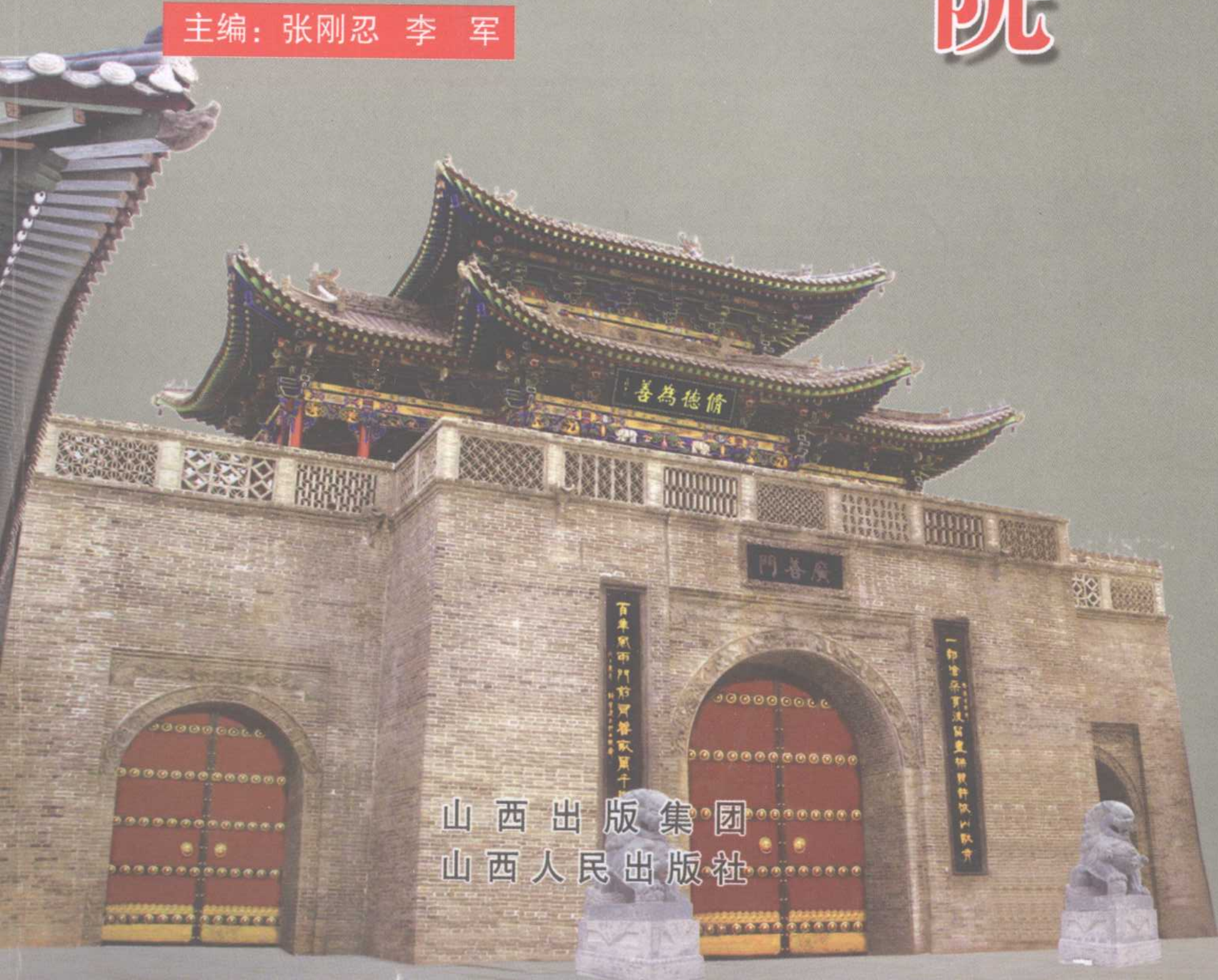


慈善世家

李家大院

博施济众 世人典范
中西合璧 华夏奇葩
三雕艺术 河东一绝

主编：张刚忍 李 军



山西出版集团
山西人民出版社

慈善世家

李家大院

山西出版集团
山西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

慈善世家——李家大院/张刚忍,李军编著. —太原:
山西人民出版社,2008.9
(李家大院文化丛书)
ISBN 978-7-203-06191-5

I. 慈… II. ①张…②李… III. 家庭—私营企业—史料—万荣县
IV. F279.29

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 141245 号

慈善世家——李家大院(李家大院文化丛书)

编 著:张刚忍 李 军
责任编辑:贺 权 徐晓宇
出 版 者:山西出版集团·山西人民出版社
地 址:太原市建设南路 21 号
邮 编:030012
电 话:0351-4922220(发行中心)
0351-4922235(综合办)
E-mail: fxzx@sxsk.com
web@sxskcb.com
Renmshb@sxskcb.com
网 址: www.sxskcb.com
经 销 者:山西出版集团·山西人民出版社
承 印 者:山西省地质测绘院印刷厂
开 本:850mm×1168mm
印 张:16
字 数:300 千字
印 数:1-3000 套
版 次:2008 年 9 月 第 1 版
印 次:2008 年 9 月 第 1 次印刷
书 号:ISBN 978-7-203-06191-5
定 价:80.00 元(全套)

目 录

李家大院简介	1
--------------	---

历史沿革

李家大院创业经商简述	3
李氏家族善举事略	9
景村别墅初考	24
相里堡村与薛店村	26
善府代有人才出	27
李家大院被利用的简略过程	30

人 物

省吾先生行状大略	33
文儒——李敬伦	34
文儒——李敬伦（译文）	38
李子用传	40
李子用自述	43
李子用人民革的亲笔申请书	45
李子用给孙子同良的亲笔信	46
李门经商女能人	47

商 号

李家大院在全国各地经商店号	49
银川市“敬义泰”商号的发展简史	52
韩城“敬信义”炉院	60
西安市“敬”字号杂货铺	62
三原县“鼎记花店”	66
恒记药店	67
万泉县“敬久兴”京货铺	69

墓志铭、碑文

李氏创建祠堂记	71
皇清例赠孺人李母卫太孺人墓志铭	78
皇清例赠孺人李母卫太孺人墓志铭（译文）	80
李文阶李文蔚并葬墓碑	82
皇清例贡生子元李君墓志铭	83
皇清例贡生子元李君墓志铭（译文）	87
山西省议会议员清奉直大夫蓝翎盐提举衔河南候补分府 省吾李公墓志铭	90
山西省议会议员清奉直大夫蓝翎盐提举衔河南候补分府 省吾李公墓志铭（译文）	97
哀启	102
哀启（译文）	106
李公常五德行碑	110
李公常五德行碑（译文）	114

清封宜人李母岳太宜人墓志铭	117
清封宜人李母岳太宜人墓志铭（译文）	121
万泉李选堂先生墓志铭	126
万泉李选堂先生墓志铭（译文）	131
山西省议会议员李君子用继配麦孺人墓志铭	135
山西省议会议员李君子用继配麦孺人墓志铭（译文）	137
后 记	139

李氏家族族谱图

李家大院简介

省级文物重点保护单位——晋南独一无二的巨商豪宅李家大院，位于黄河金三角的运城市万荣县南端，东依奇峰突兀的孤峰山，西临 209 国道。相传，李氏家族祖籍陕西省韩城县（今为市）相里堡村，明初因灾荒入晋，以缠簸箕扎罗底为生，定居原万泉县（今万荣县）薛店村，改相里姓为李姓。明朝末年，第八代的李永山迁居万泉县阎景村，距今 370 余年。李家从李永山开始，连续几代艰苦创业，勤俭治家，奠定了经商的基础。同时乐善好施，赈灾济贫，代代相继，方圆数百里人称其为“李善人”。

李家大院始建于清道光年间，原有院落 20 组，现有院落 11 组，房屋 146 间，另有祠堂、花园遗址等，共占地 125 亩。整个建筑为竖井式聚财型四合院，同时又吸纳了徽式建筑风格，融合了中国南北两大建筑特色。其特点是：布列有序，层次分明；体量宏阔，用材肥硕；结构严谨，坚固耐用；通风透光，守备森严；装饰考究，古朴典雅。特别是砖雕、石雕、木雕及铁艺等饰品，处处显示着晋南民间多子多福、三星高照、五福临门、松鹤延年、耕读传家、富贵平安等吉祥含义。传统四合院藏风聚气，精致大宅门接地通天。另因西院院主李道行（字子用）留学英国，娶英国女子麦氏为妻，部分院落带有欧洲“哥特式”建筑风格（高、直、尖），从而又呈现出中西文化交流融合的艺术

术特点，是全国众多富有地方特色民居中的一朵奇葩，具有很高的观赏性和研究价值。

李氏家族的发迹史，是中国近代经济史的一个缩影。其以传统农业聚集资本，然后转入商业领域。又由于封建商人积极进取，成功进入近代工业领域，转化为民族资本家。在很短的时间内以一个家族连续实现中国经济的三个跨越，与时俱进，这在同一时期并不多见。而李家大院正是这一历史阶段的实物见证，弥足珍贵。

2006年8月运城市政府将李家大院确定为实施文化强市战略、建设黄河金三角旅游中心城市的标志性工程，并于2007年4月奠基开工建设，向社会展示运城的晋商大院和晋商文明。

李家大院景区占地面积近1000亩。由古建区、仿古区、新建区、服务区、农业生态园、笑话博览园等部分组成，是一个集吃、住、游、娱乐、购物、健身为一体的多功能文化旅游胜地。李家大院作为晋商精神的载体，其建筑折射出我国近代民族工业发展的清晰脉络，见证了我国民族工业发展的客观史实。开发李家大院，不仅弥补了晋商大院在运城的空白，也弥补了运城市民俗博物馆的空白，而且对弘扬晋商文化，发展运城旅游事业，推动运城经济的发展，构建和谐运城有着重要的现实意义。

(张刚忍 整理)

李家大院创业经商简述

李氏家族从第八代李永山开始，继承祖先农耕传家遗风，以小手工业为主，连续几代艰难谋生、辛苦创业、勤俭治家、精心理财、奠定了经商的原始基础。1804年，第十三代李文炳出生。1821年，十七岁的李文炳就开始赶集会，摆卖土布。春夏秋冬，从不间断，盛暑寒冬，照摆不误。若逢雪雨天，肩挑或背着包袱步行数十里，十分艰辛。

1823年，李文炳了解到，陕北靠宁夏、内蒙一带的“三边”（靖边、安边、定边），土地贫瘠，气候寒冷，不能种植棉花，当地老百姓更谈不上用棉花纺线织土布了，大多数人衣着破烂不堪，几口人合盖一床破棉被。对土布的需求量甚大，价钱比晋南高出好几倍，贩土布利润丰厚。李文炳决定用自己摆摊赚到的积蓄收购土布，组织马帮跑“三边”。经河津摆渡过黄河，先到宜川，后经延安、安塞到达靖边。当时人们称李文炳为“边客”。跑一趟下来即使没有雪雨干扰也得半个月时光。由于李文炳为人厚道，经商中以诚信为本，所以经营土布顺利，手中便有了不少积蓄。1827年为了进一步扩大生意，在定边县凝条梁开设店铺，遂将李文阶、李文蔚两个弟弟带出，开始在“三边”设立庄点，改在晋南零散收购的进货渠道为到河南的禹州、湖北的枣阳一带批量收购土布，还捎购茶叶、药材、杂货

到“三边”一带出售，马帮又将皮货、药材驮回销售，常年坚持双向长途贩运，生意越做越大。1830年后李家因事业发达，人口增多，老大李文炳将生意同弟弟李文阶、李文蔚分开，好干的两个商店生意让给两位弟弟，难做的生意留给自己，并背负部分债务。李文炳因忙于家事，偿还债务，生意很不景气。李文阶、李文蔚兄弟两人则如鱼得水，开始在阎景村成立了“敬信义”商号，从商贩转为坐商，以“信、义、诚、恭、谦、和”为经营理念。由于义字当先，用人得当，货真价实，童叟无欺，赢得了社会的广泛赞誉。后又在解州关老爷庙附近成立了“敬信义”分号，当时在商号内熬相公的人都着统一的服装，左胸前印有“敬信义”的号名，店员很是自豪，当地人也非常羡慕。

1852年，“敬信义”商号生意再次扩大，“敬信义”的分号逐步发展到西安、平凉、兰州。1862年发展到西宁、银川一带。从晋南到西北沿路都有店铺，乘马拉轿车，日行六十里，一路不吃别人饭，一路不住别人店。经营的商品有食盐、酱菜、日杂百货、皮货、绸缎、药材、布匹、茶叶、酒类、糕点等，后又增设经营票号项目。

“敬信义”商号规定，每三年结算一次。分红的方法是，在三年的总收入中扣除股金总额和“财神股”外，盈余部分按股份多少分给股东和人力股。采取死分活值（即东家的股份是死的，人力股是活的）。一般按四六分成，股东六份，人力股四份。人力股折抵财股最多为一股（指经理），最少为一厘（指满三年的学徒工），由于增设了人力股，提高了经营者的积极性，使各商号掌柜以店为家，尽心竭力。

从1862年到1937年的多半个世纪，是李氏家族经商的鼎盛时期，“敬信义”商号除阎景村的总号外，解州、运城、潼关、渭南、西安、平凉、兰州、银川、汉口、湖南、江苏、天津、上海都有“敬信义”分号和常年庄点。总资产达数百万元（银元）。李文阶、李文蔚不仅在总号中入股经商，还各有自己的商号。李文阶创建阎景村的“长寿东”，以川广药材杂货为主；“公生明”、“长恒东”、“长丰东”以收购棉花为主；绛州钱庄以汇兑为主；襄汾的“恒记药店”和粮店在当时也享有盛名。李文蔚的生意主要向解州、西安、平凉、兰州、银川、西宁一带发展，后又发展到上海、天津、武汉等地。天津有“敬盛永”商号，武汉、上海设常年庄点。银川有“敬义泰”商号，资产达百余万元（银元），后发展为宁夏八大商号之首。

李氏家族的生意之所以兴隆昌盛，其主要原因是宽厚诚实，信义为先。概括起来有以下五点：

一、用人之道

他们用人先是“荐官”举荐，“荐官”必须是诚实守信的熟人。他们把被举荐的人引见给经理，经目测，看其五官、言谈举止，然后让其写毛笔字、打算盘，满意时就把他留下当相公。相公一般三年内管吃穿，工资由开始每年银三两增加到银十两。三年期满看其才能和表现再做定夺。如留用，则顶人力股几厘，俗称顶生意。如果要是入银号，除“荐官”举荐外，还要有保人，且实行连环保。此外，对所用之人，实行疑人不用，用人不疑的原则。凡是使用的人，就让他们放开手脚干。

在熬相公的三年期间是非常辛苦的，黎明即起，侍奉掌柜；五壶四把（五壶即茶壶、酒壶、水烟壶、喷壶、夜壶；四把即笤帚、掸子、毛巾、抹布），终日相随；顾客上门，礼貌相待；三年期间相公是不允许请假的，到年终发给帽子一顶，老布八丈，毛巾一条，香皂一块，肥皂一条，每三年可回家探亲一次，假期半年工资照发。若家中遇红、白喜事，可发足路费或借款给相公。

二、诚实守信

李家的生意有工有商，无论工商，一律坚持以信义为重。商店经营商品必须货真价实，童叟无欺。厂内生产的产品都订有规格标准，产品配方、用料、数量等各道工序严格把关，保质保量，不达标产品不准出厂。如“敬义泰”生产的玫瑰露酒，澄绿透明，黄酒酒味醇香；所产的陈醋清香适口，腐乳营养丰富；所产的白色酱油，堪与驰名的山西汾阳狄义酱园产品媲美；所产的豆腐干，经久不干，不粘，堪与河南开封老王美酱园的五香豆腐干一比高低；所产的翻毛点心、酱制大头菜等在宁夏及“三边”一带享有盛名。由于李家商店长期坚持“信义为本，货真价实”的经商信条，为其赢得了信誉，受到进货商店和顾客信任和欢迎。

三、厂有规章，店有制度

不论商号和店铺，都订有各种规章制度。企业内的操作规程、配方用料、人际关系、财务手续、进货渠道等都有明文规

定，十分具体。如几点开门、几点关门，在外采购人员几点回家等，条款非常详细，人人都得遵守，如有特殊情况，必须给店内打招呼。好的予以表扬，违章予以严惩。东家虽然待工友热情关怀，但发现有营私违规行为，就按制度严惩不贷。

四、热情服务，送货上门

凡是顾主上门，站柜台的相公（营业员）立即热情接待，递烟送茶，十分殷勤，而且百挑不厌，总是千方百计，必致成交。为了争取销路，他们对熟人或有名望的客户，还采取赊销和凭折取货的办法。赊销是将所购的货款记在“水牌”上，等货款送来，再行擦去。或是等到一定的时间，持条到买主家结算。凭折取货是将应付的货款，一一登记折上，到一定季节，如端阳、中秋、年关再进行结算。他们还到老顾客实行九折优惠的办法。

五、发扬艰苦创业的传统

李氏家族是靠收购土布，跑“三边”，以小本微利起家的，他们世代不忘艰苦创业的祖训，经常教育子孙要勤劳俭朴，戒奢侈浪费。他们把《朱子家训》中有关节约的警句，如：“一粥一饭，当思来处不易；半丝半粒，恒念物力维艰”镌刻在青石上，镶嵌于大门两旁，让子孙后代进门出门念念不忘。

阎景“敬信义”总店还规定，不论哪个商店的经理或账房先生回店汇报工作或结账，一律不能穿绸挂缎、西服革履，必须穿家乡土布做的衣服、鞋袜，否则不予接待。据《万泉县志》

“人物卷之四”记载，李敬伦（子用叔父）主持家政，丁内艰丧祭，虽然一切遵从古礼，但不设酒席，节俭到如此程度。此事为万泉县士大夫家百年未闻之事，被人们广为传颂。

（李焕真 整理）

李氏家族善举事略

一、善行善举

李氏家族在晋南一带当属首富。每遇灾年，许多乡邻衣食无着。李氏家族急公好义，倾其家底，赈济灾民，广做善事，历世相继，方圆数百里人称“李善人”。

第十二代“廷”字辈的李廷槐、第十三代“文”字辈的李文阶、李文蔚，其善举数十年从不间断。清光绪三年，天大旱，人相食，屠牛马，种几绝，斗粟白金四两。为救灾民，李家出资在万泉一带放赈舍饭，救活百姓无数。因子息都有出息，清廷曾赠“廷”字辈的李廷槐、“文”字辈的李文蔚、“敬”字辈的李敬义为奉政大夫（清正五品）。封“廷”字辈的孙氏、“文”字辈的阎氏、“敬”字辈的阎氏、岳氏为宜人（明清五品以上官员其母或妻封宜人）。

第十四代的“敬”字辈的李敬修，清奉直大夫，蓝翎盐提举衔，曾官居河南通判（明清设于各府，分管粮运及农田水利等事的官）之职，民国成立为山西省议会议员。李公慷慨好义，隐恶扬善，好行善事，周济贫民。上学期间，李敬修经常拿东西给穷人的孩子吃；对亲友中有寒苦者，尤其加以怜悯，给予

救济；遇到有亲人离去而没有能力操办丧事的人家时，李敬修就会给他们送去厚礼。他在省城为官时，得知乡下人在乡试期间得病死去，因家境困难无法入葬时，李敬修就设法凑集钱财置办好棺材和衣服，并亲自送到死者家中，帮他们办理丧事。李敬修热心学务，曾说过读书的目的就是为了培养更多的人才。万泉书院坍塌，李敬修带头捐助了五百金，县官鹿公为他单独树起一块碑石，并赠“急公好义”匾额，又将此事上报给上司奎中丞、刘学使，二人赐“乐善好义”四字以表扬他的行为。为了重教兴学，李敬修又出资在本村修建一所小学校，每年还拿出三十金做补助经费，使寒家子弟全部得以上学读书。三原县建造朱文公祠，李敬修听说后，随即慷慨解囊，捐资五十金。亲戚朋友中遇到有因贫穷而无法读书的人，他一定劝其继续到学校学习，并且每年资助他们全部的上学费用。各村修庙施银，指不胜数。方圆数百里享有“善人”之称。

李敬义官居布政司理问（布政使司直属官员之一，掌勘核刑名诉讼）。李敬伦官居州判（清代知州的佐官，分掌粮务、水利、海防、管河诸职）。他们均轻财乐施，与李敬修一样为人处世。

清光绪二十年（1894），县内孤山洪水暴发，阎景村内许多房屋倒塌，粮食被淹没，村民扶老携幼避难庙宇，其衣食无着者不下百余人。李敬修、李敬伦（信）同侄子李道升（其父李敬义28岁去世）商议后，组织家人为村民取土盘灶，劈柴煮米，舍饭施衣，唯恐不周，使村民无一人受饥饿。清光绪二十六年（1900）太白昼见，日赤无光，河南、河东大旱，小麦未收，斗粟银二两四钱。老百姓饥寒交迫，饿死过半，在河南为

官的李敬修出资在当地舍饭，救济贫民。又同堂弟李敬伦（信）、侄子李道升商议后，拿出数十百斛（一斛为五斗，一斗为10升）粮食赈济村民。同时，拿出500两银赈济故族薛店村贫民，有的养在家中，有的施以粟米，毫不吝啬。万泉县学堂成立时，李敬伦亲自督察教务，从家中拿出藏书一百余种，供后辈学生阅读。民国未成立时，河东地方政府腐化堕落，军阀混战，郡县被践踏者十有七八。李敬伦出资和乡绅筹建乡团，巡逻设防，万泉县才得以保全，当地老百姓才得以安宁。

李氏家族“道”字辈的李道行（字子用）、李道升（字选堂）、李道在（字孟存）、李道荣（字仲华）、李道临（字子庄）等均秉承祖先遗风，同样慷慨为人，乐善好施。

民国17年（1928）、18年（1929），山西连逢大旱，秋未收，麦未种，室内鼠绝，死人无算，晋南遭灾最为严重，斗麦银元4元，入冬又逢奇寒，冻死牛羊无数。方圆百姓嗷嗷待哺。李家众兄弟李道升、李道行、李道在、李道荣、李道临等磋商救灾之事，决定倾力相救，赈济灾民。先后赈济河东十七县灾区每县1000银元，给河东旱灾救济总会捐款10000银元，对本县、本村及原籍薛店村特别救济4000银元和2000银元。并在薛店村家庙、阎景村祖师庙、运城池神庙三处设粥场舍饭，使许多人都存活下来。当时，薛店村、阎景村的村民全部造册登记，届时鸣钟，村民自带碗筷，一日三餐不限量，吃饱为止，直至第二年秋收后家家有粮吃粥场才解散。这次严重的灾害，阎景村、薛店村没有饿死一人，也没有一户因此而变卖家产。河东各县县长纷纷请求政府表彰。当时山西省政府主席阎锡山为李氏家族颁发“博施济众”牌匾一块，以示褒彰，同时又上书国