

抗战时期

何长凤 编著

贵州企业股份有限公司



在抗日战争那段特殊、
艰难的岁月里，当资金、技
术、人才这些难逢的机遇出
现时，如何利用资金、技术，
如何使用人才，如何创办企
业、当好企业家？贵州企业
股份有限公司作了最准确的
答复——抓住机遇，便能铸
就成功。

贵州民族出版社

F279.272.3
1

抗战时期

何长凤
编著

贵州企业股份有限公司

贵州民族出版社

图书在版编目(CIP)数据

抗战时期贵州企业股份有限公司/何长凤编著. —贵阳:贵州民族出版社,2005.1
ISBN 7-5412-1153-2

I. 抗... II. 何... III. 股份有限公司 - 概况 - 贵州省 - 1937 ~ 1945 IV. F279.277.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 085664 号

抗战时期贵州企业股份有限公司

- ☐编 著 何长凤
 - ☐责任编辑 李国志
 - ☐封面设计 王 剑
 - ☐出版发行 贵州民族出版社
 - ☐出 版 地 贵阳·中华北路 289 号(邮编:550001)
 - ☐印 刷 贵阳经纬印刷厂
 - ☐开 本 850 × 1 160(毫米) 1/32
 - ☐印 张 11.5
 - ☐版 次 2005 年 1 月第 1 版
 - ☐印 次 2005 年 1 月第 1 次印刷
 - ☐字 数 300 千字
 - ☐印 数 1 000 册
 - ☐定 价 28.00 元
-

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

厂址:贵阳市乌当区新添大道 117 号 电话:6300007

邮编:550001



贵州企业股份有限公司筹备委员会主任
吴鼎昌



贵州企业股份有限公司董事长
何辑五

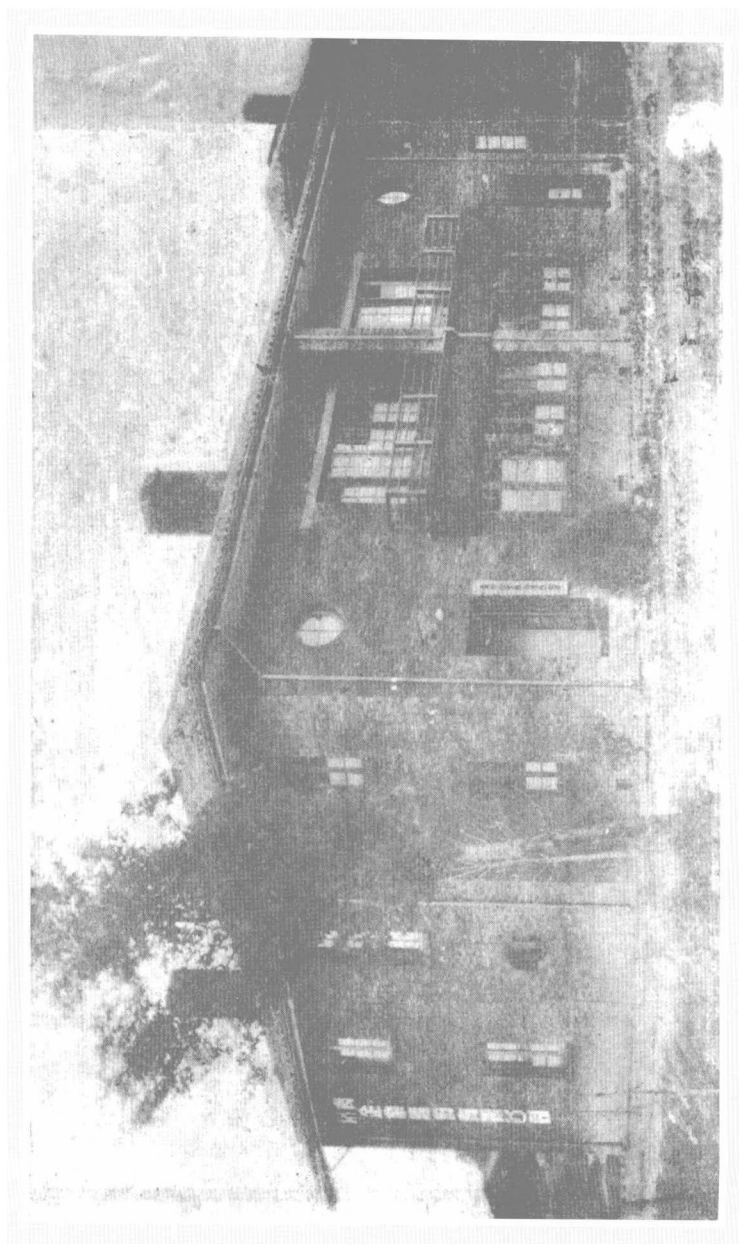


贵州企业股份有限公司总经理
彭湖



贵州企业股份有限公司创立大会摄影纪念（1939年6月1日）

前排左起第四人为周治春，第五人为吴鼎昌；右起第一人为叶纪元，第三人为王志革，第四人为霍宝树。
 后排左起第二人为彭湖；右起第二人为程志颐，第三人为何辑五。



贵州企业股份有限公司办公楼



贵州企业股份有限公司下属企业筑东煤矿公司股票



贵州油脂工业厂执照



贵州企业股份有限公司董事会印章



贵州企业股份有限公司徽记

前 言

抗日战争时期创办的贵州企业股份有限公司(一般简称为贵州企业公司),无论是从资金、规模、成就、影响等方面来看,都是贵州省近百年来经济建设史上天字号的一件成功大事。也可以说是中国抗战时期在大后方经济建设中,实行股份制创建企业,取得成就的最闪亮光环之一。由于历史的和其他方面的种种原因,对贵州企业公司的研究,至今仍被封存未动。新中国建立已经有半个多世纪,改革开放也有二十多年的历程,但还没有见到一篇像样的研究贵州企业公司的文章发表。只是在省、市文史资料上看见钱存诒、桂锦洋等老先生写的回忆文章三四篇。当代出版的贵州近现代历史著作、经济史专著和有关资料选辑中,要么是轻描淡写,或者是一笔带过;有的甚至只字不提,不承认抗战时期有相当影响的贵州企业公司的存在。

早在20世纪80年代,我有幸参加了《贵州近代史》的撰写和主编工作。在省、市档案馆与图书馆查阅资料中,接触到贵州近现代历史的大量原始资料,发觉并认识到贵阳文通书局和抗日战争时期的贵州企业公司,是最耀眼的两颗明珠。就有意识地、有侧重地进行资料收集,并自费查阅档案、复印材料。条件不允许时,就整卷、整本地抄写。《贵州近代史》于1987年9月由贵州人民出版社出版发行。1997年完成33万字的《贵阳文通书局》书稿,送

交贵州出版企业发展专项资金资助委员会审定并获得资助,于2002年11月由贵州教育出版社出版发行。1998年,开始对抗战时期贵州企业公司的资料进行分析、研究与撰写书稿工作。花了近五年时间,于2004年5月完成书稿,送交贵州民族出版社出版。

贵州企业公司是抗战时期的特殊产物。它是根据时任贵州省政府主席吴鼎昌的“抗战开始在贵州是建设开始,抗战时期是推进贵州建设的惟一机会,我们不要轻易把它放过”,以及“不宜多归官办,亦不宜概听商办,更不宜官商零乱争办,最好有一官商合办之健全公司,任计划、提倡、统筹之责,得官办之利而无官办之弊,有商办之便宜而免商办之操纵”的思想,经过精心筹备,在国民政府经济部、资源委员会的扶助下,在中国银行、交通银行、中国农民银行的积极参与下,在地方绅商的支持下,于1939年6月1日在贵阳创办的。以经营贵州各项实业,开发贵州资源,促成西南各省经济建设,支持长久抗战为其宗旨。

战时的贵州企业公司,是由政府(国民政府经济部、资源委员会、贵州省政府)、银行(中国银行、交通银行、中国农民银行、贵州银行)、地方绅商(贵州、四川、湖南等省)合作投资共同创办的一种崭新的省区经济模式。在抗战时期,先后四次集资,从开初1939年6月的600万元,增加至1943年2月的3 000万元,增长了5倍。其中政府投资的官股占19%,银行投资的特殊商股占80%,地方绅商投资的普通商股占1%。雄厚的资金3 000万元,相当于贵州省1939年全年财政预算10 388 184元(其中国家财政补贴6 254 749元,占60.2%)的近3倍。

抗战时期的贵州企业公司,实行股份制制度。股东代表是按照投资认股数分配名额,股东代表会选举产生董事会,董事会推选常务董事、董事长,董事长对外代表公司。董事会聘请总经理和协

理,总经理综理公司全部业务,协理协助总经理工作。设有监察人,负监察、督办工作。贵州企业公司董事会,基本上是银行股和官股控制。在董事长何辑五、总经理彭湖的主持下,按时召开会议,决定兴革事宜、投资规模、人事安排、规章制度的制订等工作。贵州企业公司实行西方母子公司形式,严格执行各项章程制度,施行直接或间接管理体制。既可集中统一使用资金、人力、物力,统一运输、购买原材料和销售产品,以节省成本,减少开支,保证投资重点企业。又能放开手脚,发挥子公司的积极性、创造性,独立核算经营,自主发展企业。并在重庆、昆明、上海、衡阳、柳州、梧州、香港以及海防、仰光等地,设立办事处、代办处或派驻工作员。

贵州企业公司在抗战时期,先后创办企业、事业单位共计 42 个。其中自办的企事业单位有贵州化学工业厂、贵州玻璃厂、贵州企业公司贵阳营业处、贵州印刷所、贵州企业公司业务部、贵阳建筑公司、贵州炼油厂、贵阳陶瓷厂、贵州企业公司运输部、贵州企业公司木行、梵净山金厂、贵州企业公司物产改进会等 12 个。合办的企事业单位有中国机械制造厂、贵州烟草公司、中国煤气车公司、贵州水泥厂、贵州火柴厂、贵州矿产探测团、贵州油脂工业公司、贵州丝织厂、贵州制糖厂、贵州木业公司、中国内河航运公司、贵州物产陈列馆、修文水力发电公司、乌当水电厂等 14 个。投资的企事业单位有贵阳电气特种公司、贵州煤矿公司、中国火柴原料厂贵阳厂、贵州银行、贵阳中国国货公司、遵义大兴面粉厂、三一化学公司、贵阳水利林牧特种公司、贵州矿务局、和丰裕实业公司、贵阳市民生工厂、中南木业公司、贵州裕民盐井实业公司、贵州农业改进所、西南垦殖公司、贵阳合作金库等 16 个。涵盖了轻工业、机械工业、矿业、农业、林业、商业、畜牧业、交通运输业、金融银行业等部门。包括了机械制造、煤矿开采、电力工业、烟草工业、公路运

输、化学工业、水泥工业、制糖业、机制面粉、火柴工业、丝织业、陶瓷业等40多个主要行业。工厂、事业单位遍及贵州的贵阳、贵筑、遵义、安龙、锦屏、龙里、清镇、修文、平坝、贵定、印江、六枝等市县，以及四川、重庆、湖南、广西等省的市县，方圆上千里。

抗战时期的贵州企业公司，以其人才荟萃、资金雄厚、技术设备先进、组织机构优化而雄踞一方。在行政上省去许多繁文缛节、人事变动的影响；在经济上避免垄断、无序竞争等弊端。办起事来容易得到政府的行政扶持，银行的资金支持，地方绅商的相助，利索顺当，易取成效，资金、利润成倍增长。所办企业、事业单位，由初期的十来个，迅速增至近20个，先后兴办达到42个之多。员工由初期的1000多人，猛增至4000多人。产品由初期的数十种，急增至数百种。经济效益竟达到月平均2000多万元，年产值3亿元。有些工业部门，如机械制造、水泥、香烟、白糖、机制面粉等的生产，填补了贵州历史上的空白。企鹰牌、黄河牌香烟，以及玻璃器皿等，畅销大后方。木炭代油炉，更是风靡大西南、大西北。

贵州企业公司令人佩服的成就，成为战时《中央日报》、《新华日报》、《桂林大公报》、《贵州日报》、《国货与实业》等报刊杂志报道的重点之一。《中央日报》发表了《西南经济的源泉》，《国货与实业》发表了《企业公司之经营方式》，《贵州日报》发表了《本省建设之曙光》等社论和文章数十篇，对贵州企业公司备加称赞。从全国各地来参观学习的单位和个人，络绎不绝。来自国家机关和其他省市的主要人物有宋子文、何应钦、陈立夫、钱昌照、谷正伦、刘峙、蔡廷锴、潘宜之等。还有重庆三民运输公司董事长虞洽卿，著名爱国华侨陈嘉庚，著名经济学家章乃器，广东企业公司总经理陆崇骥等人。全国建立类似贵州企业公司的省有云南、四川、西康、广西、湖南、江西、福建、广东、湖北、陕西、甘肃、宁夏、绥远、

山西、山东、安徽等16个,占了全国的半数以上。

抗战时期贵州企业公司的创建、发展,及其所取得的巨大成就,使人们对贵州的看法发生了很大的变化,由原来的悲观失望变成了大喜在望。虽说贵州经济素来滞后,近现代企业不发达,山高沟壑,交通不便利,难有什么作为,但战时的贵州却能抓住机遇,办企业股份有限公司,进行经济建设,使得社会经济蓬勃发展,全国仰望。贵州企业公司之所以敢为天下先,给人们以信心、希望,这其中的奥妙有四点。

首先是抓住了这个难得的机遇。机遇的出现对一个人、对一项事业来说,是不多见的。出现机遇能抓住更是一件不易的事。抗战时期日军侵占华北、华东,一批人才、资金、技术涌入贵州。国民政府迁都重庆,贵州、贵阳的政治与经济战略地位提升。坚持抗战必须发展南面贵州经济,助成西南经济发展,巩固国防。在国家提倡资助,银行大力投资,地方绅商支持的时机出现。以吴鼎昌为首的一批政府官员,抓住了这一系列机遇,顺势去做好各个方面的工作,创办了贵州企业公司。并精心组织策划,制订规章制度,努力经营,才取得了巨大的成效。

其次是正确解决了资金这个物质基础。贵州贫穷,地方绅商没有钱办企业,老百姓一年四季为吃饭劳累,省政府年财政开支,一半以上靠国家补贴。怎么办?省政府下决心要办,便将原有省办企业一律折价投资入股,并节省行政费用,投资一部分,表现其决心与毅力。同时向国家经济部、资源委员会做工作,得到支持,请他们投资入股。更重要的是利用各种关系、渠道,向中国银行、交通银行、中国农民银行做工作,得到三家银行认可,投资入股竟高达八成以上。也争取到了地方绅商的广泛支持,他们纷纷投资入股。抗战时期贵州企业公司解决资金的办法,为穷省、经济不发

达的地区发展经济找到了一条正确道路。

其三是合理解决了人才这个关键问题。没有人才,办企业公司是一句空话。即使凑合办起来,最终也是要垮台的。造物先造人,这是贵州企业公司的一个指导思想。开初是尽量揽罗华北、江浙、湖广来的专门人才、企业家、高级经营管理者。贵州企业公司的董事、经理以及办事机关的主要负责人,各下属厂矿企业的董事长、经理、工程师等,差不多都是外来的留学生、大学生、中专生,或者是金融银行家,或是某一方面的专家,如水泥家、化学工业家、烟草专家、机械工程师等。同时还招收大夏大学、浙江大学、西南联大毕业生到公司工作。并尽力招聘培养本地人才,作为后备。这批企业中坚力量,文化素质高,且年富力强,办事精干,拿得起,放得下,能担当起大任。当然也要给予较高的报酬待遇,使人尽其才,发挥作用。这方面的工作,贵州企业公司是做得相当出色的。

第四是制订并执行严格的规章制度这个环节。贵州企业公司及其下属厂矿企业制订的规章、制度、法则、章程、细则等,见到的有百个以上,公开刊登在杂志上或汇集成册的也有好几十个。包括组织人事、各种会议、企业管理、经营销售、会计出纳、文书档案、交通运输等方方面面。仅会计制度,就有12个之多。上至公司董事会、常务董事会、董事长、总稽核、总经理的办事规则,下到员工服务须知、请假销假、工资福利制度,细到开车到车办法、木炭消耗奖惩、炭水夫工作等,无不具有。这样,保证了公司员工工作有制度可依,奖惩有章程可据,报酬有规则可循。更能够规范员工的思想行为、道德品质,形成企业形象。这对企业的发展起到了十分重要的保证监督作用。

历史在向前发展,社会在继续进步,我们已进入到21世纪的灿烂春天。半个世纪前贫穷落后的贵州能创办股份有限公司,开

发资源,发展经济,进行建设,取得了惊人的成就。在当今信息时代、知识经济时代,开发西部的大好形势下,更应该有大的作为,做出新的奇迹。吸取历史的经验教训,在现有的基础上,百尺竿头,更上一层楼,创造出比贵州企业公司更耀眼的辉煌成就,造福贵州人民,是作者写此书的最大宿愿。

何 长 凤

2004年5月18日

于贵州师范大学寓所

目 录

前言	(1)
一、贵州近现代企业缓慢发展的基本情况	(1)
二、贵州近现代企业发展出现的新机遇	(11)
三、吴鼎昌创办贵州企业股份有限公司的思想与实践	(34)
四、贵州企业股份有限公司的筹备工作	(43)
五、贵州企业股份有限公司在贵阳建立	(51)
六、股东大会、董事长、总经理的负责制度	(63)
七、贵州企业股份有限公司领导层的知识、年龄与地域结构	(74)
八、贵州企业股份有限公司资金的筹集与投放	(83)
九、贵州企业股份有限公司的人事管理制度	(99)
十、贵州企业股份有限公司职工队伍的发展情况	(107)
十一、抗战时期贵州企业股份有限公司发展的三个阶段	(116)

十二、贵州企业股份有限公司自办的企业、事业单位		(122)
1. 贵州企业股份有限公司化学工业厂		(124)
2. 贵州企业股份有限公司玻璃厂		(127)
3. 贵州企业股份有限公司贵阳营业处		(129)
4. 贵州企业股份有限公司印刷所		(131)
5. 贵州企业股份有限公司业务部		(133)
6. 贵州企业股份有限公司贵阳建筑公司		(135)
7. 贵州企业股份有限公司炼油厂		(136)
8. 贵州企业股份有限公司贵阳陶瓷厂		(138)
9. 贵州企业股份有限公司运输部		(139)
10. 贵州企业股份有限公司木行		(141)
11. 贵州企业股份有限公司梵净山金厂		(142)
12. 贵州企业股份有限公司物产改进会		(143)
十三、贵州企业股份有限公司合资的企业、事业单位		(147)
1. 中国机械厂股份有限公司		(148)
2. 贵州烟草股份有限公司		(152)
3. 中国煤气车股份有限公司		(156)
4. 贵州水泥厂股份有限公司		(159)
5. 贵州火柴股份有限公司		(162)
6. 贵州矿产探测团		(165)
7. 贵州油脂工业厂股份有限公司		(168)
8. 贵州丝织厂股份有限公司		(170)

9. 贵州制糖厂股份有限公司	(173)
10. 贵州木业股份有限公司	(175)
11. 中国内河航运股份有限公司	(178)
12. 贵州物产陈列馆	(179)
13. 修文河水力发电厂工程处	(182)
14. 乌当水电厂	(183)
十四、贵州企业股份有限公司投资的企业、事业单位	(186)
1. 贵阳电气特种股份有限公司贵阳电厂	(187)
2. 贵州煤矿股份有限公司	(190)
3. 中国火柴原料厂股份有限公司贵阳厂	(193)
4. 贵州银行股份有限公司	(195)
5. 贵阳中国国货股份有限公司	(198)
6. 遵义大兴面粉厂股份有限公司	(200)
7. 三一化学工业股份有限公司	(202)
8. 贵阳水利林牧股份有限公司	(204)
9. 贵州矿务局	(208)
10. 和丰裕实业股份有限公司	(210)
11. 贵阳市民生工厂股份有限公司	(212)
12. 中南木业股份有限公司	(214)
13. 贵州裕民盐井实业股份有限公司	(215)
14. 贵州省农业改进所	(217)
15. 西南垦殖股份有限公司	(218)