



为了崇高的目的

苏联 E. 伊万诺娃著

魏国伦 郭宗武譯

紡織工業出版社

ВО ИМЯ
БОЛЬШОЙ ЦЕЛИ

Е. ИВАНОВА

ПРОФИЗДАТ • 1954

[統 15041] 为了崇高的目的

著者 苏联 E. 伊万諾娃

譯者 魏匡倫 郭宗武
北京市書刊出版業營業許可證出字第16號

出版 紡織工業出版社
北京東長安街紡織工業部內

印刷 華東紡織管理局印刷所

發行 新華書店

開本: 787×1092 $\frac{1}{32}$

印張: $1\frac{7}{8}$

字數: 83,000

印數: 0001—2070

1956年9月初版第1次印刷

定價: (10) 三角一分

爲了崇高的目的

苏联 E. 伊万諾娃著

魏匡倫 郭宗武譯

紡織工業出版社

目 錄

选择職業.....	(3)
建立工作組.....	(7)
站在競賽者的前列.....	(11)
关于嚴格的要求和同志般的互相帮助.....	(21)
我們在改進操作法.....	(26)
『調皮的』纖維变成了『听话的』纖維.....	(37)
爭取降低產品成本.....	(41)
我厂全体人員都在學習.....	(50)
尽我們的責任.....	(56)

选 擇 职 業

在伊万諾沃城东面的風景区里，有一条小河，名叫塔尔卡河，小河附近巍然聳立着一个『美丽的女郎』——『紅色塔尔卡』紡紗厂。『美丽的女郎』，这是对我们紡紗厂的親暱称呼。我厂的車間十分寬綽，車間里陽光非常充足，空气非常流暢！『紅色塔尔卡』厂的建筑物非常高大，雪白的柱子支持着玻璃天花板，車間里整齐地排列着兩排机器，这个工厂的車間，与一般工厂的車間不同，它好像展览会里的陈列室一般。連『紅色塔尔卡』厂的外觀，也和革命前所建立的老厂完全不同。这是一个社会主义类型的新企業，它是在第一个五年計劃时期建立起來的。因此这个工厂有可以減輕工人劳动，保护工人健康的一切設備。現在卡麥申、克拉斯諾达尔、哈尔松、恩格斯等城以及其它許多城市，正在建立大型的紡織企業，他們都正在學習我們『紅色塔尔卡』和与它同样类型的弗拉基米尔省的列寧紡織厂的建厂經驗。这些新型企業都將成为真正的劳动宮，因为在这些工厂里——在其它各个工厂里也是一样——劳动人民都受到党和苏維埃政府的親切关怀。

我厂被命名为『紅色塔尔卡』，是有其來歷的。从

前，伊万諾沃·沃茲涅先斯克城的紡織工人，在『紅色塔爾卡』紡織廠的現在所在地——塔爾卡河畔，曾經召開過多次歷史上有名的宣佈罷工的革命羣眾大會。那是1905年夏天的事情。沙皇政府殘酷地鎮壓了罷工的紡織工人。塔爾卡河的河水被受難工人們的鮮血染成了紅色。為了紀念這些為人民幸福而流血犧牲的先輩，我們工廠就命名叫『紅色塔爾卡』了。

我廠的全體人員都真誠地維護着這一尊貴的稱呼。我們總是努力爭取走在社會主義建設的前列。早在第一個五年計劃時期，『紅色塔爾卡』就展开了提高勞動生產率的鬥爭。現在我們完全有權利以我廠所獲得的巨大成就而自豪。我廠所紡制的各種細紗（如54支的經紗、65、68、40支的緯紗以及其他各種細紗）在設備生產率方面都達到了我國紡織工業中的最高指標。

我們廠是一個大型企業。我廠設有十萬紗錠，所紡出的細紗，可以供給許多織布廠。

『紅色塔爾卡』自開工以來，發生了許多重大變化。開始我廠只能生產兩種中支紗：54支經紗和65支緯紗。那時，機器設備僅適合于完成這個任務。而且，我國還需要由國外輸入一些原棉。但是，蘇聯國民經濟發展的速度是空前迅速的。1931年蘇聯的棉農就已經完全可以用本國原棉供應蘇聯紡織企業的需要了。蘇聯國產原棉的質量，比進口原棉好。用這種原棉可以紡制較高支數的細紗，織制較好的布匹。

我厂全体人員接受了一項学会生產85支緯紗和65支經紗的任务。可是要完成這項任务，就必須有較完善的机器設備。而在那时，我厂还裝备着英國制的精紡机，英國精紡机的牽伸裝置只能紡制低支紗，要紡高支紗，用这种牽伸裝置是不合適的。根据技術上的見解，我們創造了双皮圈牽伸裝置，用这种裝置，可使牽伸倍数增加好几倍。于是我們將机器裝上了双皮圈牽伸裝置。从那时起，我厂便接連不断地得到了新的机器，不斷地改進了紡紗工藝過程。

……1934年，几个熟悉的姑娘把我領進了『紅色塔爾卡』紡織厂，这是我第一次進这个工厂。馬上我就对这个工厂發生了兴趣，特別是精紡車間：这里清潔、寬敞、明亮。因此，我心里非常想到这个車間來工作！可是那时我什么也不会，还一点也不習慣那种充滿車間的有節奏的隆隆声。

当时，也許我在清棉車間做一个棉花運輸工是比較合適的。棉花从这里开始進行第一次加工，然后經過各种机器繼續加工，紡成品質良好的細紗。我把这种柔軟的、白色的、玫瑰色的、稍帶黃色的棉花运到机器旁边，这是一件多么令人愉快的工作啊，要知道，用这些帶色的棉花，就可以生產漂亮的布疋！

然而，当时我却仍然响往着精紡車間。每次下班以后，我都要到当細紗工的朋友那兒去，向她們學習基本操作——接头。我很喜欢那些精紡机，它們都是自动地把半

成品粗紗拉長，紡成紗線，並卷繞在紙管上形成管紗。精紡工只要用手工完成三項操作就夠了：換下用完的粗紗管，接上斷頭以及落下紡成的紗管，即管紗。前兩項操作由細紗工來完成，而第三項則由落紗工來完成。落紗工由六個人組成一个小組。小組中的每個人都受落紗長的領導。

那么，究竟是怎样用棉花紡成細紗的呢？从前，在我厂的一樓里，有許多各种各样的机器。这些机器，有的把大量松展开的棉花變成長長的棉卷；有的再用这些棉卷生產很粗的松軟的棉條。然后用六根棉条經過併條机制成一根支数均匀的棉条。把这种棉条送到帶有兩排翼錠的粗紡机上，粗紡机把棉条加上拈度紡成粗条子並把它卷繞在大的粗紗管上。这就是粗紗。用这种粗紗就可以紡制細紗了。

秋天，我的女友們到基本知識學習小組去學習，我也和她們一道去了。刚开始，老师講的东西我很难接受：我不懂那些專業術語是表示甚么意思，也不知道那些机器零件的名称。可是就在这时，指導員娜札列特斯卡亞來帮助我了。她个别地教導我，耐心地給我講解紡紗工藝過程的祕密。不久，我便赶上了其他同志，並在考試中取得了好的成績。

我的理想終於實現了，我已开始在精紡机旁工作：起初，当落紗学徒工；后来就当落紗工了。但是我能滿足于此嗎？已經激起來的求知慾和要精通精紡業務的願望，使

我不能滿足于現狀。我又讀完了精紡工訓練班，之後我便開始看管生產緯紗的精紡機。開始時，我只看兩面機器，然後看四面，後來看六面，即三台機器了。

……這是1936年的事。有一次廠長把我和其他幾個精紡工叫去了，他問我們願不願意到省里的付工長學校去學習。難道還能有人拒絕這種建議嗎？

兩年以後，我又回到了自己親愛的工廠，並當上了付工長，在一個紡緯紗的精紡機器組里工作。在偉大的衛國戰爭時期，男工們——工長、付工長、保全工、加油工、運輸工等都上前線了。所有繁重的工作都落在婦女們的肩上。我們擔負起了這個重擔，因為這是迫切的需要。我們的機器，連一分鐘也沒有停止過，供給了國家必需的產品。正在這個艱苦時期，我被調到紡制經紗的第二精紡小組，直到今天，我還是在這裡工作。我們的機器組從來不比別的組落後，儘管在人員方面是不足的。大家都是毫不吝惜自己的力量在工作。

建立工作組

戰後，我廠來了許多從工藝徒學校畢業的青年工人，這些人都是伊萬諾沃城紡織工人戰後新生的一代，現在我們機器組的成員就是在那時組織在一起的。我廠那時還來了一些畢業生。這些畢業生我都很熟悉，她們都在我們這裡實習過。

在這些新工人到廠以前，曾經召開過一次黨的會議，

會議內容是關於迅速恢復國民經濟問題，大家談到了紡織工人的當前任務。人們在戰爭年代里，堅強地忍受了許多苦難，今天，他們都在期待着能從我們這裡得到最多的各種各樣品質優良而又漂亮的布匹。

在會議上，黨員們談到了我廠全體工作人員所應負擔的任務，並且批評了自己和別人的缺點。大家都清楚這一點，即需要有技術熟練的干部。沒有技術熟練的干部，紗線生產要達到戰前的水平是不可想像的。

我还記得，黨組織的領導者們是這樣回答我們的：

『工厂里是會來人的。但是，來的是青年，我們不僅要教導這些青年，同時更主要的是要培養他們，使他們成為有覺悟的工人，成為優秀的專家。和這些青年人一道工作，教給他們技術，使他們熱愛自己的事業——這就是我們應該做的，而且，只有做到這些，才能保證生產上的勝利，才能達到戰前的生產水平，然後，才能超過戰前水平。

終於，她們來了，她們都是些活潑伶俐的年青的工作者，每個人都有不同的性格，她們都是剛剛走進勞動生活的門檻。當我看到她們的時候就想：『要對你們下許多工夫啊。可是，這也沒有甚麼，過一個時期，你們也將會同先進工作者並駕齊驅的。』

使整個集體友好團結，使大家都關心集體利益，使大家明確自己的義務——這不是一件容易的任務。我每逢想到這點，便越來越深刻地認識到——對新工人的教育工

作，对每个人的个别教育，这对一个没有经验的生产领导者来说，是一项最主要的工作。必须善于深刻地了解每个人，关心每个人，严格地要求每个人，培养他对国家的工作责任感，只有这样，才能保证全组工作的胜利。当然这决不是付工长一个人所能做到的。要做到这些，必须有我们的集体、党组织、共青团小组、工会小组的共同努力。这一任务，我们已经担当起来了。

在那些年青的精纺工们来到车间的第一天，我同工会小组长奥谢基娜邀了几个有经验的女工：共产党员库兹佐娃、叶尔米洛娃和非党群众舒玛利娜，在下班后同她们谈了几分钟。谈话的时间很短。我想到了党的会议关于如何迅速提高纱线产量达到战前水平的决议，于是我说：

『现在我们可以按照定员建立机器组了。你们都已看到，给我们补充的人员已经来了。那些姑娘们虽有知识，可是经验很少，工作锻炼那就更缺乏了。必须帮助她们，训练她们。』

『这还用动员我们吗？』叶尔米洛娃打断了我的话。
『这是我们应该做的事，是一项重要的工作。明天我们就开始做。来吧，那么我们就事先分配一下谁教谁。』

经验丰富的女工们向我们的年青夥伴们伸出了友谊的手，去帮助她们。工作的时候——有时也在下班之后——库兹佐娃、舒玛利娜、叶尔米洛娃总是耐心地教导毕业生们，把自己的技术教给她们。

整个集体对人们进行教育，力量是非常伟大的。从工

厂艺徒学校毕业来到我们这里工作的女工中，有一个年轻的姑娘名叫卓雅·库普利切娃。不知道她是因为没有扔掉那种小孩子气，还是因为甚么别的原因，她的心思根本不在工作上，总是偷懒：不好好看管机器，生产量非常低。当别人劝告库普利切娃时，她就不好意思了，并找出种种借口说：

『可不是，在这里我就是不会接头。』

『怎么不会呢？你不是在工厂艺徒学校里学过吗？』

『那是在工厂艺徒学校，可是，这是在工厂。这里的机器多高啊，连粗纱我都够不到。』

然而，这些借口是挽救不了同志们对她的责备的。我们并没有放棄不管她，我们耐心地坚持不懈地教导她，要求她精确地执行各种操作。组长一眼也不离她，帮助她，当需要给她纠正时，就给她纠正。在共青团小组里，姑娘们也常常谈到这个女友的行为。慢慢地整个集体完成了这件工作——库普利切娃终于成为一个优秀的精纺工。

在培养精纺工斯列普磊娃（现在叫卓利娜）、梅德维杰娃以及其他几位同志时所花费的精力，也不算少。但是，也有些人一到工厂就成为一个优秀的工人。尼娜·萨梅里娜从工厂艺徒学校毕业时是一个优秀生，到我们这里一开始就看两台机器，不知怎么的，她一来工作就是非常不费力气，一点也不忙乱。现在她是我们的共青团的小组长。

我們機器組的全體人員，漸漸地組成了。組里有25個精紡工和三個落紗組，每個落紗組有六個人。我們一共看管56台機器，比規定的標準台數多6台。其中25台機器用來紡制54支的精梳棉紗，其餘的用來紡制40支的人造絲經紗。

在戰後初期的幾年中，我廠有許多困難：如機器、錠子、馬達等在戰爭時期都損壞了，當時必須進行大修理，而且備用零件也不足，輔助材料也缺乏。我們加工的棉花是低級棉花，纖維很短，非常不潔淨，堅牢度也低。儘管如此，我廠的設備生產率還是在日益地提高，紗的質量也漸漸地獲得了改善。我們組曾經幾次地被列為先進組。1954年在爭取提前完成第一季度生產計劃的競賽中，我們組全體人員勝利地完成了社會主義工作任務，並邁進了競賽的最前列。下面列舉幾個數字來說明：機器設備生產率達到了783千克支，比計劃中規定的1954年第四季度應達到的指標高3.3%。在一、二兩個月份中，我們超額生產了3136公斤細紗，而且全部都是上等產品。全組共節約了1490公斤原料，在降低產品成本方面共節省了13223盧布。總之，我組全體人員在三月十四日，即蘇聯最高蘇維埃選舉日，就已經完成了第一季度計劃。

站在競賽者的前列

這是蘇聯最高蘇維埃選舉日的前夕。黨和政府對我們輕工業的工人們提出了一項新的任務，即要高度地提高日

用品工業產品的生產。而要完成這個任務，就必須提高勞動生產率。

最近幾天，我們廠里大概沒有一個人不在考慮，不在問自己：我還能做些甚麼，才能生產出比現在更多的產品呢？我也想到了這點。

蘇聯最高蘇維埃選舉後的第二天——在選舉日的當天晚上我已經結束了我在區選舉委員會擔任委員的工作——我到工廠里來了。我比平常更加注意地觀察了組里的工作，不斷地思索，我們組還有那些潛力可以提高勞動生產率？當時我想：〔這種潛在力量就在人們中間蘊藏着。現在大家還都沒有像紡制40支人造短纖維紗的精紡工卓利娜那樣來進行工作，還沒有都像紡制54支精梳紗的庫茲聶佐娃那樣來進行工作。如果大家都趕上卓利娜和庫茲聶佐娃，那麼，我們就能提高勞動生產率。〕

我背着卓利娜，觀察了她是怎么看管五面機器的。看管五面紡制短纖維細紗的機器，無論是在我們機器組，或者是在我們廠，都是看管最多的，——五面機器一共有1200錠。可是這對她來說，好像是沒有什麼。她總是沿着自己的巡迴路線不慌不忙地走着。她接斷頭時快得眼睛都看不清，她只要輕輕地向前羅拉上一觸，積下來的鬚條——即尚未加拈的短纖維條，就在羅拉上消逝了，就好像融化了似的。在卓利娜的機器上很少看見那種卷繞不滿的紗管——我們稱之為〔紗管疵品〕。看到她機器上的那些銀白色的篩梳般的紗管，心里多么高兴啊。的确，这就是



亞歷山大·卓利娜——這是組內的一個優秀精紡工
她看管五面紡制40支人造短纖維紗的機器(1200鍊)

自己本行的專家。我把她所看管的機器的前羅拉轉速，與別的女工的機器前羅拉轉速比較了一下。卓利娜機器上的整流電動機上的開關手柄昇高到極限——即昇到最高速度了。這一比較對卓利娜還是有好處的。

卓利娜向我問話似地看了一下，然後笑了笑便又沉靜地繼續向前巡迴了……我也笑了笑，這時我想到了：在以前我們組全體人員曾經對這個頑皮、任性的姑娘，下過多少功夫啊。

真正地擔當起工作，是我們提高勞動生產率的主要潛在力量。必須使我們組里的每個人員都像先進工作者那樣

來進行工作。社会主义劳动競賽，不僅能帮助工人培养自己的责任感，同时也能培养她们对小组、对全厂的责任感。

在苏联最高苏维埃选举之后，有一天，我被叫到车间党委会去。在那里等我的有党委书记尼柯莱·费多罗维奇·马尔亭諾夫、车间委员会主席阿尼西雅·謝梅諾夫娜·留巴維娜、厂長謝尔盖·尼柯拉耶維契·馬尼柯夫和精纺车间主任塔瑪拉·謝梅諾夫娜·基謝列娃等人，他們讓我坐下之后，马尔亭諾夫便问我，我和我們組里的党员們对最近时期的生产计划有甚么看法。

我说：『我們的看法都是一致的，大家都認為：我們有提高劳动生产率的潜在力量，必須利用这些潜在力量，以便提高小组的工作。』

我詳尽地講述了，我們怎样才能做到这点。

『嗯，这太好了。』尼柯莱·费多罗维奇听完我的話說道。

『我們大家对工厂面臨的任务，看法是完全一致的。必須开展劳动競賽，發动整个集体來完成這项巨大的任务。要把這项光荣的任务交給你們組的共青团員們，你看怎么样？你們已經光荣地取得了爭取提高劳动生产率、提高細紗質量的社会主义競賽發起人的称号了。』

对我们組表示这种崇高的信任，这使我内心很高兴，但同时却又有些害怕：我們能胜任嗎？然而，我只是在这短短的时间內有点怀疑我們小組的力量。

我說：『謝謝您對我們的信任，我們一定努力爭取光榮地完成它。要談到『打頭炮』，像共青團員卡嘉、巴林柯娃落紗組的確是再好也沒有了。』

我們就这么決定。

我回到工作組，很激動，但是並沒有馬上和巴林柯娃進行談話。當時很忙，一個個地正忙着落紗，巴林柯娃小組的女工們都竭力使機器不白白地停下一秒鐘。巴林柯娃本人——她身材不高，但是很敏捷——正靈活地領導着這個不大的小組。車間里充滿了機器轉動的轟隆聲，說話很難聽見，落紗工們已經習慣了根據她們組長的手勢和眼色來了解組長的意圖。有一個落紗工在往自己的箱子里收集空落紗管時，耽擱了一些時間，當這個女工看見落紗長對她發出了嚴肅的眼光時，她馬上裝好了空管，迅速地回到了機器旁邊。

卡嘉·巴林柯娃是個積極的共青團員。她積累了許多做羣眾工作的經驗，青年們都很尊敬她，都聽從她的意見。卡嘉要為自己的工作和生產組里的工作操心。

下班後在工長辦公室里和巴林柯娃進行了談話。當一听到她的小組即將成為勞動競賽的發起人，她好像由於意識到她本人和她的女友所負擔的任務的重大，而感到不安。巴林柯娃嚴肅地看了看我，問道：

『葉卡傑列娜·依萬諾夫娜，你看，我能夠勝任這麼重要的工作嗎？』

我知道，卡嘉是期望着我怎樣回答她。