



模範汽車司機何昌賢

湖北日報編輯部工業組編

湖北人民出版社

模範汽車司機何昌賢

湖北日報編輯部工業組編

區暉等插畫

湖北人民出版社

一九五六年·武漢

序 言

这本小冊子是介紹何昌賢同志的事迹和經驗的。

何昌賢是模範汽車司機，是先進生產者，又是模範的共產黨員和工人階級的先鋒戰士。

何昌賢本人能够提前一年又九个月完成第一个五年計劃，何昌賢領導的小組能够提前一年完成第一个五年計劃。这是值得學習和推廣的先進事迹和經驗。这些事迹和經驗証明，在我們企業中的潜在力量是很大的，廣大職工的積極性是很高的，提前完成或者超額完成國家計劃的可能性是很大的。只要我們的領導機關善于接近群众，善于發現和支持群众中的先進人物和他們的創舉，善于發揮黨組織在群众中的核心作用，我們就能够不断地突破原定指标，創造新的紀錄，使社会主义建設事業得到突飛猛進的發展，使我們的各項工作做得又多、又快、又好、又省。右傾保守主义，不相信群众、不相信党的力量的人，看了何昌賢的事迹，应当反省。

何昌賢全心全意为人民服务的精神，表現了高尚的共產主义的道德品質。他把党的利益和國家利益放

在第一位，日日夜夜，兢兢業業，關心運輸事業的發展，關心運量的提高和成本的降低，關心旅客和車輛的安全。何昌賢對於個人的得失是不大計較的，當工作有成績，受到表揚和獎勵的時候，他繼續謙虛地、艱苦地學習和工作着，毫不驕傲自滿；當因偶然的過失而受到批評的時候，他繼續積極地、滿懷信心地奮發前進，毫不灰心喪氣。抱有個人主義情緒、斤斤計較個人得失的人，看了何昌賢的事跡，也應當反省。

我們希望何昌賢同志和他的小組，繼續努力，做出比現在更大得多、更好得多的成績和經驗來。我們還希望所有一切工業企業和交通運輸企業，都能夠發現和培養出像何昌賢這樣的先進人物，通過無數的何昌賢，把廣大職工群眾的社會主義積極性充分地發揮起來。如此，社會主義革命的任務就能夠提早實現。

張平化 一九五六年二月三日

何昌賢，中國共產黨黨員。他是湖北省運輸局武昌總站的一個汽車駕駛工人，駕駛汽車已經有十六年了。

何昌賢，湖北省漢陽縣人，今年三十八歲，生長在一個貧苦農民的家庭，種過田，當過徒工，1940年起開始駕駛汽車。1949年武漢解放以後，在黨的教育下，不斷提高了階級覺悟和政治認識，熱愛勞動，熱愛自己的工作，模範地盡到了每個工人應該盡到的責任。

何昌賢整整有六年多沒有曠過工，除他祖母死請過三天假外，從未請過一天假。他在駕駛汽車時，嚴格地遵守技術操作規程、保安規程，六年多以來沒有發生過一次責任事故。他一貫地超額完成運輸任務，到1956年四月一日，就把第一個五年計劃的運輸任務全部完成了；他並且一貫地全面地突破各項技術經濟定額，在1954年所完成的車噸年產量的實績，就突破了上級批准的1957年客車車噸年產量的

100.41 %。在执行第一个五年計劃中，他除完成國家計劃及國家規定的生產定額以外，增產節約的錢就可以買四輛汽車還多。他現在駕駛的汽車已經跑了十萬多公里，相當於繞着地球跑了兩個多圈，還沒大修過一次，車子還是像剛出廠的樣子。

何昌賢一貫地辛勤勞動，在生產中做出了顯著成績。他先後四次被評為湖北省運輸局勞動模範，并被選為湖北省工會聯合會執行委員，1952年光榮地參加了中國共產黨。

*

*

*

下面介紹何昌賢的主要事迹，並且談談怎樣認識他的事迹。

**愛祖國，愛勞動，愛自己的工作崗位，
一貫地忘我勞動，六年沒有缺勤**

在舊社會，何昌賢和其他工人一樣，過着受壓迫、受剝削的生活。從小就幫人，做學徒。在反動派統治的年代，每月掙的工資，不夠養活妻子、兒女，吃今天，愁明天；還要成天耽心失業，發愁“飯瓢子過河”。老何不愛說話，在舊社會，他只知道憑自己勞動換飯吃，

从早到黑，一声不响地干活。他不会逢迎，不会吹牛、拍馬那一套，因为这个脾气，他在舊社会吃过虧，經常挨打受罵。

1949年5月武漢解放了。那時候，他也不知道解放了对自己有什么好处，只知道，解放前國民黨反動派到处拉伕抓丁，搶这家、劫那家，敲榨勒索，把家家戶戶關得鷄飛狗跳牆，大人小孩哭哭啼啼，他就从心里恨他們。他跟着別人罵國民黨是“反動派”！臨解放時，國民黨反動派到处搶东西，到处搶汽車；他們把搶來的东西，滿滿地裝在汽車上，只等抓到司机就溜之大吉。老何气憤極了，他說：我老何不能讓雜种們拉走，車子是我們的命，也决不能讓他們搶走！他就和他的同伴偷偷地把車輛拆散，东一件西一件地藏荒草叢里，人也躲了起來，几天不露头。解放了，他知道解放軍進城了，解放軍不打人，不罵人，就是大雨的夜晚，解放軍也不打擾老百姓，在屋簷底下过夜呢。他和許多人从躲着的黑屋子里走出來，把拆散的汽車拼裝起來，別人說声迎接解放軍去，他欢欢喜喜地駕着汽車就跟着去了。

解放以后，何昌賢看到什么都变了，从前



騎在別人頭上作威作福的壞蛋斗倒了，工人的工資掙的多了，生活過得好了。尤其使他高興的是：人民政府不興吹牛、拍馬那一套，說一是一，說二是二。他心裡暗暗地想：“這個社會才適合我的胃口哩”！生產上有點什麼事，領導上就找大伙商量着做；領導上有缺點，大家還可以批評。他覺得上級說工人現在當家作主的話是真的，他滿心感覺到：“這個社會好”。以後的日子，他看到武漢市到處在建設，也聽到說全國都在搞建設，他覺得這個社會真是一

天一天往好处走。就拿武昌汽車總站來說，國民黨反動派統治的時候，最多只有十七輛爛汽車；可是1952年，武昌汽車總站的汽車就增加到一百多輛了。老何看到這些，做起事來渾身都是勁。他愛上了新社會，愛上了自己的工作。

從解放到現在，已經六年多了，何昌賢沒有曠過工，除祖母死外沒有請過假。六年，說起來是一眨眼的工夫，一天天過起來，可也不算短啊！

何昌賢六年不缺勤、不曠工，是不是他六年當中沒遇到一點私事要耽擱呢？不是。用何昌賢自己的話來說：“誰能不碰上點事，耽擱了工作，心裡總有點放不下呀。”就這樣，老何每天總是天剛蒙蒙亮就起身出發，一直工作到傍晚才進站。本來進站後該是司機休息的時候，同伴們回到了站上，也都洗洗手臉，就回家了。他呀，論車子進站時間，挺准。可總忘不了把車子收拾一下，檢查呀，修理呀，等回家總摸點黑。他的愛人說他：“看你，就離不開你那輛寶貝車，早點回家不行？飯、菜都涼了！”何昌賢笑笑，一聲不響。以後他的愛人知道他

的老脾气了，她就对别人说：“不能指望他按时回家吃饭了，哪一天回站也免不了把车子检查一阵。”以后的日子，她就把饭放在炉子上等着。

还有这样两个故事。

1953年6月，老何那个还没满周岁的孩子突然病了。那天黄昏，孩子烧到四十度，躺在妈妈的怀里，闭着眼睛，身子一动不动，嗓子里吱吱直响，鼻翼一张一张的。老何的爱人李玉珍和他的同屋都为孩子的重病不安。

大家都噙着眼泪，望着孩子。这时何昌贤



回到了家，等妻子把孩子得病前后的情形告訴了他，他一声不响，只一時撫摸了一下孩子的臉，搬弄了一下孩子的身子，心里是難過的。

約莫兩三小時以後，吃了些藥，孩子身上的燒慢慢退下去了，呼吸也慢慢正常起來了；但孩子的小臉蛋卻像張黃裱紙那樣黃瘦。

这天晚上，他的妻子帶着憂郁的神色問何昌賢：“明天還出車嗎？”

“怎么不呢？”何昌賢慢慢地回答說，“孩子要好好的照顧，明天再送到醫院去看，就會好的。要不，我就是在家……”他沒把話說完，向妻子安慰了一番，第二天一早，又照常出車了。

還有一件事。

何昌賢的家離長江邊不遠。1954年那場大水雖然是暫時下降了，但街上的地下水管却因宣洩不通，漬水從地下漫上來了，街頭巷尾一片水汪汪。不久，漬水就威脅着何昌賢所住的房子。

他的家住在一間不太堅實的房子的樓上。這時樓下地面上盡是漬水，孩子們只好呆在樓上，不下樓梯，大人在屋子裡走動，腳下也得墊上磚頭或鋪上木板。不久以後，這間房子的

牆因為被水浸濕，紛紛地塌了下來。

這時候，防汛中的運輸任務還很緊張，老何真的顧不上回家。他的妻子托人給他捎了信去，問家里牆塌了怎麼辦。他的同事聽說後都要他設法先把家安置一下再來。可是他最後還是委托別人幫助把家搬到站上，全家人才平安住下。他自己却始終沒有耽擱出車時間。

何昌賢在平時總是把黨的利益和國家利益放在第一位。他日日夜夜、勤勤懇懇，關心國家的事業發展；就是在偶然發生了過失，受到批評的時候，也不灰心喪氣，繼續為黨的事業奮發前進。1954年10月，這個在生產上處處帶頭的人，卻出了一次事故。這天早晨，他的車從趙李橋開出來，撞着一個推手車的人。雖然這次事故是因為那個推手車的人違犯了交通規則，但是他也有責任。那些時，何昌賢着急得很；平時遇着人還搭上几句，可那幾天他總是低着頭，話也少說，飯也吃不下，見着別人面就說：“領導上教育我，遇事要帶頭，現在竟出了事故，我真對不起黨的培養……”說着說着，他就哭起來了。武昌汽車總站站長聽說他出了事故，急忙從武昌趕去。站長對他說：事故既然

出了，重要的是接受教訓。出了事故，当然是对不起党，要是因为这个事就洩了气，就更对不起党了。这些話使他感動極了，他当面提出要把生產做好，來挽回發生事故的損失。跟他同事的人，听說他出了事故，也心急火燎，看到他納悶、慚愧的样子，都劝他、帮助他；他的小組还从武昌寫信去鼓勵他。直到医院通知他說撞伤的人医好了，何昌賢才安下心來。虽然他因出这次事故受到党的嚴厲責备，但他对別人說：决不洩气，保証達到和超額完成第四季度的各項定額，來挽回这次事故的影响。第四季度九十多天，他真的沒塌一次班，定額也都突破了。他用实际行動在改正自己的錯誤。

何昌賢六年不缺勤、不曠工，肯深入鑽研業務，無論在什么情形下，一貫老老实实、勤勤懇懇地工作。这是由于他在党的教育下，樹立了國家主人翁觀念、樹立起自覺的社会主义勞動态度。正如何昌賢自己說的：“工人是國家的主人，應該把家当好，不能把事情做坏，才像个主人的样子，大家都努力，幸福生活就來得早。”

自从國家建設社会主义的第一个五年計劃

宣布后，何昌賢更明确地認識到自己的工作就是社会主义建設的一部分。每个人工作得好，勞動得好，社会主义的美好前途就能提早实现。他說：“我們每个人都是國家建設事業上的螺絲釘，你也轉得快，他也轉得快，國家建成社会主义就快。”

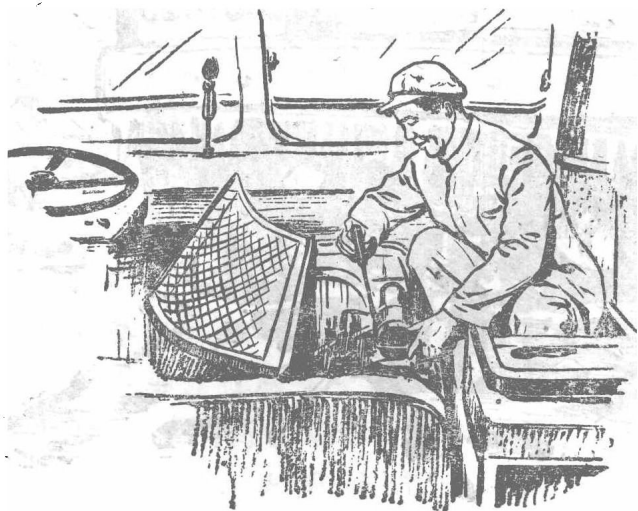
**嚴格地遵守勞動紀律，執行技術操作規程，
保證安全生產，六年沒出責任事故**

何昌賢不光一貫保證出勤，而且还認真地執行技術操作規程和保安規程，六年以來沒出過責任事故，保證了安全生產。

何昌賢熟悉自己汽車的性能就像熟悉老朋友的脾氣一樣，他能適應車子的特點，安全、輕便、節省地行駛。他能憑眼睛、耳朵和手腳，看到、聽到和感覺到車輛各部件內部轉動情況。摸到了車輛的脾氣，安全行車才有了保證。

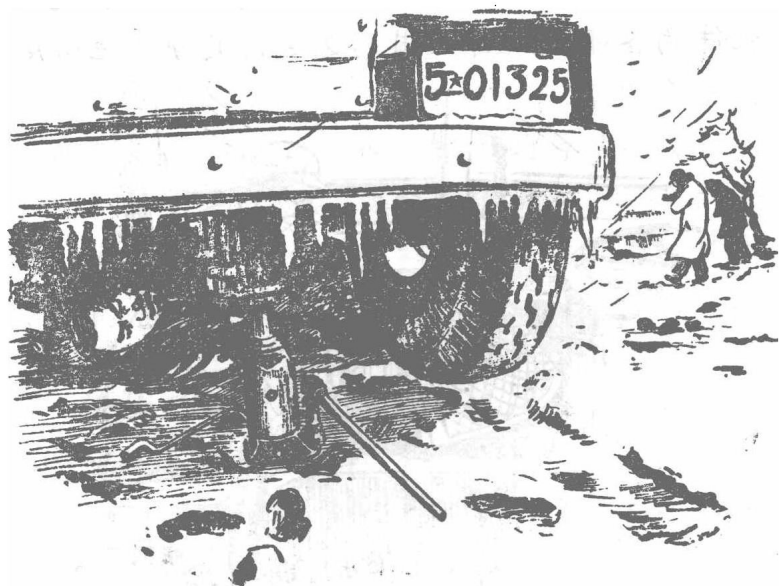
何昌賢最主要的模範事迹，是按規程把車子保養得好。每次出車，他總把機器檢查一遍；行車中，每走三公里就全面看一次儀表，每走到一站（30公里），就下車檢查一次容易發生

故障的机件和輪胎气压；車子一回終點站，就動手清洗車子，保養和調整机件。操作規程里規定出車前应檢查輪胎的气压，有的司机只用錙头敲敲便算檢查过了；而他認為輪胎气压大了或小了，都会增加輪胎的磨損，經常都用气压表測量准确，要輪胎确实達到标准气压才開車。操作規程規定，机件必須潤滑良好，有的司机把机油一加，不管潤滑油在車內的情況怎样，便發動引擎；他認為冬季机油会在車內凝固，机件潤滑不好，容易磨損，所以總是先用手搖柄將發動机空搖數十轉，使潤滑油融化到机件的各部分，并且用急速運轉的办法把溫度



升到攝氏50度，才把車開走，減少機件磨損。他總是把汽車保持在經濟速度內，並隨時把嵌入輪胎內的石子挖出。這樣他的汽車的完好率比一般高出20%多，三年能多出車200多天。

1954年，湖北農村遭受水災，全省的汽車都在為農村趕運糧食和各種救濟物資。在通（城）趙（李橋）線上，就只留下何昌賢一部客車。怎麼能使自己的車子一天也不停呢？這是一條“丙級路”，國家規定汽車在丙級路每行駛3千公里必須實行二級保養，保養一次就得



停車兩天。何昌賢這時就成天琢磨着怎樣才能使汽車一天不停的办法。武昌汽車總站站長也鼓勵他想办法克服这个困难。1954年冬天特別冷，經常下雪，但是何昌賢無論刮風下雪，每天都是天不明就出車，黃昏時分回站。站上沒有車庫，車子就停在雪地里；他也是每天躺在雪地上照常檢查車底部的机件。虽然在这种天气里，人們在屋子里圍爐取暖还怕冷，他自己有時也把身子凍僵了，但例行保养却从來沒有間断过。他這時还想出了加强保养的办法，按照汽車机件的各个“總成”，有計劃地順序保养，今天保养車子的后轂，明天保养發動机，后天保养傳動設備……这样一來，行駛了3千里后，只需半天時間就修整好了，当天还能出車。所以有的汽車修理工人開玩笑說：“要都像老何那樣爱惜車輛，我們修理工人可就沒活干了。”他在这条綫上工作了七个月，除了兩天因为路上冰凍运输局命令停車外，每天都出了車。他的車子完好率和工作車率有四个月都達到100%。

他的汽車在行駛途中，嚴格遵守安全生產的方針，注意風向、路标、行人動態，不盲目超車；兩車相遇，先停、先讓。所以避免了許多