

生命之苑集萃

铁木尔·达瓦买提 著

民族出版社



生命之苑集萃

铁木尔·达瓦买提 著

江苏工业学院图书馆
藏书章

民族出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

生命之苑集萃/铁木尔·达瓦买提著. —北京:

民族出版社, 2009. 7

ISBN 978 - 7 - 105 - 10185 - 6

I. 生… II. 铁… III. 铁木尔·达瓦买提—日记

IV. K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 119724 号

民族出版社出版发行

(北京市和平里北街 14 号 邮编 100013)

<http://www.mzcbs.com>

迪鑫印刷厂印刷

各地新华书店经销

2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月北京第 1 次印刷

开本: 880 毫米 × 1230 毫米 1/32 印张: 16.75

字数: 350 千字 定价: 32.00 元

ISBN 978 - 7 - 105 - 10185 - 6/K · 1841 (汉 997)

该书如有印装质量问题, 请与本社发行部联系退换

编辑室电话: 010 - 64212794

发行部电话: 010 - 64224782

编者的话

这部文稿，选自深受新疆各族人民爱戴的老领导、可敬的国家领导人之一的铁木尔·达瓦买提同志在半个多世纪工作生涯中所写的工作笔记。尽管他的部分笔记由于种种原因有所遗失，但目前保存在新疆维吾尔自治区档案局的仍有512本。

铁木尔·达瓦买提同志在新疆解放以后的55年期间，曾先后担任乡长、副区长、县长、县委书记、县委第一书记、吐鲁番中心县委副书记、自治区副主席、自治区党委副书记、自治区人大常委会主任、自治区主席、全国人大常委会副委员长等职。2003年退休以后，他仍担任了中阿（中国与阿拉伯）友好协会会长等职。在漫长的工作生涯中，他始终没有放弃写工作笔记的习惯。他将笔记按季度或年进行整理，并认真地摘抄在厚厚的本上，数量巨大，令人由衷感叹。他的工作笔记不仅是对工作的记录，而且是学习、研究和思想的生动写照。字里行间透出认真负责的人生态度和敬业精神。倘若没有顽强的毅力和持之以恒的精神，在如此漫

长的岁月中根本不可能完成如此繁多的工作笔记。如果将铁木尔·达瓦买提同志的这些笔记本摞起来，其厚度已远远超过了他的身高。

铁木尔·达瓦买提同志每天工作十几个小时。他经常到乡村、厂矿企业、学校、医院等进行调研，撰写报告，马不停蹄。夜深人静时，他重新审阅、补充在繁忙的工作中写下的笔记，或者熟记一些关键的数据……这不是所有人都能做到的事情。

高级领导干部的工作笔记，往往是他所在地域和所处时代的政治、经济、文化、教育及民生民情等重大事件的浓缩反映，具有非常宝贵的史料价值。毫无疑问，铁木尔·达瓦买提同志的工作笔记就属于这一种，涉及广泛的数据材料和以民众的冷暖温饱为核心的思考、探索、措施、计划。相互关联而接踵不断的各种会议的要点，各种经验教训、工作方法、调研结果和各种指示，甚至民间谚语、哲理名言、警句、思想片断，还有读书心得和即兴而作的短诗等，就是这部工作笔记的内容。

读铁木尔·达瓦买提同志的工作笔记，会进一步增添我们对笔者的敬佩之情。

铁木尔·达瓦买提同志就写工作笔记的意义明确地指出：“写笔记，不仅仅是为了写，更重要的是为了经常去读。

笔记能为我们总结昨天所做之事的欠缺，指明明天和将来之事的道路。”

如果从本书的字里行间，您感受到了铁木尔·达瓦买提同志的高贵人格，感受到了他对党和人民的无限热爱和忠诚不渝，感受到了他在工作方面所进行的不懈探索，感受到了他孜孜不倦的学习与创新精神，那么我们整理这部工作日记的目的就达到了。

由于本人水平有限，在整理的过程中存在一些失误或不足，我诚恳地期待读者的谅解和指正。

整理人：阿不力克木·海吾尔

2006年1月5日

目 录

- 1949—1954: 光荣入党, 26 岁担任县长 (1)
- 1960—1968: 主席亲切接见, 坚定革命信念 (7)
- 1970—1979: 坚持真理, 当好人民公仆 (25)
- 1980—1989: 落实农村责任制, 当选自治区主席 (35)
- 1990—1992: 振兴繁荣新疆, 带病坚持工作 (66)
- 1993—1994: 中亚五国之行, 当选全国人大
常委会副委员长 (117)
- 1995—1999: 整理十二木卡姆, 主持修订
《民族区域自治法》 (229)
- 2000—2002: 当选中阿友协会长, 积极开展
对外交流 (442)
- 2003—2005: 十二木卡姆申遗, 庆祝抗战
胜利 60 周年 (487)

1949—1954：

光荣入党，26岁担任县长

1949年12月25日

1949年10月，解放军进驻我县的伊拉湖区。11月，伊拉湖区被编建为二区。赵伟新担任区党委书记，姓贾的一位同志担任区长职务。伊拉湖区有六个乡，从12月开始，各乡开始成立农民协会。解放军进驻以后，我成了一名农村积极分子。我们三乡由卡拉希坦·铁木尔担任农协主任，他决定让我担任第三乡治保主任，并给几位治保人员配发了步枪。

为了做好治保工作，今天，我独自一人骑着马，收回了巴依（富豪）人家手中的12杆枪，上缴了区政府。

1950年5月20日

今天将要选举乡长、副乡长。上午9点，二区赵伟新书记来到我乡。按照昨天的通知精神，各村村长将所辖村民召集到

了乡部院子。村民们就像军人一样列队唱着歌进入会场，歌声嘹亮，富有生机。今天的集会，显示了解放军进驻我区以后，人民群众的精神状态发生的巨大变化。

赵书记主持了会议。他就会会议的内容作了讲话，宣布了会议议程。议程共有两项：一是要成立乡政府，选举乡长、副乡长；赵书记宣布我、买买提、伊不拉音、买热也木、居玛等为候选人；二是进行选举。我们七位候选人依次坐在椅子上，在我们每人背后都有一把椅子，分别摆放着我们各自的帽子。每一位选民都得到了五粒大豆，愿意选谁，就将大豆放入谁的帽子里。谁得到的大豆最多，谁就当乡长；其余四名领先者则依大豆数量的多少依次排名担任副乡长。大豆数量最少的两人将落选。

临近中午时选举结束，没想到我被选为了乡长。买买提、伊不拉音、居玛、买热也木依次被选为副乡长。宣布选举结果时，选民们情绪高涨，掌声雷动，久久不息。从此，国民党的保长制度被推翻了，诞生了人民政权——乡政府。群众热烈欢庆新政权的诞生。

1950年5月21日

今天，我主持召开乡政府的第一次会议。我就如何行使职权讲了话。我说：昨天我们被全乡人民选为乡长，翻身解放的人民第一次当家做主行使自己的权利，选出了自己信任的人民

乡长，成立了乡政府。这是共产党和人民对我们的信任，是对我们的极大期望，我们应该好好学习，为人民做好工作，不辜负人民群众对我们的期望。会议对乡长、副乡长的工作进行了分工，安排部署了当前工作，主要是抓紧农业生产，扎实做好收割的各项准备工作。

1950年6月25日

近日，来乡政府控诉和声讨旧社会罪恶的贫穷农民越来越多。这说明刚刚获得翻身解放的劳苦大众，对新政府寄予了很大希望。新选任的乡长、副乡长都是贫穷的农民子弟。大家都在为临近的收割加紧准备，但群众的上访问题必须解决，送到乡政府的各种控告、控诉状子也不能耽误。我们坚持每星期向区委领导汇报这方面的工作。

1951年8月5日

今天，迪化（今乌鲁木齐）地委统战部部长、减租减息与土改工作队队长陈树田带领工作队来到了我乡。地委将我乡确定为减租减息与土改工作试点乡。减租减息工作开始了，干部们都分赴各个村庄。穆克依提同志是来我乡工作队的翻译。阿不力孜·穆罕默德是进驻托克逊县的工作团的团长，当时他是省公安厅厅长、省法院院长。

1951 年 10 月 10 日

我乡的减租减息试点工作结束了，接着开始了土改的各项准备工作。参加我乡减租减息试点工作的干部大部分去了我县的其他乡，在那里全面开展减租减息工作。我参加了在吐鲁番的土改工作，并从托克逊抽调了六名干部。

1952 年 12 月 6 日

经过两个多月的试点，我乡的土改工作今天结束了。县委对全面进行土改工作进行了安排部署。我将参加二区四乡的土改工作。

1952 年 12 月 14 日

今年，是我县的“土改年”。今年 12 月，经康焕亭、郭益智的介绍，我加入了中国共产党。

根据组织的安排，今天我来到四乡。该乡的田俞空、田培英两个大地主占有了几乎所有的土地。他们曾将农田租给农民，靠土地剥削农民。我们没收了他们占有的土地，分给了当地的农民。

1953 年 6 月 30 日

我的工作岗位有了变动。我接到县政府关于免去我三乡乡

长、担任二区副区长的任免通知。

几天来，我与乡里各村的干部、群众告别，将乡里的工作交给了新任乡长买买提。6月9日我离开三乡，开始了在二区的工作。乡干部热情欢送了我。

1953年7月13日

今年是我县各乡进行全面普选的一年。我一到新的工作岗位便开始指导第六乡的普选工作。

今天我们选出了托克逊县第一届人民代表大会的代表。由此，第六乡的普选工作全面结束。

1954年2月13日

今天托克逊县第一届人民代表大会第一次会议选举我为托克逊县县长。

12日，县委书记李尚宽主持召开了协商会议。他说：今天开会，我们要推荐县长候选人，明天在人代会上将选举产生县长。选谁担任县长和副县长，请大家提出自己的意见。参加本次会议的有各局局长、三个区的区委书记和区长，还有几位宗教人士。一开始在大家意见比较集中的3个候选人中，并没有我。后来有一位同志指出二区副区长铁木尔·达瓦买提同志应该担任县长，并说明了自己的理由。最后大家集中统一了意见，由李尚宽书记宣布我为县长候选人。

今天进行了选举。代表们举手表决，一致选举我为县长。会议结束时，请我上台发言。现在我年仅 26 岁。

1954 年 6 月 16 日

县人民政府党支部研究讨论了发展新党员的问题。孟东华和米吉提·库尔班被吸收为预备党员，孟东华的预备期为两年，米吉提·库尔班的预备期为一年。

1954 年 6 月 17 日

我县新编制计划中没有翻译编制。民族地区基层工作的语言沟通至关重要，翻译是联系干部和群众的桥梁，如果与老百姓之间不能够进行及时有效的沟通，做好工作便无从谈起。因此，这个问题应该迅速解决。

1954 年 6 月 18 日

县党支部会议审查、批准了公安局关于整顿干部队伍状况的报告，将着力建设少而精的干部队伍。

1960—1968：

主席亲切接见，坚定革命信念

1960年4月25日

今天，我一直在考察浇水员的工作。在此过程中我想到了这样几件事：一、能否将记工簿发给每一位村民，从5月1日开始对工作进行评价，全面实行记工分制；二、能否将托格拉克高粱^①的播种面积扩大到70%；三、是否将浇水员的口粮定额增加到60斤。

1960年4月29日

召开县委扩大会议，重点研究粮食及其供应以及集体食堂的现状等问题，还研究了如何从拜城县的事件中吸取经验

^① 托格拉克高粱是白高粱的一个品种，一般在4月播种，10月收成，产量高，味甜，口感好，现在已经不再生产此品种了。

教训。

目前我县还没有出现饿死人的情况，但是，应该让所有的干部知道，如果不抓紧工作，就会出现严重的后果。

1960年4月30日

我县的生活状况到底如何？

一、与拜城县相比，我县的生活福利状况较好，但还是有问题，而且有大问题。二、有死人的情况吗？有！但是否是饿死，目前还不清楚。三、是否有因饥饿而患病的人？有！这与粮食供应不足有关，也与蔬菜、肉类、食油的供应不足有关。四、有挨饿的情况吗？有！这不是因为我县没有粮食，而是因为领导管理的原因而发生的。五、如果在粮食问题上不采取有力措施，就可能会出现饿死人的情况，这与领导的官僚主义有关。六、是否安排好了人民的生活？安排了，但是还不够深入、细致！七、是否进行了调查？调查了，但是不够深入！

1961年6月23日

自治区党委召开了三级干部会议，总结对大跃进以来的经验教训，传达了党中央的会议精神，并对学习毛主席指示进行了动员和安排。与会期间，我深感有必要对自己近年来工作中的经验教训进行总结。

一、应该抓住工作重点。

世界充满着矛盾，事物总是在矛盾的运动中得到发展，因此，没有矛盾就不可能有世界和生命。矛盾有主要矛盾，主要矛盾又有主要的方面，这体现在具体工作中，在某一时期、某一地点、某项工作中。比如，农业生产的目的是为了收获，这是主要方面。在新疆，农业生产在一年中分为两大阶段和四个步骤。上半年为一个阶段，这时播种是处于主要地位的矛盾，下半年也是一个阶段，收获是主要任务。所谓四个步骤是指四个季度，春季进行备耕生产、播种小麦；从四月到六月种高粱、棉花是主要任务；从七月开始进行夏收，此后对秋收作物进行管理是主要任务；从九月开始，秋收是主要任务。然而，主要的工作不是孤立地开展的，只抓一件事而不安排好其他的工作，就不可能取得主要工作的胜利，必须在抓主要工作的同时，适当安排其他工作。比如，春季种小麦是主要的工作，在抓好这项工作的同时，一要抓好坎儿井的管理，增加水源，做好浇水灌溉；二要养好牲畜；三要组织好能工巧匠，要备好生产工具；四要安排好人民的生活；五要为组织好劳动力，做好思想工作。上述这些工作做好了，才能圆满完成播种小麦的工作。在这个过程中，主要矛盾不断发生变化，小麦播种完毕，播种高粱就成为主要矛盾，因此播种小麦时，就应该事先做好播种高粱的某些准备工作。事情就是这样，总是在相互交叉和连贯中得到发展。

二、看问题时，应该注重看问题的两个方面。

这是辩证的要求。只看问题的一个方面而忽视另一方面，是形而上学的观点。我们的工作中存在着以下几类片面性的问题：

1. 只注重实际工作，缺乏总结；2. 重视集体所有制，轻视个体所有制；3. 注重工作的连续性，忽视了工作的阶段性；4. 只考虑前进，不懂得退让；5. 只重视党组织的建设，忽视行政组织的作用；6. 只重视食堂，而忽视了在食堂吃饭的人；7. 只重视使用牲畜，而忽视了对牲畜的喂养和管理；8. 收购农牧产品多，销售供应少；9. 对成绩和有益的方面讲得多，对不足、缺点和不利的方面讲得少；10. 筹措物资依靠群众的多，而国家筹备的少；11. 实践多，理论研究少。

三、充分调动农民的积极性，发挥主观能动作用。

这是有理论根据的。事物在发展过程中是相互联系的。在这种联系过程中，便会产生矛盾。内因和外因在事物发展过程中会起到不同程度的作用，内因发挥关键作用，外因起影响作用。因此，我们应该依靠自愿和自觉，抓紧发展各项工作。

农民不接受的事情，领导强迫执行，往往会产生不良的后果。有些干部为了完成任务，采取了这样的行为和措施：

1. 个别干部打骂群众；2. 减少不参加劳动人员的口粮数额；3. 进行批斗；4. 不接受群众意见。

上述行为是错误的，应当严肃指正。