



左手

赵月华 张扬◎编著

右手



一代洞悉中国传统内圣外王之道的『中兴名臣』

曾国藩

■做事要学胡雪岩
■做人要学曾国藩

全集

石油工业出版社

胡雪岩

一个深谙中国传统智慧权谋之法的『红顶商人』



左手

赵月华 张扬◎编著

右手



一代洞悉中国传统内圣外王之道的『中兴名臣』

曾国藩

■ 做事要学胡雪山
■ 做人要学曾国藩

全集

胡雪岩

一个深谙中国传统智慧权谋之法的『红顶商人』

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

左手曾国藩 右手胡雪岩全集/赵月华, 张扬编著.

北京: 石油工业出版社, 2009. 10

ISBN 978 - 7 - 5021 - 7400 - 2

I. 左…

II. ①赵…②张…

III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) — 人生哲学

②胡雪岩 (1823 ~ 1885) — 人生哲学

IV. K827 = 52 K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 168902 号

左手曾国藩 右手胡雪岩全集

赵月华 张扬 编著

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址: www.petropub.com.cn

编辑部: (010) 64523643 营销部: (010) 64523603

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

787 × 1092 毫米 开本: 1/16 印张: 19

字 数: 379 千字

定 价: 36.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

前言

一百多年以来，中国社会一直流传着“从政要学曾国藩，经商要学胡雪岩”的民间谚语，这句谚语深刻地揭示了精通内圣外王之术的中兴名臣曾国藩和深谙智慧权谋之术的红顶商人胡雪岩在人们心中的神圣地位，也明确地指出了曾国藩做人以及胡雪岩做事在为人处世方面对人们的影响，使他们二人如窖藏的酿酒，搁置得越久而酒味越浓烈。

曾国藩，中国 19 世纪下半叶叱咤风云的政坛人物。从一个山村穷秀才，一步一个脚印，成为力挽狂澜的“中兴第一名臣”、“大清圣哲”，无人能出其右。

胡雪岩，中国 19 世纪下半叶叱咤风云的商界人物。从一个身无分文的钱庄小伙计，赤手空拳在乱世中开辟出一番天地，成为名震天下的富可敌国、穿黄马褂的“红顶商人”。晚清重臣左宗棠更是称他为“商贾奇男子”，他传奇的赚钱神话使得无数人人为之痴迷，成为所有商人的终极梦想。

没有谁能轻易让人们奉为圭臬，没有谁能轻易在历史上刻下名字。他们两位之所以取得这么大的成就，是因为他们拥有与众不同的做人做事绝学，才使得他们能够从芸芸众生中脱颖而出，成就其他人难以建立的功业。这些绝学是他们跨越各种艰难险阻、历经无数成败得失而总结出来的，是他们人生的智慧谋略的深刻体现。这些绝学既体现了他们对中华五千年传统智慧的独特应用，又展示了他们对于人情世故的创造性见解。这些绝学不但是每一个想达到内圣外王之道的人所应遵循的道路，也是每一个想建功立业的现代人应学习和掌握的智慧。

本书共分上下两篇，上篇“左手曾国藩”从曾国藩的做人绝学着手，分别阐述了曾国藩的修身养性之智、稳妥求成之则、坚挺不拔之力、巧妙护身之诀、善结人缘之道、与时俱进之术、识人用人之要、勤俭治家之方八个方面的智慧；下篇“右手胡雪岩”从胡雪岩的做事绝学入手，分别详细阐述了胡雪岩的志存高远之道、圆融处世之术、扬名气筹品牌之法、谋划定夺之绝、借机用势之智、因人致用之慧、泰然成事之举、守信谋利之德八个方面的智慧。

本书是继在吸取《左手曾国藩右手胡雪岩》之精华的基础上，新增修身、治家、扬名、立志之要诀，使得本书既浓缩了曾国藩一生内圣外王之术、成为一代名臣原因的精华，对追求上进、立志从政的人士具有指导作用的全书，又

是一部集修养身心、勤俭治家、圆融处世于一体的人生成功全书；而下篇又浓缩了胡雪岩深谙智慧权谋之术、富可敌国原因的精华，不仅是对经商者具有指导性作用的全书，而且还是一部全方位、多视角的成功学全书。

尽管曾国藩、胡雪岩离我们的时代已有一百多年，但是他们的绝学仍不过时，它们仍然是我们在这个时代走向成功、走向卓越的智慧来源和处世瑰宝。朋友们，千里之行，始于足下，让我们充分汲取他们的绝学精华，并创造性地用之于实践，一起来创造我们的传奇人生，成就我们的非凡梦想吧！

上篇 左手曾国藩 ——不可不知的曾国藩绝学

曾国藩，中国 19 世纪下半叶叱咤风云的政坛人物。从一个山村穷秀才，一步一个脚印的，成为力挽狂澜的“中兴第一名臣”、“大清圣哲”，无人能出其右。



第一章 曾国藩的修身养性之智 ——人生最高的境界在于“养心”两字

成大事者都非常注重修身养性，不断锤炼自己的品性，以此奠定成功的基石。曾国藩的修身养性要诀，可以说是积聚了中国传统文化的精髓。他认为人要立圣贤之志趣，善养浩然之气，慎独以检束自身，戒除虚妄以养心，坚持终身学习，不断完善自己，并做好知足的功夫，这样方可在学问事功上取得卓越之成就。

慎独乃守身之先务	5
有则改之，无则加勉	7
志当存高远	10
以诚待人，以和待人	13
戒除虚妄，静以养心	15
养足浩然之气	18



第二章 曾国藩的稳要求成之则 ——亦忍亦纵，忍多纵少的人生

世道坎坷，人情倾险，稍有不慎，就有可能功败垂成，前功尽弃，因此必须小心谨慎，稳妥从事。曾国藩初出茅庐时，屡遇挫折，最后从中悟出了生存之道，那就是要做到谨言慎行，稳妥求成，时刻能耐烦，凡是求稳慎，以缓纠急，用缓济急，时刻学会耐冷、耐苦、耐劳、耐闲，这样定能成就一番大事。

凡事力求稳慎	23
用人须以“慎”为先	25

以耐烦为第一要义·····	27
以缓济急，稳中求胜·····	29
稳中方可求成·····	31
言多必失，祸从口出·····	33
时刻做到谨行慎思·····	36



第三章 曾国藩的坚挺不拔之力 ——大柔非柔，至刚无刚

无论何人，只要想做成非常事业，就得每于艰险之时，坚忍支撑得住，因为天下断无易处之境遇，天下事未有不自艰苦得来而可久可大者。曾国藩就是这样一个人，面对失败、压力、危难和别人的不理解、不支持或是讥讽、嘲笑、轻蔑甚至侮辱，他不是怨天尤人，而是好汉打脱牙和血吞，咬牙立志，徐图自强，挺身而出，坚挺面对，积极进取，以坚忍成就了他的一生伟业。

危难之际挺身而出·····	41
屡败屡战终不悔·····	42
撑起两根穷骨头·····	44
坚挺面对四面压力·····	46
积极进取无不成之事·····	47
以坚忍成就一生功业·····	49
勇于任事，挺身入局·····	54



第四章 曾国藩的巧妙护身之诀 ——紧紧抓住突破一生的主动权

古往今来，世事复杂多变，险象环生，危机四伏，宦海更是难有宁日，而曾国藩在一生中却“任凭风吹浪打，我自岿然不动”，这与他的护身之诀莫不关联。他认为身居高位必须一刻也不放松，小心方可驶得万年船，切忌傲慢和争心过重，处事要给对方留下余地，把握好与人相处的度，同时做事要掌握主动权，切不可危急时刻仰仗他人。

小心驶得万年船·····	59
高明处世，精明做人·····	63
争心不可过重·····	64

处世必须戒傲·····	66
站得高才能看得远·····	69
“明”可学而达之·····	71



第五章 曾国藩的善结人缘之道 ——善于挖掘潜在的力量

人缘一方面需要学会如何建立，另一方面则需学会如何经营，曾国藩在这两方面都是高手，并且随着地位越高越善于运作，真可谓明白人做明白事。他认为为人要宽容和气，给他人留足脸面，处世要多结交有志之士，并善于建立自己的人脉资源和开拓经营人际关系，注意联手打天下，在人生的重要关头能够倚人而起，借梯登高。

与人为善，取人为善·····	77
宽和方可得众·····	78
大力结交有志之人·····	81
做人须给他人留面子·····	82
与贤人联姻来巩固势力·····	84
待人以诚以恕·····	86
用“和”字来塑造军队·····	88



第六章 曾国藩的与时进退之术 ——天天都做一个明白人

曾国藩能够在险恶宦途做到保全自身，成为一代中兴名臣，这与他的与时进退之术是分不开的。他时刻做到把握正确的进出机会，学习龙蛇屈伸之道，在羽翼不丰时决不乱动，而是藏器于身，不越雷池一步，在功名事业渐趋全盛则自剪羽翼，从而让自己功成身退，善其末路。

进退必先观大局·····	93
羽翼未丰时不可轻动·····	96
识时务方为俊杰·····	98
关键时刻敢于出手·····	100
危急时不可仰仗他人·····	102
功成身退天之道·····	104

学习龙蛇屈伸之道	108
----------------	-----



第七章 曾国藩的识人用人之要 ——一个人永远成不了大气候

一个人的能力再大，也终究有限，只有那些善于用人之长以补己之短的人，充分借助他人力量的人，群策群力，才能成就伟业。曾国藩以儒臣督师，削平大难，蔚成中兴之业，离不开他的借人成事之功。他的知人之明、用人之智和树人之道，都是想成大事者必须学习的法宝。

选择人才就是选择成功	115
有才方可谋事	117
知人善任，量才器使	120
选才应注意标准	121
把事业交给光大门庭之人	124
用人应扬长避短	128
驾驭人才要软硬兼施	131
奖惩必须分明	133



第八章 曾国藩的勤俭治家之方 ——勤则兴、懒则败

曾国藩治家，并没有什么特别之处，只不过是真正把“勤俭”二字用于治家的全过程。他把勤奋视为先人的古训，半耕半读，以守先人之旧，甚无存半点官气。曾国藩一再对家人强调，勤则兴、懒则败。曾国藩所持“勤俭”二字，终身不渝。

家和则福自生	137
耕读传家，泽及后代	138
做人要有孝心	140
友爱亲朋好友	142
持家之道在于节俭	144
兴家之道在于勤奋	146

下篇 右手胡雪岩

——不可不学的胡雪岩绝学

胡雪岩，中国19世纪下半叶叱咤风云的商界人物。从一个身无分文的钱庄小伙计，赤手空拳在乱世中开辟出一番天地，成为名震天下的富可敌国、穿黄马褂的“红顶商人”。晚清重臣左宗棠称他为“商贾奇男子”，他传奇的赚钱神话使得无数人人为之痴迷，成为所有商人的终极梦想。



第九章 胡雪岩的志存高远之道

——人有大志在，何处不翻飞

人需要立下大志，法国戴高乐将军讲得好：“目标越高，志向就越可贵，成就也就越可观。”所谓“人有大志在，何处不翻飞”，所以他有令人羡慕的成就。

立志在我，成事在人	153
志向高远，躬身实践	155
立志“上忧国，下忧民”	157
谋大事必立大志向有大自信	159



第十章 胡雪岩的圆融处世之术

——处世以“圆世”为要义

“圆世”哲学是大智慧与大容忍的结合体。一代“红顶商人”胡雪岩，正是一个真正懂得“圆世”哲学之人。胡雪岩的圆世态度，既在通，又在活，还在融，归结在一起，无非是要达到圆满无憾。通是权和变，活是趋向、目标，融是状态，满是结局。人生如此，又有什么事情做不成的呢。

为人处世以“圆”为要义	165
谨小慎微防人妒	169
“坏人”叫别人去做	171
为人最要紧的是收得结果	173
得饶人处且饶人	175

吃亏也是占便宜	177
做生意不可抱残守缺	178



第十一章 胡雪岩的扬名气筹品牌之法 ——名气就是财富，品牌就是资源

名气就是财富，品牌就是资源。无论是对于个人还是对于公司的发展而言，良好的名气和品牌是不可或缺的。胡雪岩对于这一点有非常深刻的认识。他先做名气后赚钱，用力打造自己的金字招牌，利用绝招做好自己的门面，还通过行善仗义来传播美名，这些使他的生意兴隆非凡，财富也就随之滚滚而来。

散财施善，大气做势	183
扩大地盘壮大自己的“脸面”	185
店堂的门面就是招牌	189
驰骋商场名气最重要	192
创出自己的金字招牌	193



第十二章 胡雪岩的谋划定夺之绝 ——谋深虑远，成之因也

胡雪岩认为：无论是处世还是经商，都必须要有谋划。有了这些谋划之策，胡雪岩对整个时事的了解和把握总能够先人一步，就能开风气，占地利，享天时，并从容应对各种事件，从而建一己之功。这与一旦处于纷乱时事中即茫然无措的人相比较，胡雪岩的优势就显现出来了。

善于使用连环手法	199
凡事要有长远的筹划	203
舍小利而趋大利	205
善于用钱生钱	207
以退为进，成就大局	209
善于盘算整个局势	211
运筹谋略谋求主动权	212



第十三章 胡雪岩的借机用势之智 ——与其待时，不如乘势

胡雪岩认为：顺势是眼光，取势是目的，做势就是行动。这是他的用势绝学的精妙阐释。中国古代有一句成语说，“与其待时，不如乘势”。许多看起来难办的大事，胡雪岩居然都顺顺当当地办成了，就是因为他懂得用势的缘故。

顺势取势还要做势	217
与其待时，不如乘势	220
什么事都要讲机会	222
把握时局是头等大事	223
借助一切可以借的东西	225
抓住稍纵即逝的商机	227
抓住时机，敢想敢干	230
变化之中找出机缘	232
机变与权变相交互	234



第十四章 胡雪岩的因人致用之慧 ——用人艺术讲究择人而任势

胡雪岩认为：对于人才必须学会掌控，只有这样才能让其为我所用。胡雪岩对掌控之招的运用，使他身边人才济济，并且这些人时刻忠诚于他，为他出谋献策，出力卖力，为他成就商业上的胡氏帝国奠定了坚实的基础。

选才不拘一格	239
以情义打动人才	242
用人之所长	244
用人也需疑人	246
精心甄别考查人才	249
以财揽才，以欲从人	251
通过合适的人才控揽局面	254
集中众人力量为己所用	256



第十五章 胡雪岩泰然成事之举 ——不为外物搅扰内心的安宁

胡雪岩认为：一个人无论在什么时候都要沉住气，达到泰然处之的境界。胡雪岩的这种境界来自于他的对己泰然，对事泰然。对己泰然是充分相信自己，无论什么时候都不放弃对自己的信心。对事泰然就是勇于决断，对于事情的结果拿得起，放得下。处事泰然造就了胡雪岩这个“一等一”的成功商人。

快刀才能斩乱麻	261
什么时候都要沉住气	262
要从正道取财	264
敢开风气之先	268
尽量将得失心丢开	271
拿得起，更要放得下	273



第十六章 胡雪岩的守信谋利之德 ——诚信待人，顶天立地

胡雪岩在处世经商过程中，始终坚持从正道取财，重信讲义，言出必行，恪守守信谋利之道，这不仅为他带来了至上的信誉，也为他带来了长久不衰的滚滚财富。

不以赖账赌明天	279
做人无非是讲个信义	281
存心自有天知	283
绝不做过河拆桥的事	285
言出必行，说一句算一句	288

上篇 左手曾国藩

——不可不知的曾国藩绝学

曾国藩，中国19世纪下半叶叱咤风云的政坛人物。从一个山村穷秀才，一步一个脚印的，成为力挽狂澜的『中兴第一名臣』、『大清圣哲』，无人能出其右。



第一章

曾国藩的修身养性之智



「人生最高的境界在于『养心』两字」

成大事者都非常注重修身养性，不断锤炼自己的品性，以此奠定成功的基石。曾国藩的修身养性要诀，可以说是积聚了中国传统文化的精髓。他认为人要立圣贤之志趣，善养浩然之气，慎独以检束自身，戒除虚妄以养心，坚持终身学习，不断完善自己，并做好知足的功夫，这样方可在学问事功上取得卓越之成就。

