

王士新 著

安徽十大富豪

● 从一贫如洗到亿万富豪，他们每个人的创业历程都是一部精彩的传奇故事

● 安徽人民出版社

王士新 著

安徽十大富豪

●安徽人民出版社



目 录

李年荣:争当安徽首富	(1)
高允连:从黑土地走出来的亿万富豪	(37)
牟坤林:安徽现代儒商	(71)
宋世鹏:创出世界一流	(101)
汪明来:摆菜摊起家的富商	(137)
肖荣生:由打工仔到亿万富豪	(157)
王兴业:创业从 45 岁开始	(173)
李文彬:中国绳王	(199)
杜应流:安徽铸造大王	(211)
沈文涛:省城民营大建筑商	(231)
后 记	(257)



李 年 荣 简 历



姓名：李年荣

出生日期：1948 年

籍贯：芜湖县

学历：大专

经历：1968 年参军，在部队服役 20 年，从小兵一直干到副团职，1989 年转业湖南国际信托投资公司，1992 年

返回家乡芜湖市进军房地产业。在芜湖市旧城改造中，共开发四大项目：两个市场，两座大厦，总开发量近 20 万平方米。其中百龙商城五金灯具市场 5 万平方米，长街商都小商品批发市场 4.2 万平方米，三泰服饰城 4.2 万平方米，三泰国际大厦 6.08 万平方米，后三大项目总投资达 2.4 亿元。

个人资产 4 亿元。



李年荣近影。



李年荣在办公室。



三泰商业广场。

。室公小奇荣华李

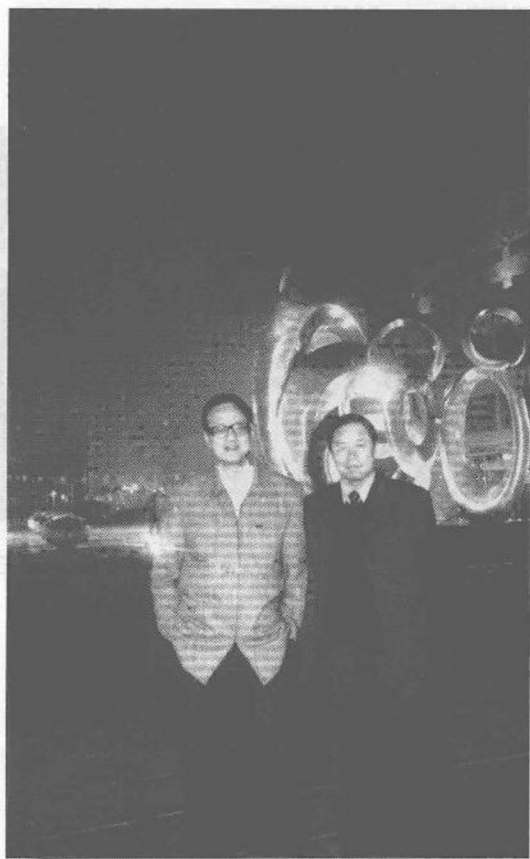


三泰国际大厦。



1998年3月9日李年荣与安徽省人大常委会副主任江泽慧在钓鱼台国宾馆合影。

。大禍國泰三



一九九九年底，李年荣与安徽省人大常委会副主任吴昌期在三泰国际大厦前合影。



1999年李年荣与安徽省工商联会长王鹤龄在三泰集团公司合影。



李年荣：争当安徽首富

李年荣四年前就公开亮出自己的奋斗目标：争当安徽首富。

记者专程赴芜湖采访了这位私营企业家。

过江轮渡上，我拨通了李年荣的电话：“15 分钟后我到芜湖造船厂门前，请派辆车来。”

李年荣回答：“我现在正与日商谈判，我请一位副总去接你，黑色丰田，车号 618。我们下午谈。”

李年荣在芜湖市旧城改造中，共开发四大项目：两个市场，两座大厦，总开发量近 20 万平方米。其中百龙商场五金灯具市场 5 万多平方米，长街商都小商品批发市场 4.2 万平方米，三泰服饰城 4.2 万平方米，三泰国际大厦 6.08 万平方米，共建住宅房 1080 间，营业店铺 1220 间。

副总冯建先生陪我参观了公司开发的四大项目。

穿过熙熙攘攘的车流人流，我们来到座落在美丽的青弋江边的“百龙商城”和“长街商都小商品批发市场”，这里商贾云集，店铺连成一片，“人气”很旺，拉货



的三轮、货车在人流中艰难地来来往往。冯先生介绍，他们开发的两大项目和“十里长街”融为一体，这里已成为江南几十个县市的商品集散中心。

“三泰服饰城”、“三泰国际大厦”地处芜湖最繁华的商业步行街中山路中段。

这两座大厦是芜湖市中山路商业步行街上最为光彩夺目的建筑物，“三泰国际大厦”雄伟壮观，面对风景秀美的镜湖公园和步行街休闲广场，这个占地面积1.09万平方米共9层的综合楼宇被称为芜湖商业建筑的“航空母舰”。

下午近2点，李年荣敲开我下榻宾馆的房门。

他中等个头，身体匀称，一套藏青西服显得十分得体。面颊线条柔和，给人第一印象是：精明能干而又值得信赖。

他边脱衣服边说：

“没法子，没法子，喝了一点酒，头痛死了，我们休息一会儿吧。”

李年荣很快进入梦乡。在1个半小时里他手机响两次，接两次，每次都在极短几分钟后又甜甜地入睡，响起轻轻的鼾声。

4点，我们在写字台边相对而坐，洁白柔和的台灯灯光泻在他脸上，李年荣显得容光焕发。

杜拉克：有效的管理者会发掘机会。



我问：

“李总，你公司现在总资产是多少？”

李年荣：

“经安徽省有关权威部门评估，三泰集团总资产 5 亿多元。”

“净资产呢？”

“除掉银行贷款，净资产 4 亿元。”

“我很想听听你的故事。”

李年荣笑了：

“每个人来到这个世界上，都有一个长长的故事。”

李年荣的思绪飘回那已久远的岁月。

—

我 1948 年出生在安徽省芜湖县赵桥乡桃园村一个农民的家庭。

父亲不识字，曾当过生产队长。所有亲戚几乎都在农村，没有任何背景。

1966 年，我正在中学读书，可是“文化大革命”闹起来了，大学上不成，1968 年报名参了军。像我们“老三届”这拨人，思想很单纯哟，一到部队就想拿枪杆子上前线打仗。我去的是空军部队，下新兵连，傻眼了，不是养猪、打扫卫生，就是烧砖、盖房子。我想不通，写请战书，要求上前线，结果被部队政委喊去狠狠批评了一顿：烧砖、盖房子、喂猪就是为人民服务，拿扫把子就等于拿枪杆子。革命战士最听党的话。首长的批评，



使我明白了一个道理，在部队不论干什么都是为人民服务。

“要干就一定干好！”这是由性格决定的。

在那批 400 名安徽兵中，我是拔尖的，不到一年入了党，接着当班长、团党委委员、优秀战士，两年不到提为排长，仅半年提升为副指导员，很快又当上指导员，1976 年被任命为正营职农场场长。

这个农场原来状况很糟糕，破破烂烂，年年亏损。

农场有 300 多亩稻田，种稻子喂猪，猪改善部队生活。每逢“双抢”，赤日炎炎，师长、飞行员、战士都被组织去割稻、插秧。空军战斗力是以飞行员飞行小时计算的，只要好天气部队就抓紧飞行。可是“双抢”，飞行员们也得个个参加。飞行员都是从学校直接到部队的，从未干过重体力活，割稻、插秧根本不会，自然苦不堪言。再说战士们又养不好猪，农场只能越办越糟。我决定改革：把稻田改为鱼塘养鱼。得到领导支持，我从地方借来几台推土机，带领几名战士把 200 亩稻田推成鱼塘，又请来养鱼技术人员。还有 100 亩种藕。连养 3 年鱼，每亩起捕四五百斤鲜鱼，飞行员什么时候吃鱼什么时候撒网。

第四年，空军在农场开了现场会，农场也被军委空军评为先进单位。

山下俊彦：自己否定自己才能前进。



1980年，我被提升为团副参谋长，部队送我上军事学院深造两年。

毕业后我抓了机场营区绿化。那时部队经费紧张，要绿化没钱买树苗。一个偶然机会，我从一个安徽老乡那里了解到省林业厅每年有绿化经费。时隔不久，由于飞机不能按时起飞，一位省林业厅副厅长滞留机场，我和参谋长一起去见了副厅长。我说，我们机场是湖南省的窗口，机场绿化关系到湖南的形象，只要给我们一点经费，其余工作由部队包做，我们负责搞好机场绿化工作。副厅长觉得有道理，说你们写个报告来。报告送去，副厅长批一万元。我们购回一批美国松栽上，全部成活。结果机场被军委评为营区绿化先进单位。

1983年，我被任命为18师副团职军务科长。

军务工作头绪多，任务重，管理难，只要出现一次事故就前功尽弃，以前未评过一次先进。上任后，我带几个参谋起早摸黑开辆吉普到各营区检查。部队纪律不准战士私自游泳。一个星期天，在长沙橘子洲头发现几个挎包装着肥皂、裤头去游泳的战士，我们把这件事通报全师，产生很大影响。

由于全师军务工作起色很大，18师军务第一次被空军评为先进单位，以后又连续两年当了先进，我个人也因此荣立一次三等功。

1988年，我的命运发生重大逆转。

广州军区党委决定：提拔我为团长，电话通知来了，领导也找我谈了话。就在这关键时刻，由于一个最



亲密的战友告我黑状，广州军区纪委书记亲自带调查组来调查。在 400 名安徽兵中，留在部队的仅有 3 人，在这次职务变动中，我和一个老乡提升为正团职，另一个老乡副团职未动，他就诬告我“行贿”。广州军区纪委调查组中有一位老乡，他悄悄对我说，告状的人你根本想不到。他不能明说，我也猜不到我那位老乡头上。他启发我：“你到广州时带什么东西去的？”我恍然大悟。去广州时，师参谋托我带 2 瓶茅台酒给一位首长，当时只有这个老乡在场。这个人说我想当官到广州走路子，带一箱茅台酒送人，没送完带 2 瓶回来。一听是他，我气疯了，泪水哗哗直流，平时我们情同手足呀。他还诬陷我为了想当官，把师里干部都买通了，给每人送了鱼缸。事实是去广州时，参谋长见有种鱼缸很漂亮，我们就背回一个做样品，自己动手加工一些，给师里每人发一个。

纪委书记找我谈话：

“最近团干部调整，你知道你的职务是如何变动的？”

“人家变动我知道，我变动我不知道。”

在部队上级命令未公布前是不能说的。为了不连累别人，我只能如此回答。我明白这句回答错了。

纪委书记对师部领导说：“李年荣不诚实，明明知

薛暮桥：信息是企业家的耳目。