



建设社会主义新农村启示录

中国

十大名村

上海九星村

浙江滕头村

蒋志荣 / 丛书主编

赵 峰 李新文 / 编著



兰州大学出版社

建设社会主义新农村启示录

中国十大名村

蒋志荣 丛书主编

上海九星村 赵 峰 编著

浙江滕头村 李新文 编著

兰州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国十大名村. 上海九星村、浙江滕头村/蒋志荣主编;赵峰,李新文编著. —兰州:兰州大学出版社, 2009. 9

(2009 农家书屋文库)

ISBN 978-7-311-03396-5

I. 中… II. ①蒋… ②赵… ③李… III. ①农村—社会主义建设—成就—闵行区 ②农村—社会主义建设—成就—奉化市 IV. F327

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 169431 号

责任编辑 武素珍
封面设计 上官绪鹏

书 名 中国十大名村——上海九星村 浙江滕头村
丛书主编 蒋志荣
本册作者 赵 峰 李新文 编著
出版发行 兰州大学出版社 (地址:兰州市天水南路 222 号 730000)
电 话 0931-8912613(总编办公室) 0931-8617156(营销中心)
0931-8914298(读者服务部)
网 址 <http://www.onbook.com.cn>
电子信箱 press@onbook.com.cn
印 刷 甘肃北辰印务有限公司
开 本 710×1020 1/16
印 张 13.25
字 数 161 千
版 次 2009 年 10 月第 1 版
印 次 2009 年 10 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-311-03396-5
定 价 22.00 元

(图书若有破损、缺页、掉页可随时与本社联系)

总 序

党的十六届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展的第十一个五年规划的建议》(以下简称《建议》)提出,要建设“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的社会主义新农村,并把“三农”列入全党工作的重中之重。“锦绣农村村村富,力贯九天天天新”,这对于中国农村来说,是发展的良好机遇;对于中国农民来说,是蕴含希望的好事、幸事;对于数百万“村官”来说,是释放能量、展示才能的大好时机。

建设社会主义新农村首先“新”在从促进统筹城乡发展,建立工业反哺农业、城市支持农村的机制出发,提出了农村工作的新思路。《建议》提出,要在积极推进城乡统筹发展的前提下建设社会主义新农村。随着我国经济的快速增长和综合国力的明显提高,逐步改变城乡二元经济结构的条件正日渐具备,总体上看我国已经到了“以工促农、以城带乡”的发展阶段。而现阶段统筹城乡发展,就是要坚持“工业反哺农业、城市支持农村”和“多予少取放活”的方针,以充分调动广大农民的积极性。为此,要合理调整国民收入分配格局,建立以工促农、以城带乡的长效机制;加快形成有利于农业、农村发展和农民增收的市场机制;加快形成有利于促进农村公共事业发展的机制。

新农村还“新”在从促进农村经济社会全面发展,加快改善农村的生产生活条件和整体面貌出发,提出了农村工作的新要求。《建议》提出的社会主义新农村的20字要求,也可以说是社会主义新农村的具体体现,其内容丰富,涵义深刻,全面体现了新形势下农村经济、政治、文化和社会发展的要求。“生产发展”是建设新农村的物质条件,“生活宽裕”是建设新农村

的具体落实,“乡风文明”是建设新农村的思想基础,“村容整洁”是建设新农村的环境氛围,“管理民主”是建设新农村的体制保障。五个方面相互融通、相辅相成。重点是加强村镇建设规划和环境整治,建设新村镇;发展农村各项社会事业,培育新农民;加强农村民主法治建设和精神文明建设,倡导新风尚。

新农村是“新”在以建设社会主义现代化全局的眼光,从适应我国经济社会发展新阶段的必然要求出发,把农村工作提到了新高度。“三农”问题一直是制约我国发展的根本性问题。没有农业的稳定,就没有国民经济的稳定;没有农村的发展,就没有国家的真正发展;没有农民的富足,就没有国家的持久繁荣。只有近八亿农民都加入到现代化的进程,才能盘活国民经济全局,实现长期持续的发展;只有广大农村明显改变落后面貌,才能实现更大范围、更高水平的小康。从这样一个高度来认识解决“三农”问题这个全党工作的重中之重,来推进社会主义新农村建设,意义非常深远。

在建设社会主义新农村的伟大进程中,村党委书记怎样才能挑起这副时代赋予的重担呢?新农村建设的实践表明,必须要抓好三条:一要避免误区,量力而行;二要循序渐进,逐步推进;三要因地制宜,富民为先。

什么是新农村?这里面的内容很多,千万不能认为建设新农村就是建新房,建一个新村就叫新农村,而是要实事求是,从实际出发。其实,把乱搭、乱建的拆掉,把脏、乱、差的搞好,把房前屋后的卫生搞好、绿化好,房子粉刷好,营造一种相对较好的环境,这也是建设新农村的一项内容。

当然,建设新农村,首先要想到怎样发展经济,怎样致富百姓,像“生产发展”,也并非就一定要办工业,而是宜农则农、宜工则工、宜副则副、宜商则商。因为,搞农业同样能形成产业化、专业化、规模化。总之,要从本地本村的实际出发,适宜什么就搞什么、就建设什么。建设新农村不是一年、两年就能建成的,也不是五年、八年就能建成的,甚至需要数十年、几代人的共同努力,才能实现这样的一个宏伟目标!

中国“十大名村”的经验是中国农村的宝贵财富,是中国农民共同富裕的典范。我们将他们的故事整理后推荐给大家,旨在抛砖引玉、给予启发,让越来越多的村庄成为“富裕村”、“亿元村”,让社会主义新农村成为真正的人间乐园。

目 录

上海九星村

九星村概况	003
一 上海亿元第一村	005
(一)富民运动	005
(二)寻找村级经济发展的新路子	009
(三)村办市场的成功探索	011
(四)三分地上搞创新	014
二 九星村发展纪实	017
(一)因地制宜 在错位竞争中培养核心竞争能力	017
(二)循序渐进 在发展的进程中不断优化发展质量	019
(三)造福于民 让所有人分享改革与发展累累硕果	021
(四)见微知著 由九星的实践看新农村建设前景	023
三 农村转为城市的传奇蜕变	028
(一)九星在困境中求变	028
(二)九星的未来之路	032
四 上海九星村党委书记吴恩福	038
(一)九星村官吴恩福	038
(二)吴恩福:十年打造沪上“第一村”	042
(三)思想,是一种财富	047
(四)带领农民共同致富是人大代表的天职	048
(五)村官要先对农民负责	052

(六)与时俱进好村官 强村富民带头人	054
五 一颗升在九天的明亮星星	062
(一)九星印象	062
(二)名村模式	064
(三)名村文化	077
(四)定格名村社会	082
六 九星,消逝中的村庄	
——一个上海城郊村落的城市化报告	084
(一)蜕变的九星	084
(二)全国知名的综合市场	085
(三)“把征地看成‘翻身’机会”	086
(四)在大上海的边上“种砖头”	088
七 人均三分地,村民收入十年增十倍	
——九星村探索建立农民致富长效机制纪实	092
(一)穷村十年写辉煌	092
(二)不走“行不通”之路	093
(三)长效增收,奥秘何在	095
(四)为持续发展预留空间	097
八 共建和谐九星 共创美好明天	098
(一)上海九星综合市场简介	098
(二)高举艰苦奋斗、创新求实旗帜,营造具有九星特色的企业文化	099
(三)九星市场的发展宏图	103

浙江滕头村

滕头村概况	107
一 走进滕头村	111

(一)走进滕头村	111
(二)新农村的“领头雁”	114
(三)生态旅游农业的一面镜子	116
(四)蓝天碧水可聚财	118
二 风雨历程	123
(一)风雨历程	123
(二)一个了不起的村庄	129
(三)锐意创新 乘风破浪	135
(四)看滕头怎么花钱——剖析滕头发展经验	138
三 滕头村的当家人	140
(一)实践“三个代表”的标兵——傅企平	140
(二)兴办环保农业建设新农村	142
(三)面对面傅企平:了不起的当家人	143
四 名人眼中的滕头村	157
(一)“了不起的村庄”——江泽民同志视察滕头村侧记	157
(二)“你打下很好的基础”——朱镕基同志视察滕头村侧记	159
(三)干部受教育 农民得实惠——曾庆红来滕头调研“三个代表” 学教经验	161
(四)“三个代表”的领头人——李长春考察滕头村	162
(五)要努力把滕头建设得更加美好——吴官正视察滕头村	163
(六)更好更快发展,生活更加富裕——罗干视察滕头村	163
(七)成思危视察滕头村	164
(八)徐德明考察滕头村	165
(九)“你们滕头确定了不起”——越共总书记来到滕头村	165
(十)莱索托外交大臣莫尼亚内·莫莱莱访问滕头村	167

(十一)“世上很少有这样整洁的村庄”——伊丽莎白·多德斯韦尔 参观滕头村侧记	167
(十二)国横世界冠军马晓春滕头摆擂	168
(十三)中国象棋特级大师柳大华参观滕头村	169
五 走进滕头 亲近自然	170
(一)新时代新农民	170
(二)村容村貌	171
(三)九九乐园	171
(四)婚庆新风园	172
(五)休闲场所——廊桥	173
(六)绿色长廊	173
(七)国家级农业综合开发示范区	173
(八)花卉大棚	174
(九)黄花梨	174
(十)集团公司大楼	175
(十一)将军林	175
(十二)农家乐园	175
(十三)盆景园	176
(十四)滕头公园	176
(十五)小康住宅区	176
(十六)音乐喷泉广场	177
(十七)展览馆	177
(十八)植物组织培养中心	177
(十九)书画馆	178
(二十)图书馆	179
(二十一)滕头小学	179
六 滕头企业	181
(一)宁波爱伊美制衣有限公司	181

(二)滕头农业开发服务公司	182
(三)滕头房地产开发有限公司	183
(四)滕头园林绿化工程有限公司	184
附录 中共中央国务院关于推进社会主义新农村建设的若干意见	185
后记	201

以市场兴村的上海亿元第一村

上 海 九 星 村

村庄品牌:市场

村庄性格:务实 创新

村庄代表:九星综合市场

九星村概况

上海,是引领中国经济发展的龙头。同样,上海出现的356个亿元村也是引领全国农村经济发展的龙头。356个亿元村如同一颗颗珍珠镶嵌在上海这个龙头上,让这个经济龙头熠熠生辉。356个亿元村之首无疑是其中最大的一颗珍珠,也最为光彩夺目,这颗珍珠就是九星村。

地处上海西南市郊结合部的闵行区九星村,在新世纪一跃上升到上海市综合实力百强村的第10位。而在几年前,这里还是经济收入名列闵行区七宝镇倒数第二的穷村。

转折的关键出现在1994年。那一年,九星村成立了九星实业有限公司,直接与市场对话,发展本村经济。2000年后,九星1.5平方千米的土地上,已是街道纵横交错、商场井井有条、商品琳琅满目;25千米水泥路、6座公路桥、六纵九横商业街,白天车水马龙、晚上霓虹灯明,构筑了一个崭新的九星村。

上海市劳动模范、上海九星实业有限公司总经理吴恩福认为,调整农村产业结构是九星经济发展的关键。

2000年,九星村存在“企业大锅饭,体制不完善,管理惰怠松懈,村企关系不明”四种病根,吴恩福提出了调整产业结构的想法,独创了“合作形式,租赁性质,独资管理”的新模式及“外三户,内工业”的新思路。随即,村两委班子制定并打响了发展三产商业、建立批发市场的战役。在“三场一路(即农贸市场、停车场、禽畜场、虹莘路商业街)”首次战役一举成功的基础上,先后建成了一、二区五金市场和三区食品干货市

场。2003年,又建成了以建材装潢商品为主体,兼营五金、干货、陶瓷、茶叶、电器、油漆、灯饰、不锈钢、防盗门、名贵木材等商品的综合性商业物流中心。现入住客商达2600多户,每天客流达3万多人次,日成交额达600万元。九星村也由此步入了良性循环的道路。

吴恩福说:“发展农村经济,增加农民收入是基本目标。”他认为,农村干部要在农村城市化、农业现代化、农民知识化上下工夫,把家乡父老乡亲们赞成不赞成、满意不满意作为衡量自身工作的标准和出发点。如今的九星村,农民的就业、收入、生活等利益得到了足够的保证。该村实行养老退休制,村民退休每月兑现养老金325元,每年村里发给农民的各种补贴、实物达四五百万元,户均还有共享利润1000多元。村里每年为老百姓办实事所花的资金约1500万元,还投巨资兴建了两座红白喜事场所,新建了老年活动室和图书室,群众拍手称好。

一 上海亿元第一村

上海西南郊的闵行区七宝镇九星村，已经连续两年在上海市特色亿元村排行榜中名列第一。2005年，该村实现净利润18035万元，上缴国家税收8502万元，可支配收入达3.3亿元。

这个村的3757个村民，人均年分配收入3.5万元，除人人有工作、人人有保障之外，还实现了人人有股份，从村民变成了股民。戴着“中国十大名村”、“华东最大市场村”等众多桂冠，在“全国十大杰出村官”的带领下，九星村12年间已培养出500多位千万富翁，演绎着新农村运动中上海版的“村强民富”的时代样板。

(一)富民运动

“仓廩实而知礼节”，新农村的基础是民富，最高追求是使村民获得精神上的高尚完善。

1.“三有”新农村

上海市统计局公布的数据显示，2005年本市亿元村有428个，比上年增加了72个，增长20.2%；占全市行政村总数的比重由上年的18.9%上升到22.8%。其中，闵行区七宝镇九星村和马桥镇旗忠村排在全市前两位，可支配收入分别为3.3亿元和1.7亿元。

除了富裕之外，“九星模式”有着更深一层的含义。“九星所代表的

村民股权改制，在上海市郊今后的新农村建设中，将是一个重要的方向”，上海市农委负责人向《中国经济周刊》这样评价九星。

九星村位于上海西南市郊结合部，隶属闵行区七宝镇，其区位优势明显、交通便捷，紧靠外环线西一大道，相连顾戴路、漕宝路两个匝道出入口。

2006年8月9日，《中国经济周刊》第三次到九星“村部”——上海九星实业有限公司采访吴恩福。

他的名片上，印着闵行区七宝镇九星村支部书记、村委会主任的头衔。

“我对新农村的理解是‘三有’，”吴恩福开门见山，“人人有工作，人人有保障，人人有股份。”“有了股份，农民才有长期的实惠。实际上，按劳分配与按股分红两种分配方式同时存在于我们的企业内，再加上养老金、医疗保险金以及失业保险金的保障，九星的村民可说是‘三保险’。”他笑着说。

“农民失去土地，常常意味着失去以后生活的依靠。失去土地的农民若获得政府安置，其后半生将依附于所在单位效益。”

“我看到许多农民扬眉吐气当征地工，又灰溜溜当下岗工，生活同样无着无落；如果政府不安置，那是真正的‘失地即失业’！”吴恩福说。

实际上，九星村已经没人种地了。

2005年底，九星完成了对其20%资产的股份制改革试点，原牛头浜管理区股改完成后成立了九星物流公司，全体村民3757人，变成股民，成为资本市场的主人。

“村民成为真正意义上集体资产的所有者；同时新成立的九星物流公司也是个权责明确、产权明晰的现代股份制公司，是民营经济，也是集体经济。”吴恩福告诉《中国经济周刊》，“改制是解决农村生产力的必

由之路。现在的体制不适应新农村建设,新农村需要加快改革。农村集体资本‘人人有份,又人人没份’”。“这种无制度规范的集体经济对村领导是很大的考验,我们只能凭着自己的责任心和良心做事情。”吴恩福取下宽边金丝眼镜,“九星村的改制难度很大,因为村大、人多,关系错综复杂,资产总量大,利益关注焦点多。”

2.年末全部股改到位

九星此次股改采用“现进现出”的方法,对资产按现行价格评估,再由大家出钱认购,得来的钱再分给老百姓。改制的资产中并不包括公益性资产,而仅限定在经营性资产的范围。公益性资产约占村级集体经济组织中40%的份额,这部分资产一部分用以保障村民福利,一部分用以服务经济发展。

“这样可以让大家记牢手中的股份是自己出钱买来的,在思想上更珍惜。有了这次成功的改制试点之后,剩下80%的资产在2006年末也可以完成。”吴恩福说。

农龄核算与集体资产评估量化是整个改制过程的重点与难点。据悉,九星村制定农龄统计细则,对每个村民的农龄张榜公布,并成立四个农龄核准小组,通过接待反映、召开群众座谈会等各种方法提高统计准确率,直至每个村民确认。而实施资产量化到个人时,把握“户口在村,劳动在册”原则,按照村民的贡献率评估其应得份额。

“从九星看,村民与村之间的四种关系:既有居住关系,又有劳动关系;虽有居住关系,但无劳动关系;虽无居住关系,但有劳动关系;既无居住关系也无劳动关系。这种居住关系与劳动关系的变化,既有普遍性也有九星的特殊性。”吴恩福十分习惯要点式总结。

“不管村民与九星是哪种关系,都有股份分给他们,因为毕竟他们都为集体资产的积累做过贡献;同时,这样也有利于整个村子的稳定以