

改革发展思路与实践

「上卷」

闻世震 著

人民出版社



GAIGE FAZHAN SILU YU SHIJIAN

改革发展思路与实践

[上 卷]

闻世震 著

人 民 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

改革发展思路与实践/闻世震著.

- 北京,人民出版社,2000.10

ISBN 7-01-003266-1

I. 改…

II. 闻…

III. ①经济体制改革-辽宁-文集

②经济发展战略-辽宁-文集

IV. F127.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 72276 号

改革发展思路与实践

GAIGE FAZHAN SILU YU SHIJIAN

闻世震 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

沈阳新华印刷厂印刷 新华书店经销

2000 年 10 月第 1 版 2000 年 10 月沈阳第 1 次印刷

开本:850 毫米×1168 毫米 1/32 印张:40 $\frac{1}{4}$ 插页:4

字数:821 千字 印数:1—9 500 册

ISBN 7-01-003266-1/Z·112 定价:60.00 元(上、下卷)

自序

1997年8月我开始担任中共辽宁省委书记，同时仍然担任省长职务。1998年初我从兼任的辽宁省省长岗位上卸任。恰在此时，省政府档案管理部门拟晋升省特级档案管理机构。按档案晋级工作的要求，特级档案管理机构必须有编研成果——省政府主要领导的讲话、文章汇编。省政府办公厅遂计划将我在省政府工作期间所发表的讲话、文章、论文汇编成集。与此同时，中央党校也在有计划地编辑出版高级干部自选著作，以反映党和国家高级干部的革命实践和理论研究成果。概因如此，我的这两卷著作就应运而生了。

这两卷著作横跨1986至1998年。这12年正是我们国家由农村改革全面转向城市改革并不断深化的一个关键的历史时期。大潮奔涌，狂飙突进。此时，辽宁作为我国的老工业基地，遇到了前所未有的严峻挑战，感受到了由辉煌到困境的巨大落差，经历了改革大潮冲刷的阵痛。但挑战也带来了极为难得的发展机遇，提供了一个在改革与发展中展示全省人民聪明才智的大舞台，开辟了一个老工业基地重塑形象的广阔战场。就在这12年中，我先后担任过辽宁省副省长、常务副省长、代省长、省长。作为这一时期

的辽宁省改革与发展的参与者和组织者，应该说这两卷著作是对这段重要历史的真实记录，是学习邓小平同志建设有中国特色社会主义理论结合辽宁省实际进行不懈探索的体会，是对辽宁省广大干部群众认真执行党的基本路线勇于奉献、大胆实践、积极进取的经验总结，也是辽宁省政府几任领导班子在艰苦奋斗过程中集体智慧的结晶。总结过去是为了面向未来，希望通过这部著作所体现的思考性总结，能对辽宁今后的改革与发展提供一些启示和借鉴。

对于这两卷著作，如果说有什么特色的话，那就是在邓小平理论指导下，对辽宁这个老工业基地国有企业改革与发展的不懈探索。辽宁在“一五”、“二五”期间是共和国工业的“长子”。国家斥巨资在辽宁建成了比较完整的以重化工业为主的工业体系。40多年来，辽宁以其工业原材料、装备制造、企业人才和技术支援着全国，同时也为国家财政做出了自己的贡献。辽宁省的国有企业无论从资产存量、企业数量、产业工人的人数，在全国都居于重要地位。改革开放以后，当南方一些省市早已进入社会主义市场经济时，为稳定全国的大局，辽宁相当大一部分大中型国有企业仍按指令性计划进行生产，为80年代的中国改革开放付出了成本。辽宁是全国最后一个退出计划经济的省份。然而，这些年来，辽宁国企经济增长速度相对缓慢，经济运行质量不高，企业效益低下，亏损企业增多，对全国经济的贡献率逐年萎缩也是不争的事实。可以说，国有企业走向市场经济必然遇到的种种矛盾与困难，均在辽宁进行了充分的涡聚。中央领导反复讲，国有企业改革与发展困难在辽宁，希望在辽宁，对辽宁寄予殷切的期望。辽

宁的国企改革关系重大，世人瞩目。

令人欣慰的是，在党中央、国务院的亲切关怀和大力支持下，经过全省广大干部群众多年坚持不懈的努力奋斗，目前辽宁国有企业最困难时期已经过去，亏损面、亏损额已大幅度下降，一半以上的资产运营已走出低谷，生产、销售和经营稳定增长，到 2000 年底实现国有企业改革与脱困目标大有希望。国企改革与发展是辽宁经济工作的中心，而自己又长期在辽宁工业战线工作，即使在负责省政府全面工作期间也仍把搞好国有大中型企业作为工作的重点。因此，对辽宁国有企业改革与发展的探索也很自然成为本书的重点。

国有企业改革是辽宁经济的重中之重，但它绝非是孤军深入，搞好国企改革是一项系统工程。它需要整个城市改革的配套推进，需要科教兴省和对外开放的牵动，还需要政治体制改革提供保证，更需要农村改革的有力支持。正如中央领导同志曾指出的那样，辽宁的国有企业改革发展形势稳定，农村经济形势很好是重要原因。因而在著作下卷也汇集了除国企改革与发展之外的各项工作内容。这样可能会更全面地反映和认识辽宁的工作。

出版这两卷著作，令我有所顾虑的是，时间跨度这么大，国内外的形势发展又这么快，书中对辽宁经济发展中提出的一些意见和设想是否会落后于形势。现在看，本书根据邓小平理论和以江泽民同志为核心的党中央所作的一系列指示，对辽宁经济发展所提出的思路基本上经受住了时间的检验，这说明邓小平理论和以江泽民同志为核心的党中央的一系列方针政策正确。本书虽然对加速辽宁经

济发展的一些具体观点在十几年前就提出来了，但在如何坚持不懈地实践上，确实还需下一番功夫。改革开放是一项长期的事业，国有企业改革也不可能一蹴而就，需要我們辽宁的同志特别是各级领导同志“淡泊明志，夙夜在公”，只争朝夕地去干。从这个意义上讲，这两卷著作的出版，正是对自己的一个鞭策。

事物总是在发展，人们对客观世界的认识也在不断深化。这两卷著作中的一些观点、措施、意见、设想，在今天看来也许还有不尽如人意之处，但它是历史的真实记载。今后我们一定要在以江泽民同志为核心的党中央领导下，紧紧依靠全省人民，结合新的伟大实践，去谱写新的篇章。

如果说本书有一点积极作用的话，那是属于党和人民的，是属于省委、省政府的；如果有什么不足之处，那是由于我的认识和知识水平造成的，今后我会加倍努力学习不断提高自己。

闻世震

1999年8月

目 录

一 辽宁经济发展思路

登上一个新台阶	3
抓好三大体系建设 构筑市场经济框架	8
用新观念、新思路解决国有大中型企业面临的 新问题	13
必须讲求经济效益	20
大力培育新的经济增长点	24
关于辽宁经济发展思路	27
实施三大战略要抓重点突破	44
辽宁省未来十五年的发展战略和基本任务	48
接受《欧洲时报》记者采访时的谈话	52
要对宏观环境审时度势	59
加快“海上辽宁”建设	71
夯实企业发展基础	81
搞好国有大中型企业的标志	85
国有大中型企业走出困境的主要措施	88

理清发展思路 明确工作重点	98
要放手发展非公有制经济	101
老工业基地改造调整要注意的问题	111
要紧紧咬住发展	117

二 解放思想坚定信心

开放的经济与开放的观念	121
在迎接挑战中把握机遇	124
树立市场经济观念	127
解放思想要紧密联系实际	131
国有企业要唱好两首歌	135
国有企业改革要坚定信心勇于实践	138
老工业基地改造调整要弘扬艰苦创业精神	143
要冲破姓“公”姓“私”的束缚	148
高举旗帜 解放思想 ——在推动辽宁改革发展动员大会上的讲话	150

三 产业结构调整

发展包装行业要“八仙过海”	171
在优化产业结构中发展新兴行业	175
抓好结构性节能增效	177
组织企业集团 发展规模经济	180
产业结构调整要处理好四个关系	182

调整产业结构要扬长避短	186
加速更新观念 加快结构调整	190
纺织行业要抓三方面的结构调整	194
必须摆正市场、产品和产业结构的关系	197
国有企业效益下降的症结何在	201
要大力发展非煤产业	204
“抓大”要把经济规模做大	209
工业结构调整要把握的原则	215
优化资本结构 促进机制转换	219
优化资本结构要抓住重点、突破难点	222
产业结构调整要面向市场	226
向结构调整要企业综合竞争力	229

四 发展高新技术和用高新技术改造传统产业

用电子技术改造传统产业刻不容缓	237
逆向改造 顺向推进 全面发展	240
重在科技成果转化	244
依靠技术进步迎接挑战	247
加快技术改造 重振老工业基地雄风	254
高新技术开发区必须抓高新技术开发	259
加快进入依靠科技进步的发展轨道	261
科技兴药要抓“三个一批”	264
发展数控产业意义重大	266
技术改造要坚持“三高一大”	268
抓住机遇 加快发展“两高”	270

加快发展高新技术是经济发展的战略重点	275
振兴老工业基地要抓住根本	278
坚持“两高一深”要抓住四个重点	282
技术改造要抓好五个结合	286

五 深化国有企业改革

搞活大中型企业是城市经济体制改革的主线	293
改革传统模式 加快参与大市场流通	304
实行股份合作制要勇于实践	307
把握住改革的总体思路	310
脱困的根本出路在于深化改革	313
在转换机制中增强大中型企业的活力	316
建立符合科技劳动特点的分配制度	322
打好国有企业改革的攻坚战	325
国有小企业要按“八字方针”推进产权制度改革	331
用改革为高新技术改造传统产业创造良好环境	334
国有企业进市场要“三级火箭”推动	343
要解决好人往哪里去的问题	345
在改革和发展上实现新突破	347
个体私营经济也要进行产权制度改革	360
分配制度改革要坚持生产力标准	363
探索公有制实现形式的几点意见	365

六 加强经济和企业管埋

发展黄金生产要加强宏观管理	369
安全工作是发展生产力的重要条件	372
安全第一不能动摇	376
企业要实施战略管理	377
改进管理方式 促进黄金工业发展	380
管好国有资产 壮大国有经济	382
强化管理 从严治厂	387
向管理要效益 向规模要黄金	392
做好提高劳动生产率这篇大文章	395
摸清家底 促进增值	398
以高度的政治责任感抓好安全管理	402

七 实施名牌战略与开拓市场

中药业要抓大生产进大市场	409
商品生产要重视包装	414
调整食品结构要以科技为先导	416
要抓好产品结构调整	419
军转民的关键是开发支柱民品	424
核心是提高产品的竞争力	428
采取有力措施 调整产品结构	431
医药产品质量人命关天	434
企业要从重生产转向重销售	436

金牌并非是进入市场的通行证	442
用科技增加产品“含金量”	445
产品质量关系国家兴衰	449
大力发展新型建筑材料	455
轻工行业要抓紧实施名牌战略	459
开发饮料产业 实现“北水南调”	462
要害是产品疲软	465
搞活市场流通 促进老工业基地改造调整	466
质量是企业的生命	478

八 搞活资金 增强“造血”功能

在加强产品销售中把资金搞活	481
搞活企业流动资金要抓住重点	484
控产压库要背水一战	486
破除四种观念 认清库存积压危害	490
在搞活金融中缓解资金紧张	493
加强预算外资金管理 集中力量办大事	495
在清欠与嫁接中增强“造血”能力	499
搞好资本运营 实现低成本扩张	501

九 积极利用外资搞好国有企业嫁接改造

大中型企业发展外向型经济的途径	507
纺织行业转化成外向型经济的标志	510
发展纺织行业要牵住“牛鼻子”	513

利用外资要拓宽思路抓住重点	516
汽车工业要走合资合作的路子	519
利用外资要坚持高起点高水平	522
利用外资要着眼于多重效应	525

十 加强对外开放的软环境建设

用服务促进外国专家工作	531
办出口工业区要勇于探索大胆实践	534
加强对国际经济法的研究 推进辽宁对外开放	537
“窗口”向外打开 “源头”向内辐射	540
在开放中开发	542
做好侨务工作 促进对外开放	545
用开放促改革、促改造、促发展	548
不怕吃亏、广交朋友、大胆工作	550
明确对外开放的总体思路	555
新一轮对外开放更需加强软环境建设	556
经济合作要成为外事侨务工作的基础	558
打好一面旗 唱好一台戏	563
要加快外向型人才培养	565

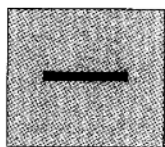
十一 切实抓好对外贸易

出口战略要适应形势变化	569
加速调整出口产业和产品结构	571
明确外贸战略目标 加快辽东半岛开放	576

千方百计地扩大机电产品出口	580
采取有力措施扭转机电产品出口亏损	583
外贸的核心是开拓国际市场	585
抓工贸结合 加速进入国际经济大循环	590
外贸企业要走集团化的路子	596
努力发展同前苏联、东欧地区的经贸合作	602
改革外贸企业的用人机制	605
让机电产品在外贸出口中“领衔担纲”	608

十二 要重视抓好非经济因素

要重视非经济因素制约	613
发挥共青团特有优势 为经济发展做贡献	616
要广泛开展社会主义劳动技能竞赛	620
不拘一格降人才	623
注意抓好非经济因素	627
当解放思想的先锋 做搞活经济的闯将	629
发扬抗洪精神 尽快恢复生产	633
眼睛向内 找准差距	635
必须把全心全意依靠工人阶级的指导方针落到实处	640
发挥政治优势 坚持以人为本	644
社会主义市场经济需要合格的企业家	650
工会工作也要适应“两个根本转变”	657
要造就大批适应市场经济的人才	664
全心全意依靠工人阶级任何时候不能动摇	667
抓班子是搞好国有企业改革的关键	670



辽宁经济发展思路

