

# 工業企業材料技術供應 的基本任務

重工業出版社

全蘇政治及科學知識普及小叢書  
工業企業材料技術供應的基本任務

Г. А. НЕФЕДОВ 著

胡潮華 孫榮科 譯

重工業出版社

Г. А. НЕФЕДОВ  
ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ МАТЕРИАЛЬНОТЕХНИЧЕСКОГО  
СНАБЖЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ  
Издательство «Знание» (1951)

## 工業企業材料技術供應的基本任務

胡潮華 孫榮科 譯

重工業出版社（北京西直門內大街三官廟11號）出版  
北京市書刊出版業營業許可證出字第〇一五號

重工業出版社印刷廠印

— 一九五二年六月第一版

— 一九五二年六月長春第一次印刷 (9,001—5,000)

— 一九五二年八月長春第二次印刷 (5,001—8,000)

— 一九五四年九月北京第三次印刷 (8,001—12,120)

787×1092 •  $\frac{1}{32}$  • 18,000字 • 印張 $\frac{33}{4}$  • 定價 2,000元

\* \* \*

發行者 新華書店

## 目次

|                     |    |
|---------------------|----|
| 企業材料技術供應的本質和意義..... | 2  |
| 國家生產計劃的物質保證.....    | 5  |
| 加速流動資金的週轉.....      | 9  |
| 節約耗用的材料.....        | 11 |
| 減少生產費和流通費.....      | 15 |
| 改善供應過程的管理.....      | 19 |

## 企業材料技術供應的本質和意義

生產過程的物質基礎是生產資料；其中包括勞動手段，也包括勞動對象。

「……不問勞動過程的社會條件，——馬克思曾這樣指示我們，——每一個勞動過程的生產資料，可分為勞動手段和勞動對象。」  
(《資本論》第二卷郭大力王亞南一九五三年譯本 181 頁)

勞動對象和勞動手段在勞動過程中無論何時都在消耗着。這種生產資料的消耗是生產性的消耗，需要經常加以補充，生產資料的補充就是通過企業的材料技術供應來實現的。

社會主義的生產，首先就是有計劃的生產，是世界上最先進的生產。每個企業的計劃都是全國計劃的組成部分，並且我國的一切經濟部門都是按照統一的國民經濟計劃發展的。

國家制訂國民經濟計劃的基礎，是深入研究和全面計算國家對物資的需要。國家中一切企業的生產範圍和生產結構、一切企業間的生產聯繫都是用計劃來規定的；因此，一切國民經濟部門中材料技術供應的規模和比例也是用計劃來規定的。

國家的國民經濟供應計劃是按照所謂基礎產品來編製的，基礎產品的分配計劃直接由蘇聯部長會議批准。

基礎產品的品名在五百種以上，其中包括各種最重要的對國民經濟有決定意義的工農業產品：金屬、煤、石油、木材、水泥、玻璃、瓦、軟質屋面、主要的化學產品、橡膠製品等等。

國家的供應計劃中包括有物資平衡表和分配計劃。物資平衡表就各項產品比較其總的資源（可能生產量）和消耗量。在這一對比的過程中，也就可以發現：哪些單位需要提高，哪些部門必需急速發展。

國家的分配計劃是按照一切基礎產品來編製的，其中為每個部每個機關都規定有主要的基金：生產基金，建設基金，儲備基金。各部根據這些國家分配計劃來編製本部的和企業的材料技術供應計劃。材

料技術供應計劃是生產企業的生產技術財務計劃之最重要部分。

非基礎產品的分配計劃由各部自行編製及批准。非基礎產品的材料和製品，其品名多達數千種。

直接承接國家計劃的是經濟合同，合同是在基本供應條件的基礎上訂立的；基本供應條件規定了實現計劃的總辦法，也規定了雙方的物質責任。根據了供應計劃和基本供應條件，中央的供銷機關就相互訂立總合同，作為各地用料企業和生產企業，供應機關和推銷機關訂立地方合同的基礎。在許多情況下，也可以訂立直接的合同來代替總合同和地方合同。

企業所出產的產品是社會主義國家的財產；不過每一個企業在售賣成品方面有一定的獨立性，它可以與其他企業訂立合同，把掌握物資的權利轉交後者，並取回物資的價值。這個機能是由推銷機構來執行的。

用料的企業得到了掌握這些物資的權利，得到了這些物資以後，就準備用來滿足生產的需要，有計劃地投入生產。這個機能是由材料技術供應機構來執行的。

在社會主義的經濟條件下，材料的供應和推銷是一個統一的組織資金流通的過程。實際上物資的流通，即物資的實際運動，是運輸過程和倉庫貯藏過程的總和，即轉運、保管、分類、包裝、裝貨、卸貨諸過程的總和。對生產過程說來，如同馬克思所指出的那樣，這些過程是「……是在流通領域內繼續進行的，所以，它的生產的性質，不過由流通形態隱蔽了。」（「資本論」第二卷郭大力王亞南一九五三年譯本 147 頁）保管過程也是這樣的一種過程。雖然在保管過程中不能創造出新的物質產品，保管工作的勞動仍然是生產性質的。「在這場合，——馬克思指出——使用價值不會提高，也不會增加，却反而會減少。不過，這種減少是有限制的；它會保存着。」（「資本論」第二卷郭大力王亞南一九五三年譯本 151 頁）

材料技術供應的範圍包括勞動對象和勞動手段。其中佔最大比重的是勞動對象，因為這是每一個基本生產和輔助生產過程都必需的。勞動對象中的主要部分是產成品的物質組成部分，即原料、材料和半

成品。

在社會主義建設的各階段，材料技術供應都會是、並且將繼續是國家用來保證生產不致間斷，商品擴大週轉的最重要經濟組織機能之一。材料技術供應之合理化對促成我國經濟的巨大成就，有很大的影響。如果不及時送到生產資料，那就無法完成國家的生產計劃。

戰後斯大林五年計劃的完成和超過，不僅說明，工人和工程師發揮了創造的熱忱，並且也說明，企業的供應人員做了巨大而周密的工作。

遵照了布爾什維克黨和斯大林同志的指示，我們的社會主義工業一年年，一季季地增加了產品的出產。生產量之不斷增長，大規模的基本建設、龐大的共產主義建設工程之開工、都要求把大量的材料技術資金從生產企業轉運到用料企業去。

除了生產規模的巨大增長和新建設的發展以外，社會主義企業還在改善產品的質量，擴大產品的種類，加強利用新技術。各種愛國運動：發掘內在潛力，爭取企業工作的盈利，爭取超計劃積累，加速流動資金的週轉等都在不斷地擴大。在這樣的一些條件下，就對材料供應工作提出了種種新的要求，企業的材料技術供應人員就擔負了日益繁重的任務。

這些任務要求我們更進一步改善供應事業，更科學地組織材料技術供應工作；在我們有計劃的社會主義國民經濟體系中，這是可能的，並且也只有我們社會主義國民經濟中，這才是可能的。

## 國家生產計劃的物質保證

一切社會主義企業的最主要任務就是在產品數量上、出產期限上、產品種類和質量上完成國家的生產計劃。

此外，降低產品的成本也有極重要的意義。成本是社會主義企業在生產某種產品時所花費用的表現，是此種生產的經濟效果的指標。

「只有有系統地降低商品價格的工業，——斯大林同志指示我們——只有以有系統地降低產品成本為基礎的工業，只有有系統地改進生產、技術和勞動組織，有系統地改善經營管理方法和方式的工業，只有這樣的工業才是我們所需要的；因為只有這樣的工業才能向前發展，只有這樣的工業才能使無產階級得到完全的勝利。」（「斯大林全集」俄文本第九卷194頁）

企業的這些最主要任務也就決定了材料技術供應的具體任務，其中首先就是保證完成國家的生產計劃。

材料供應機構的任務，在於有計劃地、不間斷地、用最少的費用把一切完成計劃所必需的材料整套地供應生產。供應工作的組織應該首先從屬於這個最主要的任務。

在社會主義計劃經濟的條件下，銷售機構和材料技術供應機構具備了一切合理地供應企業的可能性。

在資本主義國家裏，「每個工業資本家，都憑自己的拳頭和打算來生產什麼，怎樣生產並生產多少。但是社會的需要對他是一個未知數，無論在質的方面即所需要的物品底種類方面或在量的方面都一樣。」（馬克思「哲學底貧困」解放社版19頁，恩格斯之序言）

在資本主義制度下，生產是自發地自流地發展的。資本主義生產的主要調節力量就是市場，就是競爭。因此，工業資本家不可能擬定銷售計劃，也就不可能預先知道什麼時候需要用多少什麼樣的生產手段。這一切就造成了生產和分配的無政府狀態。

由於資本主義生產和流通的無政府狀態，以及不可避免地隨着發

生的擴大再生產的無政府狀態、投機和競爭等等，就根本談不到什麼科學地組織供應和推銷的問題了。

在我們社會主義國家裏，是根本兩樣的。與資本主義再生產的自發性，生產的無政府狀態相反，蘇聯的社會主義再生產制度是有計劃的、有組織的。這個制度的基礎是國民經濟計劃；計劃中已經計算了蘇聯經濟的一切條件、一切實際的可能性和規律，也計算了科學和技術的成就；此外，還有千百萬共產主義社會的建設者來積極參加完成這個計劃。

「如果以為生產計劃就是一張數字表和工作任務一覽表，那就是愚蠢的想法了。——斯大林同志會這樣指示我們——其實，生產計劃是千百萬人底活的實際行動。我們的生產計劃底現實性，就是創造新生活的千百萬勞動者。」（斯大林 [列寧主義問題] 中文莫斯科版 469頁）

我們的國民經濟計劃制度免除了資本主義的枷鎖，具備着一切進步發展的條件，我們在組織材料技術供應工作中的優越性，也就是從有計劃的國民經濟制度的優越性而來的。

蘇聯企業的材料技術供應工作是按照科學的有計劃的原則來組織、來進行的。我們企業的供應機構有成效地供給了一切不斷地進行生產所必需的材料，並因而積極地參加了加速社會主義擴大再生產的事業。

由於工業的不斷擴大，對供應機構的要求也不斷地提高了。為了完成這些任務，供應機構應該預先解決一系列的組織問題，消除材料供應工作中的缺點。

最重要的組織任務之一，就是盡力改進決定企業材料需要量的方法。先進的企業材料供應機構在這方面盡量發揮了積極的作用。他們幫助生產人員正確地決定材料的需要量，以批判的態度來考慮提出的請料單，從生產計劃和材料耗用定額方面着眼來審核其是否有根據。

所以，供應機構在確定材料耗用定額方面的作用是大大提高了。先進的材料供應機構能够掌握整個生產的材料定額工作，他們不屈不撓地提出必須制訂新定額的問題，並且在仔細研究先進經驗的基礎上

實地參加制訂先進的材料耗用定額。

根據了設計師和施工技師所提出的材料規格，先進的供應機構能夠減少使用材料的品種，用比較不缺少的材料來代替缺少的，選擇最合適的材料尺寸、種類、牌號、截面來合理地利用材料。

形成充分的生產儲備，是保證均勻地供應生產的重要方法。生產儲備中包括企業所掌握的一切庫存材料。我們的生產儲備是用計劃來規定的，這是社會主義經濟極重要的一個優點。

充分的原材料儲備——這是保證我們企業不斷工作的最重要條件。假如儲備不足，那麼企業的工作就要倚賴經常的送貨，倚賴運輸工作。那麼，貨運工作的停頓就會造成生產中的停頓，就會造成產品生產的不均衡現象。特別是在冬季，這種停工發生得最多。

一九四六——一九五〇年的五年計劃法規指明了：必須「在國民經濟中增加材料的資源和儲備。以消除季節性的生產低落，防止經常的經營困難。」政府這一指示是我們工業一切領導者所必需遵守的法律。

在確定生產儲備的數量時，先進的材料供應機構首先是從本身的基本任務，即不間斷地供應生產出發。一九三三年五月十三日真理報的社論寫道：「所謂創立儲備必須了解為，以所有各種必要的原料有計劃地供應工廠。」

充分而成套的儲備之形成，與正確地組織合同關係和及時地完成合同條件，有着直接的關聯。蘇聯部長會議一九四九年四月二十一日的決定指出：許多經濟機關不遵照法律簽訂合同；而已經訂立的合同也常常只是一個形式，因為合同上並沒有規定雙方的具體義務。雖然有了這一指示，有些供應機構仍然忽視在材料供應方面合同的重要性。合同的簽訂往往是形式主義的，就在預先印好了標準合同條件等等的合同單上填寫。

蘇聯部長會議的決定，要求在地方合同和直接合同中規定交貨人和訂貨人的具體義務：交貨期限，產品質量和配套內容。

先進的供應機構特別注意於合同交貨期限的確定；因為正確地規定了交貨期限並且遵守這個期限，就可以連帶解決生產儲備的問題。用料企業的供應機構應該和交貨企業的推銷機構共同深入研究雙方企

業的生產條件，然後在合同中規定交貨期限，交貨數量和交貨節拍，使兩個企業都能最好地完成生產計劃和經濟計劃。

如果不能精確規定交貨的期限，那麼供應機構應該在合同中規定交貨節拍：每週一次，每旬一次，還是每月一次。在每月交貨一次時，還必須規定在那一句交貨。

在我們社會主義經濟制度下，調節生產儲備的任務就可以這樣由供銷機構的完全合作來順利解決。在資本主義國家裏，就完全兩樣了；在那裏，供應機構的利益是與推銷機構的利益直接對立的。我們可以在一個美國供應專家的書中讀到下面的話：「採購部和賣主追求着相反的目標，因此相互經常處於戰爭的狀態中」。（泰洛福特「採購及倉庫學」109頁）。這就是資本主義的本性。

及時而又成套地保證生產供應的重要條件之一，是從距離用料企業較近的倉庫組織供應。先進企業把這種制度主要用在需用量不多的材料上，其中包括修理用的和製造勞動手段用的材料，也包括基本生產和輔助生產所需的輔助材料。

直達運輸供應法（就是從生產企業直接把材料運到用料企業去的方法），在許多情況下，可能造成不正常的儲備，會妨礙供應企業的及時性和成套性。為了避免這一點，工業的銷售機構應該在需用地區開闢商品銷售基地網，使銷售基地（倉庫）靠近用料企業。這樣，既改善了生產的供應，又加速了資金的週轉。

為了更好地保證生產，在倉庫中整理材料使之適合生產需要，是極重要的。在先進企業中，為了把材料迅速投入生產，一切整理材料的工作都是在倉庫中完成的。材料整理工作中包括：粉碎、分類、切割、鋸截、扯直、除銹、去油垢、配套等等。

在倉庫中做好這些工作，可以免除生產人員再做這些非技術性的工作，這樣就提高了他們的勞動生產率，加快了生產速度。

組織檢查交貨材料的質量，是供應機構和材料庫的極重要任務。先進企業的供應機構及其倉庫，在驗收材料的時候，要檢查交貨者是否完成合同上規定的交貨技術條件，並且檢查材料是否符合國家標準。倉庫的這一工作非常重要，做好這一工作可以保證提高產品的質量。

## 加速流動資金的週轉

加速流動資金週轉是動員企業內部潛力的最重要因素，對整個企業的節約有巨大的意義。

生產資金週轉得越快，則工業中可動用的資金就越多，也就更能及時地滿足生產和個別企業的需要，也就提高了社會主義擴大再生產的速度。所以，加速流動資金的週轉，特別是在基本生產的勞動對象方面加速資金週轉，就成為材料供應機構和銷售機構的首要任務之一。

莫斯科市一百零三個企業的工作人員，在給斯大林同志的信中寫道：加速資金週轉「可以不需要補充資金而擴大生產範圍，並且可以更加鞏固蘇維埃盧布」；「通過這個指標，可以顯明地反映出生產文化的上升，技術和操作方法的改進，生產管理組織的改善，工廠計劃業務和財務業務的情況。」

一九四九年開展起來的爭取加速資金週轉的愛國運動，在國民經濟一切部門中都引起了大規模的高漲。這個運動對工業產量的增加，國家預算中規定的流動資金週轉期的縮短，都有很大的影響。

大家都知道，材料資金的整個週轉是由生產過程和流通過程組成的。加速材料資金的週轉，就意味着縮短生產時間（生產期）和流通時間（流通期），並且加快再生產的過程。生產期的基本要素有三個：（1）工作期，即製造產品所必需的時間；（2）製造產品時，勞動過程中的休止；（3）材料處於生產儲備中的時間。

在尋覓途徑和方法來縮短材料處於生產儲備中的時間方面，材料技術供應機構起着決定性的作用。這個任務可以用減少生產儲備數量的方法來解決；因為生產儲備佔用着流動資金的最大部分，過多的生產儲備，會使企業的財務情況惡化。譬如說，機器製造廠中的生產儲備就常常要佔到全部流動資金的百分之五十。

極大多數的供應機構，都積極地在為消除過剩的儲備材料而努力。在解決這個重要的國民經濟問題時，他們都善於把本企業的利益

和國家的整體利益結合起來。

爲了調節生產儲備的水平，先進的企業（例如「卡里伯」工廠）全面地計算了每種材料的需要量和流通量，並根據計算的結果規定了材料儲備的最高標準。除了確定最高標準以外，還要實施監督來保證遵守標準；如果超過標準水平很多時，就要採取措施停止繼續送貨。

不過僅僅進行監督是不夠的。所以許多供應機構還有系統地分析材料儲備的情況，並且把材料的現有數量、短期內（季、月）預期交貨數量和這時期的需用數量作比較。這種分析可以指出，某種材料現存過多，某種材料尚感不足；因此可以採取措施來延緩過多材料的繼續交貨，開闢得到不足材料的來源。

減少材料的品種或者把它統一化，對減少整個生產儲備或某種材料儲備的數量說來，都有極大的意義。所需材料的品種越少，則每種材料的需要量越大，也就可以更經濟地規定每批送貨的數量。

差不多每個企業都可能減少材料的品種而對生產毫無影響。斯大林汽車工廠在這方面所做的工作是很值得我們學習的，他們把優質鋼板和有色金屬壓延的品種加以統一化，結果所需鋼板的品種減少了一半，有色金屬壓延的品種則減少了百分之三十。

爲了在流通過程中加速材料的週轉，先進的供銷機構經常研究運送商品的道路，並且盡力造成正好必需的儲備。

我們國家中，有許多企業直接從生產工廠得到他們所需要的材料，而不通過運送商品的道路上的倉庫。這種直達運輸可以大大縮短貨物在途中的時間，並且可以減少流通費用。

消除了長途的和往復的運輸，進而加速了車輛的週轉，對縮短貨物在途中的時間說來，是極重要的。戰後五年計劃法規特別規定了要把車輛週轉率從每次10.9晝夜加快到每次7晝夜，要把鐵路貨運的平均長度比一九四五年縮短百分之十三。

爲了縮短貨物在途中的時間，監督鐵路運輸的到貨期限，是極重要的。先進的供應機構都提高了他們對鐵路管理局的要求，要求他們及時完成運輸合同。

## 節約耗用的材料

社會主義的組織制度造成了一切節約地經營事業的條件。聯共（布）黨十八次代表大會就提出，必須「對浪費現象、停工現象和生產中的損失，組織堅決的鬥爭；降低原料、材料、燃料和電力的耗用定額；廣泛利用生產中的廢料和低質原料」。

第十八次黨代表會議指出了必須着重注意節約材料的問題。『至於說到材料、原料和燃料，那麼我們對這些東西的浪費簡直是罪過。由於鑄件和鍛件的加工餘量過多，許多金屬都被削為切屑。而切屑，其中也包括稀有金屬的切屑絲，又沒有加以充分利用。許多材料由於截切和鑄型工作上的不適當和不節約而糟塌了。』（馬林科夫『關於黨組織在工業和運輸業方面的任務』。）

一九四零年，加工工業部門中，原料費和基本材料費在總生產費中所佔的百分比如下：機器製造業——52.5%，冶金業——45.9%，化學工業66.2%，棉織工業——76.7%，有色冶金業——97.9%。最近幾年來，原材料費用的比重還在增加着。在我們巨大的生產規模下，每節約百分之一的燃料、金屬和農業原料，就意味着幾百萬噸煤，幾十萬噸金屬，幾百萬立方米的木材，就能多出產幾百萬米的布、幾十萬雙鞋。譬如說，把橡膠的年用量節約百分之一，就可以使「紅勇士」工廠多生產二十萬雙套鞋。

更好地利用生產中的材料資源，——這就是說，減少產品跟製造產品的材料在重量上的差別。要解決這個問題，首先就要保證在生產中有高度的技術文化。

廣泛利用先進的鑄造方法（壓力鑄造和冷激鑄造），採用最新的銲接法（自動銲接，沖壓銲接等等），用鑄品和沖壓品代替鍛品，發展並利用化學操作方法，都能保證大大減少每單位生產能力所耗用的金屬。譬如說，在科羅明斯克機車製造廠中，製造凸輪的鍛坯金屬耗用定額是880公斤，可是從這鍛坯做出的零件却只有251.6公斤重，

就是說，金屬利用係數只有0.28。自從把凸輪改為鑄造以後，金屬的消耗就減少為300公斤，金屬利用係數也提高到0.8了。

對減少材料耗用有極大意義的，是採用最節約原料、材料、燃料的耗用定額。

先進企業的材料供應機構，把參加標定材料耗用量的工作當作自己的業務。他們多方研究材料耗用的情況，及時提出必需審訂舊定額的問題，把材料的種類、尺寸等有關資料供給定額工作人員。

例如，科羅明斯克機車廠就在供應工作人員的積極參加之下，大大地降低了金屬耗用定額。一九四九年的定額比一九四八年降低了百分之七。

各工廠中的斯達哈諾夫工作者和突擊工作者曾節約了很多材料。他們的經驗指出，規定的材料定額大多陳舊了，可以大大地加以減少。

科拉畢爾尼可娃和古茲尼錯夫同志所發起的在我國普遍開展的節約材料運動，就是最顯明的一個例子。斯達哈諾夫工人的這一節約運動，使國家多出產了大量急需的商品和製品。

先進企業的供應機構都關心蒐集斯達哈諾夫工人的寶貴成就和榜樣，把他們的經驗在本企業中廣泛利用。

利用了合理地裁切片板材料的方法，許多工廠大大地降低了材料耗用定額。克羅明斯克機車廠所耗用的金屬，有四分之一是鋼板；採用了綜合裁切的方法以後，就得到了大量的節約。譬如說，在製造機車司機房和煤灰箱的鋼板零件時，利用了配套裁切法就把鋼板的利用係數從75%提高到97%。

先進企業的供應機構，例如斯大林汽車工廠的供應機構，就是在自己的倉庫中，採用了綜合裁切法親自組織材料切割工作的。

科羅明斯克機車廠中，切割材料是供應科的主要業務之一。在大多數飛機製造廠中，切割金屬的問題也是這樣解決的。

先進的企業已經重新提出了發放材料的問題。科羅明斯克機車廠和斯大林汽車工廠中，從倉庫發放金屬和製品時都需嚴格地遵照規定的限額，而限額則是根據耗用定額和生產計劃計算出來的。各車間不

能超過定額得到金屬；彌補廢品用的材料，由車間主任和技術檢查科長繕具申請書，經廠長批准後方得發給。

這些措施在各企業中已經廣泛傳播開了，生產文化也提高了很多，因此不僅需要重新提出發放材料的問題，還需要重新提出有關廢料的問題，廢料在材料消耗中是佔着很大一部分的。

許多企業的金屬利用係數上下於0.45——0.55左右，這就是說，有45——55%的金屬是變成廢料了。這些廢料是在生產費中報銷的，因為它們也是包括在材料耗用定額中的。先進的供應工作者對這問題非常注意；如果車間得到一百噸的金屬板，定額所規定的利用係數是，0.5，那麼車間在製出零件以後，必須交出五十噸金屬廢料。

在實行這種收發材料制度的工廠中，用料車間要編製材料耗用對照表，其中載明從倉庫領到的材料重量，製出的成品重量和交出的廢料重量。這種材料對照表可以加強為減少廢料損失的鬥爭，促使用料者交出廢料並計算材料的損失。

譬如說，科羅明斯克機車廠中的材料發放問題就是這樣來組織的。所有有權從倉庫領料的小組或工人，都每月到車間會計員那裏結算一次本月耗用的材料。在結算表中指明：收到的金屬有多少，交出的成品有多少（註明重量）交出的廢品有多少，在製品有多少，交出的廢料有多少——並且簡單地說明金屬浪費或節約的原因。

正確利用廢料，可以大大發揮企業的材料潛力。因此，先進的供應工作者和專家認為：蒐集、整理、售賣廢料和屑絲，是供應機構的當然職守。

關於利用廢料的問題已經重新提出來了。許多斯達哈諾夫革新者在利用廢料方面獲得了顯著的成就。譬如說，莫斯科的「吉那摩」工廠，在製造套筒的時候，直徑一吋半的金屬綫有50%以上要成為廢料。這種廢料每年可以積累到將近一百五十噸。按照小組長格拉祖諾夫的建議，開始利用廢金屬絲來做零件，於是每年節約了八十多噸金屬。

科羅明斯克機車廠中的廢料以前是送到冶煉車間去回爐的。現在，所有的廢料都收集起來，按照品種和牌號分類，儘可能作為材料

再發放下去。

先進企業的供應機構很注意節約燃料。他們鑽研燃料動力業務的組織，熟悉各種燃料制度和利用燃料的機器狀況等等，並且設法降低燃料的消耗。另一方面，減少石油產品的耗用，改用硬質燃料或煤氣，在節約燃料方面也是有相當大的意義的。

先進供應機構爭取節約材料的奮鬥，能够保存材料資源，可以使企業不需要任何補充的開支而保證增加產量。