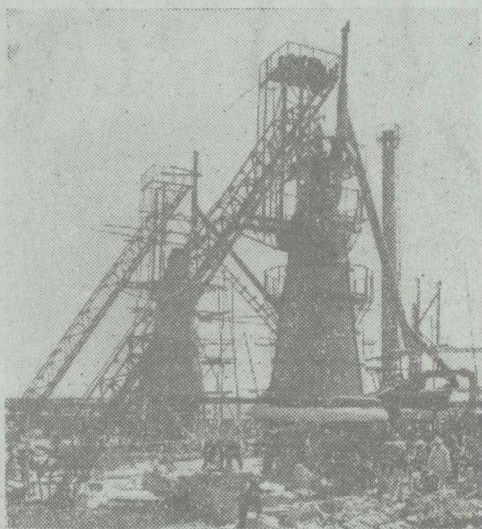


各地兴办 中小型厂矿的经验

國家經濟委員会 編



冶金工业出版社

各地兴办 中小型厂矿的问题

福建省委农村工作部 编



福建人民出版社

各地兴办中小型厂矿的经验

国家经济委员会编

冶金工业出版社

这本材料是国家經濟委员会收集各地兴办冶金、化工、建筑材料、煤炭、电力、石油、机械以及各种輕工业中小型厂矿的經驗汇编而成。書中介紹了各地兴办地方工业中，全面规划，遍地开花；敢說敢做，平地起家，因陋就簡，勤儉办厂；依靠群众解决資金、設備、技术困难等許多可貴經驗。通过这些材料，为如何多快好省地兴办地方中小型厂矿指出了方向。

各地兴办中小型厂矿的經驗

編輯：王頌椒 設計：魯芝芳 趙香苓 責任校對：朱駁英

1958年6月第一版 1958年6月北京第一次印刷 21,000册

787×1092·1/32·85,000字·印張 $4\frac{12}{32}$ ·定價(10) 0.48元

冶金工業出版社印刷厂印 新華書店發行 書號 0917

冶金工業出版社出版(地址：北京市燈市口甲45號)

北京市書刊出版業營業許可証出字第093號

目 录

前 言	(9)
-----	-----

(一) 地方工业综合类

一、讓沁县联合加工厂的經驗在全省“开花結果”	(12)
二、“四带”——发展地方工业的一项新措施	(23)
三、河南省济源县发展地方工业的“六主”方針	(26)
四、江西省的地方工业蓬勃发展	(29)
五、河南省地方工业在跃进	(32)
六、贵州省举办地方工业的办法好	(34)
七、甘肃省地方工业万箭齐发	(37)
八、辽宁省营口市地方工业的飞跃发展	(40)
九、陕西省安康专区大办地方工业	(44)
十、山东省胶县地方工业在跃进	(45)
十一、山西省沁源县工业上山	(48)
十二、湖南省醴陵县地方工业发展迅速	(50)
十三、贵州省遵义县虾子区举办联合加工厂	(50)
十四、湖北省兴山县响龙乡高一社勤俭办厂	(51)
十五、广东省东莞县罗馬社四天办起一个自动化联合加工厂	(52)
十六、贵州省遵义县紅星社办工业速度快	(53)
十七、甘肃省渭源县在地方工业的发展中解决技术力量的办 法好	(54)
十八、四川省奉节县竹园区和农业社訂半工半农合同	(55)
十九、黑龙江省合江专区和佳木斯市工业协作会議解决很多 問題	(57)

(二) 冶金工业

- 一、勤俭办企业的范例——故县铁厂…………… (59)
- 二、打破迷信，建设地方钢铁工业…………… (62)
- 三、破除神秘观点，有色金属工业大有可为…………… (63)
- 四、四川省建设小高炉的经验…………… (66)
- 五、河北省是怎样解决办钢铁厂设备和材料的问题…………… (67)
- 六、小高炉降低生铁成本的经验…………… (68)
- 七、山西省阳城县“土高炉”炼铁产量高…………… (69)
- 八、新疆式的土高炉…………… (70)
- 九、五十元办起的小铁矿…………… (70)
- 十、一个农民喜欢的小铁工厂…………… (70)
- 十一、利用泡砂石砌小高炉…………… (71)
- 十二、义务劳动建高炉…………… (72)
- 十三、浙江省温州铁工厂能够炼钢…………… (72)
- 十四、一口锅、两把勺、三个摸子、四个人办成合金厂…………… (73)
- 十五、土法炼铅投资少，方法简便…………… (73)
- 十六、一个利用水力带动鼓风机的铁厂…………… (74)
- 十七、土法炼铜是如何开展起来的？…………… (75)
- 十八、平谷县商业局土法炼铜成功…………… (76)

(三) 化学工业

- 一、四川省奉节县为多快好省地发展化学肥料工业开拓出一条新路…………… (77)
- 二、穷厂干大事…………… (79)
- 三、七块五角钱办起来的颗粒肥料厂…………… (79)
- 四、两个社合办的化学肥料厂…………… (81)
- 五、内蒙古赤峯镇五昼夜建成一座滑粉厂…………… (82)
- 六、因陋就简办起骨粉厂…………… (83)

- 七、河南省郑州廢油加工厂从煤焦油中炼出石油…………… (84)
- 八、白手兴家业，平地起高山…………… (86)
- 九、办个农药加工厂只花一元錢…………… (86)
- 十、白河县硫磺矿勤俭起家…………… (87)
- 十一、森林中到处是宝，树枝、树皮、野生植物可制栲胶…………… (88)

(四) 建筑材料工业

- 一、几百元就可建成一个小型无熟料水泥厂…………… (89)
- 二、河北省滿城县的一座低标号水泥厂…………… (90)
- 三、諸葛乡出諸葛，白堊土制成水泥…………… (91)
- 四、北京市周口店的一座小型水泥厂…………… (92)
- 五、三十二元办起一座水泥厂…………… (93)
- 六、白手起家上繳利潤百万元…………… (93)
- 七、自己动手解决厂房、設備，节省国家投資…………… (94)
- 八、山間流动制材厂…………… (95)
- 九、不花一分錢，建成石英厂…………… (95)
- 十、廢物不廢，刨花、鋸末又成材…………… (96)

(五) 煤炭工业

- 一、北京市京西区在开办小煤窑中解决資金、劳动力不足和
运输困难的办法好…………… (97)
- 二、投資六万元，就可以建設一个年洗四十五万吨原煤的
洗煤厂…………… (98)
- 三、組織流动設計組，加速了小煤窑的发展…………… (99)
- 四、四川省隆昌县云頂窰煤矿，創造了双变速木风簸通
风机…………… (99)
- 五、永川县小煤矿用电瓶代替了油灯照明…………… (100)
- 六、新城小煤窑和鉄业合作社协作改进了生产工具…………… (100)
- 七、上海市計劃对煤炭綜合利用…………… (101)

- (八、内蒙古自治区石拐煤矿自行設計，建設了两个小煤矿 (102)

(六) 電力工业

- (一、發揮鉄、木、瓦匠的智慧，九天建成了一個小型水电站 (103)
- (二、投資一萬多元，建設了一個七十瓩的水电站 (104)
- 三、一·五瓩的小型水电站，就可以滿足一百戶人家照明的需要 (104)
- (四、解決小發電機材料的好辦法——黑鉄皮代替了矽鋼片 (104)
- (五、二錢代替三錢，節省了投資和材料 (105)
- (六、發展小蓄電池燈，也可以節省投資和材料 (106)
- (七、先建水力站，再安發電機 (106)
- (八、利用小型水电站，加工糧食的效果顯著 (106)
- (九、農村電氣化的又一方向——沼氣發電站 (107)
- (十、與學校掛鉤，克服了技術力量不足的困難 (107)
- (十一、四川省崇慶縣小型水电站辦得又多又好 (108)

(七) 石油工业

- 一、用土辦法回收焦油 (110)
- 二、一個小小煤煉油廠 (111)
- 三、從樹脂、樹枝、樹皮中煉出柴油來 (111)
- 四、用植物油煉柴油 (112)

(八) 机械工业

- (一、大廠帶小廠 (113)
- 二、依靠大廠建小廠 (114)
- (三、破廟當厂房，生產也能現代化 (115)
- (四、黑龍江省龍江縣國營華安機械廠幫助縣辦工業的榜樣 (116)
- (五、河南省焦作勤儉辦小型礦山機械廠 (117)
- (六、採用“母雞帶小雞”的辦法，作到遍地開花 (118)

七、集中原有設備，为地方工业服务·····	(119)
八、十五天内白手起家的工厂·····	(119)
九、齐齐哈尔市联合办小型农具制造厂的范例·····	(120)
十、长沙市充分利用手工业合作社的潛力，生产各种机械产品·····	(121)
十一、山东省文登县鉄业社帮助农业社办工业·····	(122)
十二、厂小作为大·····	(123)
十三、河北省武清县城关乡自办提水工具厂的經驗·····	(123)
十四、一个依靠群众办起来的綜合性农具厂·····	(124)
十五、勤俭办起来的农具厂·····	(125)
十六、打破技术神秘观点，各省紛紛制造小型氮肥厂設備·····	(125)
十七、五金制造厂改建为无缝钢管制造厂·····	(126)
十八、搞流动工厂，簡便、經濟、收效快·····	(127)
十九、县工业也能生产拖拉机·····	(128)

(九) 輕 工 业

一、民丰紙厂气魄大，大胆繁殖衛星厂·····	(129)
二、与勤工俭学相結合，把工厂設在学校里·····	(130)
三、酒厂附設混合飼料車間·····	(131)
四、在廢品堆里、在仓库的呆滯材料中，找到了建厂設備·····	(131)
五、小型甜菜土糖厂·····	(132)
六、河北省昌黎县九龙山区的小酒厂·····	(133)
七、养猪不用粮——兴义县建成新型的飼料加工厂·····	(134)
八、用土茯苓制成各种餅干、糕点，香甜可口·····	(134)
九、稻草釀酒·····	(135)

(十) 紡 織 工业

一、因陋就簡建立起来的廢棉加工厂·····	(136)
二、三天四夜建成人造棉厂·····	(137)

三、以穷办法建立起来的人造棉工厂..... (137)

四、街道居民也办起工厂来..... (138)

五、用棉杆皮生产麻袋..... (139)

六、技术资金全部来自群众..... (139)

前 言

这本材料，介绍了一些地方举办中小型工业企业的经验，它是根据最近几个月若干同志的调查报告和各地报刊上发表的材料整理汇编而成的。

这次我们汇集的地方举办工业的经验，很不充分。各地方创造的许多可贵的经验，远没有包括进来，今后我们还准备继续收集。更重要的有待于各地方、各部门更广泛地进行总结。

这里，先要说明一点，所谓大、中、小型是相对的，各地方最好是实事求是、因地制宜地考虑那些类型的只应当重点地办，那些类型的可以更多地办。一般来说，县以下的厂矿，主要应当办小型的和小小型的。这样，就可以避免走中央大型工业走过的某些规模过大、标准过高的弯路。在兴办地方工业中，使得大中小型配置得体，就可以使整个工业体系中的大中小型也得到正确的结合。

几个月来地方工业大发展的情况提出了那些经验和问题呢？

首先，要从当地的具体经济条件和实际需要出发。有什么资源就办什么工业；人民急需什么就先办什么工业；哪里有什么资源又有需要的，就到哪里办工业；产值大、利润高的企业要办；产值不大、利润较小、但是产品是国家和人民非常需要的，如采煤、炼铁、采掘有色金属和非金属矿等，更应当积极地办。

其次，要切实地贯彻执行在优先发展重工业的基础上发

展工业和发展农业同时并举的方针，互相紧密配合，首先着眼于工业支援农业，使地方工业和农业密切地联系起来。在投资和劳动力的安排上，必须兼顾工业和农业，特别是在集资问题上，既要看到合作社和群众投资办工业的可能性和必要性，同时，也要注意资金的合理分配，应当首先保证对农业的必要投资。县以下的地方工业，必须面向农村，为农业生产服务；当然同时也要依靠农业的支援。在劳动力的安排上，县以下的工业应当尽可能地亦工亦农，农闲为工，农忙为农。

第三，中央工业和地方工业之间，大中小型工业之间，要紧密协作，互相促进。在省、市、专区和县，除了要注意自己所办的各种类型的工业的互相协作之外，还应当注意同当地中央国营企业的密切配合，互相支援。地方各级工业都应当既要考虑到本地区各工业部门之间的协作，也要考虑到本地区和其他地区之间的协作，使各方面结成有机的整体，以达到各地经济的普遍繁荣。同时，各省、市、专区所属的工业，特别是那些小型的工业，最好尽可能地多下放一些。在县以下各级也要考虑到县办工业和乡办、社办工业之间的协调结合。

第四，建设要分期分批，从小到大，先易后难。要放手发展，也要分别轻重缓急，有计划地铺开。一般地说，应该先以“四带”（中央带地方，大型中型带小型，老厂带新厂，先进带落后）的办法，着重发展那些花钱少、收效大、建设比较容易的小型厂矿，一边建设，一边生产。然后依靠它们积累资金，取得经验，培养技术力量，再进一步地建设新厂或者扩建老厂。同时，在建设初期应当少搞甚至不搞非

生产性的建設。这样，就可以比較順利地发展。

各个地方遍地开花一下子搞起来这么多的中小型厂矿，总会遇到这样那样的困难，这是正常的。解决各种困难的一条总的經驗，就是要按照中央提出的全党办工业、各级办工业、全民办工业的方针，加强领导，依靠群众，因地制宜，統一规划，加强协作，小型多样，因陋就簡。从这本很不完整的材料里，可以看出来这些最主要之点。

国家經濟委员会

1958年5月18日

(一) 地方工业綜合类

一、讓沁县联合加工厂的經驗

在全省“开花結果”

山西省委“前进”报編者按：沁县联合加工厂的經驗，是地方国营工业在社会主义建設时期所創造的带有普遍意义的重要經驗，它解决了地方国营工业的发展方向問題。这个經驗本身不仅說明了地方工业支援农业为全面发展农村經濟的内容問題，而且也解决了工业在支援农业过程中的方法問題。沁县的經驗还說明經過工农相互支援，一方面克服了农业大发展道路上的各种困难，使农村农业經濟大大地跃进了一步；另一方面也大大地鍛炼了工业本身，为工业的发展开辟了广闊的道路。特別值得指出的是，它在政治上进一步巩固了在工人阶级领导下的工农联盟問題，使工农之間的深厚友誼有了新的发展，加强工农之間的亲密团結，这对正确解决人民内部的矛盾問題具有重大的意义。正因为如此，所以省委在沁县召开了全省地方工业會議，用就地参观、就地介紹經驗、就地学习的群众路綫的工作方法，来总结与推广沁县的經驗。人民日报、山西日报曾发表过評論，号召一切地方工业，特别是县以下的地方工业向沁县联合加工厂学习，推广他們所創造的經驗，大力支援农业大跃进。本刊为使沁县的經驗在全省“开花結果”，特将长治地委“关于沁县联合加工厂为农业生产服务的总结报告”（注）发表于后。

沁县联合加工厂是1956年2月由蛋品生产轉业的。全厂现有职工192名，其中干部13名，工人179名，共資金 350,440 元，計固定資金 203,540 元，流动資金 141,900 元。全厂分发电、农具修造、制造顆粒肥料、熬卤水、磨面粉、印刷、榨油等七个工段，六种业务。轉业初期，因方向不明，曾走过一段弯路。后来，在县委正确领导和全体职工的努力下，才扭轉了輕視农村市场，單純依靠工矿企业的經營思想，执行了面向农村为农业生产服务的方針，有力地支援了农业生产，促进了本厂生产的跃进。现在該厂的业务范围，已由原来的两种扩大到了6种，产品已由原来的3种扩大到了56种，产值已由1956年的30多万元，增加到51万2千多元，扭轉了月月亏老本的經營情况。

一、接受教訓，开展辯論，明确了为农业

生产服务的方向

轉业后由于服务方向不明确，使企业发展受到了严重的波折。他們在經營管理上执行了錯誤的方針，願和厂矿企业打交道，不願和农业社搞来往；願生产机器，不願修理农具。他們認為农村市场狭小，农村購買力低，油水不大，三个螺絲釘，两个犁鏵片，費上半天劲賺不下几毛錢。和厂矿企业結交，活成批，好經營，賺錢又多。轉业初期，幸运地找到了些城市的成批活，但也沒有避免了停产和窝工的損失。据統計全年亏损 36,500 元，流动資金賠完了，被迫向銀行貸款 6 万余元，工資还是不能按时照发。在这种情况下职工

的情緒波動起來了，張廠長要求調動工作，工人請假去找工作，全廠邪氣上升，怪話連篇，說什麼“電力没人要（每度7角多），鋼磨吃不飽，印刷无原料，修理不可靠，完了算了，錢串斷了。”少數職工認為聯合加工廠沒有前途了，提出吃完資金和機器散攤子。其次，小廠大派頭的作風相當嚴重，全廠只有140個工人，就有27個管理幹部，安裝了5部電話機，還有一個麥克風。職工福利和家屬醫療待遇等完全和大廠礦一樣。門上設着警衛傳達員，挂着“閒人免進”的牌子。禮拜日不辦公，下班後不干活。這種機關化作風，在經濟上造成了鋪張浪費，在政治上影響了與農民的密切聯繫。

總起來說，教訓有三點：第一、服務方向不明確；第二、存在着資本主義經營思想；第三、不是勤儉辦廠，小廠子大派頭作風很嚴重。

1957年2月，地委在全區廠礦企業擴大幹部會議上，突出地強調了地方工業必須為農業生產服務；必須貫徹執行勤儉辦企業的方針。會後，縣委根據全县農業六大變化規劃（即旱地變水田，缺肥變多肥，低產變高產，少林變綠化，單一經濟變多種經濟，三戶一口豬變一戶多口豬），要求聯合加工廠“全力以赴”。聯合加工廠在貫徹執行這一方針時，遇到了相當大的思想阻力。有些人留戀面向廠礦企業攬批活的經營方針，他們認為工人就是造機器，農民就是種田地，離開農業沒有啥！支援農業是三個核桃兩個棗，工業化不了。這些違背工農聯盟的謬論當時是很嚴重的。鑒於這些情況，黨支部採用了以下措施：

第一、黨支部運用檢查與總結工作的方法和組織職工群

众大辯論的方法，解决一部分职工的抵触情緒。首先，召集了小組长、工段长以上的干部會議，着重检查了去年为什么业务狹小，停产窝工，吃了老本的問題。經过分析辯論，一致承認是方向不对。然后領導上运用批評与自我批評的武器，向群众作了交代，並且組織群众进行辯論。目的在于取得对去年的教訓有一致的看法。归納了四个問題进行了辯論，即：一、为农业生产服务到底有沒有前途；二、地方工业脱离农业能不能发展；三、农业不发展工业能否存在；四、地方工业究竟要向着那一个方向发展。在辯論中老机工陈廷彦用事实反駁了支援农业生产沒有前途和油水不大的观点，他說：“只要机器轉，不怕沒有飯，一天旋上20多个螺絲，就会有15元左右的收入，並且使农业机械换上新的螺絲亦能生产了，为什么我們不这样做，而要讓机器睡大觉呢？”老鉗工刘純山提出：“工农联盟絕不是每年正月十五联欢一次就够了，如果沒有农业生产，咱們吃穿从哪里来？咱們能开工厂榨油、磨面嗎？”有的同志提出：“下田間修配去”的口号。通过检查工作和联系思想辯論，有力地批判了單純面向厂矿和只願意干整批活的思想。在思想提高一步的基础上，他們进一步明确了县营工业的主要任务“面向农村，支援农业生产建設”。

第二、組織到农村訪問調查，扩大了生产业务范围。在初步树立了面向农村，支援农业生产的观念以后，組織干部、技术工人等37人，分別深入到21个乡、181个农业生产合作社进行訪問。从訪問中了解到：郭村、南仁等10个乡有40多部新式步犁，因零件损坏，变了挂犁；25部水車放了一年不会安装；柴油机、鍋駝机、馬拉收割机等放着不