



工农創造革新者小傳

立大志 趕先進

創造全國領先的穿箱工作法

章瑞英

江蘇人民出版社

工农創造革新者小传
立大志 赶先进
創造全国領先的穿箱工作法

章 瑞 英

*

江苏省书刊出版业許可証出〇〇一号

江 苏 人 民 出 版 社 出 版

南 京 湖 南 路 十 一 号

新华书店江苏分店发行 江苏新华印刷厂印刷

*

开本 787×1092 耗1/36 印張 2/3 字数 9,000

一九五八年八月第一版

一九五八年八月南京第一次印刷

印数 1—5,200

統一书号：T3100·223

定 价：(5) 七 分

目 录

我創造了全国領先的穿筊工作法	(1)
旧社会里貧苦孩子上学是难上难	(2)
挨打受罵的“分头工”生活	(3)
解放心花开 生产創奇迹	(5)
难忘的日子	(7)
苦学苦钻 創造单人四刺穿筊工作法	(8)
响应党的号召 提出竞赛倡議	(11)
服从生产需要 坚决为大家	(13)
再創新纪录	(15)
保持荣誉 跃进再跃进	(16)
附件：四刺穿筊操作图解	(17)

我創造了全國領先的穿筘工作法

無錫申新紡織廠
穿筘女工

章瑞英



我是無錫市申新紡織廠第四車間織部的穿筘工人(注：“穿筘”是織布工序中的一種手工操作)。從十一歲起，我就進了工廠，一直是做穿筘這項活，到現在已經做了十三年了。解放以後，在毛主席和共產黨的領導下，

我們工人階級翻身當家做了主人，“我為人人，人為人”，在黨的培養下，我的技術水平步步提高。一九五二年我創造了四刺穿筘工作

法，比原来的双刺穿筘工作法提高工效75%以上；一九五六年，我又建議行政上把双人穿筘改变为單人穿筘，一九五七年三月穿筘日产量达到五点七六軸(2321市布13455根头)，超过了全国先进穿筘工楊坡兰同志的穿筘水平，創造全国最高纪录。今年第一季度，提前二十天，实现了向全国穿筘工人提出的竞赛倡議，一天穿筘一万零六百七十二根头(4040府綢)，再一次打破了全国的最先进水平。

旧社会里貧苦孩子上学是难上难

我生长在一个貧苦的家庭里。旧社会里，穷苦人家的孩子是没有办法进学校讀書的。我长到七岁，因为家里沒有錢，父母不能給我进学堂，当我看到別人家的孩子背着书包去上学的时候，是多么羡慕呀！但是沒錢交学费有什么办法呢！当我八岁的时候可算是机会来了，在絲厂里做工的邻居来对我的父母說：“瑞英可以进絲厂去打盆”。在邻居好心的帮助下，我进絲厂做童工了。誰都知道，在旧社会里絲厂对童工的剝削是多么殘酷呀，但

我想到拿到工資可以做學費，可以同別人家孩子一起坐在課堂讀書，就忘記了一切疲倦和痛苦，拼命地做，終於拿到了工資，使我有機會跨進了學校的大門。從此以後，在暑假里我就到絲廠里做打盆工，開學時到校上課，拿到的工資，除了繳學費外，還可以少許多一點貼補家里。但是，好景不長，當我十一歲時，這一年暑假，我沒有機會進廠做工，我的學費來源斷絕了，沒有能升入四年級，我的求學機會也就這樣中斷了。

挨打受罵的“分頭工”生活

在反動統治時期，物價一日三跳，父親仅有的收入，越來越不能使我們一家人吃飽肚皮，我多么想做點工作幫助家里啊！但是在舊社會里多少失業的成年人都找不到工作做，我一個十一歲的女孩子能做到什麼呢？說起來我的“運道”還算不錯，我的堂姐在振新紗廠做穿筘工，缺少下手，家里東拼西湊地向振新紗廠人事科長送了一筆禮，才讓我跟着堂姐走進了振新紗廠學做分頭工（分頭工是穿筘

工的助手，專門將經紗一根根分開來套到穿筘鉤上)，哪知剛進廠第二天，廠里凶惡出名的三老板跑到車間把領班叫來，惡狠狠地說：“這麼小的人，為什麼僱進來，快叫她回去”。當時，我吓得直發抖，還是由我堂姐左懇求右懇求地又向人事科長賠了不少好話，才把我留下來了。從此，我為了裝得人大一點，坐一張高凳子工作，日班夜班一天工作十二小時，真叫人腰酸、背痛、腳麻，累得眼睛發花，尤其做夜班，做到深夜兩三點鐘，眼睛閉一閉，人就要倒下來。手脚慢一點就馬上遭到工頭的打罵，真是含着眼淚過日子。有一次，同班的分頭工招弟手里拿着紗頭打瞌睡，被工頭用穿綜鉤向手心一戳，穿綜鉤是有倒刺的，用力拔出來，手心里扎了一個洞，鮮血直流，馬馬虎虎包紮一下，只得忍痛做下去。當時我想，要是穿筘工作能一個人單獨做，該多好。但那时候，哪里還有說話的權利，雖然心里常常想着，總不敢講出來。

解放心花开 生产創奇迹

一年、两年过去了，天翻地复来了一个大变化，一九四九年全国解放了，工人阶级当家做了主人，在毛主席共产党的关怀下，二班制改了三班制，劳动强度减低了，車間的劳动条件也大大地改善，我被提升为上手工了。一九五二年我参加了青年团，在党、团組織的不断教育和帮助下，我的阶级觉悟提高了。我懂得了要建設社会主义，首先必須发展生产，作为当家作主的主人，應該在生产上做出成績来。因此，我就在生产上不断提高技术，产量慢慢上升了，过去十二小时只穿五軸多，现在七小时半就达到六軸左右，但是达到这样的水平，好象到顶点了，再也无法繼續提高。就在这个时候，偶然听到說穿斜紋是用三个头刺穿的（过去我厂从未做过斜紋，市布是用二个刺穿的），使我得到了启发。为什么穿市布不能用四个头刺穿呢？这样不是可以大大提高产量和减少劳动强度嗎？但又不敢講出来，怕人家笑話，因为过去从来沒有人做过呀！由于进一

步提高产量的信念促进着我，使我念念不忘地想着如何实行四个头穿筊，在吃饭休息时自己就摸索着做试验。四个头穿筊，就是要一次拿四根棕丝，还要1.3.2.4.的排列起来，可不是一件容易事情。吃饭想，走路也想，党支部书记廖阿香同志发现我心绪不定，关心地问我：有什么思想问题？我鼓着勇气，讲出了自己的心思，支部书记立即支持我说：“这是个好建议呀，为什么不讲呢？”他立即和行政领导上商量协助我试验，这真使我开心极了，第二天就开始了试验。可是，一天的成绩，多使人失望呀，只穿了二轴，不到二刺穿筊的一半。第二天、第三天、第五天产量虽然有些增加，但总穿不到四轴。一星期、半个月过去了，还是提不高，背后的冷言冷语多起来了，说“细毛丫头，想出风头”。这使我急得几乎哭出来，夜里也睡不着了。这时，党支部书记不断地鼓励我说：“失败是成功之母，主要是要找关键，究竟什么动作影响了产量的提高，找到关键，加以改进就好了……。”这些话，帮助我开了窍，使我在工作中很快地找到了阻碍产

量提高的原因，主要是：捻綜头和反1.3.2.4.时浪费了很多時間，同时前二根綜头夹在一起，穿眼时容易穿空眼。回家以后，我就用四根綫代替四根綜絲扎在床栏杆上，不断地試驗，终于找到了办法，利用小指头夹綜絲，使四根綜絲夹在五个指头空間，一个空間夹一个，不但捻綜头排綜絲大大减少了時間，而且穿眼也稳得多了。操作不断熟練，产量上升了，七小时半，穿筘六軸、七軸，最高达到了八点二九軸（每軸2336根头）。領導上觉得四刺穿筘确实比二刺穿筘好，就决定在全厂推广，以后又逐步在无锡兄弟厂推广。由于我对生产有了一点点贡献，党和人民给了我极大的荣誉，我被評为无锡市劳动模范。从此以后，更使我时时刻刻想到要在生产上作出更大成績，才不辜负党对我的培养。

难忘的日子

事情总是不会一帆风顺的。由于我童年在旧社会里长期受苦，身体一向瘦弱，使我得了心脏病。領導上对我十分关怀，就在一九五

五年八月里，把我送到太湖疗养院休养，整整三个月舒畅愉快的生活，使我恢复了健康，我感动得简直没法用语言来表达自己的心情，我几次激动得流出了眼泪。是多鲜明的对比呀！旧社会里，我们工人受苦受难，现在我们工人当家作了主人，政治上翻了身。生活在这样温暖的大家庭里是多么幸福呀！我用什么实际行动来报答党和毛主席呢？

苦学苦钻 创造单人四刺穿筘工作法

回厂以后，我一心想在生产上做出更大成绩。一天，突然回忆到过去我不是想过穿筘工作可以不用下手吗？再想一想，操作上确实是可以由一个人独立做的，由一个人做不用分头，可以提高劳动生产率，还可以避免因一个人缺勤而影响工作。愈想愈高兴，在穿筘工作上又有新的方向了。当然困难还是会有，但是那时我已经是共产党员了，在我高举左手向毛主席宣誓的时候，党就已经给了我巨大的力量，我有信心克服一切困难。当我把单人穿筘的想法向行政上提出后，得到了

行政上的支持，同志們都來幫助我想辦法，修箱工王阿榮幫我搭木架子。經過多次試驗，操作上的困難一步步地得到克服。當我產量將近達到四軸時，報上出現了好消息：全國勞動模範、青島穿箱工楊坡蘭同志創造了單人穿箱操作，八小時產量達到五點二五軸，並且要在全國推廣，不久就要到無錫來了。原來我的操作已經落後了，就此日夜等着楊坡蘭同志來傳授先進經驗。一九五六年六月的一天喜訊傳來了，楊坡蘭同志來到了無錫，並且確定在我廠表演，這太使我高興了。當我看到楊坡蘭同志表演操作時，實在使我佩服。她的動作是那麼穩，那麼鎮靜，不亂不性急，沒有一個假動作。我內心暗暗表示：一定要虛心向她學習。不過，楊坡蘭同志穿的是二刺，我已習慣了穿四刺，也感到四刺穿箱比較節省勞動力，更能提高產量。心裡想：吸收楊坡蘭同志所有優點而用四刺穿箱不是更好嗎？我就把這意見向學習班提出，但是，沒有得到支持，相反，在結業大會上批評了我，說我沒有放下勞動模範的架子，學習不虛心，全國先進經驗絕對

不能走样，要坚决贯彻。这真是个不小的波折，我气得哭了三天，难道真是我错了嗎？領導上号召大家取长补短，我的建議是为了更进一步提高产量，难道不对嗎？我細細的想了几天，觉得自己並沒有錯，我的想法是对的，我大胆地把心底的話告訴了党支部書記，終於得到了支部書記的支持，同意我繼續恢复四刺穿箬試驗。一个月、二个月过去了，我的水平还停留在4只，赶不上楊坡兰的水平，真急死人，眼看和我交班做二刺穿箬的王全英同志产量一步步高起来。下班以后，就細細的觀察她的操作，发现她穿眼时比我快得多，回来后，就在这方面下苦功，产量終於上升了，五軸、五軸半，到一九五七年三月份，产量达到了五点七六軸，超过了楊坡兰同志的水平。

四刺穿箬在厂里推广了，我觉得我有責任把自己的經驗耐心地全部地教会同志們。独木不成舟，要建設社会主义，必須人人提高才好，何况我在推广中还可吸收別人优点，补充我的不足。因此，我主动地与同志們訂立姐妹合同，互相学习，这样对推广工作順利进

行，起了很大作用。推广结束后，行政上为了照顾我的身体，安排我做常日班。我想班头上有个老年工人更应该照顾，我的身体虽不顶好，但我是个青年人，又是共产党员。毛主席教导我们：应该吃苦在前，享乐在后。我就把常日班的位置让给老年工人俞惠英了。这虽是一点点小事情，事后我知道我这样做对密切党群关系起了一定的作用。同志们反映说：“只有共产党才有这样的好榜样”。这样更推动我在日常生活和工作中严格的要求自己，我感到在任何行动中都要维护党的荣誉。

响应党的号召 提出竞赛倡议

一九五七年十二月，我光荣地被推选为中国工会第八次全国代表大会代表，见到了伟大的领袖毛主席，听到了刘少奇同志的报告和各地先进生产者的先进事例介绍。党又一次给了我鼓舞和力量。在会上提出了“十五年赶上和超过英国”，提前完成第二个五年计划，激动人心的英雄口号，一直在我的头脑里翻腾。在疾驰南下的火车里，我怎么也不能平

静下来，脑子里老盘算着：我以什么实际行动来响应毛主席和党中央的号召呢？坐在我旁边同去参加“八大”会议的无锡市工会联合会主席周晓华同志，看透了我的心思。他对我说：“你在想啥？在想毛主席吧？！多想想会给你更大的力量的。回去后加把劲，团结大家投入生产高潮啊！”我坚定地向他表示了态度，我一定这样做。

一九五八年二月里，一个声势浩大的赶英国、赶国内外先进水平为中心内容的找对手、比先进、学先进、赶先进的竞赛，在无锡市全面地开展。这时厂里的生产任务改变了。做4040府綢八片綜，每軸五千二百根头。这种府綢，我过去沒有做过，紗很細很密，比起穿市布来难得多哩！我虽然使足勁道，細心的耐心的穿，八小时也只能穿八千多根头。由于产量不高，織布間的供应很紧张，使我不安起来，大家都在提跃进指标，在猛赶英国、日本……，难道自己就停留在现在的水平上不动嗎？决不能，我也要訂出跃进指标。訂多少呢？什么時間实现呢？心里盘算不定。这时候我想

起了毛主席和刘少奇同志在工会“八大”会议上的讲话，我的干劲来了，决心要大，行动要快，决定在第一季度中，做4040府綢八片綜，达到一天穿一万〇五百根头的水平。在无锡市人民代表会议上我提出了向全国穿紡工人开展同工种竞赛的倡议。倡议提出后，首先得到了同車間工人的热烈响应，赵月芬同志对我说：“瑞英呵，你的倡议提得好，有了你的先进指标，使我们有了榜样，我们才能提高。”我知道我们开展社会主义竞赛，不是竞争，必须互相帮助，互相学习，取长补短，共同提高。不少工人同志都提早上班，推迟下班，来看我操作，使我更严格的要求自己和关心别人，下班后就主动等他们，与他们交流优缺点。

服从生产需要 坚决为大家

三月上旬我一天已能穿到一万〇一百多根头，距离指标还差近四百根头，眼看第一季度就快完了，心想必须抢时间来实现倡议。正在紧张的时候，厂里召开了职工代表大会，决议要整顿穿紡工作法，附带指导下放新工人

穿筚操作。会后，車間主任对我說：“从后天开始，你要脱产帮助大家巩固和整頓穿筚工作法。”这真太使我意外了，三月份就要过去了，我向全国穿筚工人提出的竞赛指标还没有完成，如果馬上脱产，那么我的指标怎么实现呢？車間主任看我面有难色，猜到了我的心事，对我說：“你可別着急，实现你个人的指标固然重要，但是整頓工作法，帮助大家实现指标，在当前來說更为重要。每个人多穿几千几百根，一个車間一天就能多穿几万几千根，这样才能保証整个車間的生产大跃进。”剛下放到車間来的馮榮仙也在旁边插嘴說：“瑞英，为了大家，你还是出来帮助我们吧！”我就笑着答应了。可是思想問題还没有真正解决，虽然同样为了完成生产任务，但总为沒有实现自己的指标而感到不安。当夜回到宿舍里，心里乱得象一团麻，理不出一根头来，自己想，指标完不成，就让它去吧！但轉念一想，不能啊！訂了指标完不成，不但是欺騙了自己，也欺騙了党，欺騙了大家，这是一种可耻的行为。拒絕做指导工作吧，不能。作为共产党员，