

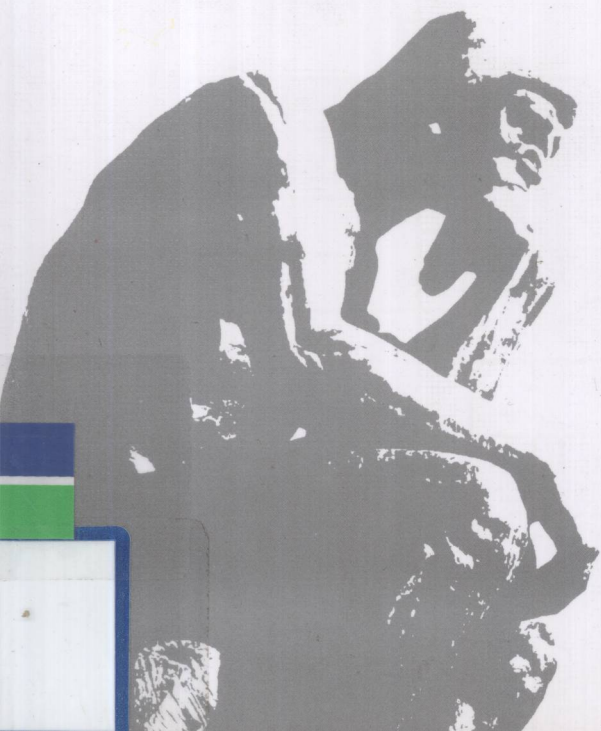
思得集

自题

◎ 张解 著

每事必思，逢思必得。

这本书积四十年生活、工作、社会之知识，以一事一议、随笔感悟的方法，记述和阐明一些观点、体会、经验，涉及的领域或政治、或哲学、或社会、或工作、或生活、或人生、或亲朋好友……



广东省出版集团
花城出版社

◎

张解
著

思得集

自题

广东省出版集团
花城出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

思得集 / 张解著. — 广州: 花城出版社, 2009. 2
ISBN 978-7-5360-5605-3

I. ①思… II. 张… III. 随笔—作品集—中国—当代
IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 008846 号

责任编辑: 颜展敏

平面设计: 李康道

出版发行 花城出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号)

经 销 全国新华书店

印 刷 广州市官侨彩印有限公司

(广州市番禺区石楼)

开 本 880 × 1230 (毫米) 32 开

印 张 7.5 1 插页

字 数 160,000 字

版 次 2009 年 2 月第 1 版 2009 年 2 月第 1 次印刷

定 价 20.00 元

如发现印装质量问题, 请直接与印刷厂联系调换。

购书热线: 020-37604658 37602819

欢迎登陆花城出版社网站: <http://www.feph.com.cn>

序

张解在中山大学学习期间，我常到宿舍参加他们学习小组的活动，从此也就互相认识和了解了。他课余时间常来我家里，有时周末我和太太还留他一起吃饭。我看张解学习勤奋，谈问题也很有见地，便向他推介一些名家的散文。我藏书中有杨朔的《东风第一枝》，刘白羽的《红玛瑙集》，秦牧的《花城》，吴伯箫的《北极星》，冰心的《樱花赞》、《拾穗小札》，曹靖华的《花》，何为的《织锦集》等散文集，还有老舍的《出口成章》，秦牧的《艺海拾贝》和《笔谈散文》等文集，都一本一本地借给他阅读，以增长知识，提高写作技能。张解毕业后分配到商业部门工作，仍一直和我保持着联系；结婚、女儿出世、校友聚首等，都不会忘了我这个老师。

今年二月，张解约我们夫妇到新居做客，谈到他一年多常写博客，让我看后提点意见。后来他将自己的博客网页发送给我，我选看了好几篇，觉得写得很不错。最近他将二百多篇博客文章结集成册，书名为《思得集》，希望我替他写序，我就不好推辞了。

张解用 E-mail 把这本书的稿样发送给我，我一口气看完了全部文章，感到这个文集涉及到日常生活、疾病治疗、读书写作、修身养性、为人处事、待人接物、人际关系处理、子女教育乃至国家大事，世界大事等方方面面，而字里行间都充溢着哲理，闪耀着唯物辩证法的光采。如“自然界，是一张一弛的；人类社会，是一张一弛的。宇宙万物，一张一弛地运转。一年四季，春

夏秋冬，一张一弛地运动。经济、政治、文化、国防、军事、外交，是按一张一弛的规律发展，生活、工作也是按一张一弛的规律运作。”“权力是一把双刃剑。它既可以用来为人民服务，为社会服务；又可以用来为小集团谋利益，为自己谋私利。因此，在实际当中，要权衡利弊，取其利，避其害，扬其长，弃其短。”“管理管理，只管不理，不行；只理不管也不行。管理兼备，刚柔并济，软硬兼施，此乃管理之道也。”“风光与风险同在。没有风光就没有风险，没有风险也就没有风光；有多大的风光，就有多大的风险；风光寓于风险中，风险伴随着风光。”“意志是坚持的统帅、主宰、灵魂；坚持则是意志的延伸、体现、反映。没有意志，就不可能有坚持；反过来，失去了坚持便丧失了意志。”“人生就像一个圈。从出生到死亡，圈子从无到有，从小到大，再由大变小，由有变无。”你看这些精警的语句，说得多么辩证啊！张解在部队就很注重学哲学、用哲学，大学毕业后就更自觉地运用唯物辩证法来指导自己的工作和言行了。无怪乎文集中可看到这么多的哲理警句！

作者自序中说，写本书的目的不是教训别人，而是提醒别人，更多的是总结自己。张解种过田，做过工，当过兵，上过大学，管过企业，工农兵学商的经历齐全。他大学毕业后又从事政工和管理工作多年，在实践中积累了丰富的经验。文集里的好些篇章，可以说就是作者积四十年之历练、体验、经验的总结。如做好工作四要素：“责任之心很重要”，“科学方法不能少”，“付诸行动少不了”，“善于总结须记牢”；谈到管理的悟性：“管理需要悟性。要劳心，莫懒惰；要精心，莫傻冒；要专心，莫分散；要用心，莫大意；要细心，莫马虎”等等。这一类经验之

谈，是作者历经多年工作实践认真归结出来的，颇有普遍意义。

这个文集多用一事一议的写法，篇幅短小，态度鲜明。作者把个人的全部经历和生活阅历毫无保留地披露给读者，至于发表个人的见解就更是直言不讳了。比如对佛教，对堪舆学、命理学、相学，怎么看就怎么说，毫不掩饰。比如谈到命运，作者认为，“命运这个东西是客观存在的，不能以为尚未认识的事物就不存在”，又说，“命运不仅是客观存在的，而且几乎是不能更改的，这是唯物的一方面”，但人们不应在命运面前“束手无策，逆来顺受”，这又是辩证法的另一面。的确，有些事物，我们还未认识或认识不足，就动不动扣上迷信的帽子，不是唯物主义的态度。有的短文，作者还无情揭露和抨击了现今官场上的不正之风。如指出“过去的干部为革命、为人民、为事业，鞠躬尽瘁，死而后已；而现在一些官员为权、为钱、为色，‘前腐后继’、‘赴汤蹈火’，也‘在所不辞’。”还指出“不少领导，喜欢干部抬轿子，擦皮鞋。既然有人想抬，就必然有人愿抬；既然有人想擦，就必然有人愿擦。”俗话说得好，“文如其人”。读完文集，你会看到，一个活生生的张解其人就立在了你的面前。正因为作者如此坦诚，直率，才赢得了好友和粉丝们的信赖和赞赏，才会有读者冀望作者结集出版。

这个文集，集结的都是短文。文章贴近生活，平易近人，简明扼要，通俗易懂。文笔看似平淡，却见其修饰和提炼的工夫。特别是一些警句，用了对偶和排比辞格，不经认真锤炼是写不出来的。有些文章引用古今中外的名典，可见作者具有较广的知识面。用语也多元化，吸收了一些方言词、网络词语和顺口溜之类，显得丰富多彩。自然，作者用一年多时间仓促写就几十年的

人生经验、哲理，难免会有一些纰漏，是不必苛求的。

我向诸位读者推介《思得集》。这是一本值得仔细品味的文集，是一本富有启迪的好文集。你可以依编辑顺次来阅读文集，也可以挑选一些感兴趣的篇章来读。我相信，无论是青年朋友，机关干部，还是广大民众，读后都应会有所裨益的。

张维耿

于康乐园 戊子年盛夏

自序

我今年五十有八，以往从未有过出书的念头。我除了在工作中“为他人做嫁衣裳”（发表在中央和省的书报杂志有十几篇）外，业余时间很少写作，更谈不上写作冲动和出书欲望了。偶尔也写过几篇，以自己的名义发表，大概有三四篇吧。

二〇〇七年四月，我才开始粗知电脑知识。此时，也就在此时，才有写作的欲望和冲动，到今年四月，正好一年多的工夫，写了二百多篇文章，在新浪网建立了自己的博客，并公之于众。不少好友和粉丝都积极参与评论，有的评价我是“哲人”、“高产作家”，并建议我出书。他们言重了、过奖了。《思得集》就是应读者之需而“呼之欲出”的。

世间万事万物都有其自身的规律，只要用心观察，认真体认，必定可以理出所以“然”来。我在工作和生活中，平素养成了每事必思、逢思必得的习惯。这个“得”，就是天理、真理、哲理、道理。事前，考虑“是什么”、“为什么”、“怎么做”；事中，用心实践，细心体认；事后，回望总结，找出规律。这本书积四十年生活、工作、社会之知识，以一事一议、随笔感悟的方法，记述和阐明一些观点、体会、经验，涉及的领域或政治、或哲学、或社会、或工作、或生活、或人生、或亲朋好友……我写《思得集》的目的不是教训别人，而是提醒别人，更多的是总结自己，使自己“知天命”，而“耳顺”，而“不逾矩”。按事物本来面貌反映事物，按事物发展规律对待人和事。这就是我写这本书的本意和主旨。

时光荏苒，斗换星移。一方面，当今社会，日新月异，和谐相处，科学发展。另一方面，人们生活节奏、工作压力、社会频率，如同进入高速路上快车道。这就是一对矛盾。如何处理好这一矛盾，其中一个有效方法就是写短文，说短话，短小精悍，言简意赅，通俗易懂，以节约读者的光阴和精力，才不至于“谋”读者之“财”，“害”读者之“命”。我正是本着这种精神和态度写《思得集》这本书的，所写文章长则千多字，短则三五百字。

几十年的感悟、经验、体认，用一年多时间仓促写就，难免会出现一些纰漏，敬请读者不吝赐教。在此，我衷心感谢鼎力支持出版这本书的中山大学教授张维耿先生，广西民族大学副校长、博士、教授袁鼎生先生，编审人员，朋友，粉丝。

是为记。

张解

二〇〇八年六月

目录

序/1

自序/1

一、哲理偶得

哲学为百科之首	3
善于总结人生哲理，才能活得明明白白	3
职务与水平	5
门当户对是普遍现象	6
人才成长也有规律	6
刘翔退赛及其他	7
名与实几乎都是相符的	8
凡事须讲时机和条件	9
事物皆有利弊	10
任何事物的发展都是参差不齐的	11
事物应该是相互配合的	12
判断的极端重要性	12
变化是事物发展的法则	14
掌握规律即自由	15
一张一弛，不只是文武之道	15
时间是融化剂	16
调节是做人处事的润滑剂	17
凡事要从基本的做起	18
在许多时候环境决定人的取向	18

反差越大，越能凸现其不平凡	19
“用进废退”是普遍规律	19
一管二理，管靠典章，理靠感染	20
勤与廉	21
纯之又纯并不好	22
风光与风险同在	23
绝对自在的人是不存在的	24
社会和谐靠什么	25
谈觉悟	26
英雄时代必然产生伟大精神	28
细节在不经意中形成养成	30
实践、调研、民主	30
对上负责与对下负责的三条规律	31
买菜做饭的辩证法	32
保持廉洁有规律可循	33
懒惰与贪婪是孪生兄弟	33
保牙与保廉	34
民生既要讲养身，又要讲养心	36
优点与缺点，只有一步之遥	37
不能因噎废食	37
宽严皆误	38
好一个吉田	39
许多事物都是呈宝塔型的	40
萝卜青菜，各有所爱	41



凡事不可过度	42
事物有其共同的规律	43
对徒有其名的干部也是一种白给	44
新“阿 Q 精神”应该摒弃	44
点到即止	45
“出入”为万事万物之动态	46
“人贵言重”不可取	47
不良心态之良药	48
安全感的源头在于人类本身	49
观察人是件困难事	49
瓜熟蒂落是常规	50
事物发展中同一性多于排斥性	51
做领导，难在“虚”与“察”	51

二、读书苦得

科学发展观的重要性毋庸置疑	55
邓小平理论是何时开始缩写的	55
政治家毕竟是政治家	56
造势要恰如其分	57
从某种意义上讲，需要就是政治	58
思想解放是相对的，不解放是绝对的	60
“两个务必”的论述充满光辉的哲学思想	61
我心目中的毛泽东	63
叶剑英元帅——有平凡更有伟大	65

《带刺的玫瑰》读后	66
《井冈山》观后感	68
级别问题讲到底是法权问题	70
务实是国有企业的本质	71
务实不仅是作风范畴，更重要的是思想范畴	72
新唯心主义种种	73
把自己的感悟写出	75
我的写作经历	76
再谈写作	76
写作需要灵感与冲动	77
我是怎么写起博客来的	78
世上无难事	79
培养记忆力至关重要	79
功到自然成	80
境界随谈	81
从谷文昌想到现今一些官员	82
有感而发（“八可”）	83
孔语别解	84
“申遗”要古为今用，中为洋用	85
对佛如人饮水，冷暖自知	86
手机是科技产物，信息是文化现象	87
拜读一则信息，如读一段历史	89
美哉！信息	90
《金婚》看后	90



一句话小说的启迪	91
《常回家看看》的效应	92
群众语言新鲜活泼	92
何谓理论联系实际	94
开会“八戒”	95
年岁称呼必然带有时代印记	96
政工干部聪明之处	96
李小龙实在了得	98
有感于“奥巴马现象”	99
自学和他学是世界发展的动力	99
官僚主义之“功”	100
为何改革派清官好官得不到好报	102
封建余毒虽死犹存	103
评先选模的怪胎	103

三、人生猎得

太完美不一定是人生	107
人生就像一个圈	108
“人生如朝露”新解	108
人生果真如戏	108
谈修养	109
人生总有关节处	110
做人实在太难	111
要乐于吃亏和吃苦	112

两种本领，各得其所	113
做人要守住底线	114
业余时间是一把双利剑	114
机关里到处有“机关”	115
人生路上有许多冷不防	117
这种慨叹不无道理	118
意志与坚持	119
“十八难”解读之一	120
“十八难”解读之二	121
“十八难”解读之三	121
“十八难”解读之四	122
“十八难”解读之五	123
“十八难”解读之六	124
“十八难”解读之七	124
“十八难”解读之八	125
“十八难”解读之九	125
“十八难”解读之十	126
“十八难”解读之十一	127
“不愁”与“还是”，折射出人生态度	127
既有道路之路，又有非道路之路	128
其实，支点就是你本人	129
苦我心志就可以得到回报吗	130
面子	130
领导的人格力量是无穷的	131

做事情要有悟性	132
也谈角色冲突	132
从部队生活所想到的	133
用心是成功之路	135
“机遇是留给有准备的人的”刍议	136
做事要专心，做后有心得	137
总结使人明智	138
命运之神是客观存在的	139
再谈命运问题	140
交友也受命运支配	142
说真话是有自信、有力量的表现	143
发挥潜能贵在不失时机，不息奋斗	144
做好工作“四要素”	145
听话擦鞋是当官的秘诀	146
做人还是“中庸”一点为好	147
人生的通途、歧途与穷途	148
想好再说，说出即做，做时要好	149
不认真不可爱，太认真易伤害	150
逝者如斯夫	151
从“新”想到	152
后悔复后悔	153
人要有消化痛苦的能力	154
犹豫不决的背后	155
固执比什么都可怕	156

当干部不能因小而失大	157
自求心理平衡是豁达的良药	159
地震感言	160
一金定终身	162
关于人生感悟	162
以圆形待诸人，以锥形责己人	163
人总有屈服的时候	164
经验之谈	165
“穷而后工”是对的	165
积四十二年工作之教训	166
不能提着耳朵离开地球	167

四、悠然自得

玩笑终归是玩笑	171
人们生活的港湾，个性张扬的场所	172
认同感是家庭和谐的基石	173
家庭如“三国”	174
夫妻生活的 ABC 如何解释	174
千古之难事	175
自古忠臣出逆子	176
为官者须注意的另一面	178
“人走茶凉”析	179
过去与现在青少年之差异及其结论	180
两种类型性格之比较	181