

■ 刘子仲/编著

男人成大事，并不是一件容易的事，必须具备各种各样的本领。
当你拥有成大事的本领时，你对这个世界就可以应对自如，追寻成功的道路也就更加顺畅。

男人

Ten Abilities For Men's
Great Achievements

有雄心的男人未必能成就大事，有本领的男人才能成就大事。

成大事的十种本领

Ten Abilities For

Men's

Great Achievements

平凡的男人犹如一本新华字典，浅显易懂，随手可翻；
成大事的男人犹如一本字帖，让人羡慕不已，引人仿效；
成就大事，建立伟业，男人的人生价值就得到了体现！



中国市场出版社
China Market Press

男人成大事的十种本领

刘子仲 编著

中国市场出版社

图书在版编目(CIP)数据

男人成大事的十种本领 / 刘子仲编著. —北京: 中国市场出版社, 2008. 12

ISBN 978-7-5092-0448-1

I. 男… II. 刘… III. 男性 - 成功心理学 - 通俗读物
IV. B848. 4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第179635号

书 名: 男人成大事的十种本领

编 著: 刘子仲

责任编辑: 宋 涛

出版发行: 中国市场出版社

地 址: 北京市西城区月坛北小街2号院3号楼(100837)

电 话: 编辑部(010) 读者服务部(010)68022950

发行部(010)68021338 68020340 68053489

68024335 68033577 68033539

经 销: 新华书店

印 刷: 北京龙兴印刷厂

规 格: 700 × 1000 毫米 1/16 20.5 印张 260 千字

版 本: 2008年12月第1版

印 次: 2008年12月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5092-0448-1

定 价: 32.80 元

前言

堂堂七尺男儿，谁不想在风云激荡的创业路上创造奇迹？谁不想在纷繁芜杂的人际关系中游刃有余？谁不想在人才济济的职场上出类拔萃？

因此，男人以事业来要求自己，同时女人也以事业衡量男人。多数情况下，人们都会给男人提出这样的要求：如果是个男人，就必须拥有自己的事业。

成大事是每个男人都渴望的，更是众多男人来到这个世界上的重要目标之一。

可是绝大多数男性都耐不住寂寞，很多男人往往急功近利，不能正确地认识成功所必备的因素。任何时候这个世界都不会怜悯一个渴望成功而不去努力的人。

在如今这个竞争日益激烈的社会中，成功绝不能简单地归结为机遇好或是天生的成功人士。实际上，世界上根本没有天生的成功人士。如果缺乏成就大事的某些必备本领，即便机遇降临在他们面前，他们也不可能获得成功。

成人教育家卡耐基有一句名言：一个人事业上的成功，只有15%是由于他的专业技术，另外的85%要依靠人际关系、处世技巧。软与硬是相对而言的。专业的技术是硬本领，善于处理人际关系的交际本领则是软本领。只有深谙做人本领的人，才能在人生中立于不败之地。那么，成就大事到底需要具备哪些本领呢？



1



前言



本书在广泛涉猎古今中外成功人士案例的基础上，总结出了男人成就大事必备的十种本领。

欲成大事，必先做人。古语云：修身，齐家，治国，平天下。要成大事者必先成其人，做事必先做人，规矩方能成圆。

创业要成功，决策是关键。事业要成功，决策也是关键。只有了解问题的真正所在，知彼知己，从实际出发，才能作出正确的决策，否则可能导致错误的前进方向。

凡是成大事者所走过的成功之路，无不证实了一个真理——心态是成功的关键。培养一个良好、健康的心态，将会使你成为大赢家。

.....

掌握了成大事的本领，就能使你在事业中如鱼得水；身陷困境时，一求百应，出奇制胜；事业不顺时，呼风唤雨，心想事成；面对困难时，巧妙化解难题，做到事事顺利，马到成功。

人生竞争如此激烈，但成功的人生并非难求。只要你拥有足够的本领就可去应付这个世界，去追寻成功。本书内容丰富全面，详细地讲解了男人成大事所必须具备的本领，并且告诉你如何发挥，如何把这些本领应用得恰到好处，让你的事业成功、人生辉煌，最终使你在竞争中脱颖而出。

相信，本书一定会启迪你对成功的认识，并引领你走向非凡的人生之旅。

目 录

本领一： 欲成大事，必先做人 1

- | | |
|------------------------|----|
| 1. 诚信为做人之本 | 2 |
| 2. 尊重他人永远是成功的前提 | 6 |
| 3. 义为待人之方 | 10 |
| 4. 为善不为恶 | 13 |
| 5. 宽容，做人的雅量 | 17 |
| 6. 忍得一时之气，免得百日之忧 | 21 |
| 7. 奉献是人生天平上最重的砝码 | 24 |

本领二： 正确决策，成事之始 29

- | | |
|------------------------|----|
| 1. 从实际出发，作出最好的决策 | 30 |
| 2. 站得高才能看得远 | 34 |
| 3. 运用他人的智慧作决策 | 38 |
| 4. 知己知彼才能作出正确的决策 | 42 |
| 5. 运筹帷幄，决胜千里 | 46 |
| 6. 决策最忌优柔寡断 | 51 |
| 7. 走出决策误区 | 55 |



1



目
录



本领三： 培养好心态，成为大赢家 59

1. 健康的心态就是竞争力 60
2. 树立良好的自信心 64
3. 把困难当作成功的机遇 68
4. 在逆境中也要学会微笑 72
5. 塑造空杯心态 76
6. 以平常心态对待平常事 80
7. 适时放弃才能把握更好的机会 84
8. 感恩心态是你成功的开始 88

本领四： 能屈能伸，处世不乱 93

1. “屈”与“伸”乃处世艺术 94
2. 懂得“围师必阙”的战法 98
3. 掌握谈话的分寸 102
4. 乐于吃亏 105
5. 别让暴躁毁了自己 109
6. 做心中有数的人 113
7. “糊涂”处世，聪明一生 115
8. 拒绝别人，讲究艺术 118

本领五： 善于言表，左右逢源 123

1. 语言是走向成功的左膀右臂 124
2. 主动交谈是友谊的开始 128
3. 如何说好开场白 132

4. 根据对象找话题·····	136
5. 自我解嘲, 避免尴尬·····	140
6. 懂得委婉曲折的说话方式·····	144
7. 让幽默做你的亲善大使·····	148
8. 管好自己的舌头·····	152
9. 动之以情, 晓之以理·····	156

本领六： 善于合作, 巧“借”成大事 159

1. 相互扶持才能走得更远·····	160
2. 合作创造力量·····	164
3. 与他人共同分享成果·····	168
4. 双赢才是真正的成功·····	172
5. 取人之长, 补己之短·····	175
6. 让别人为你添砖加瓦·····	179
7. 借人之智, 巧办大事·····	183
8. 善于借势, 巧妙利用无形的东西·····	186



3



目
录

本领七： 善于交际, 成就伟业 191

1. 学会沟通的技巧·····	192
2. 良好的交际从了解他人开始·····	196
3. 沟通增进友谊, 交流利于发展·····	199
4. 交好朋友, 成大事业·····	202
5. 和谐是人际交往的基础·····	205
6. 对人友善, 是交际的灵魂·····	209
7. 赞美永远是最有效的·····	212
8. 牢记他人的名字·····	215

本领八： 精于社交，网织人际关系 219

1. 人脉，你的灵活提款机 220
2. 人脉诞生机遇 224
3. 人脉让你更具竞争力 228
4. 察言观色，打造你的人脉 232
5. 学会倾听，丰富你的人脉 236
6. 闲时多走动，急时有人帮 240
7. 满足对方的心理需要 243
8. 让别人欠你一份情 246
9. 微笑，社交的通行证 250
10. 结交落难英雄 254
11. 重视每一位陌生人 257

本领九： 与智慧同行，打造卓越的领导才能 261

1. 懂得放权，无需事必躬亲 262
2. 人尽其才，才尽其长 266
3. 充分了解你的下属 270
4. 做一位谦逊的领导者 275
5. 与下属保持一定的距离 279
6. 实行人性化管理 282
7. 及时化解与下属的矛盾 285



4



男人成大事的十种本领

本领十： 思维成就大事 289

1. 思维决定行为 290
2. 有知识,更要有思想 294
3. 成功就是比别人多思考一点 297
4. 只有想不到,没有做不到 301
5. 借口是人一生的绊脚石 305
6. 成功需要创新,创新在思维中诞生 309
7. 另类思维,另类成功 313



5



目
录

本领一： 欲成大事， 必先做人

男人成大事者必先成其人，做事必先做人，规矩方能成圆。

古语云：修身，齐家，治国，平天下。做人是做事成功的前提。每个人都有自己的原则，也就是说做人、做事的底线，懂得有所为有所不为，懂得哪些事应该努力去做好，哪些事可以做，而哪些事是绝对不能做的。

一个做生意的人不讲诚信，便没有人与他做生意；一个不懂礼貌的人，便没有人把他当朋友；一个不懂奉献的人，便永远没有收获。遵守规则的人必将成功，破坏规则的人也许暂时会尝到点小甜头，但绝对不会成大事、赚大钱。

1. 诚信为做人之本

诚信乃做人之本，人无诚信而不立！

作为一个男人，为人处世一定要讲信用。男人的信誉是他一生中可以积累到的最大财富。说出去的话与答应的事就一定要办到，不然就不要轻易开口。无论这件事情多么微不足道，都应该遵守这个原则。

“诚信是立人之本，诚信是立业之本，诚信是立家之本，诚信是立国之本，诚信是金。”一个人之所以能做出丰功伟绩是因为团队和组织的力量，单靠个人是不可能做到的。别人为什么会跟你走？两个字：信任。为什么要信任你？因为你会做正确的事，做正确的人，别人才会跟你走。诚，就是心里所想的和嘴上所说的一致；信，就是自己所做的跟自己所说的一致。如此才能成功做人，成功做事。

做人之本，诚信至上

做人之本，除了守德之外，还应当以诚信至上为原则。说得通俗一点，“以诚信待人，是成大事者的基本做人准则”。道理很简单，诚信为全天下第一品牌！无论你是谁，做人做事都应讲“诚信”二字，养成诚实守信的习惯。在事业上用这种习惯来工作，方可在竞争中取得胜利。但是有许多人却不相信这一点，硬要走向另一端，结果既损害了别人，又让自己吃尽了人生苦果。

人无信不立，良好的信誉会给自己的行动带来意想不到的便利。诚实、守信也是形成强大亲和力的基础。诚实守信的人会使人产



2

男人成大事的十种本领

生与你交往的愿望，在某种程度上，会消除不利因素带来的障碍，使困境变为坦途。

要成就大事，就一定要记得以信为本的做人处世之道，在你的事业中养成守信的习惯是非常重要的。只有守信才会使人信任你，只有做到了一诺千金，你的事业才有望发展壮大并蒸蒸日上。

魏晋时期，一个叫卓恕的人为人笃信，言不食诺。他曾从建业回上虞老家，临行与大傅诸葛恪有约，某日再来拜会。到了那天，诸葛设宴专等。赴宴的人都认为从会稽到建业相距千里，路途之中很难说不会遇到风波之险，怎能如期。可是，“须臾恕至，一座皆惊”。由此看来，“诚”是一个人的根本，待人以诚，就是信义为要。精诚所至，金石为开。诚能感化万物，也就是所谓的“心诚则灵”。相反，心不诚则不灵，行则不通，事则不成。一个心灵丑恶、为人虚伪的人根本无法取得人们的信任。所以，荀子说：“天地为大矣，不诚则不能化万物；圣人为智矣，不诚则不能化万民；父子为亲矣，不诚则疏；君子为尊矣，不诚则卑。”明代诗人朱舜水说得更直接：“修身处世，一诚之处更无余事。故曰‘君子诚之为贵’，自天子至于庶人，未有舍诚而能行事也；今人奈何欺世盗名矜得计哉？”所以，诚是人之所守，事之所本。只有做到内心诚而无欺的人，才是自信并能取信于你的人。

纵观历史，关于诚信的例子数不胜数。为了兑现妻子的诺言，曾子杀猪，教育孩子要诚实；为了实行变法，公孙鞅立木取信，得到了百姓的信任，推行了变法；为了兑现自己对楚王的诺言，晋文公退避三舍，最终成了春秋五霸的霸主之一……

诚信做人，是最根本的成功之道。假如你相信这一点并严守此原则，那么你就会领悟到做人之道，并且能真正做成大事。否则，“失败”二字将会永远出现在你的人生簿上。



3



本
领
一
欲成大事，必先做人

诚信助你成功

中国传统文化中讲求“信”，“人无信不立”；讲究“诚”，以诚待人。有调查显示，现在的企业家最看重的财富品质依次为：诚信、把握机遇、创新、务实、终身学习……

几乎所有的企业家都认为诚信非常重要。不管处于什么行业、什么年龄的人，诚信都是必须具备的最重要的品质。

世界船王、宁波商人包玉刚把讲信用看作企业经营的根本。他认为，纸上的合同可以撕毁，但签订在心上的合同是撕不毁的，人与人之间的友谊应该建立在相互信任的基础上。

在包玉刚的经商生涯中，奉行的是“言必信，行必果”。由此，他为自己树立了良好的信誉，从而获得了银行的信任，为企业的发展获得了坚实的资金支持。

在20世纪70年代后，包玉刚决定进入房地产业。房地产行业是风险与利润并存的行业，尽管利润较高，但是风险也是相当大的。

1979年，包玉刚看准时机，决定收购当时属于英国人的九龙仓。他与李嘉诚达成君子协议，他不干预李嘉诚收购和记黄埔，李嘉诚则不干预他收购九龙仓。然后，包玉刚开始在二级市场上大量买进九龙仓股票。没多久，英国人发觉股票出现异常波动，为了防止九龙仓被收购，赶紧采取了反收购的办法，调集许多资金把九龙仓的股价越炒越高。

最后，包玉刚还需要30亿元资金才能通过收购实现控股的计划。原九龙仓的几个大股东认为包玉刚已经没有资金了，30亿元对他来说完全不可能筹集到，因此包玉刚根本不可能再收购九龙仓了。当时，包玉刚自己也对媒体记者说，现在的股价太高，收购太困难了，因此自己暂时想出去玩玩。接着，他真的坐飞机离开香港去欧洲游玩。从周一到周五，媒体一直追踪报道包玉刚的旅游行程。



大家都认为包玉刚已经放弃了收购计划。但是，在周六和周日两天，包玉刚却不知去向了。

到了周一，包玉刚奇迹般地带着30亿元资金杀入了香港股市，一举收购了九龙仓，成为九龙仓第一大股东，轻松实现了收购控股计划。

原来，在“失踪”的那两天里，包玉刚请了几位银行家吃饭，凭借自己的信誉，轻轻松松地获得了这些银行家的贷款。正是长期建立起来的诚信，让包玉刚在这场收购大战中获得了胜利。

成事本领：

现在不少人总是信口开河，说过的话很快就全忘了。而作为一个男人，不讲诚信是非常可怕的事情，不讲诚信就代表他会一无所有，不讲诚信就意味着他终将失败。或许他承诺的是无足轻重的小事，但对小事的失信会使人怀疑你做大事的信用。没有信用的人说的话，就像一张空头支票一样，不具有任何意义。



5



本领——欲成大事，必先做人



6



男人成大事的十种本领

2. 尊重他人永远是成功的前提

无论是生活还是工作，时时刻刻都需要我们学会尊重。对自己的朋友不取笑、不打闹、不揭短，以诚相待，是对朋友最起码的尊重，是纯真友谊的基础；回到家时与父母长辈打声招呼，是一种对长辈亲人的尊重，是对亲人辛勤养育的最珍贵的抚慰；上课专心听讲，是对老师辛勤劳动的尊重；公共场合保持环境卫生，是对清洁工人的尊重……虽然这些都是小事，但细节决定成败，所以做人首先要学会尊重。

人要想做大事必须要学会尊重别人。要明白抬举别人就是抬举自己，要想得到别人的尊重必须先尊重别人。做人要有群众基础，要有人缘！

有钱买不到尊重，有钱不代表文明，懂得如何做人代表一种修养、一种文明、一种道德。尊重他人是在职场上取得持久成功的关键。尊重你的同事们，他们对你的怨恨或不满将逐渐化为乌有。与那些反对你的人友好相处，能够带来最好的情感高潮。向别人伸出橄榄枝，表明你对自身的职业技能很有信心，同时也是有教养的表现。对于企业来说，自始至终把人放在第一位，尊重员工才是成功的关键。

“尊重”也是生产力

古人云：“士为知己者死。”同样，公司的员工如果感到自己的人格和劳动成果时时被上司所理解、所尊重，感觉到自己是主人，他



们的积极性就会持续地迸发出来，形成源源不断的创造力。从这个意义上讲，“尊重”也是生产力。

人是最富于情感的动物，所以，人们往往最需要得到别人的尊重和信任。假若公司给职工一份关怀，职工便会以10倍的干劲来回报公司。如果把一个职工看做是三流人员，那他就只会按三流员工的样子来干活；如果把他看成一流员工，他就可能干出一流的业绩，至少他会尽自己最大的努力去实现公司期望于他的目标。日本索尼公司的董事长盛田昭夫说：“根据我们在工业管理中与人接触的经验来看，人们不只是为钱而工作的。如果你要激发员工的积极性，金钱并不是最起作用的工具。要调动人的积极性，你就得把他当成企业大家庭的一员，并且充分地尊重他。”

美国知名企业沃尔玛之所以能够凭借零售而跻身世界五百强并跃居榜首，正是因为它“顾客永远第一”的经营理念，正是因为它以尊重顾客与员工为核心的三条基本信条。相反，它的竞争对手凯玛特，却逐步丧失了对员工的基本信任与尊重，这个曾经一直压着沃尔玛、排名在前的龙头老大却在对手沃尔玛创造了一个企业界神话之时申请破产。为什么？有一个故事可以说明原因。

总结会上，一位高级经理认为自己犯了一个“错误”，向上司请示。岂料，上司又向上司请示……一层层请示，一直请示到总经理帕金那里。在企业界，这成为一个广泛流传的笑谈。这个细节为什么会预示了凯玛特的破产？因为在这个细节中，我们可以窥见领导对下属的不信任、不尊重导致下属缺乏独立自主的执行力，最终在商务上贻误良机、丢失商机，最终也因不尊重而丧失一切。

聪明的老板总是拿“尊重”二字在员工身上“淘金”，这是一种非常高明的“淘金工具”。从长远观点来看，企业要有发展后劲，作为经营管理者必须明白：不论你本人多有本事、成功多大，也不论你有多精明、多有能耐，你的企业和它的前途都维系在你的员工身上。说得更清楚一点，企业的命运实际上就掌握在那些最年轻的职