

東北制药总厂簡史

• 金 晔 編 •

1946 — 1985

东北制药总厂简史

(1946—1985)

金 晔 编

《东药厂志》编纂委员会

1986年8月

序

东药广大职工盼望已久的《东北制药总厂简史》出版了。从此，东北制药总厂有了一部内容较为丰富，叙述比较系统的历史文献。这是一件令人欢欣的大事。

东药建厂以来，在党的正确领导下，生产规模从单一生产到多种类、多品种生产；从简单工艺到复杂的工艺技术，确是经历了一段漫长的艰难的创业历程，取得了今日生产的飞跃，管理的提高，科研的发展与职工生活不断改善的显著成就。在前进的征途上与各项业迹中，既体现了党的方针、政策，也反映了全体职工大无畏的创业精神。东药所取得的辉煌成就，既凝结着老一辈艰苦创业的心血，也包含着中青年一代辛勤劳动的结晶。在这四十年的生产实践中所积累起来的经验是丰富的、宝贵的、十分重要的。

东药的发展历史，是自力更生、艰苦创业的历史；是支援战争，并为保障人民健康做出巨大贡献的历史；是坚持勤俭建厂精神，沿着一条土洋结合，挖潜、革新、改造的道路使技术不断进步的历史；也是从四面八方，五湖四海汇集来的干部和职工，为制药事业团结奋斗而做出应有贡献的历史。

《东北制药总厂简史》因篇幅所限，难以对各方面的事迹逐一详述，只能以生产技术发展为主，相应地叙述经营管理的提高以及随着生产发展职工生活的改善情况等等。现仅按历史发展的各个阶段，选用创业发展中

的典型事例，并附有照相与统计对比表格资料，以图文并茂的形式简述四十年的发展史，以资启迪当代，教育后人，为革命建设事业服务。它可作为对职工进行爱国主义和革命传统教育的一部生动的历史教材。

《东北制药总厂简史》的编写，对东药今后的发展建设将会起到有益的借鉴作用，也将使广大职工受到极大的激励和鼓舞。

历史证明，激流勇进，后来人将继承前人的革命传统，推动我国制药事业的提高和发展，把人民的健康水平推向新的高度。祝愿广大职工在发展我国制药事业方面，在向四化进军的道路上奋勇前进并取得更大的成就。

郭 伟

1986年1月

目 录

概 述	1
一、一切为了战争、一切为了伤病员 ——支援解放战争时期 (1946~1949年)	
1.建厂佳木斯	7
2.艰苦创业	9
3.开展支前立功运动	11
4.沈阳解放,接收日伪药厂	13
5.献纳器材,复工生产	16
6.初定管理秩序,庆祝开国大典,开展创造新纪录 运动,改善职工生活	20
二、恢复建设,抗美援朝,实行企业化, 研制新产品 ——三年恢复建设时期 (1950~1952年)	
1.保家卫国,抗美援朝	26
2.发展生产,科研先行——滴滴涕、百乐君试验成功	28
3.挖潜力,找窍门,开展爱国主义竞赛	31
4.群情激奋,支援最可爱的人	33
5.合霉素试验成功——填补空白,为国争光	34
6.自力更生,培养基建设计力量,改 建扩建,促进药厂生产发展	36
7.健全管理制度,改善职工福利生活	39

附表(1): 三年恢复时期主要产品产量完成 情况表.....	43
附表(2): 三年恢复时期主要生产指标完成 情况表.....	44
三、调整生产结构, 集中发展原料药生产	
——第一个五年计划时期 (1953—1957年)	
1. 调整生产结构, 改建扩建新车间.....	47
2. 自制原料, 扩大生产.....	49
3. 不断革新, 促进技术进步.....	50
4. 加强企业管理, 逐步完善管理制度.....	53
5. 生产不断发展, 职工生活不断改善.....	57
附表(1): “一五”计划时期主要生产指标完成 情况表.....	62
附表(2): “一五”计划时期主要产品产量完成 情况表.....	63
四、扩大原料药生产, 形成以生产磺胺、合霉素 和维生素为主的多种化学合成药的生产体系	
——第二个五年计划时期 (1958—1962年)	
1. 三年“大跃进”.....	66
2. 维生素C、磺胺嘧啶、激素等试成投产, 新建 五个车间, 扩建两大工程.....	68
3. 贯彻“工业七十条”, 整顿企业, 加强管理.....	72
4. 政治进食堂, 干部下伙房, 克服困难, 渡过灾年.....	75
5. 步步登高, 蒸蒸日上.....	76

附表(1):“二五”计划时期主要生产指标完成情况表	79
---------------------------	----

附表(2):“二五”计划时期主要产品产量完成情况表	80
---------------------------	----

五、贯彻调整方针,生产持续发展,成立“托拉斯”,东药做贡献

——三年调整时期

(1963—1965年)

1.依靠群众,赶上先进	82
2.扭转收率“马鞍型”	85
3.成立中国医药工业公司沈阳分公司,与东药两块牌子一套机构	88
4.激素增加氢化可的松新品种,维生素A试成投入生产	91
5.我国首创丙炔醇法生产磺胺嘧啶	92
6.“稳、准、细、严、巧”与“五统一”、“三配套”	94

附表(1):三年调整时期主要生产指标完成情况表	99
-------------------------	----

附表(2):三年调整时期主要产品产量完成情况表	100
-------------------------	-----

六、“文革”动乱,生产遭受破坏,抵制斗争,科技不断进步

——十年动乱时期

(1966—1976年)

1.化学合成与微生物发酵结合,抗生素试成新品种,国内独家产品金刚烷胺问世	102
2.维生素C两步发酵新工艺放大试验成功	105

3.丙炔醇试成投产，开发出系列产品·····	106
4.除害利废，变废为宝·····	108
5.自动化技术的应用·····	111
附表(1)：十年动乱时期主要生产指标完成情况表 ·····	114
附表(2)：十年动乱时期主要产品产量完成情况表 ·····	116
 七、历史转折，生产日新月异 ——党的十一届三中全会前后 (1977—1980年)	
1.在调整中前进·····	121
2.鸡窝里飞出金凤凰·····	123
3.全合成黄连素试制成功·····	125
4.维生素C碱转化新工艺试成投产·····	126
附表(1)：三中全会前后主要生产及建设指标完成 情况表·····	129
附表(2)：三中全会前后主要产品产量完成情况表 ·····	130
 八、企业进行整顿改革，开拓前进，改善经营， 开发新产品，提高经济效益 ——第六个五年计划时期 (1981—1985年)	
1.加强社会主义精神文明建设·····	135
2.认真进行企业全面整顿·····	139
3.站在企业经济体制改革前列·····	143
4.树立有计划的商品经济观念，把企业工作重点 转移到经营上来·····	147

5.实行多种经营, 发展横向经济联合·····	148
6.依靠技术进步, 赶超国际水平, 增强企业竞争能力·····	151
7.依靠管理进步, 提高管理水平, 增强经营活动能力·····	155
8.面向国际市场, 扩大药品出口, 加强外事往来, 引进先进技术·····	158
9.实行全员培训, 搞好人才开发, 提高职工素质·····	162
10. 改善职工福利生活·····	166
附表(1)·“六五”计划时期主要生产指标完成情况表 ·····	169
附表(2): “六五”计划时期主要产品产量完成情况表 ·····	170
附表(3): 1985年主要指标比建国初期增长情况表 ·····	171
附表(4): 1949—1985年生产发展概况表·····	172
附表(5): 历年隶属关系变更情况表·····	173
附表(6): 历年主要党政领导变更情况表·····	174
编 后·····	175

概 述

东北制药总厂(以下简称东药)1946年9月建于佳木斯市,原为东北民主联军总后勤部总卫生部所属的制药厂。1948年沈阳解放后,从国民党政府接收原武田药品工业株式会社等六家敌伪制药厂和一家蹄铁厂,建成东北化学制药厂,下设六个分厂和一个医疗器械厂。厂址设于沈阳市铁西区北二马路三段十二号。

1949年7月修复开工时,只能生产口服葡萄糖、活性炭、乳酸钙等少数几种工艺简单的原料药品和少量针片剂。到年底职工增至920人。半年来生产葡萄糖15吨,化学药品16吨及部分针片酞水剂。东药的隶属关系经过多次变更,所属单位几经分合,到今天东药全厂共有六个厂区,十二个生产车间,六个辅助车间,四个分厂,一个劳动服务公司,占地面积70万平方米,建筑面积35.5万平方米。据1985年末统计,全厂共有职工8,758人(其中集体职工1,380人),生产维生素、抗生素、激素、磺胺类等原料药和化工原料中间体品种52个,全年产量9,509吨,工业总产值2.5亿元。1985年与1950年比,工业总产值增长近两千倍。自1950年以来,工业总产值是以每年递增24.23%的高速度持续发展,实现利润保持每年递增11.86%。建厂以来共创利税近10.7亿元,约为国家基建投资的18.7倍。现有12种出口产品远销50多个国家和地区,出口产值占全厂工业总产值的26%,年创外汇超过1,500万美元,成为沈阳市

的首批出口商品生产专厂。

东药于五十年代，在以“发展原料药为主，制剂为辅”的方针指引下，建立起有一定技术力量的合成药研究室，并在扩大磺胺脒、磺胺噻唑产量的同时，积极研制其它原料药品种。到五十年代后期至六十年代初期，维生素C、氯（合）霉素、维生素A等产品首先建成车间投产，此外磺胺甲基嘧啶、磺胺嘧啶、激素、维生素B₁以及连续化气相合成氯磺酸等新车间也相继建成投产，为我国初步摆脱原料药依赖进口的落后局面做出了贡献。

五十年代，在配合医药工业合理布局的行动中，向全国各地连续输出技术人员，为全国19个省市52个企业培训合霉素、维生素C、葡萄糖、磺胺、滴滴涕、活性炭、氯磺酸等产品的技术工人和技术人员800名，为促进原料药生产在全国遍地开花起一定作用。东药还先后输送出研究室、设计科、土建工程队和安装工程队等整套队伍参加全国重点医药工业建设。历年来输送出厂级干部、技术、行政干部和工人骨干共1,381名，其中相当一部分到新建的华北、太原、西南合成、青海西宁、山东济宁、湖北襄樊等制药企业工作。在此期间，东药发生了很大的变化，由初期的制剂药厂转变为合成药厂，再进一步转变为既有化学合成又有生物发酵的制药企业。生产技术也经历了从简到繁，从低到高的发展过程。现在已形成有丙炔醇、激素、头孢菌素等系列产品，并拥有一批国内举足轻重的“拳头”产品。

东药一贯重视产品质量，自开始生产以来，就制订和不断完善药品的质量标准与检查制度，严格把好“三关”（原料，中间体、成品）和执行不合格品不出厂的原则。

近年来在不断完善测试方法的基础上，又采用了高压液相色谱、X 光衍射等较现代化的测试手段；同时加强管理和科技质量攻关，推行了全面质量管理，执行《药品生产管理规范》，实现产品质量创优规划，使药品质量不断得到改善和提高。自1979年以来，已有维生素C、氯霉素、氢化可的松、醋酸强的松、利福平等五个品种获得国家质量金、银牌奖六个；1983年并获得重点品种全优出厂企业奖。1985年全厂优级品产值占工业总产值的83%以上。

近四十年来，东药坚持依靠科学技术进步，不断进行产品更新换代和技术改造，推动了生产技术的不断发展。先后研制、投产了196个主要品种，制出四个具有创新水平的新药，创出六条具有我国独特风格的工艺路线。有两个项目荣获国家发明奖，一个项目荣获国家科技进步奖。氯（合）霉素合成与技术革新、维生素C工艺革新、磺胺嘧啶新工艺路线研究、黄连素全合成工艺、醋酸可的松和氢化可的松、金刚烷胺、脑疟佳、醋酸强的松等八个项目荣获1978年全国科学大会奖。

东药的老产品，由于技术不断改进，成本不断降低，产品价格也多次大幅度下降，现在与投产初期价格比，氯霉素经过七次降价后仅为原价的10%，维生素C为原价的40%，利福平为原价的33.3%，大大减轻广大人民在治病、保健方面的负担。

多年来新技术应用于生产自控方面也有所进展，现有2,600台热工仪表在各生产岗位上应用，全厂车间设有仪表控制室24个，有的还配有工业电视。目前正开展电子计算机的进一步应用。

在环保治理方面，十多年经过研试，设置了五套不同类型的生产性装置，有效地处理部分排污废水、废渣，中深井曝气技术比较先进，获得国内的好评。

科学技术和经营管理的进步，是推动企业前进的两车轮。东药在五十年代从学习苏联经验开始，建立起计划管理和技术管理的基础。六十年代经过实践摸索，总结经济核算管理和生产技术管理一整套行之有效的经验，进主要产品的技术经济指标迅速提高，在全国同类产品55项可比指标中1984年有33项保持全国领先地位。在经营管理实践中，逐步完善了三级经济核算和生产费用任核算（包干核算）。在生产技术实践中，总结出操作的“稳、准、细、严、巧”五字诀和管理上的“五统一三配套、两普及、一提高”的成套经验，以及以好坏相追查分析为内容的三级技术活动分析。近年来又在总结统管理经验的基础上，结合具体情况，学习和应用现代管理方法和手段，如工厂方针管理、价值工程、目标成本网络技术、A B C 管理，以及电子计算机的应用等，使企业管理水平又有新的提高，企业经济效益明显上升。1982年被评为全国先进企业，荣获国务院嘉奖令。1983年被评为全国经济效益先进单位称号。1985年被评为全国节能先进单位，荣获金牌奖，又被授予全国企业整顿先进单位和辽宁省六好企业称号。

东药在职工文化教育和生活福利方面也取得很大成绩。职工大学、电大班、职工中专以及各种专业培训班，共养职工1,300多名，其中大部分已成为企业的领导干部和骨干力量。新建职工住宅达9.8 万平方米，为1949年的194

国初期仅有几名医务人员的卫生所，现已是建筑面积近 000 平方米，拥有120 名医务人员和60个床位，设备较齐全的职工医院。

东药建有下列几个中心：教育中心、科研中心、全国生素测试中心。此外，还有国家医药管理局的节能技术中心站、沈阳物资站附设在此。这些中心在今后医药工业续发展中将发挥日益重要的作用。

近四十年来，在党和政府的关怀与正确领导下，在“独立自主、自力更生”的方针指引下，东药由支援解放战争、美援朝战争，转向为人民健康和社会主义建设服务；由备简陋、工艺简单、生产一般制剂的药厂，发展为大工业化生产的原料药厂，成为我国制药工业重点企业之一。东药的成长壮大，经历了漫长而又艰苦的创业历程，胜了各种艰难险阻，克服了重重难关，从一个胜利走向一个胜利。

一、一切为了战争 一切为了伤病员

—— 支援解放战争时期

(1946~1949年)

东北制药总厂，原是为解放战争服务的制药厂。1946年9月1日建于佳木斯市。最初称东北卫生技术厂，1947年改称东北制药厂。开始时由东北民主联军总后勤部总卫生部领导。1947年成立东北军区后，隶属于东北军区军需部。1948年东北解放后，归东北军区后勤部卫生部领导。1949年6月移交地方，归东北行政委员会（东北人民政府）卫生部领导。自1946年至1949年末，东药艰苦奋斗，支援了东北和全国解放战争。沈阳解放后，南迁接收沈阳原日伪制药厂，扩大生产规模，继续为支援全国解放战争和抗美援朝作出了贡献。

1. 建厂佳木斯

1945年“九·三”胜利后，国民党撕毁“双十”协定，发动内战，派大批兵力向东北进犯。1946年初，解放战争开始后，根据战略需要，我军有计划地撤离四平、长春，固守北满。当时，东北解放区（北满）没有医药生产单位。为了配合解放战争，供应战场需要的医疗药品和卫生器材，

东北民主联军总后勤部总卫生部于1946年4月撤出长春前，派原晋察冀军区第三军分区教导大队政委汪为与晋西北军区卫生部秘书张贺接收了长春伪满民生部所属的卫生技术场，又派由延安来东北工作的原联防司令部联 防 卫 生 部材料科科长郑统负责接收了长春伪大满制药株式会社，并拆运了两个厂的设备、轻便器材和主要原料，于4月末转移到我军后方佳木斯。同时，还动员部分工人和技师（包括日本人）参加工作。根据总卫生部贺诚部长指示将两厂合并，在佳木斯市的松花江畔，利用伪满土地开发组合旧址建立新厂，厂名为东北卫生技术厂。郑统为厂长，张贺为副厂长，汪为任政委。筹建工厂时只有29人。当时，解放战争迫切需要药品和卫生器材，因此药厂肩负的任务很重。当时土地开发组合的房舍遭到破坏，必须修复和改建。设备与原料不足，必须到哈尔滨等地购置。没有制药工人，便在齐齐哈尔、佳木斯等地招收一批学生和工人，边修建、边培训、边试验生产。经过三个月的努力，就建起了三个单位：（1）卫生技术科——生产疫苗血清；

（2）制药科——生产各种药品和卫生材料；（3）器械科——生产零星医疗器械。1946年9月1日正式开工。这时已有210名职工，能生产葡萄糖、麻醉药和针、片剂、酊水油膏、卫生材料和简单的医疗器械等六十多种产品。军区总后勤部政治部陈琳主任和卫生部贺诚部长亲自参加开工典礼并讲了话。以后，当成套医疗器械生产出来时，贺诚部长、中共中央东北局林枫、王首道和高崇民等党政领导同志曾来厂参观祝贺。

1947年1月，卫生部派延安抗大医务处主任洪引来厂