



Dangzhibushuji ji weiyuan
guicheng yu fangfa

最新版

Dangzhibushuji ji weiyuan
guicheng yu fangfa

Dangzhibushuji ji weiyuan
guicheng yu fangfa

Dangzhibushuji ji weiyuan
guicheng yu fangfa

gongzuo

ji weiyuan gongzuo
guicheng yu fangfa

党支部书记及委员 工作规程与方法

Dangzhibushuji ji weiyuan gongzuo
guicheng yu fangfa

□ 主编 潘立魁

Dangzhibushuji ji weiyuan gongzuo
guicheng yu fangfa

Dangzhibushuji ji weiyuan

Dangzhibushuji ji weiyuan

中共党史出版社



党支部书记及委员 工作规程与方法

主编 / 潘立魁

中共党史出版社

图书在版编目(CIP)数据

党支部书记及委员工作规程与方法 / 潘立魁主编. —北京: 中共党史出版社, 2009. 3

ISBN 978-7-5098-0221-2

I. 党… II. 潘… III. 中国共产党—党支部—工作
IV. D267

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第027489号

书 名: 党支部书记及委员工作规程与方法

主 编: 潘立魁

责任编辑: 春 秋

出版发行: 中共党史出版社

社 址: 北京市海淀区芙蓉里南街6号院1号楼

邮 编: 100080

网 址: www.dscbs.com.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 北京燕旭开拓印务有限公司

开 本: 880mm×1230mm 1/32

字 数: 232千字

印 张: 9.25

印 数: 1—8000册

版 次: 2009年3月第1版

印 次: 2009年3月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5098-0221-2

定 价: 25.00元

此书如有印制质量问题, 请与中共党史出版社发行部联系
电话: 82517249, 82517244

《新时期党务工作规程与方法》丛书

主 编：朱 之

副主编：王 斌 孙孟来

马兴宇 杨林华

党支部书记及委员工作规程与方法

主 编：潘立魁

撰稿人：徐本岩 杨 帆

刘 莹 王爱民

阅读要览

党支部委员会是党支部的领导班子，是党支部日常工作的组织领导者。党支部的组织领导状况直接决定着党支部作用的发挥。党支部领导班子要有章法地、创造性地开展工作，从而完成所担负的任务，实现职能。

本书与党支部领导班子的职能和领导活动的特征相适应，按照党支部领导班子成员的工作职能和规律，以党的相关规定为依据，总结概括了众多党支部的成功经验，阐述了党支部书记和委员们需要掌握的工作规程和工作方法。

全书分为四个部分，具体内容包括：

（一）绪论。概述了党支部领导班子的工作程序和工作方法，阐述了贯穿在党支部领导班子工作程序和工作方法中的基本原则，论述了党支部领导班子工作程序和工作方法的体系结构。

（二）党支部书记工作篇。阐述了党支部书记的职责、地位、作用、党支部书记应具备的素质和工作能力，对党支部书记主要工作的程序和方法作出归纳概述，从而对怎样当好党支部书记给出了定位，明确了要求。

（三）党支部副书记和委员工作篇。针对党支部副书记和各类委员，分别阐述了各自的职责和能力素质要求，重点阐述了各自应掌握的工作程序和工作方法，为党支部副书记和每个委员有效地开展工作提供了必要的指导。

（四）工作方法篇。立足于党支部书记、副书记、委员的职责和作用，分别论述了党支部领导班子开展工作需掌握的工作方法和领导艺术。在方法阐述中，力争做到具体管用，旨在为党支部一班人开展工作提供“过河的桥和船”。

本书对涉及的工作程序，采取图表形式，从不同角度全面介绍了各项工作的流程和方法，具有较强的指导性、实用性和操作性。还在每部分摘编了一些重要理论，做了些参考资料性的链接，提供深度阅读和参考。

此书是为党支部领导班子建设和开展工作提供一些有益的思路和参考，希望它对党支部领导班子成员提高素质、科学地进行领导工作、提高工作效率，发挥指导和启发作用。

在新阶段，党支部领导班子要努力适应新形势，落实“三个代表”重要思想和科学发展观的要求，实现领导方式和领导方法的创新，不断提高工作水平，完成时代赋予的任务。



阅读要览	1
------------	---

绪 论

一、党支部领导班子工作程序和工作方法的

内涵和特点	1
-------------	---

（一）工作程序和工作方法的内涵	1
-----------------------	---

（二）工作程序和工作方法的特点	2
-----------------------	---

二、党支部领导班子工作的指导原则

（一）坚持实事求是、讲求实效的原则	4
-------------------------	---

（二）坚持民主集中制的原则	4
---------------------	---

（三）坚持情理结合、积极引导的原则	4
-------------------------	---

（四）坚持创造性的原则	5
-------------------	---

三、党支部领导班子工作程序和工作方法的

有机体系	6
------------	---

（一）程序论和方法论	6
------------------	---

（二）基本工作程序和工作方法	7
----------------------	---

- (三) 具体工作程序和工作方法 7
- (四) 领导艺术 7

党支部书记工作篇

- 【要论摘编】 9

一、党支部书记概述 11

- (一) 党支部书记的产生 11
- (二) 党支部书记的作用 14
- (三) 党支部书记的主要工作职责 15
- (四) 党支部书记要具备的能力素质 19
- (五) 党支部书记要具备的工作能力 24

二、党支部书记日常工作的规程与方法 41

- (一) 党支部书记抓支委会自身建设的规程与方法 41
- (二) 党支部书记处理支部内外关系的规程与方法 46
- (三) 党支部书记抓党支部组织生活的规程与方法 49
- (四) 党支部书记主持召开支部党员大会的
规程与方法 57
- (五) 党支部书记主持召开支委会议的规程与方法 59
- (六) 党支部书记主持召开支委扩大会议的
规程与方法 62
- (七) 党支部书记指导党小组长召开
党小组会的规程与方法 63
- (八) 党支部书记主持召开党支部组织
生活会的规程与方法 65
- (九) 党支部书记主持召开支部委员民主
生活会的规程与方法 70

(十) 党支部书记抓党员教育工作的规程与方法	74
(十一) 党支部书记抓党员管理工作的规程与方法	79
(十二) 党支部书记抓发展党员工作的规程与方法	87
(十三) 党支部书记抓党风建设工作的规程与方法	97
(十四) 党支部书记开展群众工作的规程与方法	103
(十五) 党支部书记开展思想政治工作的 规程与方法	111
(十六) 党支部书记科学决策的规程与方法	116

【资料链接】

党的集体领导制度	17
“战斗堡垒”写进党章	44
党的组织生活	51
党员大会	59
组织生活会的基本内容	67
民主生活会的主要内容	71
党员教育的主要内容	74
党员管理的主要制度	81
什么人可以入党?	89
坚持依法行政 做好群众工作	101
改革三十年思想政治工作的基本经验	113
党内议事和决策的基本制度	121

【学习参考】

旬阳县探索“阳光选人”新机制	13
当好新经济组织党支部书记“五法”	23
领导干部要修炼十种能力	40
“345 工作法”激活党小组作用	65
坚持党员的主体地位	86

【流程图】

党支部书记工作职责列表	18
党支部书记抓支委会自身建设工作程序	45
党支部书记处理支部内外关系工作程序	48
党支部组织生活制度列表	56
党支部书记主持召开支部党员大会的工作程序	58
党支部书记主持召开支委会会议的工作程序	61
党支部书记主持召开支委扩大会议工作程序	62
党支部书记指导党小组长召开党小组会工作程序	64
党支部书记主持召开党支部组织生活会工作程序	69
党支部书记主持召开支部委员民主 生活会工作程序	73
党支部书记抓党员教育工作程序	78
党支部书记抓党员管理工作程序	85
党支部书记抓发展党员工作程序	96
党支部书记抓党风建设工作程序	102
党支部书记征求群众意见工作程序	110
党支部书记开展思想政治工作程序	115
党支部书记决策工作程序	119
【深度思考题】	121

党支部副书记与委员工作篇

【要论摘编】	123
一、党支部副书记工作	124
（一）党支部副书记的设置与产生	124

(二) 党支部副书记应具备的能力素质	124
(三) 党支部副书记的工作规程与方法	125
二、党支部委员工作	131
(一) 党支部委员的设置与产生	131
(二) 党支部委员的作用	132
(三) 党支部委员应具备的能力素质	133
(四) 党支部委员应掌握的工作技巧	135
(五) 党支部组织委员的工作规程与方法	139
(六) 党支部组织委员做好党员队伍建设的基本方法	144
(七) 党支部宣传委员的工作规程与方法	149
(八) 党支部宣传委员进行宣传鼓动的基本方法	159
(九) 党支部纪律检查委员的工作规程与方法	163
(十) 党支部纪检委员处理信访的基本方法	167
(十一) 党支部统战委员的工作规程与方法	172
(十二) 党支部统战委员做好统一战线 工作的基本方法	178
(十三) 党支部青年委员的工作规程与方法	191
(十四) 党支部青年委员开展青年工作的基本方法	195
(十五) 党支部保卫(保密)委员的 工作规程与方法	198
(十六) 保卫(保密)委员开展保卫工作的 基本方法	202
 【资料链接】	
无候选人直选村支部书记、委员	132
改革开放三十年来党员队伍建设的主要启示	145
党的纪律检查工作的方针	164
如何促进青年工作的科学发展?	197

【学习参考】

副职的配合艺术	129
讲领导艺术，不要弄权术	137
组织干部要“讲党性、重品行、作表率”	149
中国共产党最初的党校	161
中国共产党历史上的党内监督	169
胡锦涛：不断巩固和壮大统一战线 共同建设	
中国特色社会主义	175
毛泽东的统战艺术	180
党建带团建	195
保密范围和密级划分	204

【流程图】

党支部副书记的主要职责列表	128
党支部组织委员的主要职责列表	142
党支部组织委员开展组织建设工作程序	148
党支部宣传委员的主要职责列表	158
党支部宣传委员开展宣传工作程序	162
党支部纪检委员的主要职责列表	166
党支部纪检委员处理违纪党员的工作程序	171
党支部统战委员的主要职责列表	174
党的统一战线工作要领	186
党支部青年委员的主要职责列表	194
党支部保卫（保密）委员的主要职责列表	201

【深度思考题】	206
---------------	-----

工作方法篇

【要论摘编】	207
一、抓住重点，统筹兼顾	208
（一）以人为本的方法	208
（二）抓中心环节带动其他工作的方法	211
（三）吃透两头，掌握上情和下情的方法	212
（四）具体问题具体分析的方法	213
（五）调解纠纷的方法	214
（六）处理突发事件的方法	215
（七）营造工作环境的方法	217
（八）驾驭市场经济的方法	218
（九）提高领导工作效率的方法	219
（十）协调的方法	220
（十一）民主协商的方法	222
（十二）围绕中心工作的方法	223
（十三）分类安排工作的方法	224
二、依靠群众，调动群力	225
（一）群众路线的方法	225
（二）激励的方法	226
（三）表扬的方法	228
（四）社情民意分析方法	229
（五）定点联系的方法	232
（六）谈心的方法	233
（七）主题教育的方法	236
（八）寓教于乐的方法	239

三、求真务实，深入调研 240

- (一) 实事求是，一切从实际出发的工作方法 240
- (二) 调查研究的方法 241
- (三) 善于总结经验教训的方法 243
- (四) 运用制度抓管理的方法 244
- (五) 系列活动工作的方法 245
- (六) 基层网络党建工作方法 248
- (七) 岗位成才的方法 250
- (八) 借题发挥的方法 251
- (九) 形势教育的方法 253
- (十) 刚柔相济的方法 254

四、谋事定策，正确用权 255

- (一) 批评与自我批评的方法 255
- (二) 充分发挥支部委员作用的方法 257
- (三) 善于依法办事和以德服人的方法 258
- (四) 主持会议的方法 261
- (五) 加强班子团结的方法 263
- (六) 抓党风廉政建设的方法 265
- (七) 与上级相处的方法 267
- (八) 与同级相处的方法 269
- (九) 与下级相处的方法 270
- (十) 建立领导权威的方法 272
- (十一) 以身示范的方法 273
- (十二) 自学读书的方法 274
- (十三) 道德熏陶的方法 277

【资料链接】

- 对以人为本中“人”的理解 211

党支部书记要“弹好钢琴”	212
建立关怀帮助服务党员机制	218
党员干部要提高驾驭市场经济的能力	219
村务点题公开 群众心里亮堂	221
党务公开的内涵	222
绩效管理	225
表扬注意技巧	229
谈心中的四个结合	233
总结推广经验的“三要点”	244
推行基层党建工作预警制	245
总书记触网	248
“技术党课”为党员送知识	251
形势教育的三原则	253
领导必须刚柔相济	254
批评的技巧	256
党纪、政纪、法纪三者的区别	260
中国古代关于“和”的思想	265
协调——必备的能力	268
“弹性控制”的艺术	271
增强非权力影响力有助执政威信	272
党员领导干部如何作表率	274
郑重承诺：干干净净为官	278

【学习参考】

警惕“交叉感染”扩大社会矛盾	214
公共危机管理知识	216
养成高效工作的习惯	220
“精神奖励与物质奖励相结合”的新规定	227

书记省长邀网民会面“拍砖”	230
心理学家论心理健康	236
云南先进性教育寓教于乐，深入基层	237
怎样写调查报告	242
党建工作载体要素的构成	247
网络：高层了解民意的新渠道	249
进一步规范“短信党课”新形式	252
民主集中制的由来	258
“一把手”分权与副手互相制约	270
领导干部要认真认真学习	276
【深度思考题】	279
后 记	280

绪论



党支部领导班子要 注重工作程序，讲究工作方法

党支部领导班子是一个单位具体的领导者，其工作目的就是组织党员和群众为实现党的任务而共同行动。“工欲善其事，必先利其器”。明确的工作程序和正确的工作方法是做好组织领导工作的重要保证。从一定意义上说，党支部能否实行正确有效的领导，取决于党支部领导班子每一个成员有无明确的工作程序和科学的领导工作方法。



党支部领导班子工作程序和工作方法的内涵和特点

（一）工作程序和工作方法的内涵

程序是指人们为达到某种目的而确定的工作规则，是办事的规矩。方法则是指人们在工作中采取的行为方式和手段，俗称“门道”、“路子”。各行各业和各项工作都有其明确的工作程序，也叫规程，也都有其具体的工作方法。同样，党支部是一级严密的党组织，党章和其他规章制度都已经对党支部的各项工作作出