遠距離管理。例如建築在莫斯科運河上的各水力發電站，就沒有工作人員工作，而由距離六十五公里以外的中心管理地點按紐控制開關。又如偉大的共產主義建設工程齊姆良水

利建設區的三個自動水泥廠，幾十部複雜的機器日夜不停的在自動進行生產，管理這三個廠的只有一個值班工程師，他坐在一個巨大的電器控制台上，按着許多電鈕和開關，從各種紅綠燈泡的變化中，來觀察全部生產過程，指揮三個水泥廠的全部生產。

從上面這些事實可以看出：只有社會主義制度，才能使生產技術有無限廣闊的發展前途，才能使生產技術飛速向前發展。資本主義的制度，到現在已是腐朽透頂了，它已成為生產技術繼續發展的阻礙。因此我們不應該把政治與技術割裂開來看。更不應該拿十月革命勝利不久時蘇聯的情況，來認識目前的蘇聯。我們不但在政治方面要向蘇聯學習，在科學技術方面也同樣要向蘇聯學習。正如毛主席指示我們的：「我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯的科學技術。」

又有些技術人員說：沒有親眼看到蘇聯科學技術的長處，就不能輕

信。他們主張將蘇聯和美國兩種技術「比一比再說」。

「比一比」本身並沒有什麼不好。問題是一部分提出這種主張的人，在思想上對蘇聯先進科學技術抱着成見。這部分人如不從思想上加以糾正，將大大阻礙他們對蘇聯先進經驗的學習。

蘇聯先進的科學技術，是以馬克思、列寧主義的思想為基礎的。它不僅積累了三十多年來社會主義建設過程中的豐富經驗，而且也批判地吸取了資本主義科學技術中可取的一部分，所以蘇聯的科學技術是世界上最先進的科學技術。

蘇聯機械工業的飛躍發展，就充分證明了這點。現在世界上沒有一種機器，蘇聯不能設計。如列寧運河工程中使用的巨型自動移動挖掘機，英國設計了十五年，到現在還沒有製造出來。世界上最大的古比雪夫水電站使用的高壓電線，在電力機械工程上也是空前的，它長達九百公里，電壓四十萬伏特（美國最長電線不超過四百三十公里，最高電壓